

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

粟裕军事文选

 **eBOOK**
网络资料 免费下载

编辑说明

粟裕同志戎马一生。他的无产阶级革命家的生涯，首先是作为一位杰出的军事家而名垂史册的。从南昌起义到全国解放，身经百战，屡建奇功。在长期革命战争实践中，粟裕同志坚定地创造性地贯彻执行中共中央、中央军委和毛泽东同志的战略意图，充分显示了卓越的战略思想和高超的指挥艺术，积累了丰富的经验，并上升为理论。粟裕同志的军事思想，是毛泽东军事思想的组成部分，是我党我军的宝贵财富。他在战争年代所写的大量电报、文件、文章和所作的很多讲话，以及建国以后，关于国防建设，关于革命化现代化正规化人民军队建设，关于探索未来反侵略战争的规律等方面大量的论文、报告、建议等，是珍贵的历史资料。战争年代的文稿，由于转战频繁，环境艰苦，不少已经散失，经多方努力，搜集到千余件，现从中选了有代表性的一部分，编成这本文集。建国后的文稿暂未收入。本文集的出版，对于研究我军战史军史，继承革命传统，加强军队建设，探讨未来作战，将有重要价值。

收入本书的文稿共六十五篇（组），绝大部分没有公开发表过。其中，抗日战争时期二十七篇（组），解放战争时期三十八篇（组），如将每组包括的若干电报逐一统计，共达一百五十篇。这些文稿基本上按时间顺序编排。凡是电报和已发表的文章，保持我们所搜集到的原件面貌，只作了少量的文句和史实的校订，对讲话记录稿作了文字整理。为了便于读者理解这些文稿，大多作了题解，作了必要的注释。

在选编过程中，得到了粟裕同志的夫人楚青同志的大力支持以及许多老同志和有关方面的协助。在此，谨表衷心感谢。

我们从搜集材料、初步选编到集体定稿，历时四年。由于水平有限，资料尚不足及其他原因，难免有疏漏不足之处，敬请读者批评指正。

《粟裕军事文集》编辑组

一九八七年十二月

粟裕军事文集

游击战术讲授提纲

(一九三八年一月)

一、游击战争的战略意义

抗战以来的事实证明，抵抗日本帝国主义的侵略，只有正规军在正面进行的正规战争是很不够的，必须同时在敌人的后方开展游击战争，才能实现全面的全民族的抗战，才能最后把侵略者赶出去。游击队深入沦陷区开展敌后游击战争，可以有效地配合正面战线的作战，争取战争的胜利，以保卫国土和民族。游击队在敌后作战，可以更好地避敌之长，攻敌之短，以最小的牺牲换取最大的胜利，长期消磨敌人。游击队在敌后，可以担负武装宣传队的任务，宣传党的抗战主张，动员与团聚广大群众为国效劳，充分发挥民众的力量。游击队在敌后开展游击战争，可以光复国土，建立抗日根据地，不断发展壮大自己，积蓄力量。

二、游击队的任务

在政治方面：宣传党的抗战方针，扩大党的政治影响。揭露敌人的欺骗宣传，肃清奸细。动员和团结广大人民参加抗日斗争。扶助人民武装力量的成长，使之能对敌作战。动摇与瓦解敌人阵线与营垒。

在军事方面：侦察敌人的兵力、配备及企图。牵制敌人，配合自己主力作战，迟滞或阻挠敌人的行动，疲惫敌人的兵力。破坏敌人交通及各种军事设施，如车站、码头、机场、油库等。截夺敌人辎重，或破坏之。帮助群众武装的训练。担任特殊的侦察、警戒、通信或掩护任务。

三、游击队的组织

(一) 游击队在敌后能够生存和胜利，应具备怎样的条件游击队是根据革命战争的需要而组成而产生的。如我们南方八省红军游击队，就是红军主力长征时留下坚持苏区的少数部队，有的是各苏区地方党在红军主力长征后就地组建、发展起来的。在那样残酷艰苦的环境中，我们胜利地坚持了三年游击战争。所以能够生存、坚持下来，因为具备如下条件：首先是敌人的压迫与剥削所引起的群众的反抗；敌人力量的薄弱，对于广大农村尤其是各省边界地区难以控制。其次是我们群众力量的强大和党的领导的坚强。再就是加强了党对游击队的领导，建立了党代表（政治委员）制，实行机动灵活的游击战术。现在是抗日民族战争，日本侵略者是异民族，政治上孤立，少兵临大国，面临许多难以克服的困难。而我们，在自己的国土上开展游击战争，打击侵略者，各种条件比内战时期好得多了，所以一定能够胜利。

(二) 游击队的来源一是由正规军派遣，这是有训练的部队，技术好，有战斗经验。二是由地方群众组成。他们熟悉地方情况，易与群众打成一片，熟悉地形。

中国工农红军北上抗日先遣队，在赣东北的怀玉山失败后，遵照中共中央指示，以突围部队为基础，组成红军挺进师，师长粟裕，政治委员刘英。从一九三五年初到一九三七年九月，挺进师在浙南和闽浙边地区，坚持了三年极为艰苦的游击战争。一九三七年十月，根据国共合作协议，红军挺进师改番号为“国民革命军浙闽边抗日游击总队”，粟裕任司令员。为了培训干部，中共闽浙边临时省委决定，在平阳县北港的山门街畴溪小学举办“抗日救亡干部学校”，粟裕兼任校长。粟裕在总结浙南和闽浙边三年游击战争经验的基础上，结合抗日战争的新形势，讲授了游击战术。本文是粟裕当时的讲授提纲。

(三) 游击队组织的形式可以有两种一是脱离生产的基干游击队与小的游击支队。二是不脱离生产的游击小队与游击小组。两种形式都要以群众力量为基础，党的力量为核心。

(四) 游击队员应具备哪些条件劳动人民之健壮者，热心爱国的志士；刻苦耐劳与灵活机敏；政治坚定、思想正确；刚强沉着（要依靠领导的培养、训练）。

(五) 游击队干部之选拔条件政治坚定，忠实干革命事业（任何环境不能屈服，不要自私与中途变节）；思想正确（不要腐化，不要有军阀习气，不要有个人英雄主义）；果断、勇猛（不要限制干部机动）；谨慎、灵活机动（粗莽作风要不得，胆大心细才好）；工作积极而有朝气；富有战斗经验；善于组织战斗；官话及土话均能懂的更好。

(六) 游击队之编制、装备，依实际情况而定以轻捷的步兵或骑兵为主，附加工兵等技术兵种；部队应短小精干（轻捷灵便），加强突击力，采用五五、四四制，避免三三制；队可大可小，使敌弄不清我之兵力；配备必要的勤务机关（供给、卫生）和必需的军用物品（衣服、干粮、破坏工具、通信工具、急救药品）；武器以能有步枪、短枪、轻机关枪、手榴弹为好，重机关枪与轻炮有时亦可附之，不拒绝采用土枪以至长矛、大刀等各种旧式武器。

四、游击战术

(一) 游击战术原则以最小的牺牲换取最大的胜利；不在消灭敌人，而在消磨敌人；支配敌人，掌握主动；积极进攻，绝少防御；飘忽不定，出没无常，东去西返，早出晚归，声东击西；越是深入敌人后方越是容易成功；造成敌人后方统治的恐慌动摇，造成敌人营垒中官兵的恐慌动摇。

(二) 游击队动作要领通常采取与敌人完全相反的行动，如敌进我退（进），敌集我散，敌大我避，敌小我欺；应该极尽欺诈的能事，以迷惑敌人，如声东击西，避实击虚，不要企图太大，只要常有小胜；敌人多路进攻时，我应位于其翼侧、后方和包围圈外面，不要被合击了；不要暴露企图，行动秘密而飘忽，可以兜圈子，有大圈子、小圈子、S形圈子，8字形圈子，还可杀回马枪，也要警惕敌人会杀我们的回马枪；不论进攻或退却，均应坚决而迅速；胆欲大而心欲细；注意使用突然的白刃袭击。

(三) 游击队的行军行军前应作充分准备，要依据当前敌情和自己的任务，审慎地决定自己的行动及其方向、行程、目的地等。自己活动区域需有详细的地图，否则应作精细的地形、路线调查。应雇请最可靠的居民作向导，由自己的队员担任则更好；各队首长应亲自问清向导的情况，但注意不要泄漏机密。携带务须轻便，各队首长应严加检查，取消不需要的物品。注意检查群众纪律，并向居民群众辞行道谢。必要时须带干粮。采取夜间行动较为秘密，但须注意不要妨碍行军速度。少走大路，多走偏僻小道，绕过村庄，不易被敌人发觉，不走原路，以免敌人伏击。为欺骗敌人，向东时故意先向西，而从间道绕到自己的真方向去。行动应该肃静而迅速。为保持行军耐久力务须注意休息。行军队列不要拥挤，各队间的距离不得拉长，以防敌袭。注意行军队列前及左右侧的侦察、警戒，渡河时需特别注意。收容落伍人员。收灭路标与消灭行军形迹。行军后应严格督促部队洗脚，抓紧休息，以保持战斗力。注意照顾好所带向导，教育他勿泄漏我军行动秘密，待至次日行动前遣返回家。

(四) 游击队的宿营宿营地的选择，务必面向敌人背靠安全方向，避开

河边、大道及大村庄，而于偏僻小道、人烟稀少的村庄宿营为最好。不宜在受敌人瞰制和不易机动的地方宿营，必要时应设置警戒阵地。进入营舍前应首先断绝营区四周的交通，封锁消息，选择营舍，以便于应战、便于出入的独立砖瓦房为宜。营舍分配后，各队应分配士兵先行布置铺位，不应大家一起涌入营舍。进入营舍前后，均应保持肃静，不得喧闹。于天黑前变换宿营地，以免敌人夜袭。应令战士注意隐蔽，不应外出，以免暴露目标。在敌情紧张时，应特别加强警戒，派遣化装侦察，设置潜伏哨。不要烧很大的烟火，不要暴露灯光。防止弄枪走火。

（五）游击队的侦察侦察非常重要，知己知彼，百战百胜，反之，则屡战屡败。侦察的手段有观察、窃听、询问、战斗、捕捉俘虏、组织秘密而普遍的侦察网等等。侦察的内容包括查明敌人的番号、数量、武器装备、政治情绪、战斗力状况、行动企图、技术兵种之所在、后方组织状况以及地形和居民情况等等。侦察要确实、详尽，要不失时机地报告侦察所得情况，要注意正确判断，不要被敌人蒙蔽。

（六）游击队的警戒游击队处在敌人的后方，周围都有敌人，只不过各方敌人有远近、大小、强弱的不同而已。因此，游击队的警戒是圆周式的，只不过需要分出主要方向与次要方向。为了避免敌人突然袭击，必须于营舍附近的瞰制高地或其他有利地形下设置警戒，各要道口则设置步哨。游击队用于警戒的兵力，以警戒周密而又能节省兵力为原则。警戒配制要周密适当，位置要隐蔽而便于展望，应设置复哨并进行伪装。警戒线前方设置潜伏侦探。警戒与主力之间应规定警报记号和紧急情配的处置办法，以便应付敌人袭击。警戒应负责封锁消息，对居民准进不准出。对敌人进攻的主要道路应设置障碍（地雷、洋油桶、陷坑），以迟滞其行动，但对自己撤退方向之道路，只须设置便于拆收的鹿砦即可。

（七）破坏工作游击队为要达成其政治的与战略的任务，必须对敌人进行破坏工作。其破坏工作的范围也分为政治的与军事的两种。政治方面，如破坏敌人的傀儡政权；破坏敌人的特务机关及类似的组织；肃清汉奸；瓦解敌人军队及其一切武装组织；揭露敌人的阴谋诡计。军事方面，如破坏敌人的交通要道及交通工具；破坏敌人的通信网、通信器材；破坏敌人的机场、炮台等军事设施；破坏敌人补给运输等。

（八）游击队的工事构筑游击队因兵力、补充及环境等特殊关系，绝少进行防御作战。有时为阻碍与迟滞敌人行动，也在某些险要地段构筑必要工事与障碍，以进行运动防御。其方法大致是，设置地雷于敌人必经之道，设置鹿砦障碍及必要掩体于敌人必经道路之要隘；设置各种陷井于敌必经之要道；设置假工事以迷惑敌人；营舍附近之警戒工事及障碍是必不可少的，但转移时应予拆除。

（九）游击队的通信联络为求不断向上级报告情况，及时得到上级指示，以及与友军密切配合，游击队应组织自己秘密的通信联络，并保障经常顺畅。方法大致如下：较大的基干游击队，可能时可携带小型的无线电台，使用无线电话和有线电话。用徒步通信员、传骑、脚踏车传送。如系重要机密，可派便衣短枪通信组传送，必要时可分几个组分送。为了保密，各游击队间应规定秘密通信方法，如化学书写密码暗语等等，这样万一文件落入敌手，可不致被其识破；如系不甚重要者，可由可靠之群众送达之（妇女及小孩最好）。同时应教育通信人员，万一途中遇敌，应将所带文件毁灭。各游击队还应经

常预定若干特别联络记号，如识别记号、口笛、旗语、电光、烟火、音响等等，以便联络。游击队万一在与上级及友军失去联络时，可以截获敌人文件、寻找新闻报纸研究消息、窃听敌人电话等办法寻找线索，积极争取与上级及友军呼应配合；必要时可以故意暴露行动使友军知道，然后隐蔽等待联络。也可使用通信鸽、军犬，但不易找到这些动物。对空联络亦应确实，不可误认敌机。

（十）保守军事秘密游击队能否完成战斗计划，除政治条件外，保守军事秘密如何，关系极大。因此游击队应该注意：宿营前应该完全断绝交通、封锁消息，不准有人出警戒线。宿营后禁止大声喧哗和烧很大的烟火。注意对空隐蔽。出发前检查营舍有无遗落文件、字纸、军用物品，消除军队驻扎的痕迹。不要吹号，甚至不要吹哨子。必要时部队歌也不唱。枪不要走火。行军都在夜间，注意收除路标和消除行军痕迹。收容落伍人员，不使落于敌手。对敌多施欺诈手段。

（十一）游击队的战斗准备游击队处在敌人后方，随时有被敌人袭击的可能，因此，应随时作好战斗准备。其应注意的事项如下：部队应经常注意轻装，笨重的及不必携带的物品应随时取缔，不准小包变大包，大包变担子，以免妨碍行动。不论行动与否，每日起床均应将全副装备收拾停当，作好随时出发的准备。武器不离身，以防意外。部队人员非绝对必要，不准外出，以免敌人袭击时失却联络。各游击队均须经常雇就一两个向导。不论明日是否行动，各游击队均应令炊事员于当晚弄好次日的早中两餐饭食，必要时还应准备好干粮。每日均须预定发生情况时的集合场。在行军和途中休息时，均应作战斗准备，尤其要注意加强行军警戒和前卫的火力配备。各游击队均应有活动地区的详细地图，至少应该有路线图和指北针。各游击队首长应该通过侦察调查，熟悉自己活动地区的地形状况，并预定发生各种情况时的处置方案。每次战斗前，应作充分的政治动员，以保障战斗的胜利，这是最主要的战斗准备。

（十二）游击队的战斗动作游击队在行军中突然遭遇敌人，不论敌情明瞭与否，部队首长应迅速下达打或走的决心。通常在敌情不明时不盲目进入战斗，而应机智脱离敌人。

游击队在宿营或休息时遭受敌人袭击，应迅速而有秩序地退出战斗。万一有一部分人员失去联络，应赶到预定集合场去集合，以便归还建制。如有部分队伍陷入敌围尚未退出，已退出的部队应乘敌人立脚未稳而混乱之际进行反击，救援被围部队脱险；被围部队则应乘机坚决果敢地冲杀出来。

游击队的战斗动作应该迅速勇猛而坚决，不论能否取得胜利，均应迅速地结束战斗。如果迟疑犹豫，就等于等死，这是特别值得注意的。

游击队最主要的战斗动作就是伏击和袭击。伏击和袭击的主要战斗方法，是乘敌不备，以迅雷不及掩耳的快速动作，将自己的全部兵力一下子投入突击而消灭敌人。

游击队为要使自己的兵力能一下子突击敌人，应该选择便于自己使用全部兵力，而使敌人无法展开的地方去进行战斗，最为合宜。

游击队为要做到突然袭击，不可开枪过早，最好做到完全不开枪而接近敌人，实行突然的冲锋。只要手榴弹一响，刺刀就应该杀到敌人的肚皮上去。对于敌人的哨兵，也应尽可能做到无声息地予以解决。

（十三）游击队的战后动作不论战斗胜利与否，游击队均应速战速决，

迅速转移，以免为敌人增援部队合击。转移的方向，应该使敌人无法知道。因此，游击队在刚脱离敌人时，应向假方向行动，待到离敌已远时，再秘密迅速地转移到我们预定的真方向去。为要隐蔽自己的转移方向，应特别注意消除行军沿途留下的痕迹，如胜利品的废物、香烟壳、饭屑、伤员的血迹等等。游击队在战斗中如缴获敌人大批辎重而无法运走时，应散发给当地居民，万一敌情紧迫来不及散发时，则应毫不顾惜地加以毁坏，不使重落敌手。游击队在战斗中捉到俘虏，不可杀害，应迅速审问敌情，以作行动的参考；同时应派专人负责迅速搜集敌人的文件材料，以便研究敌情。游击队战斗中的伤员，应迅速妥善安置，情况紧急时，可以就地隐蔽，以免妨碍行军。游击队每次战斗后，应迅速整顿组织，补充人员，调剂武器弹药，认真进行检讨总结，找出战斗中的优缺点和经验教训教育部队。

（十四）游击队怎样设伏，什么样的地形适宜于打埋伏战术是游击队惯用的战术。游击队不能与敌人作正规的战斗，而以其短小精干的兵力，在埋伏中对运动之敌实施突然袭击，常常收到较大效果。伏击战可区分为“诱伏”与“待伏”两种。各小游击队通常多采用“待伏”，很少采用“诱伏”。伏击的方法大致如下：通常选择地形和交通复杂的山岙、森林、河川、居民地及有横向道路的山坑，能够便于展开自己的兵力，而使敌人的兵力不便展开的地点进行伏击。伏击地点选定后，对附近的地形应即侦察清楚，并周密部署部队埋伏的位置，规定出击路线，总以能够展开全部兵力同时向敌人突然地冲锋为原则。在埋伏点附近的瞰制高地，应配备火器，以便突击敌人时发扬自己所有的火力，压倒敌人的反攻，并以拦阻火力截断敌人的退路和增援部队。部队埋伏好之后，应绝对保持肃静，以免被敌发觉而丧失良机；同时须规定各部队动作的信号，以求协同一致，收到突然、猛烈的效果。为求伏击奏效，不可开枪过早，敌人未开枪，游击队不应开枪，让敌人靠得越近越好，力求做到枪一响，手榴弹也同时爆炸，随着爆炸声立即投入猛烈的白刃拼搏。游击队伏击敌人成功后，应坚决果断的乘其混乱之际进行脚跟脚的追击，以期击溃或消灭全部敌人。游击队伏击和追击敌人成功后，应迅速集结兵力，处理战后一切紧要事宜，随即撤离战场，转移到较安全的地点。游击队设伏时，应预定万一伏击不能取胜而撤退和部队失去联络后的集合场。

（十五）游击队怎样截击敌人的行军纵队和运输队游击队截击敌人行军纵队，通常是截击其后卫掩护队及辎重、行李，很少截击其本队及前卫，因为敌人的本队及前卫一般的战斗准备比较充分，而后卫则警戒比较松懈。在截击敌人运输队时，除以大部兵力突击其先头掩护部队外，应分派相当兵力突击敌人的车辆、骡马，只要车翻马惊，敌人部队也必然大乱，这就更有利于自己的突击。如果截击敌人行军纵队不可能解决战斗，应迅速脱离敌人，不可贪图小利而恋战。尤其要注意，在截击敌人运输队时，应严禁部队在战斗中发洋财拿东西，因为这是最便于敌人反击的机会。在截获敌人大批军用物品和辎重后，应迅速尽量自行补充，凡运带不走的，都可散发给当地群众；如无法散发，则毫不顾惜地予以破坏、烧毁，使敌虽反攻仍一无所得。游击队于截击敌人之前，同样要预定退却的集合场，或是分路退却，或是集中退却，退却之序列先后，均应预作规定；还要预先顾及拦阻火力的配备。

（十六）游击队的进袭游击队通常利用黑夜或狂风暴雨之际进袭敌人，因为这时敌人往往麻痹大意，警戒松懈，进袭容易成功。在进袭之前，应特别注意保守秘密，免为敌人预知而有所准备。游击队对预定进袭地点的详细

地形状况和敌人兵力的配备，应作周密侦察，最好能够绘出地形、敌情详图，以便战前按图教育部队和讲解各部之动作、任务。进袭之前，应准备足够的向导。如果夜间进袭，应详细规定各部之动作及联络记号，以收协同之效。夜间动作开始后，部队既难掌握，也不易保持很好的联络，因此需要于事先有精密的计划。游击队进袭敌人，通常是由接敌运动直接进到突然的冲锋与白刃格斗，只有这样才能使敌人措手不及，更易收效。游击队如果白天进攻敌人，通常选择敌人刚入宿营地混乱之际；或吃饭、游戏、休息等武器不随身的时机，首先用便衣队毫无声息地解决其警戒，然后部队突入其营地。或者采用全部化装偷袭办法，装扮成挑担的、过路的各色人等，首先分批混入敌宿营地附近之居民地，然后依规定信号和时间向敌人突击。但这也需要于事先有详细的侦察。游击队在向敌人进袭时，首先要用迅速猛烈的手段突击其指挥机关，使敌人丧失主脑而无所措手足，并需尽一切力量使敌人混乱溃散。

（十七）游击队怎样进行运动防御游击队本来是专用进攻与伏击来打击敌人的，但有时为配合主力部队争取主要的胜利，也采取运动防御，以迟缓敌人的行动。其应注意之点如下：游击队为掩护主力部队消灭敌人，而又确知敌人有增援队之行动时，于其增援队必经之道沿途配置防御，以阻碍和迟缓敌人行动。在选择运动防御阵地时，应该选择容易发扬自己火力和使敌不易找到迂回道路的地点，除构筑掩体外并须设置障碍物，以加强防御力。游击队所设的运动防御阵地，应配备多层次的火力点（鱼鳞式），以便互相掩护、支援。当敌人已经接近前梯队时，前梯队给敌人一定杀伤后，应即设法安全转移，在第二梯队火力掩护下，迅速撤到第二梯队后面整顿，重新配备第三梯队的防御，并依此方法循环交替，进行掩护与撤退。游击队有时也采取比较持久的防御，但这要具备很好的地形条件才能实施，就是所谓的“扎口子”。游击队采取运动防御，在牵制、迟缓敌人达到了预定程度时，即应迅速地脱离敌人。

五、游击队的教育工作

游击队经常处于敌人后方和翼侧，不断流动，很少时间进行训练。但是，为使游击队能够完满的完成自己担负的任务，必须选择最急、最需、最实用的教材进行教育训练。如实用的政治教育，实战的军事教育和一些常识教育，而不重于不适用的外表与形式。关于政治教育方面如：抗日民族统一战线；抗日军队中的政治工作。关于军事训练方面如：基本的射击教练；实用的战斗教练；游击战术；对新兵器的战斗与防御。关于文化教育方面如：识字教育；科学常识等等。

六、游击队的补充与供给工作

游击队人员的补充，主要来源是广大劳动人民中热心爱国的青壮年。补充方法，一是在居民中进行广泛深入的宣传工作，动员他们自愿加入基干游击队。另一种方法是，由地方居民自动组织不脱离生产的游击小组，经过相当时期后，再整小组的加入基干游击队，或将许多小组编成为新的基干游击支队。

游击队在敌后，不可能有固定的后方，武器、物资的主要来源是靠从敌人手里去夺取。但必须同时注意加强供给工作。在缴获敌人大批弹药被服时，应即分散储藏，以备缺乏时补充。要建设自己的秘密修械处、制弹厂和被服厂，但应分散进行，不可聚集一处，以防敌人破坏。

游击队给养的来源是：向当地居民购买；向当地富有者募集；没收汉奸卖国贼的财产以充粮饷。对于给养应有很好的调剂，尽可能保证吃饱。游击队不能携带很多的粮食行动，应该就地购买，随买随吃，只有必要时才携带干粮。筹办给养须特别注意符合卫生要求，避免发生疾病，影响与妨碍部队的行动。

游击队的医药卫生。各游击队应配备医务人员，并携带轻便的器械和救急药品。如无西药，可用中药甚至民间土方。对战斗员要给予适当的卫生常识教育，以减少疾病，提高部队的行军力、战斗力。伤病人员要分散隐蔽医治，必要时可托请可靠的居民代为照顾。

卫岗处女战 (一九三八年六月十七日)

一、由李家山至下蜀街破坏铁道之全般情形

(一) 受领之任务余于十一日午后，奉军座命令并转来司令长官顾 电令开：着该军派兵一部，挺进于南京、镇江间破坏铁道，以阻京沪之敌，务于三日内完成任务，否则严厉处分，并将敌情随时具报。等因奉此，着该员即率先遣队及一支队各一部（共四个连），并电台一架，即由现地出发，务于三日内达到镇江、龙潭间完成破坏该段铁道之任务，并将战况及敌情随时具报。此令。

(二) 当前之敌情当月六日友军之七十六师龚旅向天王寺进攻后，次日天王寺增敌至二百余，溧水增敌至六百余，并于十、十一等日有敌百余进扰徐溪桥、张官塘、六家庄一带，句容城亦增敌四百余人，淳化镇、秣陵关、禄口、汤水镇之敌仍旧，而龙潭镇有敌四十余，仓头、下蜀、桥头各有敌二十余人，高资亦有敌三十名，其余各方面敌情不明。

(三) 破坏铁道前之行动经过当月之十一日午后四时由李家山出发，本拟当晚即通过天王寺与溧水间之公路，及至新桥东北五里之王庄，为七十六师龚旅之警戒所阻，虽经直接之交涉仍无效，延搁三小时之久，而时已夜深，路滑难行，不能于天明前通过公路线，不得已仍在王庄宿营。次日（十二日）为保守秘密亦不能白昼通过公路线。乃于午饭后始由王庄出发，经过三晚之夜行军始到达预定地点。中途因电台灯泡烧坏不能通报，为便利行动计，派兵一连掩护电台东去靠茅山休息，其余部队于十五日拂晓前抵句蜀公路以东之徐家边隐蔽。

(四) 破坏京镇铁道工作之进行情况部队进至徐家边后，得悉龙潭至镇江线并未增加敌人，而下蜀街之敌夜间则移驻其以西二里之火车站及庙内，构有普通之高胸墙工事及简单之铁丝网。部队遂于当日（十五日）午后四时出发，晚十时到达下蜀街。我们因所带之爆破材料不能用，除以一个连向街西二里火车站之敌警戒，于必要时采取佯攻以掩护破坏外，另以一个排向东警戒，其余部队则全部以手工进行破坏。经指战员四个半小时之努力，及当地人民之帮助，乃将铁道、电线破坏至四十米达之长。然后令警戒部队向火车站之敌攻击，因敌固守我未强攻，乃安全撤退至下蜀以南二十里之东谢村宿营。是日（十六日）午前八时，敌火车一列驶至该处出轨，随后增来七卡车敌兵至该处示威，并修理被我破坏之铁道。

(五) 破坏铁道之检讨

1. 优点：

一九三七年十月国共两党达成协议，将湘、赣、闽、粤、浙、鄂、豫、皖八省十五个地区的红军游击队改编为国民革命军陆军新编第四军（简称新四军）。粟裕率闽浙边抗日游击总队于一九三八年三月离开浙南，四月到达皖南。粟裕任新四军第二支队副司令员，所率部队成为第二支队的组成部分。当月，中共中央指示，新四军第一、第二、第三支队准备向苏南、皖南敌后发展。为查明敌情、地形和民情，军部决定从上述各支队抽集四个连队编成先遣支队，粟裕任司令，先期挺进苏南敌后，实行战略侦察。先遣支队进入苏南后，积极开展活动，调查实际情况，主动寻找战机打击日军。六月十七日在卫岗（即韦岗，在镇江西南）伏击日军成功。卫岗战斗是江南新四军对日军的首次作战，一举取得完全胜利，大大鼓舞了江南人民的抗战情绪，影响极大。本文是粟裕于战斗结束后当日向军部所作的报告。

(1) 部队虽经三晚之雨夜行军已十分疲劳，仍能抖擞精神继续于第四晚完成破坏任务，且情绪表现仍很高涨。

(2) 破坏了京镇间之铁道交通，予敌人后方极大威胁。

(3) 完成了顾司令长官给我们之初次任务。

(4) 散发了很多宣传品，大大扩大了本军政治影响。

(5) 提高了部队进行游击战的信心。

(6) 部队撤退时，号召了千余群众逃走，以免遭敌蹂躏。

2. 弱点：

(1) 部队没有完好的爆破材料，准备也不充分。

(2) 夜间动作尚欠妥善，特别是有少数战士初到铁道旁时不沉着，警戒也配置不当。

(3) 部队进行工作时尚不静肃。

(4) 部队手工的破坏能力差。

3. 特别说明的事件：

(1) 当晚的主要任务是破坏铁道，故虽只有二十余敌固守火车站，我未先攻，以免敌人过早发觉而妨碍主要的破路工作。

(2) 在此次行动中完全采取夜间动作（三天雨夜行军），行动秘密，故能顺利达到预定地点以遂行任务。

(3) 爆炸材料之未准备妥当，是由于我军材料缺乏，且奉命后仓促出发之故。

(4) 电台灯泡中途烧坏，致未能适时通报，但如仍令随部队行动，反有妨碍，故此留下来未带。

二、卫岗处女战

(一) 当前之敌情当我们将下蜀之铁道破坏后，京敌即于十六日八时增来七卡车，汤水、桥头、高资各点亦稍有敌增加，有于次日（十七日）搜剿东谢、西谢及普渡桥一带之企图。

镇句公路每日有敌汽车通行达五六十辆之多，其通行时间以午前八时至九时及午后四时前后为最多。

其余各方情形仍如旧。

(二) 战斗任务之确定为积极打击敌人，以开展江南游击战争，并加倍完成顾司令长官给予我们的任务，同时又可避免敌人之突击起见，决定将部队即日（十六日）转移，拟于十七日在卫岗以南赣船山口伏击敌人运输部队，以求得以小的代价而取得大的胜利。

(三) 部队之动员及编成各部队之指战员，自十一日晚起，连晚之雨夜行军，及繁多之侦察警戒，已十分疲劳，且病员增加至十余人之多，如全部参加战斗，不仅迟缓行动，而且会影响战斗。十六日晚天雨如注，不便夜行，乃至杜村宿营，当晚即进行动员组织，经多番解释与鼓励，由各连各选步兵二班，侦察连则加选短枪及轻机枪各一班，各班均配以得力之榴弹手组成参战部队，取捷径向伏击地前进；其余部队及行李、病员等则另派员率领取道徐家边、小芦荡、大西庄、神巷经赣船山以南之东昌街、南青山镇到达上元庄附近停止待命。两支部队于十七日晨二时冒雨分途出发。

(四) 战斗行动及经过由各连选出之参战部队计有步兵六个班，轻机枪一个班枪二挺，短枪一个班。参战部队由余率领，先头派以短枪之便衣队，经徐家边在小芦荡（距预定伏击地仅八里）稍事停止，进一步进行鼓励与具

体分配各部之动作任务，旋即继续前进。十七日午前八时，部队沿高骊山东坡小路接近伏击地点时，望见敌汽车一辆于赣船山、高骊山两山之间的公路上向镇江方向北驶，因距离太远，我未予射击，敌车即驶去。八时十分，我先头之侦察班到达山间公路北口，余率轻机枪一挺进至山间公路时，发现自镇江南驶之敌先头第一辆车，侦察班乃遵预先所嘱即行隐伏，让敌车通过，以截其退路。当敌车进入山间公路时，我机枪尚未布置完毕，即仓促向敌车头射击，遂将敌车汽缸击穿，但敌车仍向前猛冲约里许，至山南口以外始停止，当时我后续部队尚未到达，致使敌车乘员全部逃走，仅截获邮件一车。随后我后续部队赶到，即以两个班占领赣船山南公路东侧地点，向句容方向警戒，并准备截敌汽车。约过六七分钟，发现敌第二车（军官包车）由镇江方向开来，当其通过北口进至山间公路时，我军以机枪、手榴弹猛烈轰射，首先将其驾驶员击伤。敌车即失控翻入公路以西之水沟，随即我军将该驾驶员击毙。接着在战斗中又将日军少佐土井击毙。敌另一名则乘混乱之际潜伏车底，待我军近前搜查车内物件及准备焚烧该车时，该潜伏车底之敌乘机将我军战士刺伤，于是大家在仓促之际群起向敌射击，遂将该敌击毙，后查明系敌上尉梅泽武四郎。在混乱射击该敌之际，发生了有人误毙战士一名。随后在土井身边缴获手枪、军刀各一，在车上缴获保险箱一只，内有日钞七千元。又经过约五分钟，敌第三、第四、第五车连续而至，共载敌约三十余名，我军当即拦击。敌第三车被击中于山间公路中段，第四车被击停于路南口，而其第五车乃自行停止于路北口以北，故我布置于路中段之轻机枪火力不能及，该车上之敌均下车潜伏于公路之两侧草丛中向我方射击，阻止我军前进。于是我军另一机枪占领路北口右侧高地，实行瞰制射击，始将敌全部击溃，计毙敌十三名，伤敌七八名。但敌第五车为我机枪火力所不能及，而我预先潜伏于路北口的便衣队，亦因使用驳壳枪，不能阻止敌之后撤，故敌之第五车乃得以装载伤兵数名逃回，而敌之残余步兵则隐入公路西沿之水沟中泅水逃去。战斗历半小时结束，除缴获步枪十余支，手枪、军刀各一，钢盔数顶，日钞七千元外，另有四车全部物资。

（五）战斗结束敌第五车及残余步兵逃走后，余即令部队清扫战场，收集战利品及焚毁汽车。因我方人员太少，除担运自己之伤员外，仅取回一部分重要之军用品，而不得不将车上之物品大部毁弃。旋即分路撤退到上元庄，与未参战部队会合。部队吃过茶饭，作了战后动员，即继续行动。我军刚撤离战地约四里时，自镇江增援之敌大致有十七卡车，又坦克一辆，赶至战地大肆轰击，并将附近房屋焚毁。随后敌机三架亦赶来盘旋低空侦察，但我军已安全撤退。

（六）此次战斗的检讨

1. 胜利的意义：

（1）这是本军出动江南的处女战，这一胜利真是旗开得胜，因此大大地提高了战斗情绪及本军的政治影响。

（2）自南京失陷后，江南广大人民未见过中国军队的胜利，这次战斗大大的兴奋了群众。

（3）战区司令长官给我们的任务只是破坏京镇铁道，但我们不仅完成了破坏铁道的任务，而且更加倍地取得了战斗的胜利，这使本军提高了在抗战军队中的地位。

（4）打击了日寇横行无忌的行为。

2. 我们的优点：

(1) 士气旺盛，在数夜急行军及大风雨之中行进，全身尽湿仍然勇气未减，且能与敌肉搏。

(2) 机枪于仓促之间对敌实行纵射，收到的效果实大。

(3) 行动做到了飘忽，尚称秘密，尤其雨天行人少，更利于保守秘密。

(4) 天候大雨并有雾气，以及地形对我军均有利。

(5) 群众对我军很好，伤员得其帮助运输，撤退后敌人无从知我去向。

3. 我方之弱点：

(1) 因天雨路滑未能先期赶至伏击地点，致刚上公路，敌之汽车即来，我尚未布置好而仓促应敌，未能全部消灭敌人。

(2) 因经数日兼程赶往铁道线破坏，部队十分疲劳，虽挑选精锐之战士作战，但掉队同志仍多。

(3) 参战人员太少，除向句容方面警戒外，作战部队尚少于敌人，故截获之军用品不能全部运走。

(4) 手榴弹之投掷技术太差，虽投掷于车前十余米达，但仍在车后远处爆炸，未能炸中敌车。

(5) 火力未能及时布置纵深，未能发挥突然之集中猛烈火力，予敌以大的杀伤；虽派有便衣队潜入敌后，但因驳壳枪之火力太弱，未能截断敌之退路，致使敌逃脱一部。

(6) 截获敌汽车之后，部队混乱，干部不能掌握住部队和及时布置打击敌之后续车辆。

(7) 射击技术还不如敌人，反而误毙自己战士。

(8) 不注意利用地形地物，致遭不应有之损伤。

(9) 在战斗中大家竟忘记了喊日语口号。

4. 敌方之弱点：

(1) 敌之先头车辆虽负侦察作用，但在大风雨中被我军狠击时，其后续车辆并未闻到声息。

(2) 伏击地点系山凹部且无人家，群众亦因雨未出，故敌人全不知我军行动。

(3) 敌探亦因天雨未出，故其失去耳目。

(4) 敌人素极骄悍，不甚注意侦察，故造成遭我伏击之机

(5) 敌因烧杀淫掠，为广大群众所痛恨，是失败之原因。

5. 敌人之优点：

(1) 敌卡车仅有踏板，左、右、后均无栏板，一闻枪声即全部同时跳至车下，不致受大的杀伤。

(2) 敌善于利用地形地物，一闻枪声即能迅速跳入草丛中，利用地形隐蔽射击以抗拒我军。

(3) 敌射击技术准确，两百米达以内，步枪均能命中。

(4) 敌军均善于游泳，其退却时系从公路旁一米达深之水沟中隐退，故我军未能及时发觉。

(5) 敌人在紧张情况下，能机动将军需物品抛弃而运回其伤兵。

(6) 敌人官兵尚沉着，对我步枪火力不甚害怕，因我军射击技术差之故。但敌一闻我机枪声即行隐伏，且因受法西斯思想之灌注，宁打死不缴枪。

(7) 敌增援迅速，我军于撤退后仅半小时，敌增援部队及坦克车均至。

(8) 此次敌车所装多系敌国之慰劳品，贵贱均有，也有女学生绘赠前线士兵的图画，这表示敌国做了相当的动员工作。

6. 今后伏击敌汽车应注意之事：

(1) 打汽车之地形，须选择道路弯曲处或有上下倾斜山凹之处；如不易找到有弯曲倾斜处时，在路旁有直径在十五生的以上之树木的地点亦可，总以预为侦察为宜。此次战斗地点，余于十日前曾实地侦察过。

(2) 确实查明敌车之通过时间后，部队应先期到达伏击地点，使有充分之布置时间。但需特别秘密，不要使人知道，谨防汉奸告密。最好选择在没有居民的地点，并需有良好的观察所。

(3) 在有树木的地点伏击时，可先将树木截断五分之四，横倒于车路上，以阻敌车通过。但如果敌车很远就能望见截断之树木时，则不宜先行横倒而只截断树之最大部分，以绳牵住，待敌车将近时再割断绳索横倒树干。

(4) 火力之配备以机枪之多寡而定，如只有一挺机枪，则宜配置弯曲处之外角，向敌车头射击。因为这样布置在距车百米达时开火，则敌车有两百米达之危险界，我不需转移机枪火力点，且在敌车越过我火力点时，我机枪可以转向其尾部射击，敌车也有很远距离之危险界。但火力点最好要高路面一米达左右。以防敌车压倒。如果机枪多的话，则应作梯次交叉火力的纵深配备。步枪则应以齐射为宜。

(5) 打汽车之射击目标，以汽车前头之汽缸部位及驾驶员为最好。有时也可以设陷阱。

(6) 以手榴弹打汽车，应有提前量，一般投掷于汽车前二十米达左右；并需布置梯次的投掷，即使其逃过第一关，也逃不出第二、第三与第四关。

(7) 在敌车退路边应作..... 的距离距先头七八百米达，在敌后退时隐伏，让其通过；如敌已受正面射击，则由敌后夹击，并以树木、大石等阻塞之。

(8) 设置瞭望哨需特别注意隐蔽，并与部队规定联络记号，以便敌车来时通报，但绝不可开枪太早，免使敌车预有准备而逃回。

(9) 截获敌汽车之后，应迅速将车上之物品搬走，然后点燃油箱之汽油焚毁之。部队迅速离开马路。

(10) 打过汽车之后，应注意在其附近布置宣传品，及号召群众逃避，免为敌屠杀。

{ewc MVIMAGE, MVIMAGE, !12300880_0021-1.bmp}

注 释

(1) 指顾祝同，时为国民党第三战区司令长官，新四军进入江南地区活动，战斗序列属第三战区。

(2) 此处原件有数字不清。

芜湖近郊官陡门的奇袭

(一九三九年)

一、敌情与地形的侦察

官陡门，在日军盘踞的战略基点芜湖北郊飞机场附近，是一个极险要的地方。那里恰恰和象棋盘中心卒前边的渡河点一样，棋盘河两边的三根路线，正如官陡门两岸的三条不到一公尺宽的堤埂的通路，这几条通路也都被破坏了，白天架了木板才能通行。那里设有三层铁丝网和其他障碍物，铁丝网以内还有掩蔽的战壕，两岸中间的河，宽约五十公尺，是不能徒涉的。其余的空白地方，全是河网与湖泊。官陡门周围几十里，特别是我们由东向西去进攻的地方，足足要经过一百余里的河网地区。这个地区，河沟纵横交叉，你要向前走几里路，就至少需得过三条或四条河，一出门就非坐船不可，水既深而船又小。这百余里的区域中，只有两条路可以直达官陡门，但是还需要渡过好几条深不可涉的河，而青山、黄池两个敌人的据点，正如棋盘上东西两端的两个炮位，我们的队伍必须经过这两个据点的中心线，才能进而西去，它却正在我们五十里左右的侧后方威胁着我们。这两个据点之间，有一条直达的长约四十里的宽阔的堤埂，有充分的可能截断我们唯一的一条归路。而芜宣铁路的沿线，正如棋盘两岸的卒子线，每隔五里即有敌人的据点，并派兵守护着。官陡门距铁道最近处只有五里，距飞机场不到五里，距芜湖也未超出敌人的炮兵射程。河的西岸，街道南八里的永安桥、北十里的年陡门，都有数十敌人驻守，可以沿堤埂直趋街道。总之，敌人西南北三面各据点的增援部队，在半点钟以内，可以完全赶到。飞机的出动更不消两分钟，就可以在我们上空低飞袭击。官陡门的街道，建筑在河两岸的堤埂上，不到一百公尺长，是一线的砖瓦房屋，这里总共驻扎了三百余伪军。两岸之间，只有宽约一公尺的危弱的板桥贯通。这可算是天险了，是敌人最安全的地方了。可是一个敌人认为最安全的地方，却正是我们出奇制胜的地方。

二、战斗的动员

敌情和地形侦察清楚之后，为了使当地民众从敌人铁蹄下解放出来，为了要震撼敌人的心脏，歼灭敌人一部分有生力量，更为了要坚持江南抗战，以和全国友军共同争取抗战胜利，作者肩负指挥之责，决心挺袭官陡门之敌，并亲自指挥这一战斗。一月十天左右，我们就在参战部队中进行动员，除政治上以敌人残暴、民众所受痛苦，我们坚持江南抗战与配合友军的意义，和敌人的弱点以及我们胜利的把握等条件来鼓起战士的热情外，并从军事上加紧进行了几天的夜间战斗动作、白刃战、河川战和街市战的演练。指战员们的情绪异常热烈，都在互相的猜问着：“究竟打什么地方啊？”“打的是哪个哩？”“只怕他们预先逃走了，那倒可惜……。”每天战士们都自动的把枪擦七八次，机关枪班的战士更努力，差不多时刻都在准备着，不是学瞄准，就是学装退子弹，枪筒擦得亮锃锃、滑溜溜的，还嫌擦枪用的油太少了，

一九三八年七月，新四军第二支队进入苏南敌后，在宁芜铁路以东，宁杭公路以西的江宁、当涂、溧水、高淳地区发动和开展抗日游击战争。本文是粟裕为其亲自组织指挥的对伪军据点的一次奔袭战所写的战斗报导。曾发表于一九三九年十月七日重庆《新华日报》。本文在收入《新四军在茅山》一书时，作者作了文字和技术上的校正。

把节省的零用钱去买两瓶生发油带着，免得打起仗来枪膛缺油，机关枪卡壳。爱说笑的副班长说：“敌人排好队，只等我们的机关枪去点名，应点得好的每人赏他吃几颗花生米……”逗得大家忍不住笑起来。

十八日早晨，天还未亮，大家闹着起床，伙夫同志也先起了床煮好了早饭。大家吃得饱饱的，准备向目的地进发。有的同志为了轻装，情愿挨冻，将军毯也寄留下来。集合号还未吹完，队伍老早就站好了，等待着指挥员来讲话。当我走近队伍的时候，大家向我行着喜悦的注目礼。虽然北风那样狂暴的从湖边袭来，但大家为了要听讲话，暖耳的帽边都不愿意放下来，一队队的在霜雪盖住的草地上站着。当我开头喊一声“同志们”的时候，他们一齐立正，刷的一声，将那盖住枯草的霜雪划破了，叫他们稍息之后，又是唰的一声，好象在沙坪里动作似的。为保守秘密，我只简单地作了些鼓动，当时战士们都非常兴奋，只见如烟雾般的热气从每个人的嘴唇边滚出来。因时间关系我匆匆的结束讲话，这些话显得还不能够满足他们的想望。

前进号响了，队伍出发北进。虽然下着毛毛雨，但谁也不愿意撑伞，从银色的地面上，踏印了一条斑斑点点的步痕。谈笑声与脚步声杂错地交响着，前面的滑倒了，后面的不停步地喊“仰射，预备放”；后面的滑倒了，前面的就喊“再来一个”。路途虽然泞滑难走，可是大家并不觉得累，五十里路只有一次小休息就走到了。大家眉毛上都凝结了水银般的水珠。当天下午住宿下来，除少数工作人员外，谁都没有外出，继续擦枪，洗脚，开行军检讨会。为了保守秘密，第二天上午在原地停候了大半天，到了预定的时间，队伍偷偷地上了船，突然转向西开，渡到丹阳湖的西岸，那时已经午后九时了。大家翻过堤埂，改乘预备好了的几只装肥料的船，继续由水道西进，午夜十二时以后才到达了预定地点隐蔽集结，距攻击目的地还有七十余里。这里可以完全封锁消息，但是再上前去，封锁消息就不甚容易了，必须以一夜间赶到才行。

二十日天刚亮，大家就起了床，又在擦枪，装填子弹夹，整理草鞋带子、包袱以及所有东西。八时以后，各单位召开军人大会，除作政治鼓动外，并宣布战场纪律及注意事项，同时，班与班、连与连之间订了缴枪捉俘虏的竞赛条件。战士们都争先恐后的充分发表意见，经过两个钟点，还有些意见没说。可是伙夫同志送中饭来了，于是由指导员做结论，结束了会议。

午饭以后，虽然值星排长逼着大家要睡好觉，但他们只是把被毯蒙着全身，头脑里想着即将到来的战斗，谁也不能放心地睡，只希望着快点天黑。午后一时，除值星排长外，排以上的干部到我的住处开会，我说明了应攻击的地点和消灭哪一个敌人，具体分配了各连的任务和动作的次序及注意事项。干部们都异常注意听，特别是范连辉同志带领的分队，他们的任务是由河的西街打到河的东街，必须以迅速的动作抢夺连通两岸的小板桥，这是很关键的行动，因此会上严格宣布：如果范连辉的分队没有夺得桥，就是河西街有很多的枪，也应该让别连去缴，否则即或你缴到很多的枪，也还要受处分的。最后鼓励大家要在二十分钟内完全解决战斗，并迅速集结准备撤退。随后分发了地图、命令、联络记号、战时对敌喊话口号和许多标语等，即行散会。

下午提早吃过晚饭，集合全体队伍时避开了老百姓。当我向全体指战员讲解作战任务的时候，他们情绪的热烈较十八日早晨开始出发时有过之而无不及，当宣布了要攻击的地点和敌人的时候，大家的鼻孔都胀大了，表示一

种特别的愤怒，同时又显露出喜悦的骄傲。话讲完了，掌声和高兴的笑声响成一片。连排长忙于分配夜战用的干电池和准备渡河用的绳索、标记等。战士们有些在擦枪，有些在整理草鞋，还有些在准备手榴弹，闲谈混杂在笑声中，可以听出有人在说：“打伪军好象吃豆腐、喝米汤一样，最怕他预先逃走了……”，也有人提醒说：“不能轻视这个伪军，他们是受过日本鬼子训练的，装备也好，地形又那样易守难攻，而且离敌人战略据点很近，鬼子容易来增援……”在大家正谈得起劲的时候，一声哨音打断了大家的话头，值星排长问：“准备好了吗？”大家齐声的答应：“好了！”于是部队按规定次序出发。

三、战斗冲锋

一切都准备好了，时间已是二十日午后五时，部队出发，当地的人民，男的女的，老的少的，在村边群集着目送我们，直到队伍走完了，走远了，看不清楚了，才回转屋里去。天还没有黑，队伍中有些人边谈边走，天色慢慢黑了下来，从队伍里向前面望去，开始还可以看到全队，不久就只能看到一大串黑影，最后只看到自己前面一个人的背影了。于是队伍也就寂静下来，除了听到嚓嚓的脚步声和远处间或的犬吠声外，什么都听不到。天上没有星光，可是部队仍然走得很迅速，到八时半光景，已走了三十里左右的路程，正好到青山通黄池大道中的亭头镇。前卫在达到该地以前，就先派人去封锁了通往敌方的大道。大约停了十五分钟，担任后卫的部队停留下来，派出兵力，分向南北逼近敌人黄池、青山两据点，以掩护我军归路的安全，其余的部队仍然照原来的次序向目的地搜索前进。晚上十点钟到了大闸，在此必须渡河，可是河的东岸没有一只船，西岸有没有船又看不清楚，派人到处摸索，从水塘边抬来一只仅可装三个人的小船，划水的工具也没有。由于河对岸常有敌人的坐探，不好喊老百姓的门。怎么办呢？会游水的同志偷偷的找来了一只装了东西还可装十人左右的木船，船上只有一个老板。两只船要渡完整整个部队，计算起来需要四个小时。但此去目的地还有三十余里，而且还要过渡，假如天亮了便不好攻击。于是先把河西岸的去路加强了警戒与封锁，又派出了预先选好的一批水手，加快木船渡河的速度。小船则用绳索连起来，两岸用人力牵拉。上下船也派人招呼，免得有人滑倒耽延时间。这样努力的结果，只两小时半以内，队伍统统渡过了河。

队伍到齐后，我们急速的离开河岸向西赶路，速度异常快，比平常差不多要加速了三分之一。这时已是二十一日凌晨两点钟了，还有十七八里路倒不算什么，可是还要渡过一条河，又不知渡船是否被敌人封锁了。如果不渡河，则须再多绕十里路，并且须从靠近敌人据点头道桥两三里路的地方通过，假如被其发现，用电话通告了各处，那就不好办了。决心要诀，还是绕十里路好，即使被头道桥敌人发觉也不要紧，走快点，冲猛些就是了。于是开始快步，又断断续续地跑步，只听得紧促的呼吸声与跑步声，我心里禁不住想着“地球转慢一点吧，不要过早天亮才好。”足足跑了二十里，虽是地上铺满了严寒的霜雪，天又刮着寒风，可是大家却跑出了一身汗来。到头道桥附近，用静肃的步伐安全地偷过，才觉得汗湿的衣服冰人。这样又费了半小时，才避免了敌人的发觉，折向正北急进，约四时光景，赶到了王石桥，距目的地三里了，这时才放下心来。

稍停了一会，按原先的任务区分，我率主力过桥，沿西岸北进，绕向西方，由芜湖方向的道路打过去。另一部则沿东岸北进，但需待西岸先开始攻

击，不能使敌人发觉过早。最静肃的前进，主力只距敌人一里了，沿着堤埂的倾斜面前进，离敌据点只半里了，“停止！”大家蹲下来，肃静得连呼吸也小下来。突击队的干部带了几个尖兵摸上前去侦察，看清楚了两个敌哨兵，穿着大衣，戴着风帽，三层铁丝网不高，从这边摸过去，敌人看不清我们，好打！好打！……

突击队进行最后侦察时，大家都肃静地贴着地面向前爬进；二梯队紧紧跟进。接近到铁丝网近边的时候，距敌人不到三十公尺，正想拉开障碍时，警钟响了，对方恶狠狠的问“哪个？紧接着就象爆竹店里失火一样，我们突击队的手机枪、花机关、轻机关、驳壳枪一齐开火，简直听不出每一响声的段落来，只有那猛烈的手榴弹爆炸的声音，才能清晰的分出个数来。子弹出枪口和手榴弹爆炸的火光照耀得通亮，冲锋号吹得使人更加有劲。这时东岸的机关枪也响了，这样不到一分钟就冲破了铁丝网，敌人两个哨兵被打倒躺在地上。离哨兵后面约十公尺的掩蔽部里的一排敌人，动作快的钻了出来，一到外面就中弹跌倒了，有的半个身子躺在洞里，半个身子躺在洞外，刚好塞住了洞口。动作慢的，就永远躺在掩蔽部里出不来了。掩蔽部里和街口边的敌人还未完全解决，街上已丢了不少的枪。但我第二梯队枪都不要，勇猛的冲进街中，转向河边，顺利的夺到木桥。接着冲过河东，就到了伪军司令部的门口，又是爆竹店失火一样一阵密集枪声，夹杂着手榴弹的猛烈爆炸声，战士们冲进了伪军司令部。河东岸北进的一个连也冲破了铁丝网，夹击着敌人的侧背，东边街口又是爆竹店失火一样响了一阵。以后，枪声就渐渐稀疏下来。

四、战后的凯旋

从开始攻击起到解决战斗，大约经过八分钟光景，连清扫战场总共只耗去了二十分钟。东方已经发白，天快大亮了，街上只见到两种极端异样的情景：一种是横七竖八的敌尸和血肉模糊的呻吟着的敌人伤兵，满街杂乱的堆着军用品及用具；另一种情形，老百姓领着胜利的我军官兵，肃清残敌，并送茶烧水，忙个不了。东边牵一串，西边押一群的俘虏，在南边街口的地坪里集合清查人数。击毙和击伤的，在地洞里和地洞外，在街上到处都有。也有跳下水去的，那就无法统计了。单是活捉的就有五十七名，因为天还未亮，看不清楚，逃散了一部。缴步枪六七十支，短枪十多支，机关枪四挺，其余手榴弹、子弹、军用品，更不计其数。×连“坐了飞机”，缴获最多。我们由河西攻击的部队全无伤亡，攻击河东的部队伤卫生员、司号员各一名。消耗弹药，总不会亏本。队伍除警戒之外，其余都照指定地点集合。大家经过一晚的疲劳，脸色虽略现苍白，但是精力仍然很充沛，情绪更加高涨，愉快压倒了疲劳。肚里虽早就饿空了，可是那时也忘了。大家都在兴高采烈的谈着：“这个伪军真是豆腐做的，真叫做豆腐军”，“可惜了，那个狗司令，在芜湖没有回来”，“铁丝网简直象蜘蛛网”，“哼，这样好的地形，四面都是水，只要有子弹，我们包守一个月”。

“站队，站队！准备走了！”值星排长呼唤起来，停止了大家的闲谈。“按规定的次序向×××东返，大家距离远一些，注意防空。”队伍走动快完了，“收哨，把信号烧起来！”这又是值星排长的号令。“噫，芜湖方向的枪响了，大概是敌人援兵吧？”战士在发问着。“不要紧！他妈的，这样的地形，请他来吃子弹”，值星排长这样的回答。随后警戒部队都跟上了，“嘀嘀嘀嘀，哒哒哒哒，哒嘀，哒嘀……”司号员发出防空号音，干部们督

促着战士快点隐蔽，不一会，大家都分散隐蔽了。敌机嗡嗡嗡嗡地低空侦察，一圈二圈三圈，看不到我们一点的形迹，无精打采地飞走了。距官陡门五里了，“后卫加强警戒，各部隐蔽休息吃饭”，值星排长传达指挥员的号令。约莫一小时，大家都吃得饱饱的，继续东返，行军长径加长了很多，一方面是添了俘虏与挑夫，另一方面是为了防空，再一方面也是因为有些疲劳。可是沿途群众，欢天喜地的跑过来送茶水，追着看俘虏，群众的热情减少了大家的疲劳。十点钟左右，部队到了大闸渡河，比昨晚快多了，一边渡，一边走，上下船舱也不拥挤，午后二时，回到黄池、青山之间的亭头镇，街上的人民，异常兴奋，放鞭炮欢迎，庆祝胜利，并送来了一担担的稀粥。奇袭官陡门的战斗任务就这样胜利的完成了！

关于组织战斗 (一九四四年四月十六日)

同志们！今天的军事课讲组织战斗。为什么要讲这个问题呢？现在大部分部队在这里整训，准备进行更大的战斗；只有大家懂得怎样组织战斗，才能完成战斗任务，争取圆满胜利。

什么是组织战斗？战争不仅是军事力量的对比，也是政治、经济力量的对比，是各种力量的总决赛。要保障战争的胜利，一定要把人力、物力、财力等各方面的力量组织好；战争的哪一方能多动员些力量，那一方就多一层胜利的保障。今天我不从广义上来讲组织战斗，单就人类战争史上军队指挥关系的演变和发展来谈这个问题。

随着生产和科学技术的发展，新式武器不断产生出来，同时战争的性质、战争的范围和规模、战争的形态和手段，都在不断变化，于是军队的指挥关系也在不断演进。从有军队到现在，军队的指挥关系大致可以分为三个时期。在火药发明和用于战争之前，军队的装备是刀矛、弓箭、盾甲之类的冷兵器。军兵种只有陆军和水师。陆军主要是步卒和马卒（包括马拉战车）。水师所乘的船只，是以帆桨为动力的楼船和艨艟战舰。打起仗来，兵对兵，将对将，主将打败了，几万、几十万人马也就败了。军队作战的战斗队形和战术，无论攻防都较简单。所以只有简单的指挥关系，通常由军队的主将，以口语或旌旗、鼙鼓之类的信号传达命令，进行指挥。所以可称为“司令时期”。到发明了火器，特别是十八世纪末、十九世纪初发生的法国大革命和拿破仑战争，使军事艺术发展到了一个新的高峰。这时指挥关系复杂起来了，有了参谋处的雏形组织，可以称为“拿破仑时期”。从十九世纪初叶以来，人类经过第一次世界大战，目前正在进行着第二次世界大战。由于生产和科学技术的更加发展，由于战争的需要，军队的编成和武器装备日益复杂、精良，现代化海空军和装甲兵的出现，使战争由地面扩展到海上和空中，由线式的战争发展成为面的和立体的战争。因此，在军队使用和指挥关系上，也起了变化。作战时，要使各军兵种，在规定的的时间和战线上，协同配合，发挥最大威力，取得预定效果，就必须有周密的组织部署，所以现在是“组织战斗时期”。回顾军事指挥关系的演进历程，有助于我们更好地认识什么是组织战斗及组织战斗的重要性。

怎样组织战斗？目前，我们的部队是单一兵种，武器装备落后。这里不谈现代化大规模的组织战斗，只从我们现有条件出发，涉及的范围较小。尽管这样，组织战斗要做的工作和注意事项还是很多。刚才我说了，可能不久

一九三八年九月，中共中央六届六中全会确定了“巩固华北、发展华中”的方针。为贯彻这一方针，周恩来受党中央的委托，于一九三九年二月二十三日到达皖南新四军军部，经与新四军领导人研究，规定新四军的战略任务是向南巩固，向东作战，向北发展。同年十一月七日，新四军军部决定将第一、第二支队领导机关合并，成立新四军江南指挥部，陈毅、粟裕分任正副指挥，统一指挥江南和从江南开赴江北的部队。为了贯彻向北发展方针，陈毅、粟裕一面积极组织部队渡江北上，一面再三建议军部率领皖南部队东进苏南。江南北上部队以六团主力与挺进纵队一部合编的新的挺进纵队开展扬（州）泰（州）地区抗日游击战争；以四团主力与挺进纵队另一部组成的苏皖支队向扬州、仪征、天长、六合发展，并打通与第五支队联系，从而为开辟苏北创造了有利条件。本篇是粟裕在江南指挥部驻地江苏溧阳县水西村附近，为准备继续向江北发展而集中整训的主力部队指挥员所讲的军事课提纲。

的将来，我们要打更大规模的仗。打大仗，不象打小仗那样，打得了就打，打不了就走；这拼多人，如果打不好，走是走不了的。所以，现在我们就作准备，准备愈充分，胜利愈有保证。现在就我自己的经验、体会，按一般程序讲讲主要的方面。

第一，明确任务，了解意图。战争是用来达到政治目的的一种手段，政治发展到某一阶段，受到阻碍，只有用武装力量扫除障碍，才能解决矛盾。我们的作战方向、作战对象和每一个战役、战斗的任务、目的，就是根据我们的政治目的和战略、策略要求来确定的。当然，这是领导机关和高级指挥员的事，但作为下级指挥员，在领受任务时，必须力求正确理解上级总的意图，明确自己所担负的任务及其意义。这样才能树立全局观念，发挥主动性、积极性。

第二，进行战争动员。战争动员的范围是多方面的，首先讲政治动员。要普遍而深入的进行政治动员，而且要以政治动员去保障其它方面的动员顺利完成。

在部队中进行政治动员，要使全体指战员切实明白这次战役、战斗的政治任务、目的和意义，明白争取胜利的有利条件和存在的困难，以及怎样才能克服这些困难。通过动员鼓舞士气，提高信心，发扬勇敢作战，不怕流血牺牲的精神，去争取胜利。我们的军队是党领导的军队，先在党内进行深入动员尤为重要，使党组织和每个共产党员在作战中能起核心领导和骨干作用，冲锋在前，退却在后。要做好组织调配。健全支部领导，使各班各排都有党员和党小组。要区别主要、次要，一梯队、二梯队等方面，适当调配政工人员，并使他们学会开展战时政治工作。

对政府部门进行政治动员并适当调配政府工作人员。这是在我们掌握政权的地方才有的工作内容。

人民群众的动员，在于通过地方政府和群众组织发动群众，组织各种参战队，帮助军队作战，这是一个非常值得注意的问题。内战时期我们打仗，军队还未开进，首先就派人到前面去动员群众封锁消息，布置侦察警戒，组织群众的参战队。由于有了群众的动员与支援，所以红军能够在敌人的空隙中间甚至包围圈中间打仗，能够打了第一仗，接着打第二仗，第三仗。这一点，现在我们反而做得差了。往往为了保密，战前对群众没有动员，也没有组织群众参战，以致打过仗，部队很快转移，找不到群众，伤兵没有人抬，战利品没法处理。为了战争的胜利，今后我们每开辟一块新区，要迅速帮助地方建立政权，并支持政府开展工作，从而取得政府和广大群众对我军的支援。

还要把工作做到敌人内部。当然不是动员他们来打我们，而是要加紧瓦解工作，促成其内部的动摇和对长官的不满，有利于我们解决战斗。

其次讲军事动员，包括有生力量的动员、武器的动员、技术的动员和勤务机关的动员等。

补充兵员，充实连队。我们现在的编制状况，还不适宜于打大仗。一个战役要经过很多次战斗才能完成。比如，敌人从金坛、溧水、高淳分三路向我们进攻，我们要准备在一天之内至少连续打三仗，才能打垮三路敌人，结束战役。现在，我们一个连三四十个兵，多的也只五六十个。一仗打下来，假如伤亡二十人，还乘二十几，还能算个连吗？如果再打一仗，再伤一些，连长就变成班长，不能再打了。如果我们一个连能有一百二十人，情形就不

同了。早晨打一仗，伤亡三十人，还有九十人；吃了午饭又打，再伤亡几十个，还有五六十人；有五六十人，就还可以打第三仗。为了打大仗，现在要用大力来充实部队的兵员，在近几个月内，我们要完成扩兵一万人的任务。

对机关非战斗人员要加强组织训练。我们机关和直属队，现在有七百多人，只有三个战斗班。打起仗来还要派部队掩护这些非战斗人员，很划不来。所以，要做到机关精干，非战斗人员要尽可能减少，并认真加以组织训练，使他们能走会打，具有自卫能力，不要或少要部队掩护。对公勤人员更要加以组织训练，否则，枪一响，他们会慌乱，影响部队的战斗情绪，甚至行李担子会把自己的队伍冲垮。

对马匹要调教，劝驭手要进行训练。我们现有马匹数量不多，但对这些马匹也要进行适应性调教，使它们听到枪炮声不惊蹄脱缰。行军过桥时，要注意不使马匹踩垮了桥梁，影响部队行动。

适当调配武器。我们部队都喜欢轻机关枪，当然轻机关枪是好的，但是太多了也不好。你一个连只有三四十个兵，倒有五挺轻机关枪，三个人扛一挺，去了十五个，还有十到二十几个步枪兵，轻机关枪又不能上刺刀冲锋，子弹打光了还抵不了一支步枪的作用。所以轻机关枪多固然是好的，但一定要兵员充足，步枪兵也要按比例增加。要懂得现在我们弹药来源困难，解决战斗主要不是靠轻机关枪火力，而是要靠步枪和刺刀。国民党军队打仗，通常是一丢几十挺轻机关枪。他们一个班就有一挺轻机关枪，一挺轻机关枪要三个人管，负伤一个，就要两个人救护，就去了三个；负伤三个，就要去掉九个，结果轻机关枪没人扛了，只好丢。过去，我们有的部队也是轻机关枪太多，所以在作战中也丢了一些，很可惜。我们准备来一个抽肥补瘦，适当地调整一下，希望轻机关枪多的部队不要舍不得。弹药的情况也是有多有少，也要作适当的补充、调剂。此外，在战前所有的武器装备都要进行擦拭、检修，防止武器锈蚀、弹药受潮。

要根据作战任务，结合实战要求，确定战术、技术训练的目的和要求。这次整训期间，我们要着重演练夜间战斗、河川战斗和奇袭，演练排、连、营、团的战术，尤其要演练几个团协同作战的动作。要打大仗，我们就要练习打大仗。打小规模游击战，可以随心所欲，从左边、右边、正面打都可以。但是打大仗就不行啊！规定你在什么位置就应该在什么位置，时间、动作要协同一致。

加紧各项勤务保障的准备。筹集粮秣，保证部队连续作战时能够吃得上饭，而且要吃得饱、吃得好。筹集医药，调配医务人员，组织救护所和担架队，做到及时抢救和后送伤员。采取多种手段，改进和加强通信联络，保证部队战时联得上，协同好。

第三，侦察。侦察既是战前准备，又须在战斗中不间断进行。侦察的内容，大致包括三个方面。

一是查明敌情。“知己知彼，百战不殆”。在组织战斗前，应该把敌情了解清楚。要保证军事上取得胜利，就必须对敌人有透彻的了解。要了解敌人的番号、兵种、兵力、装备、部署、工事状况，了解敌人的交通枢纽、机场、码头，仓库、兵站的位置，了解敌人的行动企图。除了上述一般情况外，还应着重查明敌人的战斗力状况，它的长处、特点和弱点，可以从如下方面进行调查研究和分析判断：

1. 了解敌人的组织状况如何。拿中国军队来讲，假如这个军队的长官、

士兵大部分是华北平原地区的人，我们就知道他们不会爬山，只会走平路，和他们打山地战最有把握。假如是南方人多，他们会走平路也会爬山。假如是两广的军队，他们比较强悍，善守能攻，战斗力较强。一支日本军队，其中老兵新兵的比例大小，可以判断出它的战斗力强弱。日本的常备军和老兵，训练有素，战斗力很强。预备军和新兵，缺乏训练，战斗力明显减弱。

2. 了解敌人对士兵进行些什么欺骗教育，我们可以针对他们的欺骗，进行政治瓦解。了解敌人的官兵关系怎样，一般说，行伍出身的军官，因为他本身来自士兵，知道士兵的痛苦，所以能团结士兵；出身军官学校的军官，对士兵的生活情形不了解，团结士兵要差一些。国民党军队就有这种现象。中央军的军官多数是军校出身，他们摆架子，经验少，在士兵中没有威信。广西军就不同，他们的军官是从士兵升到班长，再经过教导队训练，然后当排长、连长，所以他们官兵关系好，战斗力强。

3. 了解敌人内部存在什么矛盾，以便利用这些矛盾。

4. 了解敌人指挥官的个性和指挥能力。假如敌人指挥官是善于猛打的，我们就要对付得了他的“程咬金的三板斧”；假如敌人指挥官的胆子小，我们的打法又不同，可以首先给他一阵猛打，打得他胆子更小；又假如敌指挥官疑心重，优柔寡断，决心多变，我们可以多设疑兵，多用欺诈手段，促成他动摇。

5. 了解敌人的司令部、指挥所设在何处，哪里是他的要害和弱点。攻击敌人的弱点和要害最易奏效，如果首先把敌人的指挥机关打掉，其他队伍也就垮了。

二是侦察和熟悉地形。有的同志说，到我家乡打仗，我的把握就更大。为什么呢？因为他熟悉那里的地形，哪里有条沟，哪里有座桥，都很清楚。所以侦察和熟悉地形，对于军事行动、作战胜负关系极大。我们一定要把我军活动地区的地形弄得很熟，要把地图印在脑子里，做到不看地图也能熟记山川、河流、湖泊、道路、桥梁情况，并明白这些地形对敌我双方的军事价值。这样，我们就能充分利用地形之利，计划行军、作战，从容自如地应付各种敌情。

三是调查社会政治情况。要了解作战地区群众对我军的认识、态度如何，斗争情绪和组织状况怎样，能够动员与组织多少担架队、运输队帮助我军作战。同时，要了解群众对敌人的仇恨程度怎样，是消极观望还是坚决抗拒，或者敷衍应付。还要查明敌探汉奸、破坏分子以及两面派的组织和活动状况。充分掌握这些情况，才能周密组织战斗，保证打胜仗。

第四，关于制定作战方案。我们既已作了充分的战前准备，查明了与作战有关的政治、军事、经济等各方面情况和地形条件，查明了敌人的兵力、部署、企图，了解了它的长处和弱点，再联系我军的各种因素，经过综合研究、分析判断，就可以较有把握地定下打与不打，或者打谁、何时打、怎样打的战斗、战役决心，定下了正确的战斗、战役决心，还要制定出相应的作战方案。

作战方案通常由参谋长提出。怎样制定呢？比如说，敌人分三路向我们进攻，一路从金坛到溧阳，一路从溧水到上兴埠，一路从高淳到郎溪。如果我们决心以战斗的胜利来打破敌人的进攻，就必须集中优势兵力，选择有利地形，速战速决，先打他一路，才能达到目的。究竟先打哪一路为有利呢？这就要用心在敌我兵力对比、地形条件、解决战斗所需时间等因素方面，加

以精确的计算、权衡，提出两个以上的方案加以比较，最后确定出一个比较完善的方案来。根据前面说的情况，怎样打法，我们可以这样设想：打溧水这一路。好处是，这一路是山地，我们兵力隐蔽，好展开，可以居高临下，用火力歼灭敌人。但缺点是，假如敌人先我占领了要点，则我不易迅速解决战斗，它还可以从容掩护退却，而且如果迟迟不能解决战斗，溧阳、高淳那几路敌人也可以增援过来。这是一个方案。第二个方案，打金坛到溧阳这一路。这一路东面是太湖、滆湖，我们从翼侧打出去，他就处于背水作战的不利地位；高淳那一路敌人不好来，三路只剩两路，这是优点。但缺点是，这里都是平地，对我不利。这样，我们就可以加以比较，确定一个更完善、更具体的作战方案来。不管最后采取哪一方案，都要考虑到，万一情况变化，打了败仗，如何应付，要有具体处置计划。

作战方案大致应包括下列内容：敌情的分析判断；我们总的意图和任务；各部队的任务和动作；指挥机关的位置；伤员、给养、行李担子以及俘虏兵的处置；本级指挥员代理人的指定，等等。

第五，关于战时勤务和战后勤务。关于战时勤务。首先，打仗时战斗警戒很要紧，各方面都要考虑到，特别要加强左右翼及侧后的警戒。打大仗，各部队还要注意与左右邻和后梯队保持密切联络。其它如侦察、情报机关要随时掌握敌情变化，通信部门要保障通信联络顺畅，供给机关要想方设法保障弹药、给养等作战物资的及时补给，政治机关和卫生部门，要大力进行救护和后送伤员的工作。后送伤员要从小路走，不能抬着第一线的伤员从二梯队和预备队面前过，以免影响二梯队和预备队的战斗情绪。要注意的战时勤务主要就是这些。

关于战后勤务，我想值得指出的有如下各点：（1）搜集和研究敌情，如敌人被消灭了多少，哪方面敌人退了，哪方面敌人可能反扑等等，迅速报告上级并通报各部。（2）迅速组织部队追击。打退和击溃敌人，不算完全的胜利，一定要追击，不追击，进攻的任务就没有完成。（3）收容失散、落伍人员，使他们迅速归队，或暂时编入就近的连队。（4）及时救护伤员，处理阵亡官兵的善后事宜。（5）迅速收集处理战利品，关键是迅速运走，避免重新落入敌手。（6）整理组织建制，补充弹药，准备再战。（7）收容和按政策妥善处理俘虏。（8）加强侦察警戒。战后，部队疲劳，打了胜仗，又容易产生骄傲轻敌思想，往往忽视警戒，而敌人常常利用这一机会对我们进行袭击，这是非常危险的。因此，战后各级干部要特别提高警惕，防止麻痹大意，注意加强侦察警戒。这样，才能保证战斗完全取得胜利。

同志们！依照我们现有的装备、技术条件和编制状况，关于组织战斗的问题，大概的就讲这些，完了。

战时参谋工作

(一九四 年七月)

上午，陈（毅）司令对大家作了精辟的指示，现在我来讲讲目前我们参谋机关、参谋人员应该做些什么，着重于讲战时参谋工作。不久我们就要作战，这个仗比过去打的更大，大兵团作战，打大仗，假使参谋工作没有很好的准备和布置，胜利就少了一层保障。

我们有些同志总想下部队带兵打仗，不安心在机关当参谋。所以，有必要首先讲讲为什么有参谋工作和参谋工作的重要性。参谋工作是随着军事指挥艺术的发展和军队指挥关系的演变而产生的。冷兵器时代打仗，兵对兵，将对将，几个大将打败了，几十万人马都败了。军队指挥关系很简单，靠主将的号令或简单的记号。自发明了火器，特别是到法国大革命和拿破仑战争，军事指挥艺术有很大发展，军队指挥方式，军队编成和隶属关系趋于复杂，为了协助统帅进行指挥，军队中开始建立了雏形的参谋机关。最近几十年来，科学技术突飞猛进，军队武器装备日益精良，军队的组成部分也更加复杂，战争规模越来越大，军队的指挥方式，演进到了现在的组织战斗时代。要使编组十分复杂的军队，密切配合，协同作战，必须有更加健全而坚强的参谋机关，来协助首长很好的进行组织指挥。现代战争是双方各种力量的决赛。决定胜负的诸因素中，参谋机关的强弱、对战争指导的正确与错误，是重要因素之一。从指挥角度讲，整个部队的生命，掌握在军事机关手上，参谋机关的工作，对战争的胜负有决定意义。我们看第二次世界大战，法国这样强的国家，不到半年就被德国打败。当然它的失败主要是政治上的问题，但军事上的战争准备失算，也是重要原因。法国参谋本部在第一次世界大战胜利后，没有详细研究胜利的原因，没有研究未来战争的发展趋势，认为陆军仍然是唯一的军事力量。它一味埋头于加强以步兵为主的陆军建设，构筑坚固的国防工事，忽视了同时建设强大的海空军和其它机械化军兵种。法国的陆军的确是世界有名的，比日本的强。它的对德防御阵地马奇诺防线，也是世界著名的坚固筑城工程，一般军事家曾誉为是牢不可破的。与法国相反，德国参谋部在第一次世界大战失败后，不但注意了保存军力，而且注重了空军和坦克、装甲兵等机械化部队的建设和作战思想的研究。所以，在这次战争初期，双方力量对比差距很大。法国机械化兵种数量很少，英法两国联合投入战场的机械化部队不到二十个师团，而德国就有六十个师团；英法两国在第一线联合作战的飞机不到八千架，而德国却有一万二千架。今年五月开始，

一九四 年五月四日，中共中央向中共东南局发出了《放手发展抗日力量，抵抗反共顽固派的进攻》的指示。中央军委新四军分会副书记、新四军江南指挥部指挥陈毅，接到这个指示立即向部队作了传达，并为执行开辟苏北，发展华中的战略任务作了进一步的部署和准备。六月底，我挺进纵队在扬州东北的郭村，遭到国民党江苏省主席兼鲁苏战区副总司令韩德勤所属鲁苏皖边区游击总指挥部李明扬、李长江部的无理围攻，我苏皖支队兼程驰援，陈毅由江南赶赴江北。粟裕随后率江南指挥部主力由镇江与扬中之间渡江北，七月初到达塘头、郭村地区，与挺进纵队和苏皖支队会合。下旬，江南指挥部改称苏北指挥部，仍由陈毅、粟裕分任正副指挥，在苏北的部队统一整编为第一、第二、第三纵队和特务营。当时对部队行动和发展方向有几种设想，陈毅与粟裕根据形势与任务，作出了进取黄桥，以黄桥为中心建立根据地的重要决策。本文是东进黄桥前，在塘头附近彭家庄召开的苏北指挥部参谋工作会议上粟裕所作报告的记录稿。

第一星期的空战，英法就大大失败。在德军机械化部队的迂回、强攻下，法国的坚固阵地和强大陆军没有起到应有的作用，不到一星期防线就被突破了。等到打了败仗，才觉悟到应该加紧制造坦克、飞机，可是来不及了。从这里可以看出，双方参谋本部对战争的准备、指导，对于战争的胜负有重大意义。虽然各方面条件都很好，但对战争的准备、指导不力，就会失败。拿我国内战时期的例子来说，红军技术条件比国民党军不知差多少，人数也少，可是为什么能够胜利呢？当然，共产党的正确领导，千百万革命群众的拥护与支持，是胜利的基本保证。但是军事上，红军采取了机动灵活的战略战术，我们的参谋机关也善于进行组织战斗，对我军能够扬长避短，充分发挥自己的特长和优势，对敌人，则避其所长，击其所短，有了这个条件，所以才能胜利。

上面这些事例，足以表明军队中参谋机关及其工作是非常重要的，它已经成为现在战争中保证首长决心顺利实现的主要因素。

目前，我们的参谋工作应该怎样作呢？我想，首先应该认清我们所处的环境和依据情况所采取的作战方针。我们现在处于敌顽夹击中，两面作战。我们必须在敌顽夹击中坚决战斗，以战斗胜利求得生存和发展。我们要依据环境，依据我们的技术、物质条件和有生力量，区别不同作战对象，确定我们的作战方针。对日寇，因为它装备技术比我们强，还是同它打游击战。其规模大小，因地制宜。在有些地方，象江南溧（阳）武（进）路以北，三里五里一个敌人据点，我军一个营不便活动了，只能一个连、一个排地行动，游击战的规模应该比过去还要小些。在苏北，目前敌人的据点少，间隔、空隙大，可以采取游击兵团形式，打大一点的游击战。对于正在准备向我们进攻的顽固派军队，因为他们除了数量多，装备好之外，其它方面都不如我们，完全可以而且必须采取主力战、歼灭战、运动战的自卫作战方针，集中几万人进行会战，在会战中歼灭他。他来进攻，我们背靠长江，退无可退，只有坚决自卫，下定破釜沉舟的决心，要包打胜仗。这一仗，打成平手不行，或者只消灭他一部分也太可惜，非要打个干净彻底的歼灭战不可。假如打得他只痒不痛，他以后还会再来，所以现在的问题是如何能把他吃干净的问题。只要我们从各方面进行充分准备，一定能搞好。

最近，关于自卫作战的军事动员已经发了训令。参谋机关要很好地组织领导、帮助和督促各部队、各部门，通过训练和干部的言传身教，紧张细致的工作，达到训令所提出的各项要求。过去对于作战，只注意政治动员，对军事动员常常疏忽甚至不做。实际上军事动员不充分，便不能保障战争的胜利。结合实战需要，当前参谋机关应用大力做好如下各项工作：

第一，扬长避短，注意发现和克服我军存在的弱点。象今天这样集中兵力，准备打的大仗，还是五六年前在内战中打过，在座的高级干部有的参加过，中下级干部基本没有参加过。在南方的三年游击战争中和抗日游击战争以来，没有打过这样大仗。这几年，部队长期分散，开展独立自主的游击战争，通信联络很困难，都是各打各的。虽然部队游击战术有了进步，但滋长了一些游击习气。这种情况，对于集中兵力打大仗是很不利的。所以，目前我们应该养成：

1. 绝对服从命令。对命令讲价钱、打折扣，是不允许的。这对打大仗是很危险的，会影响到全局，每个指战员都必须做到坚决执行命令，绝对不打折扣。当然，上级对下级下命令，要求下级执行任务做到什么程度，要估计

到部队兵力、兵器等战斗力诸因素的状况和完成任务的可能性。

2. 严格遵守时间。我们部队在几年来的游击环境中，形成了不遵守时间的毛病。打游击战，独立行动，早一点迟一点关系不大。大兵团行动就不同了，如果你这个部队担任迂回，就必须按规定的时间到达指定地点，才能达到切断敌人交通要道和退路的目的，使他增援部队不能来，也不能退却逃跑。大部队行军也是这样，参谋处应根据敌情、天候、行程和道路状况，经过周密计算，规定行军序列和各部队出发以及到达目的地的时间；各部队必须严格按照规定行动。否则，可能搅乱行军序列，增加部队疲劳，甚至有遭受敌人袭击或空袭的危险。

3. 树立兵团观念。我们部队打游击战打久了，兵团观念很差。打游击战，打得了就打，打不了就走，是容许的。大兵团打大仗，这样就不行，无论进攻或防御，没有上级命令，你这个部队绝不能走。你随便走，就会影响整个兵团的作战行动。行军也是这样，规定哪个纵队走哪条路线，过哪几座桥，这个纵队必须严格按照规定走。你不能因上级规定的路线小不好走，就从大路走。如果这样，那就乱套了。宿营也是这样，有时有的部队可能有房子住，有的部队要在树林里、草坪上露营。弹药也有统一调配问题。现在我们弹药很少，如果只有一个部队弹药充足，而别的部队没有，打仗也是不行的。总之，全体指战员无论在平时或战时，不能只顾本单位、本部队的方便，要养成大兵团的整体观念。这样，千军万马才能形成攻无不克、战无不胜的强大力量。

4. 做到协同一致。现在许多军事干部，不善于组织协同，枪一响，一个连长能够掌握到一排人的算很好了，掌握到两个排的那算顶呱呱。有的常常枪一响只能掌握一个班，甚至掌握不到队伍。所以，在日常生活中就应该注意养成协同一致。比如今天是礼拜日，连长交待值星排长，今天连队做五件事：整理内务，擦枪，理发，洗澡，洗衣服。值星排长应该计划、规定一下，哪一班、哪一个先剃头，因为理发员只有一个。热天在河里洗澡可以大家一起洗，冬天烧热水洗就应该安排好，哪一班先洗，哪一班后洗。在环境紧张时，大家一起擦枪也不行，突然发生敌情就糟糕，应该规定各班擦枪的先后顺序和具体时间。假如简单地哨子一吹，把五件事照样传下去，大家不能按部就班，有条有理地进行，就会又忙又乱，有些动作快的人可能全部做到了，那些缺乏计划、动作慢的人，也许一件也做不好。现在有些新战士生活上的计划性很差，行军休息时他不去解手、整装，等到部队要走了，他要大小便、要打绑腿了，你还得派人等他。要使部队做到协同一致，干部在平时的管理教育中，要注意使大家养成良好的生活习惯。我当兵时，有一天先把自己晒干了的衣服收回来，值星排长看到了，问我为什么先收，受了批评处罚。当时我想不通，不高兴，现在想来，受批评处罚完全应该的。部队生活一定要养成协同一致，这样的部队才能打大仗。

第二，抓紧有生力量的动员和组训。

1. 充实连队。现在我们有些连队只有五十人，一个班只有五个人。打大仗，必须连续作战。假如部队很充实，一个连有一百五十个战斗兵，打一仗伤亡二三十个，还有一百二十个；再打一仗又伤亡二三十个，还有八九十个，还可以支持一下，再打一仗。三仗一打，一个战役大致上可以结束了。第二个战役起码要隔半个月、一个月才会来到，这个间隙时间，我们可以休整补充。象现在连队的编制状况，不能连续作战。试想五十人的一个连队，打一个恶仗，伤亡二三十人，三仗一打会怎么样呢？可能没有多少兵了，因而干

部伤亡也大。所以，对不充实的连排班，参谋处应向首长提出建议，加以缩编。

2. 调教马匹。我们没有骑兵，但还有一些用于通信、侦察和驮载的骡马。这地区河流很多，要注意调教马匹，使它习惯枪炮声，能够上下渡船、解鞍泅渡，以免在枪炮声和行军中，发生脱缰、惊蹄、踏坏桥梁和跳板等情况，以致妨碍部队的行动。

3. 训练非战斗人员。我们现在的地区很狭小，虽然群众条件好，但是还不巩固。我们的战场在（南）通扬（州）运河两侧，河南边、河北边都只有几华里宽，打起仗来，整个后方都在敌人炮火威胁下面。假如敌人一打，我们的非战斗人员乱了，用不着敌人冲击，行李担子就会冲垮自己的部队，这是很危险的。这次郭村保卫战中，挺进纵队很好，他们的医院、行李担子都在郭村，一点没有乱。要对非战斗人员进行战斗教育，使他们做到在炮火连天的情况下，镇静自如，听从指挥，很好地完成战勤任务。

4. 扩大和加强地方武装。挺进纵队这次反摩擦胜利，群众的帮助和地方武装的配合作战，起了很大作用。现在集中兵力打大仗，更需要取得地方武装的有力配合。所以我们参谋机关要注意，在计算我方有生力量时，不能单纯的计算主力部队，而应包括地方武装。过去很多人认为红军很神秘，兵的数量少、武器坏，对付强大的优势的敌人却能打胜仗，就是因为他们没有把群众算在里面，没有把地方武装算在里面。第二次国内革命战争时期，中央苏区主力不到十万，国民党军队近百万，但是因为我们还有几百万群众，还有十几万地方武装，这样就比他们多了。我们在作战的时候，如果没有地方武装配合，就必须从主力部队中抽出一部分队伍来担任后方警戒，这对整个作战是不利的，因为我们兵力有限。所以，参谋机关更应充分认识地方武装的重大作用，注意扩大和加强地方武装。现在有些地方武装缺乏子弹，应该从主力部队抽调一部分发给他们。主力部队少了一点子弹没有多大影响，增加到地方武装中去，作用就大得多了。

第三，抓紧部队的技术、战术训练。最近，我们规定了一些教育、训练的课目：

1. 加强行军力训练。进行大规模作战，就要提高行军力，要善于运动，运动得快，兵贵神速。红军长征中过大渡河，一昼夜走二百四十里，还打仗。三年游击战争中，我们也曾一天走一百八十里，还打七次仗。现在部队行军力差得很，这次从江南到这里，一天最多走七十里，就疲劳得很，非休息不可，不休息就会拖垮了。长征和三年游击战争中哪有休息？敌人不允许你休息。那时部队行军力强，所以战斗力也强。部队行军力强，机动性就大。敌人从各方面向我进攻，我们站在中间，等敌人与我们相距百把里时，我们来一个强攻，打垮他一路，再掉转头来打垮他另一路，好象叫化子打狗背靠墙一样，灵活机动地予以各个击破。如果部队行军力不强，慢慢腾腾，是不可能打胜仗的。

2. 注意兵团协同作战的演练。我们部队打游击打惯了，两个团配合作战往往协同不好。现在七八个团一起作战，如果各打各的，有被敌人各个击破的危险。夜间战斗，通信联络搞不好，遇到自己的部队还以为是敌人，可能发生误会。如果火力与运动协同不好，机关枪、迫击炮就会打到自己人。这些值得我们参谋机关注意，要在干部中进行几个部队配合作战的教育和演练，这样才能做到在实战中动作协同，充分发挥大部队配合作战的威力，更

易于歼灭敌人。

3. 进行平原开阔地和夜间战斗训练。在平原开阔地作战，要十分注意学会利用地形地物和火力与运动的配合，更应发挥夜间战斗的特长。北伐时，北伐军从广东出发，只会打山地战，不会打平地战。到了河南平原，打第一仗就吃了亏，打响不到一个钟头，伤亡四千多人。为什么？因为他们在平原还象打山地战一样，在敌人密集火网下，部队以密集队形集团冲锋，这当然不行。我们现在与顽固派作战，提出猛打猛冲猛追是对的，但要注意平原开阔地的地形特点，讲究战术，进行土工作业，组织好火力掩护，减少敌人给我们的火力杀伤，防止敌人在其阵地前进行反突击。擅长夜间战斗是我军的优良传统。我们武器装备落后，“机械化部队”只有一纵一团、二纵二团和三纵三团，其实他们也只是机关枪多一些。所以我们同日本帝国主义军队作战，通常是进行夜间战斗。对付顽固派军队比较容易一些，但如进攻作战，也应尽量利用夜晚进行。因为在平原开阔地，部队白天运动，敌人容易看到，他有准备，我们伤亡必然大。所以，要加紧进行夜间战斗的教育。

4. 注意提高部队射击技术，以节省弹药。我们部队射击技术普遍较差，江南部队实弹射击，很多人都吃“鸡蛋”，得零分。八路军比我们好得多，他们留守兵团有个部队，一百五十人打靶，每人两发子弹，打三百发，中靶的二百九十九发。我们要向八路军学习，注意提高部队的射击技术。各部队都要注意培养特等射手，以特等射手打敌人的指挥官、炮手、机关枪射手和通信人员，收效是很大的。

5. 发扬白刃战和手榴弹的威力。现在打仗，真正进行白刃格斗拼刺刀很少。通常是双方隔几十米远的时候投掷手榴弹，一阵猛炸，不是敌人垮了，就是我们垮了。内战时，我们子弹更少，碰到了强硬的敌人，就必须进行白刃战，把枪丢了拿刀砍，甚至拳打脚踢，搬石头砸。我们就要发扬这种精神。现在有些新战士还不会使用手榴弹，说它爆炸快，怕炸了自己。多数战士只会用木柄手榴弹，象贝门式手榴弹就不会用。所以我们要抓紧这方面的教育训练，在近战中发挥手榴弹的威力。

6. 注意土工作业。我们要向挺进纵队的一团、四团学习。他们在郭村保卫战中，正因为构筑了很好的防御工事，才能抵抗住顽军的进攻并将其击溃的。这些工事还在，大家可以去参观。我们部队要养成构筑工事的良好习惯。

7. 注意保养武器装备。平时不注意武器装备的检查保养，战时它就可能发生故障、失灵。平时你爱护枪，战时枪就保护你。

第四，进行勤务方面的动员。

1. 军需机关对于给养方面要有很好的动员。现在在这方面很差，常常枪打响了就饿肚子。在内战时候枪打响了，特务长特别的好，一天两餐猪肉吃得很好。军需人员对办给养的应该很好的进行教育，使部队不饿肚皮，有精神有力气，以保障战斗胜利。

2. 救护卫生机关的动员。现在我们对部队士兵就没有这样的教育，发了卫生包不知道用，毛房里乱丢，有些卫生员自己也不会弄，这对战斗力是有妨碍的。所以首先要很好的动员进行卫生教育，使战士们都有救护常识才好。

3. 民夫的动员。对这些问题军事机关也要注意起来，要去组织担架队运输队。样样很好的做到，才不至影响部队的战斗情绪，和适应战场的需要。

4. 交通机关的动员。附近有多少桥梁与河道，可不可以通过，是泥土底子还是沙土底子等，要弄清楚。有时候我们部队出发了没有向导，到了一个

地方找了半天才找到，有时找到了又跑掉。交通机关要事先动员，把路线调查清楚，很好的组织向导，有时可以组织向导队，很好的布置与分配，才不会发生问题。

5. 杂务人员的动员。最近印了一个怎样当通信员、勤务员、伙夫的教育材料，可以照这个材料进行教育。尤其应着重战时动作的教育。

第五，进行周密侦察。

1. 关于敌情方面的侦察。要查明敌人的番号、兵种、数量、武器装备、组织状况、兵力部署、阵地编成、火力配系、行动企图等情况。还要了解敌人部队的战斗历史、作战特长，指挥官的能力、个性，指挥机关设在何处，兵站、仓库和交通要点在哪里，摸清这一切，我们才有考虑作战计划的主要根据。

2. 要详细查明敌我双方地区的地形。敌人方面的地形怎样？他来进攻，哪些地方我们可以设伏？哪里地形对我不利？我们应在何处构筑工事，如何防御？我们进攻敌人时，有无隐蔽道路便于接敌运动？苏北河流纵横，各主要河流的宽度、深度、河底状况，哪里可以徒涉，哪里可以架桥？等等，都要侦察调查清楚。

第六，精心研究和制订作战方案。敌情材料已经搜集了，地形也侦察好了，就要研究和分析敌情，加以判断作出结论，订出作战方案。作战方案要依据总的战略来确定。比如现在反摩擦战，就不能脱离自卫原则，要遵照有理有利有节这几个要求来订出我们的作战方案；同时要按照我们现有的力量对方现有的力量，以及对方可能集中的力量来订出我们的作战方案。通常我们定出两个或者两个以上的作战方案，由首长审查，采取其中的一个。或者有些不够的地方，首长会补充意见，有错误的地方，首长会指出修正。这个作战方案就成为整个战役行动的基础。过去参谋处对这个工作做得很差，而且很少甚至没有作过。这是由于我们对敌情没有很好的分析研究，同时，对自己的情况也没有很好的分析研究。知己知彼，百战百胜。不知道敌人的力量不行，不知道自己的力量也不行。现在有些同志主张硬打硬拼，固然我们可以硬打硬拼，可是这样乱打，一仗打下来再打第二仗就完了。新四军初到江南时，许多同志主张集中起来，也打一个平型关那样的大仗，固然，那时大家抗日救亡，求战心切，情绪很高，有四千人，是可以打一个那样的大仗，但打过以后会怎么样呢？肯定伤亡一大堆，司务长报告——“完了”。这种想法就是不了解自己的表现。我们的力量与八路军不能比，我们的武器可以说很多是马枪截短了的“头号驳壳枪”，有的枪已没有来复线了，怎么能同敌人打大仗呢！要做到了解自己，必须深入连队，接近战士，调查研究下属的实际情况。过去参谋处对这一点做得差，对自己的情况不大了解，现在比过去好一些，有些团也比较好。但是对连队的了解还是不够，有些问题政治机关晓得了，军事机关不晓得，有些材料还要找政治机关要。我们要学习接近部队，有些同志不善于接近基层干部，更不善于接近战士，跑到连队里面去只是问问连长、指导员，多少人、多少枪，方式不好，好象问犯人一样，这样人家当然不高兴告诉你。由于不了解下面的情形，订出来的计划只是个人脑子里想出来的，空洞的东西，不适合部队。调查了解情况还要将军事情况与政治情况结合起来研究。真正做到了既了解敌人，又了解自己，从实际出发制定作战计划，就能充分发扬我们的长处，攻击敌人的弱点，保证战斗的胜利。

作战方案通常由参谋长提出，而且应该提两个或三个，说明各案的利弊，供首长审查采择。经过首长确定的方案，就是整个战役、战斗行动的基础。

作战方案应包含下列内容：（1）敌情及对敌情的估计；（2）我军的任务及作战方针；（3）我军的兵力部署，要根据各部队的战斗力和擅长及其指挥员的能力、个性特点，恰当地分配任务，或用于攻击，或用于钳制，不能平均使用兵力，要集中主要兵力、火力于主要方向，并保持足够的预备队，这样部署兵力，才能保证攻击奏效、防御稳定，保持主动；（4）规定战斗开始、结束的时间，以及伤员抢救转运、后方设置等事项；（5）规定各项必要的特种准备，如筑城、渡河器材的筹集，意外情况的处置等等。

作战方案经首长审查、补充，就可以发布作战命令。通常应先发预备号令，再发作战命令，因为制定和下达命令，需要一定的时间。比如今天八点钟定下决心，命令送到各纵队如需两小时，就到十点了；各纵队研究贯彻执行命令，又要两小时，到十二点了；再由各纵队传达到各团，已经是下午，传达到营连，还要更迟些。这样，假如需要部队明天早晨出发，就来不及了。所以要下预备号令，通知部队准备明天早晨出发。至于什么方向，什么任务，再下详细的作战命令，这样比较好。传递命令的方法，可以派通信员骑马、骑自行车送，重要的派参谋，甚至更高级的干部去传达。

作战命令的内容，通常为五大项：（1）敌情和友军状态；（2）我军的总任务；（3）各部队的任务；（4）野战医院、后方医院的位置，兵站、运输路线、行李担子的安排，由何部队担任掩护；（5）指挥机关的位置，指挥员的代理人。通常司令员的当然代理人是参谋长，政治委员的当然代理人是政治部主任。情况需要时，还应规定第二、第三代理人，以保证不间断的指挥。参谋长是军事机关的直接首长，也必须在命令上署名。

第七，周密组织行军和开进。

1. 要具体规定行军路线。尽可能避免两支部队途中交叉。

必要时，可在开进前作一小的调动，调整好左中右各路部队的出发位置。非交叉不可时、应在交叉路口设调整哨进行指挥，使两支部队先后有秩序地迅速地通过，不致争先、拥挤、混乱。

2. 要物色可靠的向导，最好由自己部队人员担任。

3. 行军要设路标，有时可设标兵。

4. 每次行军，途中休息要选择在有良好阵地的地方，并注意周密警戒。

5. 行军时应由参谋带队，带着向导，拿着地图，边走边看，避免走错。

6. 天候气象对行军的影响极大，参谋人员要懂得气象知识观测天候，根据天候气象和敌情、任务，决定行军方式、时间和速度。

7. 排除行军路上的障碍。路上可能有些什么障碍，要事先判读地图，调查了解，采取措施。尤其是前卫部队的参谋处，应该担负起逢山开路，遇水搭桥的任务。

8. 行军中不能忽视侦察警戒。前卫、后卫左右搜索都要严密周到，还应有预想情况的处置腹案，特别夜行军更要注意。

9. 非战斗人员、伙房、行李担子要编组起来，由管理排长带队，安插于行军序列的适当位置，防止掉队、纷乱。

10. 行军中要保持前后联络顺畅。在较宽的路上行军，要规定部队靠一边走，休息也靠一边坐，使通信员可以迅速前后联络。

11.行军中要注意保障部队饮食、饮水的卫生安全。情况许可时，应在途中设茶水站，动员群众帮助烧茶。

第八，组织宿营。1.要预计宿营地点。今天出发，明天在什么地方宿营，应预先有计划。如情况许可，先派副官或参谋去看房子，以便部队到达时迅速进入宿营地。如果情况不允许，可就地图作出宿营计划。哪个部队在什么地方宿营，担任哪一方向的警戒，应有预先的安排。

2.部队到达预定宿营地后，参谋人员和部队首长，第一件事是实地勘察、布置警戒。特别要防止敌人乘我部队疲劳、零乱之际突然袭击。

3.准备紧急集合场。要带领各部队首长去看集合场，并具体规定各部队由宿营地到达集合场的路线。在城市中要在街道墙上标明前进符号，避免部队紧急集合时拥挤、纷乱。4.大部队集中宿营时，往往村落、居民点少，房子不够住。在这种情况下，安排宿营地应以便于准备战斗为主，不能光顾到休息。没有房子就露营、搭棚子，不能随便移动位置。现在有的部队在前面放军士哨，因为没有房子，就把哨位挪到后面来，这是不允许的。不能为了顾惜少数部队的疲劳，把整个部队的安全放在一边。

5.进入宿营地后，要维持好部队的秩序，防止松懈。通常到城镇里，容易发生的毛病是大家喜欢往外跑，如果发生情况就找不回来。参谋机关和各级首长都应注意巡查，不准部队人员随意上街。

6.协同供给机关计划、准备部队给养；督促卫生部门检验饮水卫生，防止敌人于水源中投毒。

7.注意通信联络。进驻城镇，通信员往往找不到路。送命令时，要告诉他什么方向，哪条街，哪个巷子，几号门牌。

8.进到宿营地后，要注意使战士很好地休息，恢复体力，准备随时作战。

9.进入宿营地后，要协同政治机关调查了解居民情况，注意防奸、保密。

第九，作战过程中的参谋工作。上面讲的是作战前参谋机关应做的和应注意督促检查的各项工作。现在讲战时的参谋工作：

1.不间断地进行侦察，密切注视敌人的动态，掌握敌情的变化，及时作出分析判断，报告首长和上级机关，千方百计设法打破敌人对我预定计划的阻挠，使部队顺利遂行战斗任务，实现首长的决心。

2.千方百计及时排除障碍，保证通信联络顺畅。

3.要注意随时收集失散的和从火线下来的人员，把他们组织起来投入战斗。在战局相持不下的时刻，即使能增加一个班的有生力量，对于决定胜利也有重要意义。

4.保证第一线部队能吃饱饭。一个战斗，假如需要半天、一天才能结束，往往接近敌人的部队吃不上饭，要协同供给机关想办法送饭去，白天不好送，晚上送，而且多送些。

5.当第一梯队接近敌人拼刺刀的时候，就应该把第二梯队向前靠，以便及时加入战斗。

6.注意组织部队适时追击，同时注意在部队遭敌反扑或侧后袭击时怎样处置。参谋人员沉着机智，以身作则，对于挽救战局危机，非常重要。

第十，关于战后的参谋工作。在消灭了敌人，战斗结束后，参谋工作应作些什么呢？

1.继续侦察，查明残敌去向。搜集敌方文件，尤其要注意搜集敌人的作战命令，询问俘虏，研究敌人的战法，进一步查明敌情。

2. 迅速整理部队。依据伤亡情况，有的补充，有的合并，有的改编，协同政治机关迅速配齐各级干部，准备打第二甚至第三仗。

3. 迅速恢复部队秩序。敌人往往在黄昏或乘我队伍最纷乱的时机进行反攻。有时敌在第一线阵地不甚抵抗，故意退到第二线，乘我军占领其第一线阵地非常高兴的时刻，集中兵力一下反攻过来，不仅夺回失去的第一线阵地，还接连占领我方几个阵地。内战时，就有过这样的教训。有一个团打了胜仗，只管清理战利品，被敌人反攻打散了，受了很大损失。

4. 督促各勤务机关，迅速打扫战场，调剂与补充弹药、给养、沟通通信联络，安排部队休息，消除疲劳，恢复体力，等等。

因为没有参考资料，今天只是依据我想到的实际情况讲的。这些就是战时参谋工作的大概。完了。

黄桥战役总结 (一九四一年十月)

同志们！

这次黄桥保卫战，由于党的正确领导和全体同志的努力，获得了伟大胜利，达成了完满的歼灭战，确实完成了保卫黄桥这一区域根据地的任务。我们应该正确认识这次胜利的重大意义，认识这次胜利是由什么条件造成的，并检讨战役中有哪些优缺点。现在我分五个部分来讲这些问题。

一、黄桥战役胜利的意义

对这次黄桥战役的胜利，决不能一般看待，以为只是一次大仗，捉了大批俘虏，缴了大批枪炮而已，我们应该认识这次战役胜利的意义是很重大的。

首先，解决了一个最大的问题，就是使中国最进步、抗战最坚决、革命最彻底的八路军、新四军会合起来了，能够互相取得更好的配合和更多的发展；使苏北的抗日民主根据地和华北的抗日民主根据地联成一片，不仅奠定了苏北抗日民主根据地的基础，而且使华中革命势力取得第一步的优势，也就是增加了中国革命胜利的有利条件。这是第一等的重大意义。

其次是，造成了我党我军在苏北抗战的领导地位。本来苏北存在好几种力量，最大的是日本帝国主义的侵略军，其次是韩德勤（国民党江苏省政府主席兼鲁苏战区副总司令）所部，再其次就是李明扬所部（国民党鲁苏皖边区游击总指挥部），当时我们挺进纵队在苏北活动，力量是非常小的，只算得第四位。自从今年六月二十八日郭村保卫战胜利以后，我们由第四位升到了第三位。由郭村地区东进黄桥，我们的力量逐渐加强起来。这次黄桥战役的胜利，我们的力量便由第三位升到了第二位了。就抗战立场和抗战力量而言，我们在苏北已经取得了实际的抗战领导地位。从今以后，我们可以集中精力，同日本帝国主义侵略势力作斗争，而韩德勤已经不是我们的对手了。这是第二个重要意义。

第三，大大发挥了统一战线的威力，获得了丰硕成果。这次战役，双方兵力对比，我们以一个打顽方三个。如果以韩方的整个兵力来比，我们的力量更小，兵器上我们也是薄弱的。可是，我们为什么反而能够胜利呢？固然有顽军士气不振等等许多原因，但极重要原因是我们开展统一战线，不仅中

黄桥战役，是新四军向苏北敌后发展中，于江苏泰兴县城以东黄桥地区，粉碎韩德勤部进攻的一次战役决战。国民党顽固派在一九四一年春发动的反共高潮被打退后，将摩擦中心由华北移向华中，密令第三、第五战区和鲁苏战区大举进攻华中新四军。九月，协同新四军开辟苏北的南下八路军第五纵队第一、第二支队和新四军第五支队，分别抵达涟水以北地区和大运河西岸，与我新四军苏北部队形成有利的战略态势。九月三十日，韩德勤集中其大部兵力，由海安、泰州等地分三路向黄桥进犯。这时，八路军南下部队尚在老黄河一线，第五支队仍在运河以西，难以对我苏北部队进行战役配合。经过审慎研究，为了赢得一举解决苏北问题的时间，陈毅决心以劣势兵力在黄桥地区独立同韩部决战。粟裕协助陈毅具体组织战役并负责战场指挥，决定以黄桥为轴心，采取诱敌深入、各个击破的作战方针歼击韩部。战役自十月三日起至六日胜利结束，共歼灭韩部第八十九军军长以下一万一千余人。我军乘胜追击，进占海安、东台等地。十月十日，我苏北部队前锋与南下八路军先头部队会师于东台县之白驹镇。黄桥战役的胜利，打开了华中抗战的新局面，奠定了苏北抗日根据地的坚实基础，打击了顽固派，争取了中间势力，具有要意义。本篇是粟裕在海安西寺干部会议上所作战役总结的记录稿。

立了两李（国民党鲁苏皖边区游击总指挥部正副总指挥李明扬、李长江）和薛承宗（国民党江苏保安第一旅旅长）等部，而且中立了已经奉韩命出动的国民党财政部税警团陈泰运部。这样，造成了韩德勤部孤立，使我们能够集中兵力去打击韩德勤的嫡系部队第八十九军，而歼灭其全部。统一战线的胜利，对于今后在苏北团结友党友军共同抗战，有着深远意义。

第四，使韩德勤最终丧失了单独向我们进攻的能力。黄桥战役是随着九月初的营溪战斗和姜堰战斗来的。韩德勤在那两次战斗中虽然先后失败了，但还不能说他已没有进攻能力了，当时他还掌握相当强大的兵力，许多杂色部队也还在他的控制之下，数量约有三四万之众。可是，在这次黄桥战役中，他的基本嫡系部队已全军覆没，团以上主官无一生还。虽然还逃回去几千人，但战斗力已大大削弱。从此以后，韩德勤再也没有单独向我们进攻的能力了。

第五，解决了抗日的后方问题。这次战役是我们能否在苏北立足的关键。假如这次战役我们失败了，那不仅不能在苏北发展，而且根本不能在这里站住脚。由于胜利，我们占领了许多战略要点和广阔地区，便可以在苏北生根开花，建立起比较巩固的后方，能够有依托地放手在华中进行大发展。

正因为这次战役有这些重大意义，所以在新四军历史上是空前的胜利。

二、黄桥战役前的各种情况

（一）国际国内形势国际上，九月间，德意日法西斯签订了三国军事同盟协定，帝国主义之间的战争正由欧洲、非洲向太平洋扩展。日本帝国主义为了准备南进，向太平洋地区英美势力范围进攻，急于结束对中国的战争，故于加紧对蒋诱降的同时，向其施加军事压力，准备向昆明、重庆进攻，企图达到使中国屈服的目的。英美一向企图压迫中国对日投降，以牺牲中国换取日本放弃其南进政策；现在则改为援助中国抗战，利用中国的抗战拖住日本，迟缓其南进行动，以便他们集中力量于欧、非，对付德意。由于帝国主义之间的矛盾冲突和他们对华政策的影响，我国的抗战局面正在发生剧烈的变化：中国抗战开始进入更加困难、更加严重的阶段。一方面，由于日本对昆明、重庆的威胁，使投降派抬头和更加露骨的提出同日本帝国主义讲和，某些顽固派也更加动摇起来，走向敌人方面去；另一方面，由于英美采取支持中国抗战的政策，又使顽固派中一部分主张走英美路线的抬起头来，想投到英美怀抱里去，梦想一面抗日，一面反苏反共。于是，国民党反动派便从华中开始，密锣紧鼓地掀起新的反共浪潮。我们的黄桥自卫战役，就是在这样的背景下进行的。

（二）苏北的政治情况 自韩德勤执掌江苏以来，盘踞苏北敌后，苟且偷安，与日寇互不侵犯。他实际上统治的地区只有苏北六个县。在他的统治下，贪官污吏腐化成风，苛捐杂税名目繁多，土匪流氓横行乡里，弄得民不聊生，陷于水深火热之中。广大群众以及稍有爱国心和正义感的社会上层人士，无不反对韩德勤而盼望真正抗日的军队来改造苏北。我军就是在这样的情况下来到苏北的，这当然是有利的。可是，蒋介石认为苏北我们的力量小，他们韩德勤、李守维的力量大，所以阴谋对我们先从苏北下手，后打皖南。今年六月，按照蒋介石的统一部署，在韩德勤的指使下，我军在江都郭村遭到了李长江部的围攻。我军奋起保卫郭村，取得了完全胜利，并顾全大局，未攻泰州，化干戈为玉帛，与两李恢复旧交，于七月下旬东进黄桥地区抗日。而韩德勤竭力阻止我东进，爆发了武装冲突。七月二十八日我们占领了黄桥。九月三日发生了营溪战斗，我们获得了胜利，九月十三日又占领了姜堰。当

时广大群众还希望我们乘胜前进，打垮韩德勤，占领东台、兴化，以彻底改造苏北。但我们毅然停止前进，倡议谈判，以求与韩方团结，共同抗战。结果双方在姜堰举行了有社会贤达、上层人士参加的和平会议。当时有一部分社会上层人士，对我们抱怀疑态度，以为我们不肯停战；认为只要新四军能退出姜堰，韩德勤就不会再以武力进攻了。出乎他们意料之外，我们在谈判会上慷慨允诺退出姜堰，打消了他们的怀疑。可是，当我们部队开始从姜堰撤退，还没撤完的时候，韩德勤即以十几个团的大军南下进攻黄桥。这样，虽然我们在军事上处于仓猝应战的被动地位，但在政治上却造成了完全优势的有利条件。不仅广大群众对我们的防卫战竭诚拥护，就是社会上层人士也认为我们的防卫战是被迫的、正义的，认为韩德勤不仅欺骗了新四军，也欺骗了他们参加和平会议的代表，等于打了他们的耳光。正因为这样，当我们退出姜堰时，广大群众十分同情我军，在极短时间内筹集六千多块钱慰劳我军，以表示他们对我军的热忱。而韩德勤背弃姜堰谈判协议，发动了战争，破坏了和平，使自己处于孤立地位。由于我们连续胜利和自动退出姜堰，使统一战线得到更大的开展，争取了李明扬、陈泰运以及非韩德勤嫡系的保安旅团的中立，是黄桥战役我们能够胜利的有力因素。

不仅如此，韩德勤方面还存在着许多内在矛盾，也是对我们有利的。他们政治上腐败，除了苛捐杂税，毫无政绩，民众不堪其苦。韩德勤所属部队，派系非常复杂，嫡系与非嫡系之间存在着矛盾，明争暗斗很厉害。韩德勤往往用非嫡系部队在前面当炮灰，结果使非嫡系的各保安旅团及其他杂牌部队，也不完全听他摆布，他们各霸一方，自成系统。比如东边（南）通如（皋）海（门）启（东）这些地方，名义上是隶属韩德勤管辖，可他没有嫡系部队在那里。泰州地区表面上也属韩德勤管辖，实际上两李霸占，而两李的部下同样又各自为政。在他们，根本谈不上什么团结抗战，只是盘算着怎样更多的搜刮民财中饱私囊而已。

（三）群众条件 我们占领黄桥以来，虽然只有两个月时间，可是黄桥地区群众得到的利益很多，譬如免除了苛捐杂税，进行了二五减租，工人增加了工资等等，过去那些军队虐待民众的事没有了。正因为这样，不仅黄桥地区的民众热烈拥护我们，就是我们控制地区以外的群众也盼望我们去解除他们的痛苦，为他们谋利益。黄桥的群众支持我们去打姜堰，在打下姜堰后，姜堰的群众又希望我们去打溱潼，海安的群众希望我们去攻海安、去占领兴化。韩德勤统治区域的群众都希望我们去。已经得到实际利益的群众，为保卫实际利益要起来斗争，他们拥护我军的行动，帮助我们的部队。就是顽固派统治区的群众，为摆脱暴政，也起来斗争。群众的这些革命行动，对于我们保卫黄桥，有着很大帮助。特别在营溪战斗时，顽军对当地群众的蹂躏，最实际的教训了黄桥的民众以及其他各地的民众，使他们清楚了解了顽固派的残暴行为，懂得了顽固派不仅反对异党异军，而且把民众也当着异民对待。这样更激起了民众的公愤，推动了他们以实际行动来帮助我军进行保卫黄桥的战斗。总之，群众条件是有利于我不利于韩德勤的。

（四）我军情况 自营溪战斗和姜堰战斗胜利后，我军声威远扬，顽军过去认为新四军只会打游击，不会打大仗；只会打夜战，不会打白昼战斗。这次胜利证明，新四军游击战会打，大仗也会打；夜战会打，白昼战斗也会打。他们还在军官会议上说：营溪战斗为什么失败？因为田里的高粱杆子太高，新四军打埋伏，所以他们失败了。可是这次黄桥决战，高粱杆子没有了，为

什么又吃了大败仗呢？！恐怕就是让他们的“军事博士”来作总结，也找不出原因（众笑）。他们又认为新四军没有本事打堡垒，所以把过去对付红军的堡垒，今天又拿出来对付我们，从姜堰向北一直到兴化，普遍构筑了堡垒，密密层层，可是姜堰的堡垒在我们面前首先失去了作用。他们知道了堡垒也挡不住新四军，于是就用大炮来轰。在这次黄桥战役中，他们动员了大部兵力，机关枪几百挺，把山炮都搬来了，大概知道我们打鬼子据点没有大炮，所以这次送大炮来了（众笑）。

姜堰的胜利使我军声威大振，士气高涨。在退出姜堰时，我们部队中有的同志还想不通，说：当初为什么要打，牺牲了好多人，结果又要退出！经过解释，使每个人都懂得为了争取政治上的优势，必须退出姜堰。在退出姜堰后，很快就进行决战，部队没有休息整理，当然这对我们是不利的。可是由于政治上的突击动员，党发出了号召，迅速鼓足了士气。正如第一纵队同志们说的：幸亏在十月四、五日决战，部队刚刚打足了气，假如迟两天，那气又要消下去了。这说明我军政治情绪很高，士气旺盛，保证了这次战役的胜利。

再说我们的军事情况：九月三日打营溪，九月十三日打姜堰，合起来是一个战役，打得不大好。首先讲营溪战斗，虽然是取得了胜利，但只是战术上的胜利，不是战役上的胜利。因为营溪战斗，我们主要企图是从营溪打起，直到把曲塘、海安夺下来。可是，这次营溪战斗最大的缺点是打得太早。顽固派的军队刚刚到营溪、野周庄、运粮河、高家湾一线，我们就出击，结果打着一部分，其余跑掉了！好象乌龟头刚刚伸出了一小节，我们就一刀砍下去，结果没有砍到，给他缩到曲塘、胡家集的乌龟壳里去了（众笑）。这是一个缺点。我们原来的计划是从营溪打起，打了营溪以后，第一、二纵队会合，由东向西打野周庄、运粮河、顾高庄，把税警团、独立第六旅一扫光。可是气没打足，营溪胜利后没有连续战斗，等到第二天再打，他就跑掉了，以致未能取得全胜。但其间也取得了成就，就是与税警团建立了统一战线。

再讲姜堰战斗，虽然我们显一显打碉堡的本领给他看了，可是最大的缺点是只占领了姜堰，从战役上说，任务没有完成。因为没有占领大、小白米，以致使姜堰变为死的，成为整个阵势的突出部分，两翼是暴露的，西边受两季的威胁，东边受税警团的威胁，北边有韩德勤的威胁。尤其在我们左右侧后有许多空隙，有被他们出一支兵去打我黄桥的危险。在进攻姜堰时，我们预计还要把大、小白米拿下，这样才能与黄桥打通联系，否则就要把缴获的汽艇“抬到”黄桥去。幸亏后来和税警团建立统一战线，才能使汽艇从大、小白米通过。由于营溪、姜堰战斗只完成了战斗任务，造成了战役上的不利态势，所以我们决定退出姜堰，以避免大的危险，同时在政治上争取优势。然而在营溪战斗中值得表扬的是，在那种河网地区，敌人沿河固守，我们进行了猛烈的攻击，克服了河网障碍，取得了胜利。我们首先把他们的主力部队第一一七师打垮了，师长打伤了，震动了他们，使其整个部队溃退下去。在姜堰战斗中，我们战术上也有奇特之点，采取了《西游记》故事中孙悟空钻进铁扇公主肚子里去的办法。姜堰外围的许多堡垒我们不去理它，知道他们守堡垒的只有一排人一班人，指挥机关在街上，所以首先钻进街里去，从街里打出来，把他的师部、旅部打掉，外面的就先后缴了枪，张少华就这样吃了大亏（众笑）。我们为什么采取这样的战术呢？因为估计到张少华部队战斗力不强，他们不会进行巷战。假如他能打巷战，战斗力很强，我们一个

堡垒还没有打开，就钻进去，那是危险的。此外，在姜堰战斗中，韩德勤受了我们的骗，也是我们取得胜利的原因。营溪战斗后，韩德勤在姜堰有六个团，那时我们如果去打姜堰，伤亡一定很大。因此我们就拿一个纵队一方面东进去佯攻海安，乒乒乓乓打得很剧烈，作东进的准备，威胁如皋、海门、启东；一方面向东北佯动。我们的意思是他姜堰的兵力太多了，请他调开一部分。结果他真是象听我们的命令一样，把姜堰的兵调了一部分到海安，只留下了两个团（众笑）。

从营溪、姜堰战斗以后，我们部队非常疲劳，伤亡还未得到补充，在这样的情况下继续进行黄桥战斗是不利的。而且，当我们大部队正在姜堰的时候，韩德勤部队就开始由胡家集南下，占领了孙家庄，由于我们侦察工作太不切实，传递情报又很慢，直到十月二日才知道这一情况，逼得我们仓猝应战，没有充分的准备时间。当时，我们部队又拉得很开，第一纵队在孙家庄、花园桥，第二纵队在姜堰，第三纵队在黄桥，相互离得很远，部队调动费时，运输也较困难。韩德勤部队开进可以用汽艇拖运，我们只靠两只脚跑。我们的通信联络很差，占领姜堰半个月，可是黄桥到姜堰的电话没有打通过。我们部队新兵多，训练差。韩德勤部队的训练和军事技术比我们好。这次捉到他们的俘虏兵中，二三年的老兵很多，而我们二三年的老兵已经当排长、连长了。在军事上我们有这些弱点。如果单以军事力量对比来说，那我们是不能进行这次黄桥战役的，是会失败的。我们是把各种条件综合起来考虑的。

（五）韩军情况韩军部队由于长期没有作战，加之在城市中生活腐化，以致削弱了战斗力。他们的士兵与很多下级军官还是爱国的，要抗日，不愿内战，对韩德勤驱使他们来打我们非常不满。所以，韩德勤在海安对他的士兵不讲去打黄桥，只说是与新四军联合去打如皋、靖江等鬼子据点。一直到部队开到了营溪、加力才宣布打黄桥。他们官兵不平等，矛盾很大。部队之间也存在矛盾。比如十月四日进攻黄桥，他们把一个独立团配属给第八十九军的第三十三师。第三十三师就把这个团配置在最危险的方向，被我第三纵队一部出击打垮了。第三十三师看到他们溃退，便架起机关枪对着他们扫。在他们一个团中，往往一、二、三营三个营长之间都有矛盾，他们各自希望别人被打垮，将来自己可以成为老资格，升团长。正因为存在着这些矛盾，战斗中难以协同配合。同时，这一次韩德勤虽然加强了生力军，可是这些生力军都曾经被我们八路军第五纵队打败过的，战斗力大大的削弱了。这些是他们部队政治情绪低落的状况。从军事上说，韩军一般地占着优势。他们兵力的总数要超过我们七八倍，尤其这次进攻的部队差不多完全是生力军，没有同我们作战过。他们部队不疲劳，象独立第六旅，虽然在营溪打了一下，可是退回去已休息整理过了；第一一七师虽然在营溪吃了亏，可是在海安把保安第八旅补充给他了；第三十三师没有同我们打过，还有独立团、特务营、炮兵团都是生力军。我们没有多少生力军增加，仅仅由江南增来一个营。当时我们说“江南来了几个团”，使我军士气大振。

他们的补充比我们好，武器比我们优良，弹药比我们多。姜堰战斗时，他们从江南运来了二十四万发子弹。

他们操纵了通信、交通工具，通信联络和运输很方便，部队行动不致过度疲劳。特别对他们有利的是，他们控制了一些重要的战略基点，如海安、曲塘、东台等城镇，有纵深较大的后方，部队调动回旋比较自如。而我们实际上没有什么后方，作战行动受着不少的限制。他们部队军事技术也比我们

好，譬如做工事，我们一个纵队在黄桥做了三天，还有四五千群众帮助，可是还没有做得很好。而类似的工事，他们一个晚上就可做好。这说明他们技术方面比我们强。

三、我们的作战方针和作战方案

根据上述情况，我们采取的作战方针是积极、自主的防卫战。要求在这次防卫战的胜利中，发展自己力量，奠定苏北抗日根据地的基础。

这次作战是完全自卫，政治上我们完全有理。本来，有的同志感到退出姜堰很可惜，认为我们可以在姜堰和韩德勤决战。但是韩德勤也晓得，姜堰有现成的碉堡等工事，不容易攻，所以他就以大部兵力从海安直攻黄桥。当我们发现这一点的时候，就毫不留恋的放弃了姜堰，否则，得了姜堰失了黄桥，不但政治上不利，而且军事上就被动和孤立了，非常划不来。

关于作战方案。根据对方和我们的各种利害关系，各种主客观条件，我们设想了如下三个方案：

一是乘韩德勤进攻黄桥时，我们以一部主力攻占海安。

二是乘韩德勤还未向我们进攻，先以一部兵力向东发展，控制（南）通如（皋）海（门）启（东）几县，并造成北进东台的局面，以主力守卫黄桥地区。

三是以全力依托黄桥这一基点，采取攻势防御，将顽军歼灭在我工事面前。

我们就上述三个方案作了比较，看采取哪个方案更好。先讲第一个方案。

好处是：（1）我们以主力进攻海安、东台，在军事上争取主动，并且是出乎敌人意料之外，容易取得胜利；（2）他们第一线兵力是我们三倍，兵器超过我们十几倍。在这种情况下，如果我们同他们硬拼，一定要遭到很大损失，而以主力攻占海安，是避实击虚的战术，可以减少损失。

坏处是：（1）假使韩德勤以主力向黄桥进攻，我们以主力向海安进攻，在韩军主力尚未被歼情况下，断不容易把海安攻下，因为海安虽然堡垒不及姜堰多，但比姜堰配置适当，工事很强；（2）如果攻海安不下，而把黄桥丢了，不仅会影响我们的士气，增加对方气焰，尤其给群众很不好的影响，可能群众会认为新四军是打游击的，不要根据地，不要后方，蹲不长，会走的，使以后发动群众增加困难；（3）我们以主力袭击海安是一个大兵团的运动战，如果仍采取打游击的办法，把后方挑起走，那是非常危险的。

利害相比，我们决定不采取第一方案。再讲第二个方案。

好处是：（1）东进有绝对胜利的把握，因为那边他们部队少，战斗力很弱，我们东进去打他们，如探囊取物，可以绝对胜利；（2）可以把东边那块地区很快创造成为根据地，以便同上海外围和江南连成一片，这是战略上的胜利；（3）我们东进，韩德勤会分一部兵力对付我们，并且还必须分一部兵力防止我们北进东台，这样，就使他的兵力分散，防御线宽，而利于我们作战；（4）无论人力物力，我们都能得到迅速的补充；（5）在东边创造一块新区后，可与西边黄桥地区形成犄角之势，互相呼应，更有力的牵制敌人，取得战略优势。

但坏处是：（1）在韩德勤南下前我们就东进，将在政治上蒙受不利影响；（2）他们在东边的部队是保安一旅和保安五旅，不是韩德勤的嫡系，在营溪战斗以后，保一旅就派代表来和我们接头，愿和我们建立统一战线，如果我们东进，他们必定要依附于韩德勤和我们作对，妨碍我们统一战线的开展；

(3) 我派一部东进, 将使黄桥部队减少, 那么黄桥未必能保卫得住; (4) 我们派部队东进, 固可牵制、分散韩的兵力, 但他如果下决心丢开东边, 集中兵力来攻黄桥, 攻下以后再回头去搞东边, 这样对我不利了。

因此, 同样在利害比较下, 我们也不采取这第二方案。最后讲第三个方案。

好处是: (1) 以黄桥当轴心进行攻势防御, 军事上的主动权仍然操在我们手里, 我们可以利用轴心向左向右自由转动, 用兵依然很自如; (2) 我们依托黄桥作战, 是完全的自卫, 政治上有充分的理由, 不仅广大群众拥护我们, 上层人士也会同情、赞助, 就是顽军的大部分官兵也会对他们的这种进攻不满; (3) 在黄桥作战, 能得到群众有力的支援, 事实上, 在黄桥战役前两天, 就有几千名群众日夜帮助我们赶修工事, 其中不仅有劳苦群众, 还有学校师生、商店店员等等, 战事爆发后, 群众又踊跃参加抬伤兵, 送烧饼、猪肉进行慰劳, 对我军帮助的确很大; (4) 黄桥地区距离顽固派的据点相当远, 约需两天行程才能到达, 我可利用他开进的两天时间, 进一步查清情况, 采取适当部署, 使胜利更有把握, 尤其是他们军队越前进, 离后方越远, 交通的维持很困难, 如果派部队维持交通, 又减弱了第一线兵力, 而且离后方越远, 其翼侧和后方就更加暴露, 更便于我们的袭击; (5) 因为他们离后方远, 我们突击胜利后, 追击起来更容易收效, 刚才我讲了, 营溪战斗的教训是我们打得太早了, 所以顽军不到半夜功夫就退回乌龟壳里去了, 这次顽军深入黄桥至少要两天才退得回去, 部队疲劳了, 两天还退不回去, 而且在我们有群众工作基础的地区, 他们更难退, 我们就可以在几天中追击将其消灭; (6) 我们让出姜堰, 继续让出加力、古溪、分界, 固然可以使他们提高士气, 但他们部队看见我们不打就退, 也会骄傲和疏忽起来, 这就给了我们突然进攻和突击的机会。另外, 由于我们沿途进行了广泛的政治宣传, 也会影响他们的士气, 使他们内部逐渐觉悟到不愿打自己人。兵法里说, 攻敌之心, 以老其师, 就是这个意思。

虽有上述这些好处, 但也有不利条件: (1) 以我们现有的火器, 不利于采取防御战, 因为防御战是消耗战, 拿我们的弹药数量计算, 每支步枪打快放, 五分钟, 子弹就打光了, 机关枪消耗弹药更快, 没有补充, 所以非万不得已, 不能采取这样的防御战方针; (2) 敌人开始进攻时分几个纵队前进, 各纵队间隔十几里、二十几里, 比如一路在海安, 一路在胡家集, 一路在曲塘, 各路间隔很远, 到靠近黄桥时, 间隔距离就缩小了, 缩小到只隔几里路, 敌人的向心集中, 使兵力、火力更形成优势, 我们必须就地坚持, 以寡敌众。这也是对我们不利的。但是, 对这两个弱点, 我们可以找到补救办法: 我们弹药不够, 可以少放枪, 多用手榴弹和拼刺刀; 虽然他们靠拢了, 我们可以用“老虎钳子”把他钳性, 使他动弹不得。这里河流多, 地形对我们是有利的, 我们把船只封锁起来, 把桥梁拆了, 就增加了他们的困难。

经过利害对比, 总起来说是利多而害少。因此, 我们决定采取第三个方案。

四、作战部署及经过

(一) 作战部署的演变

1. 战前部队的分布: 当我们开始退出姜堰时, 以第一纵队分布在营溪、孙家庄、花园桥、祖师庙一带, 牵制海安敌人, 并佯作向东行动, 以迷惑东边敌人, 使其不敢西进; 第三纵队开至黄桥附近, 积极整训和待机; 第二纵

队撤至运粮河、大埝庄、蒋垛之线，以防韩军南下。2.战前部队的集中与部署：九月三十日下午，韩军一部由胡家集南下进至孙家庄与我第一纵队前哨接触。估计韩军有从孙家庄、海安之线进攻黄桥的可能。我为诱敌深入，决定将第一、第二纵队大踏步后撤。第一纵队除派出最少兵力与顽军节节抵抗外，主力经分界附近八字桥、高桥撤至黄桥西北二十里之前袁垛、后袁垛一带；第二纵队撤至黄桥西北三十里之顾高庄、东芦庄一带。第三纵队集中黄桥加紧修筑工事，作为保卫黄桥之守备队，第一、第二纵队为突击兵团。

3.依据第三作战方案，我们决心依托黄桥阵地，歼灭进攻之敌于黄桥附近。作战部署如下：

(1)当面敌情：韩军第八十九军主力和独立第六旅，于十月一日攻占营溪及小塔头桥之线；二日推进至加力、芦家桥之线；三日又分别占领搬经、分界、古溪；四日各路进攻之敌向我黄桥外围急进。

(2)我军总的任务：我们决心依托黄桥阵地，歼灭进攻之顽军于黄桥阵地之前，并乘胜追击，占领海安、东台，与八路军会师，达成开辟苏北抗日根据地的战略任务。

(3)各兵团的任务：以第三纵队为黄桥守备队，加紧构筑工事，并派出约一营兵力进至分界以西地区，用散兵战积极阻击敌人，迟缓其行动，疲劳其兵力，在不得已时，由黄桥东面撤回黄桥。

以第一、第二纵队为突击兵团，如敌人于十月四日进攻黄桥，该两纵队则于五日拂晓前，从敌人右侧后实施猛烈突击，配合第三纵队将进攻之敌消灭于黄桥阵地之前。出击路线：第一纵队由横港桥经高桥以南之何家桥、太平桥向刘家堡之线进行突击。第二纵队由顾高庄推进至申家庄，取道高桥、八字桥向分界突击；在占领分界后，由东向西，沿分界至黄桥大道，尾敌之后攻击前进。

特务营为总预备队，集结于严徐庄附近，在突击兵团出击后，该营则进至高桥附近，准备于黄桥战斗胜利后，即由总预备队改为追击兵团，经古溪、营溪直取海安。

(4)后方机关、野战医院在黄桥以西十里之黄家溪，各兵团自设野战伤兵收容所。

(5)指挥部及直属队仍在严徐庄。

(二)战役发展过程中的主要情况和处置

1.十月四日上午九时，顽第八十九军第三十三师已接近黄桥，我第三纵队前哨部队正与其积极对抗中。在上述情况下，我们决心等待第八十九军主力全部进到黄桥附近，被钳制于工事前，而后以野战兵团实施突击。所以此时第一、第二纵队仍在原地（横港桥和申家庄）待命，仅以第三纵队对付当面之敌。命令第三纵队以全力阻止敌人进攻，至少要支持到第二天拂晓，并且以一部兵力前出于工事外围，阻止敌人接近我之阵地，尤其应防止其初到时的猛攻。经上述处置后，敌人果然以三个团兵力，于四日上午十一时作初次总攻。适巧，我江南增来之一个营于上午十时赶到黄桥，守备部队士气大振，挫败了敌人的第一次总攻。我们守备部队仍和敌人对峙在工事外围一百公尺的地域。至下午一时，敌人将前线攻击部队撤至离黄桥二三里的地域休息，准备第二次总攻。

2.十月四日下午三时，得悉古溪之敌向黄桥以北进攻，而黄桥以东之敌第二梯队已逐步向黄桥推进。分析这一情况，我们估计敌人可能分由黄桥以

北以东两路进攻黄桥，其主力仍在黄桥以东。判断敌人的战斗编组分为三个纵队：第八十九军分两个纵队，独立第六旅为一个纵队。而古溪之敌必为独立第六旅，可能经高桥向黄桥进攻。因此，我们的处置是：（1）命令第三纵队应以全力阻止敌人对黄桥的突击，尤其要打破敌人黄昏时的第二次总攻，为求先发制人，以一个团左右的兵力先敌出击，击破其黄昏时的总攻；（2）命令第一、第二纵队于下午四时左右开始，各由原地经指定路线出击，务于当晚十二时向黄桥以东之敌实施总攻，如古溪之敌由高桥向黄桥前进，则第一、第二纵队应首先以全力击破之，然后继续南下配合第三纵队夹击黄桥东边之敌而消灭之。

3. 十月四日黄昏前，顽第三十三师集中三个团准备向黄桥作第二次猛攻。我第三纵队以一个团兵力先行出击，果然打破了敌总攻计划，并且俘获了部分人、枪，敌情已更加明瞭了。至此，保卫黄桥的危险期已经过去。预计敌人的第三次总攻，最快要延迟到十月五日早晨才能发动。那时，我突击兵团第一、第二纵队已赶到敌后。因此，我对黄桥当可确保无虞。

4. 十月四日午后四时所得情况是：我第一纵队在高桥、周家庄之线将由古溪经高桥向黄桥前进之敌截成数段，查明该敌确系独立第六旅。该敌遭我第一纵队截击，大部溃散，一部消灭，其第十七团向古溪方向逃窜。根据上述情况，我们决心令第一、第二纵队，以猛烈果敢动作，迅速将独立第六旅全部消灭，务于黄昏以前继续南下，仍于晚上十二时实施总攻黄桥以东之敌。令第三纵队继续以全力固守黄桥，特别注意东西两面，防止敌人乘隙偷袭，并且以少数部队挺进到工事前方向敌人的侧后实行袭扰，阻止其猛扑黄桥。这样处置后，进攻黄桥之敌因独立第六旅被我截击，其第二梯队已无进攻能力。至黄昏时，独立第六旅之大部被我第一纵队歼灭，仅有残余部队退守高桥西南之张家庄、八尺沟一带进行顽抗。我第一纵队急于围歼该敌而未能迅速南下。

5. 十月四日下午六时，我第一纵队全部仍然在高桥附近与独立第六旅残部纠缠中，而第二纵队进至八字桥后行动不明。黄桥东面之敌第三十三师正在集结，准备于五日拂晓总攻，其第二梯队（估计系第一一七师）已进至西官庄、刘家堡之线，有于次日拂晓配合第三十三师作第三次猛攻黄桥之企图。依据上述情况，我们处置如下：（1）令第三纵队于四日晚十二时，以两个团兵力出击黄桥东面之敌，以打破其拂晓的总攻击，并配合我突击兵团夹击该敌；（2）令第一纵队将围困于张家庄之顽独立第六旅残部交由指挥部特务营负责解决，该纵主力立即全部南下，经何家桥、太平桥向刘家堡、野屋基之敌侧后攻击。在此处置后，我第二纵队已于四日午夜十二时进占分界，与敌稍事接触后即继续由分界向黄桥攻击前进。第一纵队即由高桥经八字桥南下。第三纵队则于五日凌晨二时左右，以两个团兵力出击，使黄桥东面之敌第三次总攻又被击破。但是，由于第一、第二纵队还没有干预定时间到达黄桥东郊，以致不能如期于五日凌晨以前解决黄桥东面之敌。

6. 十月五日早晨三时，黄桥以东之西官庄附近枪声甚密，估计是我第二纵队已经抄袭敌后，但未取得联络。乃急令第三纵队已出击之两个团迅速猛攻，以打破敌人拂晓攻击。在此处置后，敌人拂晓总攻又告失败。顽第八十九军大部集结在黄桥东北大焦庄、小二房庄、罗家庄、何家塘、何家庄、野屋基、胡家堡之线，企图最后猛扑黄桥或固守待援。五日上午我已形成对敌包围状态。在上述情况下，我决心第一、第二、第三纵队于下午实行总攻。

7.十月五日八时，我第二纵队确已由分界进至刘家堡、西官庄一带，其一部已进至大焦庄与我第三纵队前哨部队取得联络。第一纵队则已进至八字桥以南地区与敌人对峙。此时得到密息，韩军增援部队约八个团已进至黄桥东北不远的地方。我们本拟于十月五日黄昏总攻。接此消息，估计顽军增援部队虽没有八个团，但二三个团或有可能，为在其增援部队到达之前，先解决当面之敌，决心尽量提前实行总攻。设法令第二纵队派兵一部向分界方向阻止敌增援部队，主力迅速向西攻击。但来不及向突击兵团传达命令，便采取了如下办法：令第三纵队首先以小部队向黄桥以东之敌佯攻，引起敌人回击，造成浓密枪声，以此作为我同第一、第二纵队之联络信号。战场上，枪声就是命令，使第一纵队闻枪声而迅速南下，使第二纵队闻枪声迅速西进。待至五日十一时半，再令第三纵队全部出击。我这一动作实施后，敌第三十三师全部动摇溃退，在我第二、第三纵队东西夹击下大部被消灭，一部向东北突围退至野屋基、何家塘之线，与其军部及第一一七师靠拢。我第一纵队已进至野屋基以东、以北与敌激战。至下午五时，残敌军部及第一一七师仍固守野屋基附近各村庄，企图待援或于黄昏后突围。晚上九时，敌人大部主力已被我解决，整个战斗可说已初步结束。因此，我立即下达如下追击命令：

“（一）情况（略）

（二）各部应不顾疲劳，不惜一切牺牲，不重缴获，而在于乘胜追击以占领海安。

（三）追击任务及路线区分如下：

（1）第一纵队由现地（野屋基）经八字桥、古溪，向营溪、孙家庄，经胡家集渡运盐河，由海安以西向海安进击。

（2）第二纵队由现地（何家塘）经太平桥、古溪以南芦家桥、小塔头桥、花园桥、祖师庙，由海安以南向海安进击。

（3）第三纵队由现地（大焦庄）经分界、搬经、加力、花园桥以东，由柴湾镇以北渡运盐河，经立发桥绕攻海安东北，截断海安顽军向东台之退路。

（4）各部自行酌派兵力打扫战场，收容伤兵，应将主力之大部迅速兼程前进，务于十月六日早晨到达海安。

（5）我随中央纵队前进。”

8.十月六日早晨缴获顽第三十三师电报，得悉其请求韩部从海安派第一一七师之七 一团，经由分界迅速增援黄桥。据此电报判断顽第七 一团尚在营溪附近，有经分界向黄桥增援之可能。但若该敌得知第三十三师已被消灭，亦有退至营溪和海安之可能。因此，我令追击部队注意在海安外围歼灭顽第七 一团，不使其退守海安，以利于我军进占海安。但五日晚上，我部队疲劳，同时退守野屋基之敌未能完全解决，因此未能达成于六日早晨占领海安的任务。十月六日拂晓，各追击部队才从八字桥、野屋基、黄桥附近分路向海安追击，至六日下午始进至营溪附近，而第二纵队则在营溪附近与敌接触，战斗三四小时尚未解决。这时情况虽不明瞭，但估计该敌必系顽第七 一团。因此，我们决定以第二纵队全力解决营溪之敌，而以第一纵队迅速出动，其先头部队经孙家庄由胡家集渡运盐河，务于十月七日早晨确实占领海安。第三纵队则仍照原定路线追击前进。

至六日黄昏，我第二纵队将营溪之敌（确系顽第七 一团）全部歼灭（仅少数残部向梅安逃窜）。据俘虏供称：海安尚有顽军七八个团。但我们判断此说不确，海安守敌两团左右或有可能。然而海安工事坚固，我们部队经三

昼夜战斗，十分疲劳，所以决心改于十月七日早晨，以主力由胡家集与海安之间渡过运盐河，由海安西北绕攻海安。终因部队极度疲劳，行动迟缓，直至七日下午三时才渡过运盐河，黄昏才到达海安，而顽军残部已闻风先逃。

9. 海安被我占领后，顽军第一一七师残部向富安集中，独立第六旅残部向安丰集中，第三十三师残部向梁垛集中，东台尚有保安第八旅防守。我们决心乘胜扩张战果，部队在海安休息一天后，即迅速进占富安、安丰、梁垛。十月十日我们的追击兵团只稍经战斗，即占领了东台。这样就结束了这个战役。

五、这次战役的总结

（一）这次战役的收获

这次战役胜利的重大意义，我在前面已经讲了，就不重复了。此外还有以下收获：

1. 达成了歼灭战的任务。这次顽方用于进攻我们的兵力约一万五千人，我们一个人要打他三个人。顽军以为这次一定可以将我们消灭，可是我们胜利了，将他们全部歼灭了！特别重要的是他们团以上的主官有的被打死，有的被活捉，有的淹死，有的自杀了。连第八十九军军长李守维也到河里“洗澡”去了。这样，就使他们完全丧失了再向我们进攻的能力。

2. 夺取了许多战略基点。我们占领了海安、东台，等于占领了四个县，使南通、如皋、海门、启东也完全在我控制之下，这是极大的收获。

3. 缴获了大批武器弹药和装备。

（二）这次战役的优点

政治上：

1. 经过营溪、姜堰的作战，部队虽然很疲劳，但是经过短促的突击动员，大家都认识到这次战役意义非常重大，抱了必死的决心去争取战斗的胜利，这是政治动员与党的号召的成功。

2. 得到了群众有力的配合。黄桥的广大群众积极参加筑工事、抬伤兵、慰劳部队、打扫战场，给了我们很多的帮助。

3. 得到了上层士绅和地方实力派的同情与拥护。

4. 我们的干部党员都起了最好的模范作用。党员在这次战役中的伤亡比例虽然还没有统计，但是已知党员的伤亡是非常多的，他们冲锋在前、退却在后，处处起带头模范作用，这是很好的。

军事上：

1. 各兵团基本上完成了各自的任務，达成了歼灭战的总任务。

2. 江南部队刚好在关键时刻赶到，使我军士气大大振奋。

3. 防守兵团和突击兵团协同配合，一般说还好。第三纵队虽然武器差、弹药少，但是很好的完成了防守任务，值得表扬。第一、第二纵队也找到了敌人的弱点，达成了突击任务，同样是很好的。

4. 追击动作还好。部队三四天没有睡觉，整天没有吃饭，非常疲劳，跑不动了，四小时只跑了十里路，但无论如何总坚持追到了海安、东台。以猛打、猛冲、猛追三项要求来讲，猛打、猛冲是做到了，猛追呢？追是追了，但还不猛，还要学。

（三）对战役缺点的批评

这次战役中还存在着许多缺点，我不作详细的批评，由各纵队、各团自己去检讨。现在仅扼要的指出一些较大的问题。

首先是共同存在的缺点：

1. 侦察工作不确实、不及时。我们还未退出姜堰，顽军已进到孙家庄，而我们不晓得，到第二天才知道。

2. 通信联络差，特别是下面对上面随时报告情况更差。一个部队出去以后就得不到他的报告了。各纵队都有这样的毛病，纵队部也跟着部队打冲锋，以致有些医生、电台人员也负伤，固然这是攻击精神好的表现，但这样做是不行的。指挥机关应该有适当的位置，或者设通信站保持上下联系，否则非常危险，可能使指挥中断。

3. 射击指挥差，不注意节约子弹。这次敌人死伤四千余人，其中中弹伤亡的并不多，被手榴弹炸伤炸死的比较多，最多的是在河里淹死的。我们弹药补充很困难，这一点值得注意。

4. 行军力差。现在我们部队的行军力比内战时期相差太远。过去一天一夜走一百八十里还打仗，而我们从黄桥到东台近二百里路追了五天。如果行军力强，抢先打到海安去，使他们来不及逃跑，那我们的胜利还要大。

5. 供给工作做得差，有些部队一两天没有吃上饭，特别是第七团饿得厉害。在连续行军作战中，怎样保障部队吃上饭，吃得饱、吃得好，我们的司务长们要好好学学才行。

6. 缴敌人枪时部队特别混乱，有些同志跟敌人混在一起，这样很危险。不过也有些光荣的事例，如两个人缴了一百多条枪，值得表扬。

7. 追击时，有些干部过于顾虑部队疲劳，这是要不得的。特别在战斗没有结束的时候，各部队经常报告伤亡，这是表示他的心已经软了，是削弱战斗力、动摇决心的行为，以后要绝对禁止，战斗未结束，不准报告伤亡数目。

其次是对指挥上的批评：

1. 有的兵团，尤其兵团首长不机动，以致不能取得很好的配合。在野屋基战斗中，第六团未能很好配合第一纵队，以致不能迅速地解决敌人，使一部分敌人得以突围出去。五日下午，第二纵队出击时，第七团首长带了一部分队伍也在那里，没有去帮助第二纵队，以致缴获不大。

2. 第二纵队配合不好，以致在高桥战斗中，第一纵队不能很快解决顽独立第六旅。本来我们是这样规定的，如果北面敌人只有一个旅（师），则我第一、第二纵队与其接战，在两个钟头之内就把敌人解决，解决以后迅速南下，夹击黄桥东面之敌。如果北面敌人有两个旅（师），则第一、第二纵队以全力解决之，不必南下，可直接由古溪到海安。对黄桥东面之敌，则由第三纵队独立解决。可是当时因没有很好的配合，使第一纵队与顽独立第六旅相持很久，到黄昏以后还不能解决。

3. 第二纵队是迂回部队，可是迂回圈太大，以致部队非常疲劳。当我们估计到敌人正面进攻黄桥的部队至多不过七个团，行军长径、战斗正面都有限时，第二次决定第二纵队直接插到西官庄，不要到分界去。因为命令没有传到，以致到分界扑了空。如果直接到西官庄，可以节省行军力，节省时间，也便于通信联络。同时，第二纵队到达高庄以后，应该以迅速、猛烈与果敢的行动，在敌人的后面动作起来，配合正面突击，不应等待正面动作，再来夹击。

4. 第一纵队同样是迂回部队，当进到高桥、八字桥以后，不应该等待黄桥枪打得剧烈时才南下，而应该尽量向黄桥靠拢。大兵团作战，主要靠各兵团首长在上级总的意图下，自己机动果敢猛烈地行动，这样来达成任务。因

为在目前条件下，大兵团作战，部队一出去，通信联络就很困难，这是值得以后注意的。同时，第一纵队在高桥与独立第六旅交战，当独立第六旅大部已被解决时，就应该以少数部队监视残敌，而将主力立即南调，以达成夹击黄桥东面之敌的主要任务，而不应把主力集中在张家庄附近，被敌人少数残部钳制住了。

5. 第三纵队五日下午在黄桥出击成功到达何家塘、野屋基之后，不应迅速撤回黄桥。因为这样，使敌人对南面松了一口气，而能集中全部力量对付我第一纵队，增加了第一纵队的困难。在总攻时，敌人未完全解决，是不应该撤兵的。

总之，几年来没有打过这样的大仗，由于大家努力，这次是完全胜利了。希望各纵队、各团进一步认真研究、检讨，总结经验教训，尤其是部队里对一些小的战斗动作和技术上的动作，更应该深入的检讨，作为今后部队的教育训练教材，更加提高部队的战斗力。我的报告完了。（热烈掌声）

注释

（1）是老四团第三营。

由正规战转变为游击战的一些问题 (一九四一年四月上旬)

一、思想上的转变

1. 何韩统治时代敌人是否不敢进攻？
2. 对于抗敌行动的左倾危险的表现：
 - (1) 一战而打退敌人；
 - (2) 对敌进攻漠不关心；
 - (3) 打游击还快活一点；
 - (4) 不跑的就是汉奸。
3. 对于抗敌行动的右倾危险的表现：
 - (1) 不要抗敌免引起敌来进攻烧杀；
 - (2) 为了保存实力不打敌人，没有大缴获不愿抗敌；
 - (3) 准许某些人去接头；
 - (4) 让敌人去修公路据点；
 - (5) 让敌人平安的抢劫运输；
 - (6) 以为又是皖南事变到来；
 - (7) 往盐城大后方；
 - (8) 到上海去；
 - (9) 国际。
4. 等待国际事变与太平洋战争。
5. 我们对苏北当前形势应有正确认识；
 - (1) 泰州东台兴化〔沦〕陷后由三角斗争变为两面；
 - (2) 由于李逆之叛变对苏北虽有坏影响，但充分证明重庆反共政策之恶果；
 - (3) 敌人进攻兴化是由于抗日民主高潮和韩顽之不能起反共与默契作用；
 - (4) 李逆之溃灭打破了敌伪化苏北阴谋；
 - (5) 在李逆溃灭后苏北伪军势力减少反而限制了敌人兵力；

皖南事变后，中共中央革命军事委员会于一九四一年一月二十日发布命令，宣布重建新四军军部。新军部于一月二十五日在苏北盐城成立；同时，活动于大江南北的原新四军部队连同陇海路以南的八路军南下部队，统一整编为新四军的七个师和一个独立旅。第一师由粟裕任师长，刘炎任政治委员（后粟裕兼），钟期光任政治部主任，后叶飞任副师长，刘先胜任参谋长。下辖三个旅（由原苏北指挥部所属三个纵队编成），第一旅旅长兼政治委员叶飞，第二旅旅长王必成、政治委员刘培善，第三旅旅长陶勇、政治委员刘先胜（后姬鹏飞），活动于苏中地区。日军为了与我争夺苏北、苏中，在加强兵力的同时，加紧对国民党军进行诱降。一九四一年一月下旬，原驻镇江地区的日军独立第十二混成旅团调苏中沿江和运河沿线。二月十五日国民党鲁苏皖边区游击总指挥部副总指挥李长江率部在泰州投敌，任伪第一集团军总司令。粟裕奉命率第一师主力于二月十八日发起讨李战役，一举攻克泰州，李长江兵败逃窜。日军在以李伪配合向我苏中、苏北进行全面“扫荡”的阴谋破产后，继续集结兵力，先后占据了苏中地区主要城镇。苏中地区的斗争由反摩擦为主转为反“扫荡”为主。苏中的工作和斗争，面临依托农村开展和坚持持久的抗日游击战争的战略转变。为了适应新的形势，粟裕就此专题，于四月十日在角斜旧场向师直属队干部作了报告。报告全文曾发表在第一师政治部创刊的《抗敌》上，但是这篇文章至今未能搜集到。现在收入本文集的，是从粟裕的笔记本中发现的他亲手写的讲话纲要。

(6) 在我军民积极抗敌行动下敌可能最后退出苏北。

二、组织上的转变

1. 军队组织的转变为短小精干：

- (1) 减少非战斗人员增强战斗部队；
- (2) 紧缩机关加强连队巡视领导；
- (3) 减轻行李便于运动；
- (4) 减少甚至取消马匹；
- (5) 各部分别找适当的小后方；
- (6) 熟悉地方情形与地方党政配合；
- (7) 大后方变为小后方；
- (8) 善于跑路。

2. 政府组织的转变：

- (1) 机关应变为游击政府；
- (2) 政府人员分派到各处巡视常 指导；
- (3) 公文案卷都在包袱里案无存牒。

3. 地方武装的组织转变：

- (1) 短小精干不在多而在普遍；
- (2) 尽量使其群众化以便掩护；
- (3) 普遍的联系与迅速传递；
- (4) 递步哨瞭望哨号哨与盘查哨。

4. 民众组织的转变：

- (1) 公开与秘密的分开；
- (2) 积极分子的提拔；
- (3) 派员加强领导；
- (4) 诱导其逐步前进（截电杆、破路、呐喊、扰敌敌）。

三、工作上的转变 / ITILE>

1. 一切工作深入农村。
2. 一切工作适于游击战。
3. 一切工作为了发动群众抗敌。
4. 一切工作为了保障抗战胜利。
5. 一切工作转入下层。
6. 一切工作要求实际具体。
7. 一切工作要有准确性。

四、战术原则的转变 / ITILE>

1. 敌进我退（进），敌驻我扰，敌大我避，敌小我欺，敌疲我打，敌退我追。
2. 袭敌深远后方最容易成功，但日寇袭我后方则收效不大。

五、战术上的转变 / ITILE>

1. 三猛战术不恰当。
2. 兵团战斗暂不适宜。
3. 游而必击扰而必乱。
4. 消灭敌人与消磨敌人。
5. 有形胜利与无形胜利。
6. 战术上以多打少以少打多。

7. 集小胜为大胜不贪多。
8. 老鹰抓鸡不打延挨战。
9. 造成四个有利条件。
10. 苍蝇叮牛。
11. 有决胜把握就应以大打小。
12. 如无胜利把握则以少打多予敌人以杀伤。
13. 扑灭伪军铲除敌人爪牙。

现代战争中的参谋工作 (一九四一年五月)

参谋工作在现代战争中的重要性我们知道，现在的战争比起二百年前的战争是很不同了，比起春秋战国、三国时代就更不同了。由于科学的发达，生产技术的进步，新武器的发明，使战争起了大的变化。古时的战争都是人与人肉搏的战争，靠几个猛将来打，所谓兵对兵，将对将。曹操南下，几个大将打了败仗，结果号称八十三万的人马都没有用了。现在就不同，虽然打死了重要将领，部队会受影响，但决不会使战争完全失败。过去用的武器是近战武器，大刀长矛，最远的不过是弓箭，现在用枪、炮、坦克、飞机，不仅武器改进了，战术也有了更大的变动。现在战斗多半是用远战，一个战斗过程，远战时间占去了大部分，靠拼刺刀的近战只是极少的时间。以军种来说，有海军、陆军、空军；以陆军兵种来说，就有步兵、炮兵、骑兵、工兵、辎重兵及摩托化部队；以兵器来说，有自动的枪械，有化学兵器，光学兵器，过去打仗是线式的摆起阵势来打。在第二线就平安无事。现在的战争是纵深的、立体的，无所谓后方，象重庆算是后方了吧，但是飞机天天去轰炸，假如敌人有强大的降落伞部队，那重庆也许马上可以变为敌人的地方。所以现在的战争不仅是线的战争、面的战争，而且是立体的战争；不仅在地上打，而且在水中打，在土里打，在空中打，象《封神榜》上的一套法宝出来了。这些说明现在的战争，兵器新奇了，战术复杂了，技术当然更复杂了。比如张作霖与吴佩孚的军阀作战即奉直战争，张作霖部使用氯气，使用不好，结果反毒了自己。现在我们部队对使用化学兵器，根本还讲不到。就是人家已经用过很久的旧式机关枪也还不能很好使用，往往后面打机关枪，打了前面的自己人。我们缴到了敌人的武器不会使用，甚至连简单的手榴弹都不能很好的用。这样，我们要能掌握现代技术，要使我们部队变成机械化的部队，那还相差得很远。现在我们打日本要比国民党打得好，这并不是我们的技术比人家高明，而是我们使用的战术比人家巧妙。当敌人不能发挥他的武器威力的时候，我们就和他打，所以我们取得了胜利；假如让敌人发挥它的武器的威力，那我们是会吃亏的。国民党在打日本的时候，让日本人发挥武器的威力，当然遭受失败。要使敌人飞机不能使用，炮兵不能发挥威力，坦克没有用处，那我们就会打胜仗。现在与过去内战时期相比，兵器、兵种、技术

一九四一年四月成立苏中军区，粟裕兼司令员，刘炎兼政治委员。苏中区的范围是长江以北（后为宁沪路北），运河以东，宝应、东台一线以南。军区领导机关由新四军第一师领导机关兼。党政领导机关有中共苏中区党委和苏中行政公署。刘炎、陈丕显分任区党委正副书记，管文蔚任行署主任。由苏中军、政、党主要负责人组成苏中区军政委员会，统一领导和协调苏中区的工作，书记刘炎。后刘炎的职务均由粟裕兼任。全区划分四个分区（地区）和一个特区，各分区（地区）成立中共地委、行政专员公署和军分区。第一分区包括江都、高邮、宝应三县（机构后建立），第二分区包括兴化、东台、（东）台北、泰（州）东四县；第三分区包括靖江、泰兴、泰州、如（皋）西四县；第四分区包括如（皋）东、如中、（南）通中、通西、通海（门）、海启（东）六县；联合抗日司令（简称“联抗”）活动的兴（化）东（台）泰（州）地区为特区，苏中军区成立后，为了建成主力部队、地方武装、民兵三结合的武装力量体制，粟裕一手抓主力部队的建设，一手抓地方武装和民兵的发展。五月底，六月初，先后召开了新四军第一师参谋工作会议和苏中军区地方武装工作会议。粟裕在这两个会议上分别作了总结报告。这里节选的是参谋工作会议总结的第二、第三、第七、第八部分。

已有明显改进；我们对这些兵器兵种如果不能很好的配合使用，就根本不可能战胜敌人，甚至会把自己的队伍搞垮。因此组织战斗非常重要，只有把兵器兵种很好的配合起来，才能使它发挥出大的威力。这里特别重要的就是我们部队真正要变成现代化，提高干部的水平是先决问题。我们有些干部在出操号吹了，还要去问文书今天是什么课目。一字不识怎么能懂得化学、光学呢？怎样去掌握技术呢？今天的指挥，与过去大大的不同了，已进到了现在组织战斗的时代。上面讲的还只是偏重于军事方面的。我们还要懂得现代战争，不单包括军事力量，而是各种力量的动员比赛，社会、政治、经济、文化，各方面动员起来，动员得最多最好，胜利就可能最大，这告诉我们参谋人员不但要懂得军事，而且要懂得社会、政治、经济、文化等各种力量的动员、配合、调节。所以在现代战争中参谋工作是负着最重大责任的。

参谋机关是军事的首脑机关，全军的发动机。假如这发动机不能搞得很好，那就不能使全军很好的发挥他的力量。正如火车一样，火车头开得不好，火车就要出轨。打仗也是一样，这个头带得不好，就会多死人，多伤些人，甚至于有被敌人消灭的危险。

战斗的胜利，除了政治保障外，要依靠我们参谋工作来很好组织战斗，把各种力量组织起来，配合调节得很好，使首长能很顺利的遂行作战决心，胜利的完成战斗任务。这是参谋工作的中心，也就是参谋工作在现代战争中的重要意义。

参谋工作的具体任务

1. 搜集有关作战的地形、时间、兵力、兵器及敌情等材料进行分析研究，并将结果提供给首长，作为首长下决心的基础。

作战应该很好地选择地形，因为地形是相当地影响首长的决心和战斗结果的，特别是同日本军队作战，如果地形有利，使他不能发挥他的兵力、兵器威力，那我们就容易制胜他，否则就很困难，不但不能制胜，甚至会遭到很大的伤亡。

时间也有重要的意义，时间如果计算得好，可使战争多一分胜利的保障。这一次打李长江就是这样，时间掌握得非常不好。相隔十几里路，这里打响，那里还没有打，如果敌人顽强，则我们有被各个击破的危险。一般来讲，我们计算时间有这样的毛病，往往以多少里来计算，而民间的里有大有小，是相当不可靠的。应该以钟点来计算，而且规定时间应该用七点、八点、十二点，不要用什么黄昏、拂晓、中午、半夜等笼统的名词。

对于兵力和兵器也应该很好的计算，不仅计算到兵器而且要计算到火力，就是说不但计算武器多少，而且要计算弹药多少，能支持多少时间。兵力的多少与训练的优劣关系也很大。

对于敌情应该很好的汇集和研究，假使不这样那一定会上当，因为敌人往往故意运动兵力，或发出谣言，比如说，敌人为了欺骗我们，在早晨把汽车装满了士兵，从南通运到如皋，于是如皋的侦察报告增了兵，到晚上敌人又运回南通，结果南通的情报又说增加了敌人，其实并不是增兵。又比如，敌人往往发出谣言，说那里增兵多少多少，对于这些，我们如果没有很好的汇集研究，只凭一面的报告，只看一面的变化，必然要使自己上当。再比如说，我们知道苏北的敌人是哪一个指挥系统，哪一个师团，在这个师团中一共有两万五千人，散布在扬州、泰州等据点，除驻守各据点需要两万人，那末机动部队只有五千人，现在得到一个消息说，增加了敌人八千或一万，

那末我们就可以知道是不可靠的，因为敌人如果没有布置一个战略性“扫荡”，是不会从别处调这么多兵来的。

另外我们应该按月标出敌情图来，从中可以看出这一时期与前一时期有什么不同，可以看出敌人活动的中心，更可以看出在这时期内我们取得了优势还是敌人占了优势，并依这些情况的判断向首长提供意见。

2. 依据首长决心，制定作战计划与命令。首长的决心是根据各方面的材料的综合判断和自己的任务而定的，包括部队的情况、地形、天候及敌情和群众条件等，因此参谋机关就应该根据首长决心结合各种条件制定作战计划和命令，根据总的任务规定个别任务及实施办法。并适时传达和监督确实的实施。

3. 协助首长进行不间断的战场指挥。这就是说我们要使部队中的指挥工作，尤其在战场上的指挥不至于中断。在战场上部队一展开以后，就有伤亡，或者有的送伤兵下来了，这样人数就逐渐减少了，如果指挥员再差一点，就没有兵用了。在这时候参谋机关就应该注意拦阻借故下火线的，督促他们上前，否则是相当影响战斗情绪的。如果伤亡很大的时候，参谋机关更应设法补充一些战斗人员到前线去，就是补充一排人一班人也是好的，作用是很大的。因为战斗胜利往往决定于最后的几分钟，双方相持的时期象天平一样，两边平了，如果这边添了一点点，对方就悬起来了，也就能战胜敌人了，这是非常重要的。

4. 在首长意图下，协调各兵种协同并监督其实施。现在我们有步兵、炮兵、工兵、骑兵和辎重兵，对于这些兵种应该要有很好的协调和配合，否则不仅不能发挥各兵种作用，反而有杀伤自己的危险，因此除有了很好的计划外，还应该有很周密与顺畅的通信联络，以确立各兵种与各部队间协同。

5. 与政治机关密切联系。在教育训练上，在这一个时期军事教育着重什么，政治教育着重什么，应有密切的配合。在平常，对部队的问题，指战员的情绪，以及对敌情居民等的考查，也应该互相通报，密切联系，求得材料的充实准确，提供给首长，以便能订出正确的计划。这一点很重要，比如政治机关有一个号召，则军事机关应组织力量贯彻执行；如军事机关有一个号令，则政治机关应动员部队切实遵行。

6. 后方的组织与指挥。参谋处不但应该注意前方，同样应该注意后方，如粮食的供给，军需弹药的补充，伤病员后送的路线及治疗的地方，后方机关的安置，都应该很好的计划和处理。

7. 监督号令的执行。过去我们参谋机关对这一点作得很差，命令是下达了，但有否执行，执行的程度如何，却不加知道，这样是不行的。以后不但发布命令，而且要监督命令的执行，考查执行中是否坚决，或有无误解及其他事故发生，并纠正正在执行中所发生的毛病。同时不但监督别人，而且也检查参谋机关自己对这些命令的遵守如何。

参谋工作的作风

1. 要有计划性。一个月有一个月的计划，一个月内又分几个阶段，比如十天为一阶段，上级亦应按此计划经常检查督促，过去检查督促很差，时间过了才去检查，结果计划便流产了。

2. 要有组织性。一切工作如果没有很好的组织和科学的分工合作，是不能取得成绩的。参谋处工作既复杂，又繁琐，需要很好的组织。过去我们听到参谋处各科科长说没有干部，其实主要的原因，还是自己没有能很好的把

干部组织起来，下面的参谋人员都是你们的干部啊，下面的侦察员、通信员、文书、事务长都是你们可以使用的力量，只不过没有集中而已。如果把这些人员很好的组织与使用起来，科学的分工，那我想一定不会嫌干部少的。

3.要有准确性。就是说要按照实际的情况对症下药，订出具体计划，如果情况明了，订出的计划一定更具有及时性、准确性。失去时机或要求过高，都是不对的。

4.要有深入性。一切工作应该深入。在一个时期内，不要样样都想做好，结果样样都做不好。今后应规定几个重点，以求逐步完成。

5.要有具体性。就是说应该要简单扼要，清楚明了。一般的对战士教育，以浅近简单为好，便于他们记忆。当然，太简单，把主要的中心失掉，也是不行的。

6.要有精密性。就是说一切工作应该精确周密，不是粗枝大叶，但也不应繁冗，失去要领。

7.要有创造性。不能一直停留在旧的方式上面，而应该根据新的情况，有新的创造。

参谋人员的修养

1.政治坚定。参谋工作人员，政治上要绝对坚定，在困难危险的环境下毫不动摇，坚决完成任务。

2.恩思想意识要正确，党性强，不尚虚荣。我们有少数人，不高兴做参谋工作，以为参谋工作虽做出了成绩，而自己还是没有名，这种虚荣心应该纠正。

3.要有军事学术和军事技术的修养。我们有的参谋人员，文不能“等因奉此”，武不能“稍息立正”，这是不行的。参谋人员要有一定的军事学术素养，又要掌握军事技术。

4.有战斗经验。参谋工作人员要有勇气去参加实际的战斗，在实际战斗中锻炼，以求得更多经验。

5.应该有文字上的修养。不仅能够写命令、通报，而且写作迅速。

6.要有一定的科学常识。这一方面我们还很差，以后应该向这个方向努力。

7.生活简朴，刻苦耐劳，能做模范。

8.工作积极，很耐心的去做每一件事。尤其在作战时，要有高度的积极性和艰苦工作的精神。

9.要精细、镇静、不浮躁，才适宜做参谋工作。

10.体力应该是强壮的。现在我们的参谋人员身体一般是不够好的，这需要锻炼，只有强壮的体格，才能适应艰苦残酷的战斗环境。

11.品行要端正，没有坏习气和贪污腐化的思想行为。

从这些方面来修养，能具备这些条件，才是一个顶呱呱的参谋工作者，希望大家向这方面努力。

苏北的形势和建立 地方武装的重要性 (一九四一年六月七日)

苏北的形势不能单独他讲，因为苏北不是单独存在的，它是华中的苏北，也是全中国、全世界的苏北，国内国际形势的变化，都会影响苏北的形势。

目前正当东方慕尼黑的危险又威胁着中国的时候，也就是说英美又在企图与日本妥协，以缓和日本南进而牺牲中国的时候，中国投降的空气又严重起来了，这就影响到苏北的形势和我们的工作。

苏北的地位非常重要，这个地方直接威胁着敌人进攻中国的大本营南京、上海，威胁着敌人占领区域的大后方，威胁着敌人所统治的整个长江下游；不仅如此，而且在将来反攻阶段，也有着决定性的作用。

苏北地位既如此重要，而我们自去年七月开始东进以来的大半年过程中，经过了剧烈的战争，得到了极大的胜利。我们把号称二十万大军的韩德勤主力基本上消灭了。我们比较广泛地开展了群众运动，建立了地方党的工作、政权工作、税收工作等，更大地发展了抗日武装力量，基本上巩固了抗日民主政权，而且还在一天一天的巩固和发展着。今天我们在苏北，已经不再象过去韩德勤统治苏北时候那样，与敌人保持着互相默契的状态了，这当然是日本帝国主义所不容许的，特别是在目前策动顽固派投降的时候，我们的存在、发展和壮大，更给他一个大的阻碍，这样更不能为他所容许。

当韩德勤主力基本上被消灭以后，我们就这样估计，苏北的局面，虽然由复杂进到比较单纯，也就是说由三角的斗争变成了基本上是我们和日寇两方的斗争，但斗争的尖锐化，残酷性却比过去更加厉害了。近几个月来的事实，已证明了这个估计是正确的。近几个月来敌人不断地“扫荡”我苏中地区，特别是对三分区和四分区，构筑起了新的据点，新的公路，增加了大量兵力，伪军数量也有发展，他们指挥中心，也由南通移到了泰县。这些都说明了敌人再也不能拿过去那种态度来对待苏北了，而是大大地加强了注意力。正由于这样，就使得我们今后在苏北的责任加重了。我们必须要有充足的力量，能够对付和粉碎敌人的任何“扫荡”，才谈得上建立和巩固这块抗日民主根据地。这个任务，是全党的任务。要完成这个任务，固然主要地依靠党的正确领导，广大群众的拥护和积极参加各项工作，但还必须依靠强大的武装力量。

要有强大的武装力量，并不是单单依靠主力部队。现在我们的主力部队还不够多，但即使再发展多少（当然这是非常必要的），也不够应付时局的需要，必须要使各个乡镇普遍地建立起地方武装和民兵自卫队来，使全苏中能有上百万地方武装和民兵自卫队，这些地方武装和民兵自卫队能与主力部队互相配合，这样才能算是真正地建立了强大的武装力量，才能发挥出它的伟大作用。

现在在有些同志中间，还不了解建立地方武装的重要，还存在着许多对建立地方武装不正确的观点，我们必须使广大的干部和群众都了解到建立和发展地方武装的重要意义。

第一，敌人为了便于集中力量向战争的主要方向进攻；并且用政治手段，用以华制华的办法，来麻醉和奴役广大群众，正在积极强化苏北的伪军，以实施其伪化苏北的企图。首先就是造成李长江的叛变，可是李长江叛变了没有几天，就被我们新四军把他大部分的力量消灭了，原来近万人，只落得一二千人，这就给了敌人伪化苏北的企图一个极大的打击。但是也应看到，苏北自李长江叛变以后，形势确是有了些变化。敌人占领了东台、海安等比较大的城镇，我们转入了农村。伪军的数量虽遭到了打击，但还存在着一部分，特别是最近各地伪军又在慢慢地扩展。一些残余的顽固派势力，也由秘密勾结敌人走上公开投降，打起了伪军的旗帜。伪军力量的渐渐增长，对我苏北抗日民主政权是一个威胁。因为伪军虽然不能起打击我主力兵团的作用，可是摧残地方民众及破坏我们的民主政权，是有相当的作用的，可以说是起着一种地头蛇的作用。而地方武装对于打击与扑灭这些地头蛇，则是一支有力的军队，是保卫抗日民主政权、保卫农村的一个强有力的工具。所以，只有广泛地组织起地方武装来，才能使伪军无法活动，才能使人民的的生活和安全得到保证。

第二，苏北的群众斗争在逐步地进展着，正经历着由和平斗争阶段走到剧烈斗争的阶段。斗争的剧烈，表示了群众情绪的高昂和工作的开展。我们需要逐渐地把群众从和平斗争提高到剧烈的斗争。所谓和平斗争，就是经济斗争、政治斗争，也就是群众围绕着日常生活，或明或暗地进行着的斗争；而所谓剧烈斗争，就是武装斗争了。组织地方武装是吸收群众参加抗日运动，发挥群众伟大的组织力量，把群众运动提高到武装斗争的最有效的办法。

第三，中国是一个弱国，同日本帝国主义作战，如果完全打正规战是不行的，那只是适合敌人的胃口，摆在那里给他消灭。必须要开展广泛的游击战争，才能在长期战争过程中，削弱敌人，消磨敌人，转变敌我力量的对比，由敌强我弱，进到敌弱我强，以至实行反攻。游击战争绝不是一个单纯的军事问题，一个单纯的军队的行动，而是一个政治问题，一个群众运动，也可以说。是一个群众的战争。只有广大的群众加入了武装斗争，建立起了地方武装，才能开展广泛的群众游击战争，才能防止日伪的力量侵入到农村里面，才能慢慢地转变敌我力量对比，而最终驱逐日寇出境。

第四，我们的主力部队常常感觉到有一个矛盾，一方面在敌人来“扫荡”之前，我们感觉到兵力不够分配，地方这么辽阔，这里要派兵，那里也要派兵，我们就没有兵派：可是当敌人大举“扫荡”，我们需要隐蔽的时候，又嫌兵太多了。这样一个矛盾现象，就说明了我們还没有能建立起强大的地方武装，以致使主力兵团限制在地方任务上。华北有些地方的情形就不同，除有强大的主力部队外，还有广大的地方武装配合，使敌人不敢轻易进行“扫荡”。即使“扫荡”，主力部队也能集中起来，担任突击任务，牵制任务则由地方武装来担任，这样就易于取得作战的胜利。同样，我们要使主力部队有更多机动的机会，不限制在地方上，以取得更大的胜利，这就必须建立大量的地方武装。

第五，中国抗战是长期性的，现在已经打了四年了，但是不是还要再打四年，这就说不定。因此，我们的一切组织必须适应战争的长期性，首先就是我们的武装要有持久的兵员补充。现在我们的主力部队，还很不充实，都是头重脚轻；各级的指挥机关，一般的是可以应付了，但下面的战斗连队却不充实，好象一把伞，上面大下面小，这样就不能打大仗，不能争取更大的

胜利。因为我们在敌人的后方，作战频繁，运动性又非常大，东面突击以后，又要很迅速地转移到西面突击，往往早晨打了一仗之后，中午又要打一仗，到了晚上还要打一仗。如果我们没有很充实的主力，没有不断的兵员补充，那末这种连续几次的战斗就不能支持了。而地方武装就是充实主力兵团的后备力量，使主力兵团不仅得到很好的配合，而且得到不断的补充，能够支持长期的艰苦的斗争。

第六，中国的兵役制是一种雇佣兵制。过去的十几年中间，中国的军阀混战，打得非常厉害，当兵的只要有钱，今天可帮孙传芳打吴佩孚，明天又可帮吴佩孚打孙传芳，无所谓得很。虽然蒋介石政府曾经宣布实行义务兵制，实际上是抽壮丁，还是雇佣的办法。即拿有些刚解放的士兵来说，也是这样，问他们愿意不愿意留在这里，他们都说“到哪里都是一样”。正由于这种雇佣兵制，所以当兵的没有清楚的政治认识，没有坚定的为某一个目的而牺牲的决心。我们是共产党领导下的崭新的人民军队，普遍地组织建立地方武装，使广大人民参加革命军队，不仅在当前直接的提高了我们的战斗力，而且可以提高群众对革命军队的认识，慢慢地使雇佣兵制变成义务兵制，这对保障革命的胜利，具有深远的意义。

注释

(1) 泛指江苏省长江以北地区，这里指的实际是行政区划的苏中区。

(2) 一九四一年七月郭村战斗后，新四军东进黄桥地区，歼国民党保安第四旅何克谦部主力近两千人，并乘胜攻克靖江东北之孤山、西来镇日伪据点，建立了以黄桥为中心的抗日根据地。

(3) 即泰州。

苏中反“扫荡”和基点争夺战 (一九四一年十二月、一九四二年五月)

一、一九四一年十二月皮“扫荡”战报

日寇为集中力量进行太平洋侵略战争，近期对我苏中根据地进行人举“扫荡”，以期巩固其后方地带。此种计划，经我全区动十个团反“扫荡”大战已被完全粉碎。此次战役，不但粉碎了敌人的冬季“扫荡”，且开创了我苏中反“扫荡”战斗的空前胜利的局面，作战地区纵横数百里，北自东台，南达长江，西至泰州、兴化，东濒黄海，广泛出击，战无不胜。

十二月八日，苏中南线日伪军共二千余（包括日军林梓七中队，伪军第七师特务团、独立团，伪军第五师三团等）由如皋的掘港、马塘等地出动，向我师指挥所所在地如皋丰利地区进行“扫荡”；同时，北线日伪军亦出动千余兵力（包括日军石井大队百余人，伪第一集团军丁聚堂等部）配合，于九日向我东台以东之三仓进犯。我军奋起抗击，在丰利东南之花市街将该路进犯日伪军全部消灭，敌南浦旅团部派来督战之小野大山为我击毙，并俘日军分队长羽田及士兵三名（其中两名因伤重死亡）、伪军二百余人，使敌寇的“扫荡”成为一场噩梦。我全体指战员在战斗中表现了无比的英勇，打得敌人丧魂落魄，敌分队长双手横举步枪屈膝求饶而受俘；敌酋林梓七负伤后，化装只身逃回据点，闻已愤而自杀；其余的敌兵十三名亦于抛弃枪械后，化装成农民狼狈窜逃，成为“皇军”的一出丑剧。

这次反“扫荡”的胜利，使敌军进攻受到完全的粉碎。敌军为收拾其残破的“荣誉”，又复集结兵力向丰利进行第二次进攻，侵入丰利。我军乘战胜余威，向敌出击。敌刚由丰利东街进入，即仓皇从西街退出。十丰利逗留不足一小时。匆匆而来，皇皇而去。

“扫荡”三仓地区之日伪军，分二路由潘家墩、李堡合击三仓，进抵三仓立足未稳，即遭我围攻，激战十七小时，敌卒不支，仓皇窜回原地。

在取得上述胜利的同时，我军发挥主动性，在全区发动十个团，向敌据点如皋城及其以西之古溪和以东之双甸、岔河、掘港，梅安以东之耕茶、李堡，海门以北之余西、二甲，兴化西北之临泽、时堡、福镇庙、王家营等处

发一九四一年，日伪军对苏中地区连续、频繁地进行“扫荡”，先后发动了三次大规模“扫荡”。第一次“大扫荡”开始于一九四一年二月，日伪军七千余人举进攻苏中，侵占海安、东台、泰州等县城和一些集镇。苏中抗日斗争由此从城镇深入乡村。七月二十日，日伪军一万七千余人，向我新四军军部和第三师领导机关所在地盐（城）阜（宁）区进攻。为策应盐阜区反“扫荡”，苏中部队除一部在盐城以南阻击北进之敌外，在敌后开展攻势作战，迫使敌人转兵苏中。八月十三日，日的军一万余人对苏中举行第二次“大打荡”，占领了苏中区全部县城和一大批集镇及主要交通线。苏中区从此成为华中日军进攻的重点。第三次，“大扫荡”由一九四一年十二月上旬开始，日伪军以大部兵力固守据点，以三千余兵力重点进攻我第二分区，企图进一步分割第二分区以及切断第二、第四分区和第三、第四分区之间的联系，寻歼我苏中首脑机关和主力部队，全面伪化苏中。粟裕领导全区军民进行了坚决、持久的反“扫荡”斗争，同时选择苏中第二分区滨海滩涂地域作为根据地的基本区，同日军进行反复争夺，组织指挥了七次争夺三仓和五次争夺丰利的战斗，仅一月至十一月就作战三百三十四次，歼日伪军九千余人，内俘三千八百九十人，取得了反“扫荡”斗争的伟大胜利，保持了苏中抗日根据地基本区的相对稳定，挫败了敌人全面伪化苏中的企图，为长期坚持和建设苏中抗日根据地奠定了基础。这里选编的是粟裕在取得反第三次“大扫荡”胜利后所写的战报和重要基点争夺战经验总结的电报各一件。

主动攻击，并将掘港电灯厂炸坏。攻势于十三日始告一段落。

这次反“扫荡”战斗，总计毙伤日伪军五百余，俘获极多，我军光荣牺牲及负伤者六十余名，保卫了丰利及三仓地区，创造了保卫抗日民主根据地、粉碎敌寇“扫荡”的光荣战绩。

这次反“扫荡”战斗，适在日寇发动太平洋战争之初。日本法西斯在新的侵略战争中，需要有巩固的后方。苏中抗日民主根据地，与南京、上海仅一水之隔，东临黄海，是重要的战略地域。这次反“扫荡”的胜利，对于日寇新的侵略行为是当头一棒。十二月九日，中共中央为太平洋战争发表宣言指出，“全世界一切国家一切民族划分为举行侵略战争的法西斯阵线与举行解放战争的反法西斯阵线，已经最后地明朗了”。宣言提出了为最后打倒日本法西斯必须实现的八大任务，号召“八路军及新四军继续忍受艰难困苦，坚持华中华北敌后抗战，粉碎敌人‘扫荡’，大量的牵制敌人”，“全国军队积极打击敌人，并积极准备大规模的战略反攻”。在苏中的中国共产党所领导的新四军坚决响应号召，以十个团兵力向敌主动进攻，达成了消耗敌人，牵制敌人的任务。我们希望为了配合英美友邦在太平洋作战，打倒日本法西斯，全国军队和整个敌后军民密切配合，争取更大胜利。

这次反“扫荡”的胜利，一方面振奋了苏中的人民，表现了民众对我党我军更加拥护，抗日民主根据地愈加巩固，另一方面暴露了“皇军”的虚弱、恐惧和伪军的动摇，战斗力大为减弱。这正是测量敌我力量消长的标志。我们应加倍努力，准备粉碎敌人更残酷的“扫荡”，并迎接将来的反攻。

二、一九四二年五月二十六日报军部电 / TITLE >

- （一）自去冬以来，针对敌增筑据点，修筑公路，逐步分割、紧缩我根据地的行动，我们曾进行对敌据点进攻战和重要基点争夺战三十余次，计摧毁敌据点二十余处。我们认为在目前我们整个力量尚未占优势的情况下，对某些军事要点虽无决死必争之必要，但亦不应轻易放弃，如敌人系局部性的“扫荡”或乘虚侵占时，应予以有力打击，并求得尽可能多控制一段时期，以便更有力的加强根据地的建设与巩固。这是我们从去年八月以来之作战方针，至今尚无大的变更。

（二）在上述作战方针下，半年来我们不但粉碎了敌人每次的“扫荡”计划，同时进行了较大规模的基点争夺战，其情况如下：

1. 敌人企图打通潘家 坳 经三仓至李堡的公路，以分割我滨海地区，我们曾七次保卫三仓，三仓虽在反复战斗中平毁，然而敌亦无法在三仓站住脚。

2. 五次保卫丰利，第一、第二、第三、第四次都把敌人打回据点，取得全胜。在第四次战斗中，我们发动了苏中十团大战以配合行动，一月之间二度攻入掘港，攻克临泽，挺袭如皋，并同时进行了保卫三仓战斗，和向李堡、栟茶、丁堰、林梓等到处进袭，予敌以重大打击。第五次保卫丰利的战斗，与敌纠缠七昼夜，虽未完全粉碎敌之计划，但已予敌以重大杀伤与威胁，迫使敌人将南通、如皋部队调回后，续抽调东台、兴化部队前后五次增援，敌酋南浦亦亲自出马，才达到暂时占领之目的。但敌死伤达八百余，伪军伤亡尤多，所付代价甚大。

3. 为打开启（东）海（门）局面开展工作，在一月间我收复三阳，乘胜扩张战果，攻击二厂、久隆等处。敌二度对我进行报复进攻，均被我先后击退，战斗达半月之久。

（三）今年春季以来，敌对我苏中区虽无大规模“扫荡”，但分区局部“扫荡”仍在不断的反复进行中，并利用伪军增筑据点，进一步分割与紧缩

我根据地，阴谋采用慢性的纠缠形式，逐步推进或乘虚跃进（如一仓、角斜）。为坚决打击日伪的这种企图，我们前后战斗已达一百六十八次，其中以袭击战、交通战为主，先后攻克据点有三阳、久隆、圩角、三仓、三和、和合、王通河、生祠堂、下驾原、一仓、陆家庄、小冯庄、白蒲、小海、裕华镇、龙梢港、悦来镇、北新镇、金沙、南阳村、陶村、边济镇、惠安、向阳、新港、狼山、余西等二十余个。我们虽火力条件不足，但能选择适当时机，采取突然袭击动作，猛扑一路，皆能获胜。如三阳战斗争取伪军一个团反正；一仓战斗歼灭伪军二百余，迫使敌人放弃了占领的企图；陆家庄战斗将该处伪军全部歼灭；悦来镇战斗伪旅长毙命；金沙战斗打击了最顽固的伪军，歼百余并缴获大量物资。不断的军事上的胜利打开了政治局面。

（四）敌积极打通如黄路和启海路，以分别分割我三分区和四分区。为打击敌之阴谋，我对敌修筑公路先后进行无数次破坏，敌修路部队被我歼灭者亦已不少。如黄公路至今仍未完全通车。我虽不能完全阻止敌此种企图，但时间上被我迟滞四个月。对敌修筑启海公路，二月以来我无日不在阻击破可中，敌日间修，我夜间破；悦来镇争夺战已不止三四次，进占三阳之日伪已再次为我歼灭；短短二十里公路，延迟了两个月，至今我部队仍与敌在原地纠缠中。

（五）一年来与敌作战的主要经验如下：

1. 当我向伪军据点进攻时，日军很少来援，以夜间更为然。
2. 伪军知我火力条件弱，当我进攻时即退守据点工事，凭工事守据点信心亦较强。个别据点伪军乘我后撤时向我反突击，但终为我击溃。
3. 攻据点拼火力难以达成歼灭目的。用火力拼即使攻下据点，自己消耗大而缴获小。唯一有效的办法是突然猛扑。同时在歼灭援兵后亦可乘机夺取据点。
4. 敌人为打通某一公路交通，其掩护修路之部队并不大，而是采取步步为营。敌亦会使用埋伏对付我破路部队，或在泥土中埋手榴弹或地雷，夜间不断的炮击以威胁我破路部队等。
5. 敌人为了胁迫民众修路，采取烧杀政策。最近悦来、三阳先后烧毁大量民房，并拆毁沿途民房填充河沟修路，因此敌到之处庐舍为墟。

（六）为调转敌人正面向我进扰兵力，我已令各旅团各分区组织精干部队或短枪队，插到敌人据点后面及江边地带到处袭击，震撼其腹背，刻已收到一些战果，使敌人不仅减少前线的兵力，而且已不敢单独或少数离开据点。

（七）日伪军占领一地构筑据点非常迅速，往往以相当的兵力乘虚略取一点，即设置障碍，架起铁丝网，抢修工事，然后即筑碉堡，日夜不歇，一晚之间可修一二尺高，并在我可能利用接近之坟地草堆里埋手榴弹。如我地武当时不能采取一切手段积极予以阻扰，而主力转移过来需要时间，往往待主力赶到时，敌已构成了深沟高垒，非得付极大代价不易摧毁。而我因受火力条件限制，特别是炮弹等消耗无法补充，所以对战果收获受到一定的影响和限制。

注 释

（1）三仓，属东台县，位于东台以东滨海雄涂地域的中心。虽然是只有二十多户人家的一个小镇，却是苏中抗日根据地具有战略意义的基点。

苏中斗争形势 (一九四二年四月)

一、一年多来苏中环境的发展变化/ITILE>

从黄桥决战胜利(一九四一年十月六日)到泰州李长江叛变为第一阶段。
从泰州讨李胜利(一九四一年二月二十日)到夏季敌“大扫荡”为第二阶段。

从去年夏季反敌“大扫荡”(一九四一年八月十三日)到太平洋战争爆发为第三阶段。

从太平洋战争爆发(一九四一年十二月八日)到现在为第四阶段。

第一阶段为猛烈发展的阶段,但当时的发展是胜利后的顺利发展,而不是经过艰苦工作的巩固的发展。由于当时的工作停留在城市里和主要交通线上,因此是不巩固的。但当时的胜利形势打开了今后巩固发展的有利局面。顽固派由于黄桥的惨败,已由公开的军事进攻为主转入秘密的阴谋破坏为主。

第二阶段是由反摩擦为主转变到以反“扫荡”为主的阶段。这个阶段由于敌人大举进攻及李长江的叛变,使我们在军事、政治、经济方面都受到影响。但由于泰州讨李的胜利,大大的打击了投降派,坚定了人民的抗战信心;同时由于敌人占领了城市,我们的工作由城市转而深入广大农村,促进了我们开始加强对中心地区的农村工作。在此阶段的末期,在组织夏收与开展减租减息等斗争中,所发动起来的群众运动,打下了群众工作的基础。

第三阶段是我们力量在质的方面增进的阶段。敌人占领盐城遮断我和盐阜联系,深入农村侵略,逼我僻处乡村,战斗频繁。这一阶段的斗争比较尖锐,但敌人为准备太平洋战争,只能以有限的力量来局部的对付我们。在此尖锐斗争环境中,我们在进行反“扫荡”的同时,与敌人展开了要点争夺战,争取了时机,使我们更加深入了工作,群众得到了锻炼,地方武装发展了力量,因而奠定了我们坚持苏中抗日根据地的基础。

第四阶段是目前的阶段。由于太平洋战争的爆发,世界反法西斯阵线形成,在政治上更加有利于我,军事战局的大势,亦逐渐有利于我,使我们在工作上更加深入与较顺利,得到新的开展(敌军工作与新区统战工作),但同时助长了顽方插足苏中与我争夺将来反攻胜利果实的欲望。这又使今后斗争处于更复杂更尖锐的局面。

二、目前苏中各种力量/ITILE>

第一种势力是日伪势力。计有日军一个混成旅团,共五个大队,约五千六百人;伪军共十个师,约三万二千人。日伪军占据了纵横约四百余里的面积,建有一百六十八个据点,其中日军据点十七个,日伪军混合据点七十四个,伪军据点七十七个。日军混成旅团质量较强,武器装备好,能单独执行战略任务;伪军枪不足三分之一,十个师分为三大系统(李长江、杨仲华、

苏中的敌后抗日斗争,从一九四二年春起进入艰苦坚持原地斗争时期。四月十五日,苏中军政党委员会第二次扩大会议于海复镇(今属启东)召开。会议传达了中共华中局扩大会议精神,分析了苏中斗争形势,布置了今后斗争和工作任务,提出了“一面巩固,一面发展”的方针:既要坚持原地斗争,粉碎敌人的一切进攻;又要积蓄和加强力量,准备和迎接反攻。粟裕在会上作了总结报告,本文是粟裕报告提纲的第一部分。

兴亚建国军)和算不清的小派系、小帮口,各派系的矛盾甚深,如:

- 1.陈才福打下杨仲华汽艇。
- 2.徐召南部最近在掘港、马塘解决伪五师之一部。
- 3.李长江与颜秀五间矛盾日深,李长江与杨仲华势不两立。

以上日伪势力以日军为骨干,伪军依附日军,派系多,数量也不少,且占主要地区,不可轻视。

第二种势力就是我们。

1.主力一个师有三个旅,计×××××人,分布于苏中及盐东地区,目前在苏中只有一、七两个主力团及二、八两个不充实的团,三团还是新团,九团并入南通警卫团。这五个团中战斗员只有三千左右,且常分散流动于二、三、四分区机动作战。人员的补充及弹药的补充极为困难,影响战斗力的提高。

2.地方武装有一万余人四千多支枪,但其中战斗力较强的只有三分区独立团和南通警卫团,其余的完全是分兵把口只能起警卫作用。

3.民兵及自卫队约十余万。

第三种力量是友军及顽固派势力。

1.陈泰运、李明扬两部约有二千五百人,枪一千余支,其中约二分之一较有战斗力。这两部分友军,对我表示中立,在目前情况好时,对我态度不会坏,不会公开反对我们,今后我应争取其继续中立与进一步的合作,以共同抗敌。如果反共军东进顺利或者我们形势紧迫时,他们是不可靠的。

2.张星炳部约二千五百人一千支枪,与韩德勤一鼻孔出气,依托水网与伪军默契,不断对我们摩擦,是不容易争取的。

3.忠救部有两个支队共约二千人,枪一千支,装备较好,战斗力亦较强,是嫡系的顽固派,有反共经验,在伪军掩护下控制了沿江一些渡口,这是一个祸害。

4.顽固派韩德勤尚未放弃盘踞苏北继续反共的阴谋,甚至妄图与某部结成一个集团力量,在苏中范围内再燃起反共的火焰。

上面这几部分势力中,两部分是友军,三部分是顽固势力。如果我们工作不好,则有全部变为顽固势力的可能。此外,顽方还有两种潜在的势力:一种是有顽固派背景的伪军,这占相当数量(如杨仲华及李长江之某些部分,张圣伯、吴刚、胡冠军及田铁夫、徐召南、徐承德等),另一种潜在势力,则为地主资产阶级中之顽固分子,暗中勾搭顽伪待机蠢动。不过他们之间还是有有很深的矛盾的。

三、苏中战略地位的估计 / ITITLE>

第一,经济上的地位:

1.苏浙原是中国资产阶级的基本地区,现在也是敌人经济侵略的中心,因为上海有国际市场的地位,苏中是上海市场的主要的原料产地和销售场所之一。

2.苏中的战争资源(粮、棉)是很丰富的,故敌我必争。3.苏中的收入,依今年粮一百万石,每石价一百元计,则总值一亿元,成为我华中敌后根据地收入之最大者,人力的众多也为其他各根据地所不及,对于抗战的贡献极大。

4.南通等地轻工业较发达,不仅对现在坚持斗争,而且对将来抗战胜利后的建设也有重要意义。

第二，政治上的地位：

1. 苏中面对南京、上海，由于抗日民主政权的建立，对日伪政权威胁很大。

2. 苏中是华中敌后抗日根据地的重要前哨阵地。

3. 苏中临近南京、上海，各种影响易于传播到全国和世界各地。

4. 苏中地处资本主义比较发达地区，我抗日民主之主张，对于民族资产阶级影响很大。同时无产阶级较多，对于组织基本的革命群众争取中国革命的胜利也有很大的影响。

第三，军事上的地位：

1. “八·一三”抗战前后是靠近主要战场的战略基地。

2. 在现在相持阶段，我们处在敌人水上主要交通线长江下游的北岸，对敌人是很大的威胁。

3. 将来战略反攻阶段有先机之利。如果我们有强大兵力将长江两岸封锁住，则敌人在长江上游的部队就撤不下；如果我们有更大的兵力去攻打上海、南京，那末长江上游的敌人马上就会被我们调动。

4. 对阻止江南顽军北来，我们苏中和苏南都处极重要地位。

四、国际国内局势的发展对苏中的影响

第一，太平洋战争对苏中的影响：

1. 政治上，对敌方，大大地动摇了敌人，孤立了日军，削弱了伪军；对我方，鼓励了坚决的，争取了中立观望的，稳定了动摇的，提高了群众的抗战热情，坚定了胜利的信心。

2. 军事上，敌人整个战争重心转移到太平洋战场后，侵华战争重心可能将逐渐由敌后转到正面战场。但战略要地及交通枢纽，仍控制在日伪手中，并为巩固其后方和加紧对敌后地区的掠夺，可能继续进行更大的“扫荡”。这又增加了我们的集中及机动的困难。

3. 经济上，由于上海市场的被敌完全控制，减少了进出口货，使我经济上受到影响，尤其减少了税源。以后经济的主要来源将依靠于农村的土地及产销税。

4. 太平洋战争爆发后，日寇分散了力量，也就鼓起了顽方增兵苏中的勇气。但由于国际反侵略阵线的强大与国内局势的好转，也可能使顽方不能完全实现东进计划。

第二，世界两大阵线的决战中，苏联战场对苏中的影响：

在世界两大阵线的决战中，如果日寇北进攻苏，苏日战争爆发，则苏联的作战方针对我们亦有极大影响。估计苏联在解决德国以前，必取战略防御，则日寇不至大量抽兵北进。日寇为减少后顾之忧和支持长期战争，必加紧对我根据地的“扫荡”和经济掠夺。如日寇大量抽兵北进，将给我反攻以更好的机会，但国民党在正面是否真正对敌进行大规模反攻是值得注意的。具体到苏中来看：

1. 日寇要北进，不可能增兵苏中，但对苏中控制不会放松，有可能对我进行“大扫荡”。

2. 在敌北进中，顽方可能借口反攻而东进、北来。

3. 日寇为了防止我国反攻，将加强对京沪线、津浦线等的控制，并加强对伪军的控制，以防顽伪合流。

第三，今后日伪及顽方对苏中争夺的可能动向：

1.日伪可能对苏中甚至盐阜进行“大扫荡”。苏中地区，如我们顽强坚持，则可能保持泰（州）海（安）李（堡）角（斜）以北之较大地区，而其以南则将更加困难与严重（第三、第四分区）。

2.顽方由于陈道口 的失败，乃改变以堡垒推进的计划为集中深沟高垒的计划，另一方面则企图利用外围或以伪军面目与我作对，依靠敌人消灭我军与夺取我控制的地区。

总之，苏中是各方面争夺的重要地区，今后的斗争形势将更尖锐与复杂，战争也更加残酷、艰苦。今后的斗争形式虽有可能由反“扫荡”为主转变到三角斗争，但这一斗争形式不能长久存在，仍然要归并到日我两方的尖锐斗争，胜利的取得主要决定于我们主观实力和政策的运用。注释

（1）原文如此，据资料推算约为二万二千人。

（2）当时二旅由新四军军部直接指挥，主力在盐东地区，一部在兴化地区活动，其所属各团兵力未计在内。

（3）江都、高邮、宝应地区于一九四二年三月始建为苏中第一分区，因而会议总结的当时未提及。

（4）“忠救”是经过特种训练的国民党反共军，全称为“军事委员会别动军忠义救国军”，下辖纵队，纵队下辖支队，支队相当于团。一九四二年一月下旬，其两个支队在伪军掩护下由苏南窜到苏中靖江、泰兴地区。（5）陈道口，位泗阳县洋河镇东南，一九四一年七月为国民党韩德勤部保安第七旅侵占，十月二十一日为我军收复，俘国民党军八百余人。

苏中反“清剿”斗争 (一九四二年五月、十一月)

一、一九四二年五月十二日报 陈毅、饶漱石、赖传珠电

目前苏中地区之敌，虽无大规模“扫荡”之象征，但将来对三、四分区的“扫荡”可能加紧，甚至可能进行“清乡”，二分区以北地区或者会稍微松些。(一)敌在三分区除原有据点外，现积极修筑如(皋)黄(桥)路，并在海(安)泰(州)路添筑据点，现海安、如皋间和泰州、口岸间每隔三四里已筑有碉堡，企图完全封锁我三分区。

(二)敌乘我四分区北部兵力薄弱之机，积极添造重层封锁线，企图完全截断我二、四分区之联系。现李堡、角斜、浒零、五灶港、二十二总、小洋口、十八总一线已有碉堡，且海安、李堡、角斜、栟茶线公路已通车，正添造滩河口、居家湾、沿口、河口、丁家所、西场等据点，并企图修筑公路。掘港、马塘线之公路已通车，并修筑丰利至小洋口之公路，可能继续沿范公堤修到吕四，破坏我陆地与海上之联系。海门、启东之敌东西对进，步步为营，赶修海启公路，麒麟镇之敌重占悦来镇，以缩小我活动地区。伪杨仲华嫡系部队已从盐东地区南移四分区，以加强对四分区之控制；将来兵力足够时，可能进行更残酷之“扫荡”。

(三)分区自我收复三仓后，潘家 之敌孤立，其打通潘(家)李(堡)公路之企图，似已暂停。该地区我如能拔除潘家 据点，则成为我机动较大之一块地区，但该地区纯系平地，人烟、树木、粮食均极少，不便大部队活动。东台以西及兴化和江、高为水网地区，敌据点很多，不便大部队活动。目前以六团及十八旅一部坚持，兵力已够，但该区我之工作较弱，韩顽及张星炳正分别相向向该区发展，企图打通联系。因此，该区应加强领导，开展工作。

(四)江南之丹北地区，目前环境尚可，澄锡虞地区日伪已稍松，我五十二团一部已南渡进行恢复工作，过一时期后，可继续派部队去。苏常大地区亦在积极打通联系，进行恢复工作，但目前还只能以南通之江边作基点，逐步推进。

依据上述情况，我们拟作如下部署：

(一)苏中区党委移台北，以加强台北及兴化工作，高宝方面应加强军事活动，以打破韩顽向南发展之企图。

一九四二年初，敌人为了达到伪化苏中农村的目的，在泰州设立伪苏北行营，加紧整编、强化伪军，除继续加强点线守备和进行“扫荡”外，进一步对我根据地分批分期进行“清剿”(又称“机动清乡”)。敌人“清剿”时组成以日军为主的机动部队，配以大批特务，采取加筑临时据点，封锁一个地区(一至二个县或几个区)的办法，运用派特务队和“清乡队”进入各村庄反复搜索、清查户口的手段，妄图寻歼我主力部队，彻底摧毁我地方武装和基层政权。六月，首先对第四分区的海门、启东地区进行“第一期清剿”，七、八月对第三分区的靖江、泰兴地区进行“第二期清剿”、九月底至十一月初对第一分区的江都、高邮、宝应地区进行“第三期清剿”。粟裕对敌情动向作出判断、除向军部报告外，适时作了反“清剿”的部署，并指示各旅各分区预作准备。苏中根据地的反“清剿”斗争，在主力部队与地方武装、内线与外线密切配合下，经过各分区党政军民运用各种有效方式坚持艰苦斗争，取得了胜利。这里辑了粟裕为准备反“清剿”所作的部署电报内份和反“清剿”斗争总结一件。

(二) 俟将顽忠救解决后，一旅主力可转移至三分区外围，以求得休整，于必要时可向三分区之敌袭击。

(三) 依目前情况，三旅尚可在四分区整训，坚持斗争，但师直机关及抗大庞大，不宜挤在一起。为便于军工生产及抗大训练起见，拟将师属后方机关及抗大转移到二分区。师直机关尽量缩小，仍在原地，将来可辗转二、三、四分区指挥。

二、一九四二年五月二十四日 / TITLE>

致各旅各分区电

(一) 根据各方情况，敌人破坏我夏收及准备新的冒险行动，有大规模“扫荡”我苏中、苏北之企图。靖江、南通增日寇二千余，“扫荡”三分区之日军仍在三分区各据点未动，各地伪军正加紧编组，大拉民伕，准备出动。

(二) 据此判断，敌人之“扫荡”会突然到来。而此次“扫荡”之目的，可能企图在苏北进占阜宁、东沟、益林，在苏中摧毁我主力，缩小我根据地。

(三) 整个反“扫荡”注意事项，军部已有指示，现根据苏中情况提出如下几点：

1. 此次敌之“扫荡”不同于去年秋季，由于敌已将我二、三、四分区封锁与分割，不仅占我较大城镇及主要交通线，且在我中心区占有不少市镇，控制了许多便于机动的交通要道，这在军事上增加了我之困难，缩小了我之机动范围，而更利于敌对我任何中心区之进袭与分进合击，这是敌此次“扫荡”在军事上之特点。在政治上日伪之间虽有矛盾，但一般说日寇对伪军已达到某种强化程度，据点附近之居民已受敌一定程度的欺骗影响，特务活动也较前为甚，这些都与去年有所不同。

2. 此次敌之“扫荡”虽比过去严重，但由于太平洋战争爆发，敌在华作战部队的补给大为减少，同时由于政治、经济、军事各方面困难增加，影响到“扫荡”部队之战斗情绪。加之日寇对伪军的强化，已引起伪军不安，增加其动摇程度。而我方虽然地区缩小，但军事力量有所增强，不仅主力较去年坚强，而且地方武装有了很大发展，特别是广大群众经过一年多的斗争锻炼，有了反“扫荡”的经验。这都是我反“扫荡”胜利之有力保证。加之我政策稳定深入，群众工作开展，联系到国际国内的局势演变，也都是与去年不同的对我有利的条件。

3. 根据上述各种条件，结合本地情况，在部队中及地方武装、广大群众中作深入动员与解释工作。注意防止因去年之反“扫荡”胜利及近期环境比较安定而产生太平与轻敌观念；同时，也要反对去年某些地区之躲“扫荡”现象。因此，在此次反“扫荡”中应有计划地分配干部加强下层，领导群众及地方武装采取各种手段打击敌人，以提高地方武装的战斗力，使群众在斗争中得到锻炼。

4. 各级机关应尽量减少行李，取消马匹，疏散后方机关；并将行动不便之工作人员分散到群众中去，领导群众斗争及进行侦察工作。

5. 党政军民之各种物资，应妥善地秘密疏散埋藏，防止被敌抢去。

6. 加强对日伪政治攻势，是粉碎日伪“扫荡”必不可少的工作。各级政治机关及敌工部门应针对日伪实际情况，印刷大量宣传品，有计划地散发到日伪手里。同时要加强谍报工作。

7. 加强侦察警戒，可将各机关部门部分干部临时充实到侦察部队及战斗

连队，以提高其效率。同时加强保密教育，进行轻装，提高行军力。

8. 为保存有生力量，在反“扫荡”初期我主力应尽量避免与敌接触，各旅之间加强联络，以便于适时集结主力予敌以有力打击。因此，主力应有计划的分散隐蔽，并于适当时机跳出敌“扫荡”圈；但此企图不应过早暴露。

三、一九四二年十一月 / TITLE >

反“清剿”斗争总结

日伪去年二月、四月、六月、八月对苏中大举“扫荡”，就有伪化苏中的企图。今年伪苏北行营在泰州设立，更图加强对苏中之控制，积极准备举行对苏中的“清乡”。但一年以来，由于我军不断的胜利的打击敌人，由于全苏中党政军民一致努力于反日伪的斗争，使日伪屡次伪化苏中的企图受到了严重的打击与阻止。

日伪鉴于历次对我苏中根据地进行大举“扫荡”和反复“扫荡”都没有收到预想的效果，又鉴于去年在江南“清乡”，费了九牛二虎之力还是事倍功半，同时又鉴于在华北地区一年来实施“治安强化运动”的教训，乃阴谋以“扫荡”、“清剿”为手段，达到“清乡”的目的。敌人自称：“如果清剿任务不能完成，清乡也就无从谈起”。

敌人自六月十二日开始对海启进行所谓“第一期清剿”之后，至七月上旬，转至三分区虾蟆圩地区进行所谓“第二期清剿”，至十月中旬又转向江高宝地区进行所谓“第三期清剿”，但由于兵力不足，于九月二十五日开始先向临泽以北地区进行“清剿”，后于十月十六日转向临泽以南地区“清剿”，至十一月初又转移兵力至樊北地区“清剿”。

兹对反“清剿”斗争总结如下：

（一）敌人发动“清剿”的原因

第一，由于苏中在战略地位上的重要性。

1. 政治上：上海、南京是敌人侵华的大本营，而在其北侧的苏中地区，却建立了抗日民主根据地，与京沪成对峙形垫，而且正在日益发展巩固，这对敌人对占领区人民的欺骗是一个有力的回答；尤其苏中交通方便，我军的胜利消息很快的可以传到外洋去，这对敌人政治上的威胁极大。

2. 军事上：不仅现在不断给予敌人严重打击使其无法安定，尤其将来反攻时，我有首先截断其交通命脉——长江的可能，直接威胁京沪。

3. 经济上：棉花是重要的战略物资，而今天广大产棉地区尚控制在我手中，敌人无法任意掠夺。其他各种物资苏中亦很丰富。苏中是上海的重要原料产地和销售市场。

因以上缘故，敌人不允许我们顺利地建设抗日根据地，所以必须进行“清剿”，企图赶跑我们或削弱我们的力量。

第二，太平洋战争爆发，敌虽取得了某些胜利，但物资人力等方面消耗极大，必须设法来补充，故在此次“清剿”中大批捉壮丁，大量掠夺物资原料，以弥补其在太平洋战争中的损失。

（二）敌人“清剿”的特点

敌人由于在军事上不断遭我打击，逐渐认识到单纯的军事“扫荡”是不可靠的，必须以各种政治手段配合才能收效，故提出“三分军事七分政治”的口号。在“清剿”前大办训练班，训练“清乡”人员为其爪牙。

在宣传上提出“只打新四军，不打老百姓”的口号，以离间我军民关系。散布“不交公粮给新四军，皇军就不来扫荡”，“赶走了新四军才能得太平”，

“中国人不打中国人”等，并夸大敌在太平洋的战绩，迷惑民众，企图孤立新四军。此次敌人在政治上欺骗确实绞尽了脑汁，不但成立了“清乡队”随军宣传，更印发了大批传单、画报。在艺术上也相当新颖，颇引人注意，如将新四军的战绩列了一表，但在每次胜利底下都划个“？”号，以暗示在新四军胜利后这些地方（东台、盐城、海安、羊利等）究竟属于谁的呢？这样来迷惑民众。这是相当毒辣的，应引起我们的警惕。

在“清剿”区附近的据点成立办事处，使用“清乡”人员进行调查户口、编制保甲，且事先就布置特工人员先来我地区秘密活动，如收买流氓、散布谣言、刺探军情等，更积极收买地头蛇以进行破坏工作。

但敌人此次“清剿”提早进行，因此很仓促，没有充分的准备，这也是其不能得到预定效果的原因之一。

（三）敌在“清剿”中对各阶层的政策

第一，对上层士绅一律采取争取政策，如下委令、送聘书，请士绅当参议，给予较高薪水；伪造士绅反共谈话在报上发表，挑拨离间我和士绅的关系。

第二，对乡保长则笼络争取，威胁利诱。要他们做事，不愿者则以烧杀威胁之。在三分区捉了乡保长就审问：“你是什么时候担任乡保长的？”如果是我军东进后担任的，就加以监禁或杀戮；如果是顽韩时当乡保长的，则可以马虎一点。此外，向他们查问公粮下落以及抗属、农抗人员情况，以图破坏我基层力量。

第三，对农抗会员采取自首政策。先与之谈话，后交给任务，迫其为敌工作；若拒绝工作或工作做得不好即行杀戮。

第四，对抗属中的干部家属，先利诱之，要其迫使子弟回来为敌工作，以图瓦解我军，不然就以烧杀威胁；对战士家属则大肆烧杀。

第五，对地方武装采取内奸政策。派遣奸细混进来，组织拖抢逃跑与集体叛变。甚至绕过我主力专打我地方武装，以达到消灭我地方武装，孤立我主力的目的。

第六，对地痞流氓进行收买，为敌收集情报与散布谣言，破坏我地方工作。

（四）敌在军事上的动作

敌人原计划先集中三个大队的兵力，以一个月的时间，“清剿”四分区海启地区。实际上到海启的并没有三个大队。敌在二分区、三分区各留下一个大队，牵制我主力在外围活动。

“清剿”海启时，首先切断交通，实行水陆封锁，在海上、江上以汽艇巡逻，在陆上则从吕四到四甲坝、九门闸到青龙港完全封锁，使我主力处于三面临水的狭窄地区不易机动转移，便利其以主力突入“清剿”，以实现其撒网捕鱼与梳篦战术的美梦。在三分区“清剿”时，也同样采取这些办法。敌人又采取轮流“扫荡”的办法，以一部分兵力守据点，用另一部分兵力“扫荡”，每日轮换一次，使我们不能休息而疲惫不堪，而他们则可轮流得到休息。在实行分进合击时，先派出一支兵力直往我中心区，其余各路只进到我中心区周围五六里到七八里的地方分别埋伏，使我不易跳出其合击圈；若一听到哪个方向有枪声，四周部队都向响枪处合击，使我部队不易应付。抽调后方兵力加强前线作战，如南通只留下宪兵。敌酋南浦也亲自到前线。

（五）敌在经济上的政策

设立统制委员会，以控制一切物资。同时加强对我封锁，只要是日伪可利用的东西都全部抢去，甚至桌子等家具也运至上海，不要的就把它毁了，也有以门板、屋梁去填坝塞河的。在某些地区实行三光政策。

为了进一步欺骗民众，就以抢掠来的物资或从日本运来的大批日货进行倾销贱卖，而且宣传说：“新四军打走了，才有便宜货买，民众才有福利”。

（六）我们的收获和缺点

在反“清剿”之前，党政军各方面或多或少存在着恐慌现象，经过这次实际的锻炼，取得了经验，提高了干部、士兵及群众反“清剿”的胜利信心和斗争能力，今后粉碎可能再来的日伪的“清剿”更有了把握。

在反“清剿”中，开辟了边缘区工作（在过去这工作是不够的），因这时再不去边缘地区，我们的机关可能要遭受很大的损失。证明在反“清剿”中，边缘地区和敌占区是便于我们开展工作和进行战斗活动的。

不但保存了原有力量，而且还发展了新的力量，在海启反“清剿”中，地方武装只损失了四五十人，可是发展了好几百人；主力只损失了几个人，大都是伙伙等，部队和群众团体都能很好的转移与坚持原地斗争。

在军事上，我能在外围予敌不断的打击，尤其一旅、二旅、十八旅等部队在各地配合战斗，更有了大的收获，缴获了不少胜利品。在六、七两且反“清剿”中，日伪伤亡和被俘的总计达四千余之众。

最大的收获是，在反“清剿”中，我能运用秘密斗争和公开斗争的配合，能在日伪统治下进行合法斗争，收到了良好的成效。如控制了一部分伪军和伪组织，这对今后斗争将发挥很大作用。

我们的缺点则表现在：

1. 思想上准备不足。如对“清剿”的严重性认识不够，认为不会有什么了不起，还不是和过去“扫荡”一样；甚至有的同志认为“总不会比内战时的‘围剿’更严重吧？”但当“清剿”到来时，则产生了恐慌。在直属队中，为了便于机关行动，分散了一部分人去单独行动，他们就不高兴，认为自己是没用的人，被精兵简政减下来了。也有的干部把老婆从别的机关调到自己身边带着一起走，引起下面的反映和议论。但这些现象不久都已纠正了。

2. 准备工作不充分。我们赢得时间是幸亏敌人的准备也不充分，若不是敌人的准备也不充分，我们要取得胜利困难就更多了。有些地方有等待主力来打走敌人，自己不发动群众起来进行斗争的倾向；有的地方武装则为了不愿离开家乡而不接受上面机动转移的指示，甚至进行硬拼，结果遭受了一些不必要的损失。

3. 在政权中，下层机构的动摇比较严重，也还有投敌的。这也说明没有经过改造的下层机构，在严重的斗争环境中是不能坚持的。

4. 党的支部还不善于运用各种适应环境的斗争方式，不善于领导群众开展公开斗争或合法斗争。群众组织也不能随着环境的变化，很好地转变工作方式，灵活地进行各项工作。

5. 锄奸工作虽有成绩，但还不能普遍的成为群众性的锄奸运动。

6. 在反“清剿”开始时，地方武装与主力都有“挂免战牌”，单纯等待敌人走时再打现象，但很快就纠正了。

7. 还没有充分执行华中局关于反“清剿”中“控制了伪军、伪组织即是等于取得胜利”的指示。

（七）反“清剿”的经验教训

第一，基层政权工作：当“清剿”快要到来时，对接敌区的乡保长必须加以审查，有的要撤换，或动员其离开“清剿”圈；对地主、士绅有的也应劝其离开本地区，以避免被敌人利用。当敌人采用高压手段威胁乡保长回去时，我们则应秘密布置一些我能控制住而又能应付敌人的人回去。在反“清剿”中与敌争夺基层政权和基本群众，如当敌采取高压手段胁迫乡保长和基本群众时，我政府必须派有威望的干部去慰问救济，告诉他们有关反“清剿”胜利的消息和若干应付敌人的办法，加深其对敌人的仇恨，以保持经常高涨的斗争情绪。

第二，两面派工作：主动的去培养两面派是不对的，而且那样的两面派也不会取得敌人的信任。只有在我力量弱敌人力量强的情况下才可布置两面派工作。在布置前应对人选和能否取得敌人的信任及是否有大的作用慎重考虑。在斗争中争取过来的两面派比我们布置的两面派较能收效。在政治上对两面派分子还应公开的与之进行斗争，在群众面前还要作公开号召反对投降妥协，这样才对我们有利。至于对两面派的要求不能过高，要估计其是否能够应付得了。在两面派遇到困难时也应设法给予帮助，使之便于应付敌人。对坏的两面派，即对那些对敌忠实，对我敷衍的两面派，则可采取“杀一儆百”的办法对付之。

第三，锄奸工作：在敌“清剿”开始时，就应对坏分子进行镇压，以打击伪化气焰。要把锄奸工作做好，首先必须加强内线情报，以我之秘密工作对付敌人的秘密工作。这个工作在反“清剿”开始时比直接对付敌人还重要，应放在第一位。对日寇派遣的特工和伪军派遣的特工应加以识别，他们的任务、作用是不同的。日寇直接指挥的特工是最坏的，而且有相当的反动手腕，大部在“清剿”地区活动，我们可以加强便衣短枪队来对付此种特工。我们还可组织便衣短枪队逼近日伪据点打游击，甚至深入到敌人据点里面去积极活动，打击特工，造成敌人营垒内部的恐怖。

第四，武装工作：在“清剿”快要到来时，首先应对不巩固的地方武装进行整顿工作，妥善处理老弱残疾及有政治问题的分子，将不可靠的，可能动摇的分子调离或先行遣散，这样才可保证在斗争尖锐残酷时不致发生问题，不致遭受不应有的损失。在兵力使用上，平时短枪队在基本地区的外围活动，主力在基本地区内部休整：“清剿”一到来，则主力跳出“清剿”圈在外围打击敌人，短枪队转入中心地区开展活动，这样才能收到内线和外线配合作战的效果。主力部队如何配合内线斗争在外围打击敌人，必须视形势而定，因敌人亦会在外国布置兵力可以随时对付我。为要有力打击敌人，则以较大的机动兵力深入敌人后方为有利。敌人撤退时很隐蔽，如在海启撤退时大部队即在海上行动，所抢财物也往海船上装走，而且行动时往往另以一部分兵力向我中心地区迫近扰乱，以转移我视线，故我必须时刻注意抓住机会打击撤退中的敌人，并截夺其所抢的资财。

第五，党和群众工作：“清剿”开始时，有些干部应有计划的撤退，政治上不可靠或可能动摇的干部应调走，留下坚强的有能力的干部坚持原地斗争。在“清剿”严重时，要善于采取秘密的和合法的斗争，但“清剿”告一段落时，仍应以公开斗争为主，以便迅速恢复群众情绪。干部和党员能否善于团结积极分子和群众共同斗争是能否坚持斗争的关键。环境愈严重就愈需要我们自己内部的团结和团聚广大群众，不然是难免要遭受损失的。

总之，这次反“清剿”斗争，敌我双方准备都不充分。虽然敌人兵力强

大，我可利用日伪间的矛盾进行斗争。有了外线各部队的配合；有了苏南反“清乡”的经验教训（情况虽不全同，但有部分是可适用和参考的）；加之党内外的政治动员；尤其是培养了相当数量的土生土长的干部，所以能坚持斗争和取得胜利。

有很好的干部能与群众打成一片，干部间亲密团结，善于运用各种秘密的合法的斗争方式，又有各方面工作的配合，是争取反“清剿”胜利的决定条件，也是今后坚持斗争，渡过难关，争取最后胜利的必要前提。

注释

（1）指京沪铁路（现为沪宁线）以北，丹阳北部、镇江和无锡之间地区，包括扬中和镇江、丹阳、武进、江阴等县各一部分地区。

一九四一年起归苏中区党委领导。

（2）指京沪铁路以北，澄锡公路以东的无锡、常熟、江阴之间的地区。一九四一年秋后归苏中区党委领导。

（3）指京沪铁路以北，苏州、常熟、太仓之间的地区。一九四一年秋后归苏中区党委领导。

（4）指江苏省原东台县北部地区。

（5）第一师机关及苏中区党委，于一九四二年春进驻四分区之海复镇、吕四镇地区。反“清剿”开始，组成前后方，后方机关包括供给部、卫生部、印刷所、印钞厂、山炮连等，由海道北移二分区王家舍地区；抗大九分校经二分区北移盐东地区；前方机关，仅五十余人，转移南通之石港、北刘桥、金沙间水网地区。

建议加强苏南浙东力量和向苏浙皖边区发展 (一九四二年六月五日)

(一) 敌自占金华、兰溪后，又占汤溪、龙游。现已追近衢州。最近由津浦路南运敌大约有十万之多，已陆续开浙江。

(二) 南昌敌占领进贤后，正向临川、东乡前进，似有配合浙江敌打通浙赣路企图。

(三) 闽三战区司令部及浙南淞军向福建移动，原在苏浙皖边境之一八师、四十师、五十二师，都已调往浙西，现郎溪、广德、溧阳一带仅挺二纵队驻防，兵力极为薄弱。

(四) 敌积极打通浙赣路及淞军南撤的情况，对我向南发展极为有利。我应乘机向苏浙皖边区发展。特建议：

1. 十六旅应立即向宜兴、长兴、吴兴及浙西天目山一带发展，但该旅兵力不够，应加强之。

2. 目前在苏北对顽军的斗争，已成长期的慢性的斗争，非一朝一夕所能解决。只要我苏南阵地能巩固，则苏北阵地的巩固就不成问题。现敌人对我苏中地区使用逐步分割缩小的办法，我已感苏中兵力过于拥挤。为加强十六旅实力，可否将十八旅逐步南移，甚至一师亦可抽兵南进。

3. 我在浦东及浙东的部队基础很弱，兵力亦不足，应设法加强，必要时抽出大批干部前往工作，否则难以完成发展任务。

4. 芜湖之敌虽尚无动作，但皖南兵力已大见减少，对我是极为有利的发展机会，可否令七师派部队进入皖南地区加强活动。

5. 如敌果将浙赣路打通，则我浙东、浙西及皖南地区之部队，应加强统一领导，以便开展工作。

以上各点是否有当，尚乞电示。

一九四一年七月，日伪军集中一万五千余人及伪警、“清乡”特工人员二千人，对苏(州)常(熟)太(仓)地区实施“清乡”，十月又对澄(江阴)锡(无锡)虞(常熟)地区实施“清乡”。该两区我党政机关和部队，执行合法斗争、隐蔽坚持的方针暂时撤出。从八月起，第六师师部和第十八旅陆续转移至苏中，进入第一分区。一九四二年三月十六日，中央军委决定，第六师番号不变，统一由第一师指挥，谭震林任第一师政委(未到职)。苏南、浙东的军事工作遂由第一师领导。一九四二年十月二十六日，中央军委决定第一、第六两师领导机关对内合并，粟裕任师长兼政委。一九四二年五月，日军发动对浙赣铁路全线进攻，粟裕根据日军和国民党军动向，提出利用此有利时机向苏浙皖边区发展，同时加强苏南、浙东力量的建议。陈毅于六月二十一日报中央军委和毛泽东，认为“目前仅可准备，不宜轻动，看清大局再动”。二十四日毛泽东复电陈毅“所见甚是，皖南浙西只可发展游击，我主力不应南进”。在此期间，中共华中局和新四军军部派出谭启龙、何克希等一批干部先后到达浙东，加强与统一浙东地方党和军队的领导，七月浙东区党委成立，八月成立三北游击司令部(三北指余姚、慈谿、镇海三县的姚江以北地区)，并将部队整编为第三、第四、第五等三个支队，作为坚持三北和向四明山、会稽山地区发展的基本力量。十二月派一师二旅南下苏南。本文是粟裕报军首长的建议电。

对苏南浙东工作的指示 (一九四二年七月至九月)

一、一九四二年七月五日致十八旅电/ITILE>

(一) 据报苏常大地区之日伪已减少到与“清乡”前一样，现中心区有二十里纵横无日伪据点，可以小部队活动。

(二) 你们除设法抽调苏常太干部外，望设法抽调一个精干连，配以得力干部，派来苏中四分区之海通区，以该区为基点向南恢复工作。

二、一九四二年九月十日致××电 /ITILE>

你们所提关于恢复澄锡虞工作意见基本同意。但你们所提派主力突入该区，并集中力量破袭敌军的意见，我们认为目前尚不宜采此方针，因为此种办法，不仅不能击破敌人，反会引起敌人大的报复，使我军民蒙受损失，影响士气民心，对恢复工作极为不利。所以，目前应尽量隐蔽行动，只有在绝对有利与极其必要时，才予日伪以打击，以振奋民心，但也适可而止。

关于缉织短枪队事，此间已令第一旅加强澄锡虞之力量，并令第十八旅之部队由澄锡虞地区向东发展，令钱敏（澄锡虞中心县委书记）及当地负责同志与苏中三分区叶飞、韦一平取得联系，并归叶、韦领导。

三、一九四二年七月十三日致十六旅电/ITILE>

顽新七师与保四团既已向你们进攻，应据实向人民公布，揭露顽军阴谋，并表明我在皖南事变后，忍辱负重，继续坚持敌后抗战，战绩辉煌，而顽方蓄意摩擦，变本加厉，在敌人七路向我进攻时，顽此种行动实属配合敌人消灭抗战势力。同时扩大统一战线工作，号召各阶层人民主持公道，以孤立顽军。并对顽军下层官兵开展宣传争取工作。你们应本中央七七宣言精神，说明我党我军继续坚持团结抗战以及抗战胜利后之合作建设精神，在军事上不宜向南挺进，以免遭受顽方之围攻，而应将部队撤至日顽间，集中于适当地点进行休息整理，以提高士气。只有在有绝对胜利把握时，才作断然反击。并最好能一次决战后提出停战合作号召，以争取各方面更多对我之同情。

你们提议必要时集中主力团向顽后方进攻，我们认为不妥。毛泽东同志最近对江南及浙赣路方面工作方针中已明确指出，只宜发展游击战争，主力不应南进。因此，你们只能积极防御，不宜进攻。且目前十六旅在斗争环境上是孤立的，斗争更艰巨，部队又长期分散，缺乏集中与训练，在兵团动作上亦不熟练，如深入顽后易受损失。所以你们目前应设法利用日伪顽矛盾，求得自己生存发展，保存有主力量，深入根据地工作。只有在顽向我进攻时，而我在政治上有理、军事上有胜利把握时，才予以有力打击，一次解决战斗，然后提出停战合作口号，和平谈判，以争取其部下，不宜再引起其继续向我进攻，如无胜利条件，则应避免决战，以免受损。

四、一九四二年九月十日致十六旅电/ITILE>

一九四一年八月六师师部、十八旅北撤苏中后，苏南京沪铁路以北的镇（江）丹（阳）武（进）地区（即丹北地委所属地区）和苏常太、澄锡虞地区划归苏中区党委领导。以后，丹北地委成为苏中第五地委，苏常太、澄锡虞两中心县委合并成立了苏中第六地委。一九四二年五月，鉴于敌人对苏常太、澄锡虞两区的控制逐渐放松，粟裕开始派部队及干部前去进行恢复工作。同时，十六旅在苏南顽强艰苦坚持斗争，不仅保存而且发展了力量，浙东的局面正在逐步打开。这里选辑了粟裕五份电报，第一、第二份是关于该复苏常太、澄锡虞地区工作的，第三、第四份是关于苏南坚持原地斗争的，第五份是关于浙东工作的。

四十六、四十七团先后告捷，甚慰！但今后应注意以下几点：

（一）六月敌占衢州、上饶时，苏南顽军大量后撤，皖南亦甚空虚，顽方军心民心均极动摇，敌其对我内战之方针主要是退守山区，采取防御，当时对我苏皖边部队的恢复力量与发展地区极为有利。

（二）现敌寇因兵力不足，放弃浙赣线，顽军乘机收复衢州、汤溪等县，使顽军又能大批北来。且以反攻胜利为幌子，在士气民心方面当收到某些欺骗的效果。此与前一时期情况不同，并可能乘机向我苏皖边部队进击，你们应认识到这一点。

（三）在上述情况下，目前你们如主动向溧武路以南之顽忠救军进攻，不论在军事、政治上均不利，因此，你们不可轻举。只有在顽向你们进攻，而情况十分明了，胜利极有把握的原则下，才集中优势兵力予以歼灭性打击。

（四）目前顽军可能借口以反攻为名，北来侵占我地区。你们则应提出各自坚持原地，相互呼应打击敌人，并以加强团结、反对摩擦为号召，以争取其中下层军官之同情，造成自己政治上的优势，尔后才便于自卫反击。

（五）对于金（坛）、丹（阳）、武（进）地区之顽忠救军，仍应集中绝对优势之兵力，迅速加以歼灭，使南边顽军北来时无所依托。但你们对该部作战，决不应再犯过去轻敌的毛病，以劣势或相等之兵力与之作战，致使战局对峙，造成自己较大的损失。你们应深知目前并非是与顽方决战时期，总以保存、聚集有生力量与坚持原地斗争为一切工作之中心。且以你们现有本钱，亦不能付出巨大之消耗。望你们遵前数电切实研究战术。总之，不能违反战役、战斗上以多胜少和速决战的原则。望切实讨论。

五、一九四二年九月三日复谭启龙、何克希电

对浙东顽忠救军问题，同意采取第一方案。惟须估计到自己力量，应在绝对有胜利把握时才可行之。此举对你们今后发展有极大影响。你们尤其要注意克服部队中之轻敌观念；在一师派去之干部中，对顽方力量轻视者不乏人。

注释

（1）“致××电”，搜集到的原件如此。

（2）一九四二年夏，正当我军积极开展对日军反“扫荡”作战时，国民党忠义救国军一部自浦东、海北（杭州湾北岸）地区先后分批窜入三北地区，向我军第四支队步步紧逼，制造摩擦。九月一日谭启龙、何克希向华中局、新四军军部并第一师报告忠救军窜入三北地区后我军的对策和部署。提出三个反摩擦方案：一是力争该部魏、孙两大队中立，乘其袁部尚未完全到达时，集中力量将袁部解决，再与魏、孙分别统战，巩固三北地区，再行南进；二是以部分力量在三北地区采取游击战，巩固慈溪地区，其余部队南进，占领四明山阵地，以待今后变化，再求有利条件集中力量解决之；三是在魏、孙联合向我进攻时，集中力量击破其一点。一九四二年十二月下旬，我军对该忠救军发起反击作战，将其基本歼灭，保卫了三北根据地。对坚持苏中斗争的几点建议

一九四二年六月，日军开始对苏中抗日根据地进行“清剿”，苏中敌后抗日斗争更加尖锐残酷，为适应斗争形势的变化，粟裕就几个对坚持斗争有重要意义的方针性问题提出看法和建议。这些问题后来在苏中区的领导同志中进行了讨论，并经中共中央和华中局、军部的指示而得到解决。其中关于提高地方武装战

(一九四二年七月十九日)

(一) 我苏中区自讨李逆长江后，年半以来均能坚持原地斗争，其主要原因是：(1) 党领导的正确；(2) 群众力量强大；(3) 政权日益巩固；(4) 我地方军及主力军之强大，尤其是军事上的胜利，则成为我坚持苏中之决定因素。

(二) 此次日伪集中大军对我苏中四分区“清剿”，在海启增造了据点十余处，筑了三条公路。日伪现又转移兵力对我三分区“清剿”与局部的开始“清乡”，使我苏中地区缩小。因此环境日益紧张，我三、四分区可能更为严重些。日伪停止“扫荡”时，部队尚可摆布，如继续“扫荡”则过于拥挤。其原因由于脱离生产与地方人员太多，不能与群众确实凝结之所然。

(三) 我们为准备战略反攻，一师主力须一部或大部至二分区以北地区进行整训，但有如下各点值得考虑：

1. 如我主力离开三、四分区，则将可能迅速使我地区缩小。如泰东地区无主力活动，则使敌在短时期内将据点、公路构成而进入“清乡”。三、四分区因有我强大主力，则使日伪“清乡”至今未能实现。

2. 留苏中主力既少，兵力定不够分配，而地方武装则尚未能发挥其应有之作用，甚至于屡遭损失（年半以来苏中地方武装失枪在三千支以上），此对于坚持苏中地区亦很困难。

3. 如我主力既离开三、四分区，则不易给予敌人重大打击，日伪将更可能猖狂，于是影响苏中之坚持。如苏中既不能牵制大量之日伪，则日伪定转移其兵力对我盐阜地区，对华中根据地影响甚大。

4. 为要坚持苏中，必须留较大兵力才行，但也有如下影响：

(1) 使主力不便训练，影响战略反攻之准备；

(2) 主力免不了消耗，对保存有生力量不利，但如不付相当代价，则难以坚持；

(3) 主力过于分散将影响其发展前途，但不分散则又难于活动。

(四) 目前苏中地方武装工作有如下倾向：

1. 脱离生产之地方武装数量已超过主力，但多作保卫机关之用，未向敌人进袭，形成守望队的现象。同时较好武器多集中机关，不利战斗力之加强，而影响坚持原地斗争之任务。

2. 由于地方武装不能担任坚持之任务，迫使主力长期分散而降低了其战略作用。

3. 由于地方武装战斗力弱，每次战斗均须要主力负担解决，致使主力削弱太甚。目前一师各团均不足一千人，甚至于少至三四百人，此不仅对战略反攻影响甚大，且对坚持原地斗争亦有莫大影响，如不迅速与不断予以补充，则主力元气大损难以恢复，亦影响苏中之坚持。

4. 现地方武装数量虽大，但长期停留于分散与初级阶段，而党政军工作中之弱点，也部分影响到地方武装之进步。

斗力和加强主力部队训练问题，一九四二年九月，经华中局、军部批准，全师实行了统一整编；关于党政军民一元化问题，按中共中央一九四二年九月一日发出的《关于统一抗日根据地的领导及调整各组织间关系的决定》执行，于一九四二年十一月苏中区军政委员会第三次扩大会议（即南坎会议）后，建立了苏中区党的一元化领导。这是粟裕报新四军军部的电报。

5.主力对地方武装之帮助仍不够，而地方对主力之爱护亦差，以致使主力只有消耗而无补充，此也相当的影响部队之战斗精绪。而地方军有人多枪少尾大不掉之感。自苏中扩大会后，虽曾决定分区与旅部合并，但目前仍有你我界限，未能做到完全之协调一致，此对坚持有绝大妨碍。

(五)为坚持苏中斗争特建议如下：

1.使党政军民一元化，区党委与师部机关合并，其负责人可兼军政政委或主任职务，分区也然。军区及师部、旅部负责人亦应参加地方党委之一部分工作，以便完全协调而利于坚持斗争。某些军队与地方干部可酌量对调之。

2.为准备战略反攻，抽出主力训练，有如下两个方案：

第一方案，完全抽一个旅进行整训，其所遗任务则由其余两个旅来分担。此方案可使师部领导机关仍留三、四分区，以资统一指挥，但抽出训练之旅其补充则较困难。

第二方案，每旅抽调一个团选择较安定地区整训，由师直接负责，而将该旅之另外两团完全与地方军合并，统一于分区，以加强坚持斗争之力量，但师与军区之领导机关如果北移，则对各方之协调与坚持斗争亦是有影响的。

作战方针和军事工作 (一九四二年十一月)

作战方针

1. 敌人由于兵力不足，在去年冬季对我多采取避实击虚或乘虚跃进的方针。如乘虚占领我李堡、潘家。在占领一个城镇后，即星夜赶筑工事，甚至在一两天内即筑好碉堡，以后盘踞据点内，使我难于攻坚。当时我们的对策是在我中心区的若干军事要地与敌展开争夺战。我们曾提出保卫三仓、保卫丰利的口号，在三仓附近也构筑了使敌不能利用的野战堡垒。敌原企图占领三仓以分割我二分区，经过了七次战斗，我们达到了保卫三仓的目的。三仓镇虽然在战斗中平毁了，但敌亦无法据守，使我二分区至今尚有较大空隙，便于我们机动和坚持斗争。在丰利我们边采取了这样的作战方针，经过四次激烈战斗，丰利终未被占领，因丰利地理条件并不适宜敌人的大部队活动。在第五次战斗中，敌人五路进攻与五次增援，马塘、掘港、如皋、南通、东台、兴化的敌人都调来了，由南浦亲临指挥，经一星期战斗，由于我通信联络差，配合不好，丰利被敌占领了。但这次敌人付出很大代价。在全国实行反攻前，我对一个地区的保工，虽无决死必争之地，但亦不轻易放弃一个要点。以达到大量消耗敌人，阻止敌人深入伪化农村，延长我控制时间的目的。

2. 敌人拼命修筑公路，是为了伪化乡村，减少据点守兵。假使公路修通，各据点日伪就便于取得联络，可以及时互相增援，如泰州、扬州至四分区的公路通了，几小时增援部队就可以到达，这样据点的守兵就不必太多，可抽出更多兵力进行机动，另筑新据点，扩大其伪化区。根据这个情况，我们的对策是积极发动破击战。然而我们过去对这一工作做得不彻底，破的路敌人很容易修好，塞河打坝敌人很容易疏通或被水冲垮。在拆毁可能为敌利用的坚固房屋时又都是政府军队出面，致引起人民的不满与旁观，今后应发动群众起来干。

3. 敌人采取分进合击战术，企图消灭我主力、赶走我主力，缩小我机动地区，扩大伪化范围。如敌人“清剿”时，曾抽调其后方兵力增加前线，当时我即决定主力在外围及时打击日伪，尤其进袭其首脑机关所在地。以造成其后方的恐慌，动摇其“清乡”、“清剿”的信心，使敌不敢再调兵到前线，反而不得不由前线抽回一部分兵力去巩固其后方，保卫其机关。因其后方机关非常庞大，若无部队保卫，只要我们一冲，即可不打自垮，这就有力地动摇了敌人后方及其统治营垒。

4. 敌结束海启及三分区“清剿”后，即回原防加强工事，进行休息和整理部队，但也不放弃对我的乘虚袭击。当时我们也就乘机整训休息（地方武装主力相同），如一旅部队实在太疲劳，应有很好的休息，以恢复战斗力。但部队中有些人则主张乘此对敌大举攻击，如果我们此时去打击敌人，敌人休息好了反过来再来打击我们时，则我们无法休息，又怎样应付呢？我们更

一九四二年十一月，苏中区军政委员会第三次扩大会议于江苏省如皋县的南坎镇召开，谭震林代表华中局参加了会议并作了报告，粟裕作了工作报告和会议总结。这是粟裕总结报告的第二部分第五、第六节。这次会议后，贯彻中共中央决定，经华中局和新四军军部批准，撤销了各级军政委员会，建立了统一领导的各级党委，作为党政军民的最高领导机构。粟裕任苏中区党委书记，陈丕显任副书记

应认识到苏中地区的斗争，将愈来愈尖锐，我们若能保持现在地区直到反攻时期，已是最大的成功了。况且我们即使从敌人手里夺回几个据点，并不起决定作用，可能因而太刺激了敌人，引起敌人调集更大兵力来“扫荡”，这样反而可能多给敌人夺去一些地方，缩小我们的地区。当然对有利的胜仗我们还是要打的，但也需适可而止。如我们打下了石港就没再打曹家埠；如在二窰战斗歼灭了敌人，敌人就大举报复“扫荡”，在此情况下我们当然让开一下好，使他不再增加兵力。因为我们今天的中心任务是在积极准备反攻力量，故暂不主动的去打击敌人，即使要打也不要硬打硬拼，以求得我们保存有生力量，以便将来之反攻。

一年来，我们虽然取得了不少的胜利，但是在反复反“扫荡”中消耗相当大。同时我们还不善于利用日伪矛盾来分化敌人，从中争取时间加强自己。今后我们应尽量避免消耗；即或要打仗，只打击最坏的和有顽方政治背景的伪军，而且打了以后还应不放弃使用拉的手段。这样才能在战斗中保存自己、壮大自己而消耗敌人、孤立敌人。

军事工作

1. 主力军半年来的检讨

成绩方面：

(1) 已逐渐走向正规化，各种制度已经建立，并且有了初步的健全和巩固；教育工作也较前改进了，如善于利用“扫荡”间的空隙来整训部队；经济制度也建立了，部队中的游击习气基本上克服了。

(2) 从反“扫荡”、反“清剿”来看，我们部队的战斗力提高了。不但主力部队而且地方军都会打鬼子，甚至和鬼子拼刺刀。今年经常给敌人严重打击，消耗较少而缴获较大。二旅在水网地带尖锐的三角斗争中还能坚持工作；一旅处在全苏中斗争最紧张、日伪据点最多的三分区，也能坚持斗争完成战斗任务；三旅在四分区也得到很大胜利。证明我军战斗力在不断加强。部队逃跑数字减少了，基本上巩固了部队。

(3) 主力部队尊重地方政权帮助地方武装方面加强了。去年有随便打乡长，不愿派干部到地方武装中去的现象，今年基本上没有了；在反“清剿”、反“清乡”斗争中，更能配合政权与地方武装坚持原地斗争，提高了反“清剿”、反“清乡”的胜利信心。尤其今夏的反“清剿”震撼了敌人的后方，开辟了新地区，如苏南十六旅恢复了小丹阳地区的工作，其他接敌区或敌占区的工作也逐渐开辟和恢复了。

(4) 今春所提出的八项任务也已逐步进行了。如在培养技术人材方面，已开办了无线电、锄奸、医务、会计、敌工等训练班，军政干部也在教导队和抗大九分校中训练了，并且选派了二三十名知识青年去学习炮兵。在军工建设方面，也已分别建立了修械所和榴弹厂，制造子弹和枪榴弹，但在军用材料、电料、医药方面的储存还是不够的。

存在的缺点是：

(1) 整训工作还抓得不紧，教育中还有形式主义。如部队的训练，不管一个科目达到了要求没有，每天换新花样，因此教育未能收到应有的效果。

(2) 各项制度还不够健全，工作职责不够明确。如连长和政指分工不清；也有连长代替了特务长的工作，特务长只管伙夫班长的情况，主要是由于干部能力太弱，不能掌握全面工作。

(3) 部队不充实。一个连至多只有八十人，最少的只有五十人，除去干

部和轻机枪手，只有十几个人扛步枪，当然完成战斗任务就有困难。

(4) 分散主义的残余依然存在。如对上级指示不重视，对上级决定打折扣，几次补充主力的计划均未完成。

(5) 还存在着本位主义的现象。如调干部以差的送丢，调受训学员往往把多余的或设法分配工作的同志送了去，结果使抗大就收到这样一些学员，训练了一年还是不便分配他们工作。上次调干部去浙东，各旅调来的也有些是不能工作的，没法派出去。此外调送军部特务团的战士，质量也不好，还受了军部的批评。调枪时同样也是先把好用的枪留下自己用。对有培养前途的好干部，不抽调去受训提高，而调较差的干部去又训练不出来，严重影响干部的培养，部队也得不到提高，造成战略性的损失。

(6) 尚未建立起经常的工作制度。往往是突击工作代替经常工作，临时动员代替基本教育，这使我们的建军工作未能收到应有的成绩。

(7) 过去不积极培养地方军，没有建立起各个地区能保卫自己的地方武装。致使主力不得不分散和长期陷于地方，不能寻求较大的机动作战，更有力地打击敌人。如果有强有力的地方军，主力能机动作战，我们苏中地区的缩小也许不致这样快，敌在苏中的据点可能不会这样多，这正是我们战略的损失。

2. 地方军和民兵工作的成绩和缺点

(1) 提高了地方军的战斗力，进行了无数次的破击战。在某些地区，地方军也能进攻据点和打大一点的仗，作战次数超过了主力部队。在反“清剿”、反“清乡”斗争中，靖泰地区与海启地区的主力部队转移后，地方军还在坚持斗争，改变了群众对地方军“只能摆样子不能打仗”的错误认识，这大大的提高了地方军在人民群众中的威信。地方军的特点是与群众的关系比主力部队好，因为地方军中的干部、战士大都是本地人，对地方情形了解，也更能体察群众的实际情形，群众也很关心他们，认为他们是子弟兵，和他们建立了密切的血肉关系。

(2) 地方军对政府的法令维护上起了很大作用，在日伪不断的骚扰下，尽到了保卫政权的责任。

(3) 培养了一批地方武装的基层干部，但能独当一面掌握地方军的坚强干部则尚未能很快培养出来。

(4) 一般说地方军也已初步的走向正规化，不仅能担负起肃清土匪的任务，而且有力地打击了日伪部队。但按其发展历史来说还是不够的，如有些地方军成立已二三年，而战术和技术的进步还很差，还不能适应斗争形势发展的要求。

(5) 在地方军中还严重的存在着保守性，担负警卫党政机关的警卫部队，计算起来竟有一万多人。这些部队虽然也打过仗，但多半不是积极的进攻敌人，不能给敌人以重大打击，只是起了消极防御的作用。

(6) 我们有些地方干部在使用县团武装上，往往喜欢把地方武装分散在各区、各乡，分头打击下乡抢掠的日伪，这是代替了民兵的任务。这样分散使用兵力，就会减弱我们的战斗力，不仅不能担任解决重要的战斗任务，也不能在战斗中提高战斗力。结果到处都有兵，但到处没有力量，不能有力地打击敌人。另一方面由于兵力分散，教育工作也不便于进行。我们虽然不是要求地方武装什么都和主力一样，但应要求他们向正规化方向发展，提高战斗力，担负起保卫地方的任务。

(7) 地方武装的自力更生精神也不够。过去内战时期一个县有了三五十支枪就不得了，现在每县至少有一百支步枪以上，但发展并不快。过去内战时期地方军壮大后能随时编入红军主力，但今天的地方军却要收留主力部队开小差的士兵。地方军自己发展精神不够，多数总想主力部队补充他枪支，而不以积极的战斗从日伪手中夺取枪支。地方军还存在着不愿用土枪、土炮的观念，认为这样不雅观，没有面子，不仅要求发步枪而且还要求发机枪，甚至因枪支少就不愿扩大部队，这样就阻碍了部队的发展。

(8) 地方军的巩固工作做得不够。有的地方武装，只要一离开本地即会有严重的逃跑现象，这一方面固然是由于他们本身的管教工作不够，但另一方面也由于地方党政领导在工作中未注意有计划地扩大地方军的活动地区和加强其思想教育，以逐步减少和克服其狭隘的乡土观念。

3. 对今后军事工作的意见

(1) 在军事建设中，过去存在主力分散使用，地方武装分兵把口，警卫武装数量大的情况，影响了武装力量作用的发挥。根据苏中斗争形势的发展，估计在反攻前大规模的运动战不可能进行，故应以相当一部分主力分散加强地方军，只保持三四个主力团。华中局也指出江南不应有地方与主力之分，而苏中二、四分区在某种情况下，尚可能与日伪顽进行小规模的运动战，因此每旅只要保持一个充实的主力团，其余一律编入地方军，便每县的警卫团或独立团都有一个半到两个营的主力，这样才能分别担负坚持原地斗争的任务。

(2) 要提高部队的战斗力，首先要提高干部，尤其是提高干部的军事技术和战术水平更为迫切。我们部队对战术的研究还非常不够，单凭猛打、猛冲、质迫的“三猛”精神是不够的。现在我们要消灭日寇一个中队，需用一个团的兵力，而且还要费很大的劲，经过剧烈的战斗，才能取得胜利。我们的战术对顽军、伪军还可称雄，但对付日寇就非常不够。日寇对战术的改进相当迅速，因此我们干部在战术上需要很快提高。我们对政治干部的选拔比较注意文化水平，往往从进步的知识分子中物色培养，这是好的。而对军事干部则常只从文化较低的工农成分及政治上不开展的老实人中选拔，结果军事干部受文化水平限制，提高不快，致不能胜任现职。如现在有些连长还看不懂课程表，要研究复杂灵活的战术就很困难，提高战术素养更谈不上，对部队战斗力的提高自然也就很难有成绩。我们目前对提高战术的要求并不过高，只要求能运用目下部队中所有的武器就够了。为了提高军事干部的素质，我提议把一些有战斗经验的政治干部转为军事干部，同时也必须在原有军事干部中加强培养教育，以提高其质量。我认为军事干部更要灵活，更能随机应变，才能应付千变万化的战斗情况。

(3) 对于技术兵种的问题，我们也已在注意了，现在应努力训练一批技术兵种干部，以利将来发展。我们的同志担心将来投有大炮和新式武器，我想这倒不用着急，因为将来反攻，敌人首先丢的就是大炮和重武器，所以不怕没有武器，只怕我们不会使用武器，到时候不会使用那就糟糕了。

(4) 在军工建设方面，我们现在是在农村，由于材料与技术的限制，只能进行制造手榴弹。有些部队在制造枪榴弹，我认为这不必多造，因为枪榴弹杀伤力既小又不准确，消耗却很大（要一发半子弹的装药才能发射出去）。我们强调近战歼敌，但也得善于远战，所以要制造迫击炮弹，并学会用鬼子的掷弹筒。这样近战与远战的武器都有了，配合使用就能收到好的效果。

(5) 目前各主力兵团主要是争取时间整训。除已抽出去加强地方军的以外，留下部分所编成的主力团，决不要轻易动用。整训应有计划地进行，要克服过去头痛医头脚痛医脚的现象，也要克服走马观花的形式主义。比如现在有的部队对战士进行排教练，我以为是“无的放矢”。至于地方武装，要尽量让他们去多打仗。凡是没有战略意义的不起决定作用的战斗，就不使用主力军。这样既可使主力军得到充分的训练机会，又可使地方军在不断的战斗中提高战斗力，从而培养出更多的新的兵团来。

(6) 地方武装目前迫切需要创造群众武器和群众战术。内战时期红军创造了挖空大树装火药的土炮打敌人。今天我们更须设法大量发挥土炮、土枪的作用。同样在战术上也应创造群众战术，如敌人撤退我就前进，敌人前进我就绕到后方扰乱等等，使敌人穷于应付，又打不到我们，以增加敌人的疲困，达到消磨敌人的目的。

(7) 对民兵我们目前只要求其能习惯于战斗生活，动作迅速，能担负配合主力的任务，不能过高的要求其和敌人去拼大刀。并从政治上提高其觉悟，经济上予以适当的照顾，使之逐步向义务兵役制发展。只有这样，我们才有大量的后备军补充，但目前只宜这样作，暂不宜大事宣传义务兵役制。注释

(1) 一九四二年二、三月间，我第三旅第七团在海启地区发动攻势，先后攻克三阳镇、二厂镇、久隆镇、圩角镇等伪军据点，切断了海（门）启（东）公路。五月，日军重占三阳镇、悦来镇，并抢修三阳镇至久隆镇公路。六月三日，日军警备队七十余人，伪军一百三十余人，强迫民夫由三阳镇向斜桥筑路，我第七团第一营在斜桥伏击敌人，经一小时激战，全歼日伪军，并生俘日军三名，缴获九二步兵炮一门。

(2) 第一师一九四二年的八项任务是：忍受一切艰难困苦，坚持敌后抗战，巩固苏中根据地。更广泛亲密的团结全苏中人民，巩固和扩大统一战线，特别是教育训练广大的劳苦群众。坚持与充实主力，大量发展地方军，并求得更密切配合，以发挥其应有的力量。加强部队政治、军事、文化教育，特别要提高干部质量。健全八大制度，完成正规的军事建设。根据现有的技术条件，培养特种技术人才，积极组织反攻力量。健全财政经济制度，肃清贪污庄费，大量开发和积蓄抗战资源中的资财。加强对日伪工作，采取积极政治进攻，并使各方面取得配合与协调。

供给工作在现代战争中之重要性 (一九四二年十二月)

现代战争的胜负，一般的说决定于其本国广大人民对于战争从政治上与经济上、精神上与物质上的支持程度。谁能够动员其绝大多数甚至全部国民，全部精神、生命及物质来支持战争，则谁就能够获得战争的胜利。然而能否把物质的东西很好的运往前线，适当的分配给各个战线的部队，这对于战争的胜负是有直接影响的，这即是军队供给工作的全部责任。军队经过了动员、组织与训练，成为可以担负艰巨任务的工具，但它正如一部机器一样，需要燃料和原料的源源供给，才能不断地运转与生产。否则这部机器即会停止运转，甚至会生起锈来以致完全不能使用。

现代科学昌明，武器进步，战争技术与手段更加繁杂，战争中的消耗也就特别的浩大。比如机械化部队之于汽油，一秒钟也不能停止其供给。由许多有生力量与机械力量所组织起来的军队，决不能够不穿衣不吃饭就能打仗。自动步枪也决不会不要子弹补充而自己发射起来。虽然我们现在的军队距离机械化的程度尚远，然而由于敌人武器与技术的优良，也必然需要我们有更好的技术保障与良好的指导，才能够战胜敌人，决不是单凭政治工作就能收到十全十美的效果的。军队的供给工作的好坏，在平时可以影响到部队的动员、编组与训练，在战时则可直接影响到战斗力的强弱与其持续能力，也就是可以影响到战斗的直接胜负，这就不能不引起我们严重的注意。

在目前，我们处于战斗频繁的紧张环境中，为了满足战争的需要，保障战斗的胜利，曾经以苏中全部收入的百分之六十的经费用于军事方面。今后的战争越是紧张，战斗越是频繁，军费开支将越会增多。在这一方面的工作，自今年以来虽然已得到些成绩，但离应该达到的目的还相当远。我们使用了那样多的钱，但部队生活不仅尚未改善，而且必需的用品也还感缺乏，这是值得深刻检讨，并应立即加以改进的。

二旅移至苏南后的斗争方针 (一九四三年二月至四月)

一、一九四三年二月一日致/TITLE>

王必成、江渭清电

江南部队主力北渡后，三年以来的艰苦坚持原地斗争，深入进行群众工作，不仅保存而且发展和增强了武装力量，这是伟大的成就。现就整个局势和二旅南移对江南局势的影响，及今后江南斗争提出如下意见：

(一) 江南部队自主力北渡后，军事上处于孤立，政治上又受皖南事变的影响，使我处于敌、顽夹攻的困难环境中。但由于我主力已转移，坚持原地的部队力量不大，也就相应地减少了敌、顽的注意，增大了敌、顽间的矛盾，这是我坚持斗争的有利条件之一。

(二) 二旅南移，虽增强了我江南部队的实力，但正因此也增加了敌、顽对我之注意，而且敌、顽为防止我苏中主力继续南移，均将加强防范，今后苏南斗争将趋更困难的阶段。

(三) 从国际和抗战整个局势看，日、汪为防止 渝 军在英美策动下威胁南京、上海，必将加强溧武路及其以南的封锁与控制。如敌打通京杭国道，则你们处境会稍好一些；如敌从溧水以东朱家边、陆笪里向别桥增修一条公路，你们今后处境将较现在更为困难，同时 渝 军为防我向南发展，将更加加强对我防范。这将使你们处在 渝、敌双重夹击的艰苦环境下，稍为不慎则将遭受严重之损失。这是值得特别警惕的。

(四) 敌为集中力量于主要战场，对我方针当本其一贯的以华制华政策，促使我军与渝军冲突。因此，敌在控制金华后并不必要大举向溧阳以南地区进击，相反将保持溧阳、高淳一带之 渝 军，使其与我冲突，促成我军孤立。所以你们不能寄望于敌人打通京杭国道后向南进击；同时，在国共关系有好转可能的形势下，也不能自己向南发展，而应求得在敌、渝 矛盾之间生存。

(五) 在上述情况下今后江南工作应该：

1. 地方工作不应大吹大擂，仍以隐蔽发展，保存与巩固原有力量，恢复沦陷区与开展伪化区的秘密工作，以求得在任何严重环境下可以坚持。

2. 部队应该在精简原则下尽量加强训练，提高质量，而以小部队分散游击，坚持原地斗争。作战部队仍不应主动进攻敌人，以免过于刺激敌人引起报复而增加自己的困难，博望地区的情况就是明证。一九四一年苏中日寇指使全部伪军及残留顽军同我斗争，使我在严重的军事斗争中虽然经受了锻炼，提高了战斗力，但不得不付出相当的代价。去年我们转变方针，不主动进攻敌、顽，而只集中力量打击最坏的顽固伪军，并加强敌军工作之后，自去年1月以来，除夏季敌情较为严重外，其余时间苏中部队均处于比较安定的环境，深入了地方工作，加强了部队训练，把敌人孤立我们变为我们孤立敌人。今年以来，我们又提出联合一切可以联合的力量（包括某些伪、顽及各种社会势力），反对敌人大举“清乡”，因此，原来是日寇保存伪、顽军

为加强苏南抗日力量，遵照军部命令，第一师派遣第二旅旅长王必成率领主力第四团全部，旅教导大队和特务连以及兴化、盐城独立团各两个连，于一九四二年十二月三十日从东台、兴化地区出发前往江南，一九四三年初到达茅山地区，与坚持在苏南的十六旅合编，沿用十六旅番号，旅长王必成，政治委员江渭清。这里选辑了栗裕对苏南斗争的指示电报五份。

势力与我对立，现在变为日寇进攻顽军、解决伪军，从而更促进了日寇的孤立，此一经验可供你们参考。

3. 你们对芜湖、当涂间大官圩地区及镇江、南京间横山地区，应加强秘密工作，多派得力的秘密工作人员，少派甚至不派武装，以便将来的战略转移。此间已派陶家才、徐德建（营长、县委）等南来工作，他们是大官圩人。在溧阳、高淳地区的友军，属渝方嫡系者很多，其中虽有一些土顽固，但他们的家产及下层官兵家属均在我方活动地区，有争取对我同情之最大可能，因此，你们应派得力干部进行统一战线工作，尽量避免与之摩擦，争取国共关系好转才对你们有利。抗战五年以来，我党我军在广大群众中已打下了牢固的政治基础，目前你们在江南虽然一时战斗行动不积极，甚至避免一些战斗，对我们并无大的影响。相反地，在某些地区行动过于积极，进行不适当的战斗，反而会刺激敌人摧残群众，引起群众不满意。总之，在目前整个形势以及敌我力量对比下，我在政治上应争取对抗战的主导地位，而在军事上，在反攻以前，无需主动进行对敌决定胜负的战斗，只有这样，才能变敌我矛盾为敌顽矛盾，而使我在这一矛盾中求得生存与发展。

二、一九四三年三月十一日致/ITILE>

王必成、江渭清电

我二旅主力转移至苏南后，溧武路以南部队已甚拥挤，但只要侦察警戒严密，敌人及友军当不敢轻犯。敌人现虽在陆笪里构筑据点，但其兵力必不多。因此你们可将四十八团、抗大九分校、旅直属机关集结于陆笪里以南竹箐桥、高讯、水西、樊塘一带作战备整训。对友军方面可事先派人交涉，说明我军因转战数年，部队疲劳过甚，急需休整，且伤病员急需在较安全地区安插，暂时进出该地带整训，决无其他企图。但你们同时亦应提高警惕，防止其向我进攻，不论任何情况，均应加强土工作业及严密侦察警戒，以防万一。在你们南移竹箐桥地带整训时，如友军向你们进攻，则应坚决予以反击，但不宜超出自卫立场，亦不应继续向其进攻，总之以求得自己安全之休整为主。在你们整训期中，如敌人向你们驻地进攻，则宜避开锋芒，选择有利时机予以打击，提高自己的政治影响，但亦不宜过于刺激敌人，免使敌人对我军加重“扫荡”，造成我坚持斗争的极大困难。

三、一九四三年三月三十日致/ITILE>

十六旅电

（一）自顽韩德勤残部被我四师解决后，顽王仲廉部四个团又越津浦路东进，已挺入我四师地区，我正进行自卫战中。在此情况下，苏南渝军有向你们进攻之极大可能，望特别提高警惕，作充分之自卫准备。

（二）现在敌人正向你们地区布置“扫荡”，如顽方向你们进攻，对你们极为不利。望加强政治宣传，说明敌人准备向我国作新的大规模进攻，大敌当前，各抗日武装应集中力量一致抗日，并揭发顽保一团向你们进攻的无理行为，以争取各阶层及对方之下级官兵对我同情。为更有力动摇对方起见，你们所俘顽保一团的人枪可大部送还，此点非常重要，决不要再贪图小利而贻误大事。

（三）当敌人准备对你们“扫荡”时，顽军又企图向你们进攻，此固然在军事上增加你们极大困难，但敌、顽矛盾并不因此而减弱，反之顽军增兵足以引起敌人对之“扫荡”。因此你们目前仍应以应付敌“扫荡”为第一着，不要因为准备反摩擦而将部队集结，成为敌人“扫荡”的大目标，相反地应

适当分散，利用敌顽矛盾，避开敌人“扫荡”，使敌人锋芒不致转向于我，这是你们目前军事指导的方针。但部队之适当分散，仍应密切保持联络，掌握相当力量于指挥机关的周围，以便于必要时自卫作战。如敌向濞军进攻，你们应随后跟进，适当配合濞军打击敌人，但主要是扩大政治影响。

（四）你们部队在长期准备反摩擦的情况下，战斗情绪必然很高，但应防止过左，绝对不宜主动向濞军进攻，即使其向我进攻，如无绝对胜利把握，则应毫不犹豫地转移，以求得军事上的主动和增强政治上的优势。在反摩擦战时，只是将对方击溃将无济于事，必须予以歼灭打击，才能使对方惧怕。望你们按照实情相机处理。

（五）你们机关仍很庞大，还应彻底精干，大量疏散。战斗部队除四十八团外，其余各团亦应分布于适当地点，以便随时使用。

四、一九四三年四月一日致十六旅电 / ITILE >

据报苏南顽军已集结近七个团之众，有向我进攻企图，战争有一触即发之势。闻你们在布置争取第二个黄桥决战的胜利。这种信心是很好的，但你们要掌握反摩擦的斗争方针，除三月三十日电外，特再提出如下意见：

（一）苏南顽军与大后方连接，兵员械弹可随时得到接济，决非韩军孤处苏北敌后可比，所以苏南我军与顽方力量的对比处于极大的劣势。在政治上因彼居合法地位，也较我有利。因此我们不宜以作一决战解决苏南问题的打算。

（二）今后苏南局势，如果我们在反摩擦战中失败，将增加更多困难；若我们反摩擦胜利，也同样会增加困难，甚至可能引起顽方更大规模的进攻，而造成比现在环境还要严重的局面。

（三）苏南部队仅四十八团有大兵团作战经验，但与其他各团之协调尚不够密切，很难保证大决战的胜利。过去苏北部队如没有第一次黄桥作战和营溪、姜堰战斗的实际锻炼，则黄桥决战亦无把握。同时苏南政治上的条件亦不如苏北之对我有利。因此你们在本身亦不应作决战之打算。

（四）在上述情况下，我意见如不得已不能避免摩擦时，仍不应超出自卫原则；即使我取得反摩擦胜利，亦不应过于刺激顽方引起更大的报复行为，否则对我不利。

（五）在作战指导上，根据顽我两方军事、政治力量的对比，并照顾到整个国共关系，应集中打击弱小的土顽，不打击最强的顽军。上述各点希你们考虑，对实情详加研究，并将结果及情况随时电告我们。

五、一九四三年四月十二日致 / ITILE >

王必成、江渭清电

十一日十时、十一时两电均悉。

（一）苏南我军地处敌顽之间，地区狭窄，不便作更大规模之决战。依据我顽双方的力量和情势，以及受同日伪斗争的牵制，顽方固不能以一个战役驱逐我军，我亦不能以一个战役完全停止顽军向我进犯。因此今后苏南局面可能是延续的摩擦与反摩擦斗争的局面。

（二）依据上述估计，你们的作战方针，应是在自卫原则下，求得在一个战役中迅速、有利地解决一个战斗，即适可而止，以便休养兵力，准备应付可能继续到来之顽军的第二个战役进攻。这样才能保证以后作战的连续胜利和建立我军的声威；才能保证我军在该地区站稳脚跟，对今后形势才会有利。

（三）我们同意来电首先集中全力迅速歼灭东面的一路，然后主力可向西南转移占领优势阵地，威胁西南的一路，迫其后退，不必作连续的进攻。否则恐难于解决第二次战斗，形成对峙对我反为不利；因为目前你们部队尚缺乏兵团作战经验和连续作战的战斗能力。此点希你们特别考虑。（下略）

注释

（1）指一九四三年三月十七日至十八日，我第四师主力在第二、第三师一部的配合下，对盘据山子头地区之韩顽所进行的自卫反击作战。该战役歼韩总部、独立第六旅、保安第三纵队，生俘韩德勤以下官兵一千余人。

苏中反“清乡”斗争 (一九四三年三月至一九四四年七月)

一、一九四三年三月一日致各旅、各分区电

反“清乡”的总的策略方针，是团聚一切反“清乡”势力，集中力量反对敌人“清乡”。对于日伪“清乡”阵营中之对“清乡”不满的消极分子，不论其出发点与立场如何，也不论其力量之大小与时间之久暂，我们均应争取，以便孤立主持“清乡”的敌人。

根据上述方针，对此次“清乡”的日伪，我们原则上应该是支持旧派(老伪军)以反对新派(张北生等)。但我们既不是支持旧派使新派向旧派妥协，也不是支持旧派使新派完全失败，而是使新、旧两派的矛盾更其加深，并久拖不决而无法进行“清乡”。如果使新、旧两派中任何一派取胜，则必将加强其对我“清乡”之力量，对我不利。在目前敌人实施对华新政策后，新派将取得优势的情况下，我们基本上应支持旧派以反对新派。(下略)

二、一九四三年三月二十五日致各旅、各分区、各地委电

(一) 敌人对盐阜区“扫荡”告一段落，其兵力已有一部撤回泰州、东台，并闻有一部调往扬州、镇江，将由江南转来南通之说，日伪有于最近大举“扫荡”苏中，并对四分区进行“清乡”之完全可能。

(二) 根据上述情况，对整个工作布置再补充如下：

1. 一团西开，应暂留一个营在三分区，以免一分区兵力过于拥挤，须待敌人大举“清乡”开始以后全部西开一分区，并相机转到扬州以西地区。

2. 军区直属各机关已于前日大部北移，到达二分区后其大部暂在二分区行动。区党委机关即转至一分区以加强一分区之工作。

3. 白丁(徐平羽)同志率敌工委员会已去三分区，传达计划完毕后即转至一分区，以全力协助该分区之工作，尤其应注意沿运河线之据点工作，以便求得与二师之密切联系，请丕显同志详细布置督促进行。

4. 行政公署及军区司令部、政治部应以全力帮助加强二分区工作，切实保证打通与一分区及盐阜区之联系，统由文蔚同志详细计划实行之。

5. 丹北已“清乡”，三分区兵力南移困难，因此应确保由泰州南北向西之工作联系以便机动，同时对长江之永安洲及炮子洲等处应加强秘密工作，以便必要时之转移。

一九四三年是苏中抗日斗争最尖锐、最艰苦的时期。日伪于一九四二年底就确定把“清乡”的重点放在苏中。一九四三年四月一日起，首先对我第四分区进行六个月的“第一期清乡”，九月开始继续进行三个月的“延期清乡”。一九四四年五月又进一步实施“高度清乡”。苏中区党委领导全区军民进行了英勇的反“清乡”斗争，并把领导工作的重点放在方针、政策和策略、措施的制定和推行上。根据中共华中局和新四军军部指示，结合苏中实际，确定了“以公开武装斗争为主，达到坚持原地斗争的目的”为反“清乡”斗争的基本方针。第四分区的反“清乡”斗争，在党中央的关怀和上级党委的领导下，在新四军第一师主力和苏中其他分区军民的支援下，经过一年零七个月的殊死斗争，到一九四四年十月，以反日伪据点斗争获得重大胜利为标志，取得了伟大胜利。日伪一九四三年二月底开始的对丹北地区的“清乡”以及在对第四分区实施“高度清乡”的同时，对第一、三分区的“扩展清乡”和对第二分区的“强化屯垦”，则在此之前就都被粉碎了。这里选辑了粟裕关于反“清乡”斗争的电报、总结、通信九件。

6. 十八旅之五十二团仍暂在盐城地区分散行动，并应尽量向西北推进，以阻止韩德勤部向我地区窜扰，但不应主动引起摩擦和不宜超出自卫立场，并尽量从政治上争取友好。

7. 一分区应以全力开展联庄会 地区及伪据点工作，以求得将来便于我军机动，同时在经济上、粮食上更应有所准备。

8. 我率十数工作人员暂留四分区以吸引敌人，俟情况开始变化时再转移。

三、一九四三年四月二十八日致各分区电 / TITLE >

(一) 据丹北报告：

1. 敌对丹北“清乡”于二月二十八日开始，正式公布其“清乡”范围为无锡、武进一部及丹阳、镇江、扬中全部。一个月来，除在军事上构筑据点进行便衣侦察与要道埋伏外，保甲编制已大体完成，特工网大部建立。从三月十日开始封锁交通，封锁线南为镇（江）丹（阳）公路，北为镇江城垣至大路镇，已筑竹篱。扬中江边全被封锁，我经沙家口、大路南边至少宗、荫沙交通受阻，现在大路、大港、姚家桥等处已建立检问所，将所有船只均集中于此，其余港口一概不准通行。三月二十五日，敌以一千五百的兵力对我中心区搜索和进行彻底的保甲检查，并正式禁止南北通行。

2. 丹北地委为避开敌人的锋芒，已暂时转移，待敌搜索后再回来。今后如无重大的变化，我在“清乡”区内可控制半数至三分之二的乡保长及敌两个区的特工网；“清乡”独立团一个半营及铁路警备司令部已同我建立“互不侵犯”的关系。目前我留在原地坚持的干部每区一至三人，县府同党的组织（支部）、县委全部秘密隐蔽集中，大多数利用各种关系存在。有这些条件能长期坚持。

(二) 在敌人开始对丹北“清乡”以前，我们对丹北地区的反“清乡”，布置提出如下意见：

1. 估计敌对丹北“清乡”是形势发展所必然。因丹北位于长江和京沪铁道间，是大江南北坚持抗战有极大意义的地区，我在丹北的活动对敌威胁颇大。敌“扫荡，江北时，只要用小部力量即可发动对丹北的“清乡”，牵制我军向南机动，因此需号召丹北全党以英勇的精神坚持丹北斗争，由地委发一告党员书。

2. 武装斗争为坚持的主要形式。环境最坏时以分散游击就地坚持为主。地委向外转移时，应组织配备党政干部的短枪队、便衣队，这是政治与军事结合的分队，是党政军公开活动的一种形式。各县地方武装首先需彻底实行精兵主义及群众化，除派确实可靠并经过训练者打入我已有工作基础且能掌握的伪军、伪组织外，其他应就地游击坚持原地，不可能就地坚持时可向边区活动。路南来的主力在紧急时应分散至边区秘密活动，在最后必要时再向旁区转移。

3. 开展丹北反“清乡”的统一战线工作，指出敌“清乡”与各阶层的利害关系，以提高人民的抗战信心，揭破敌人欺骗、麻醉人民的阴谋。

4. 当“清乡”真正到来时，应经常了解敌人之部署，才能主动决定自己的部署。要利用有关系的伪军、伪组织、特工“清乡”人员，建立和商定“清乡”时期秘密通报情况的关系和办法。对我能掌握的关系，可嘱其主动请求参加“清乡”，以便造成假“清乡”，增加反“清乡”的有利条件。

5. 地委、专署、分区机关应精简到最低限度，并充分准备斗争经费及加

强民兵枪弹之配备。

四、一九四三年五月十一日致 / ITITLE >

第一、第二、第三分区电

(一) 此次日伪军对四分区的“清乡”，不仅是对苏中区大举“清乡”之开始，而且是对整个华中“清乡”之尝试，如任其猖狂而不予以粉碎的打击，将影响今后之坚持和增加更多之困难。

(二) 依最近日伪动态看来，敌似集中全力以对付我四分区，而对我其他各分区则采取停止进攻，或不主动进攻之防御手段，不象过去那样以相当兵力控制我其他分区，而免分散其力量。

(三) 我一、二、三分区因碍于当面伪军工作关系，不便向其采取进攻动作，以致使日伪得以从其他分区抽出部队，集中全力对我四分区“清乡”。发展下去将使我今后处于不利的地位，而有利于敌将来对其他分区“清乡”。

(四) 根据上述情况，我一、二、三分区为配合四分区的反“清乡”斗争，加强四分区反“清乡”之力量，即执行以下任务：

1. 着一、二、三分区各组一短枪队（二十人至五十人），由各该专署保安处长或部队锄奸部门得力干部负责率领，前往四分区协助进行捕杀“清乡”人员及执行锄奸政策的工作，并由军区派周林（军区政治部锄奸部长兼行署保安处长）前往统一指挥之。各分区之短枪队务必由各县、各分区挑选精干优良者组成，使他们在四分区反“清乡”斗争中得到实习的机会，成为将来各分区反“清乡”斗争之骨干。

2. 对从一、二、三分区抽往四分区参加“清乡”之伪军二十二师之一部，及与我无关系或关系不可靠之伪军，我一、二、三各分区应即向其留守部队作猛烈进攻，歼灭其薄弱与重要部队，以动摇其军心，使其不敢摧残我四分区。

3. 如从一、二、三分区抽出参加“清乡”的伪军与我已有密切关系（如伪三十四师），我们亦应向其留守部队发动威胁性的攻击和民兵围困，使其无法抽调兵力前往四分区，而便于其对日寇敷衍和避免引起日寇怀疑。但我们可派人预先通知配合行动，以免发生误会或导致关系破裂。

4. 一、二、三分区当面之日军系南浦之部队，从目前情况看来，由于小林师团北来主持“清乡”以及其他原因，南浦似并不积极动作。因此我们对当面之日军南浦部队，应采取不主动向其进攻之方针，以免分散我们之力量，求得自己力量之积蓄。

5. 各分区参加四分区反“清乡”之短枪队，可以竞赛方式进行反“清乡”斗争，本部评判优劣，并对优秀者酌予奖励，但各队不能因竞赛而违犯政策。将来青纱帐起，各分区还可以挑选特等射手前往参加。

五、反“清乡”斗争的经验教训 / ITITLE >

(一) 反“清乡”斗争中我们工作布置的重心及方式方法

反“清乡”斗争是为了坚持原地斗争，不能退却逃跑。在反“清乡”斗争中，应以公开的武装斗争为主，其他斗争方式为辅。在“清乡”区公开的武装斗争应以人民武装及群众性的游击战争为主，短枪队的活动为辅。主力则在外围积极配合，随时机动地争取时间、空间，抓住敌人的弱点，不断给敌人以重大打击，以配合民兵、自卫队、人民群众在“清乡”区内的斗争。

过去某些地区以事前布置灰色斗争和两面派工作为主，而忽视了武装斗争，忽视了群众反伪化的斗争是错误的。这些错误曾使好些地区的工作受到

巨大的损失，增加了坚持的困难。这种被事实一再证明了的错误，不应在任何地方再重复了。尤其应注意的是，某些伪军、伪组织虽与我有关系，但他们终究是以扫寇的行动为行动，而不是以我们的行动为行动的。无论我们在伪军、伪组织中的工作如何，也无论伪军、伪组织他们的主观上愿意或不愿意，使用伪军、支配伪军的主动权仍在日寇的手里。

此外，某些地区某些时候从公开的武装斗争转向秘密的合法斗争，那是万不得已而为之的事。我们一切工作布置，须逐渐求其能与当前斗争环境相适应，工作方式方法的转变，应善于掌握时机，不失时机，不经过一定的发展过程，会招致工作的损失。我们要认清当前的环境，也要正确估计未来发展的前途，在布置今天工作的同时，也要考虑和准备明天的变化。在政治上和战略战术的修养上，应有远见卓识。在工作的具体布置上要照顾到全局，照顾到将来。

（二）“清乡”区与非“清乡”区工作的差别和联系

现在苏中许多地方，在认识上、工作上不将“清乡”区同非“清乡”区严格区别开来，好象“清乡”区与非“清乡”区的斗争是完全一样的，在工作的具体布置上也往往对不同的地区采取同一的步骤，这是不对的。不分别不同地区的不同要求，一般化布置工作，会使工作遭受损失。

“清乡”区与非“清乡”区的工作要有所区别，但又要互相联系，互相配合。有的地方把平时工作的进行和反“清乡”的准备工作机械地割裂开来，有的地方认为反“清乡”斗争的准备工作是“清乡”到来以后的事，忽略了在平时工作的一切部署上作好准备，打下反“清乡”斗争的基础，这也是不对的，同样会使工作遭受损失。

不管“清乡”地区与非“清乡”地区，不管“清乡”前与“清乡”中，要在不同中求同，都得向着坚持斗争、争取今后反“清乡”斗争胜利的总目标走。只有这样，才不会形成在“清乡”未到来时等待“清乡”，一旦“清乡”到来又手忙脚乱。在“清乡”地区，在“清乡”到来前即应一切工作准备好，如过多干部的转移，秘密工作的加强，反“清乡”的政治动员等等。在非“清乡”区，则应积极组织和开展群众性的武装斗争，牵制敌人，阻碍敌人向“清乡”区派出“清乡”部队，并积极做好反“清乡”的一切准备工作，打下反“清乡”斗争的胜利基础。

六、一九四四年一月九日致 / ITILE >

第四分区并报华中局电

（一）关于四分区“清乡”圈内群众情绪问题，我以为尚不能算是退潮，而只是长期斗争中的疲劳现象。因为这些现象发生在某些地区，而另外一些地区却正在继续坚持着顽强的斗争。同时敌人也是十分疲惫的，敌人现在的大肆烧杀并不能算他有办法，相反是表示他无办法。然而群众此种疲劳现象，如不及时克服，则可能使群众斗争发展到退潮的危险。因此你们应立即进行如下工作：

1. 在党政军民中加强时事宣传教育，鼓励继续斗争。其内容可参照中宣部关于新年期间宣传中心指示，联系最近时局的有利进展，结合当前敌人困难的增加，特别要提出越是接近胜利，则斗争越是尖锐，但我们完全有取得最后胜利的把握，以克服疲劳现象，坚定斗争胜利的信心，鼓励全体党政军民继续作顽强的斗争。

2. 苏中敌我力量的对比，我们在军事及技术等方面虽处劣势，但非绝对

劣势，而我们在政治上，特别是在群众条件上，有着极大优势。由于苏中所处的战略地位，在全国大举反攻取得决定胜利之前，苏中局势不会有大的缓和。在此时期，我不可能彻底打败敌人，而敌人也难以造成绝对优势来专力对我，使我们失败。这就使反“清乡”斗争成为长期纠缠的艰苦斗争。从目前局势演进看，斗争日益尖锐和残酷，敌人更其狡猾与阴险，我们单凭过去的斗争方法是不成的。因此必须适时地运用各种更巧妙的手段，配合更复杂的斗争方式，继续作更分散、更残酷、更艰苦的顽强斗争，以达到完全的坚持，直到最后胜利。

3. 苏中是华中对敌斗争的前哨和对顽斗争的后方，是华中的乌克兰，是整个敌后抗日民主根据地人口最多、物产最丰富的地区。敌人为了得到这些物资与人力，千方百计地企图消灭我们的有生力量特别是军事力量。如果他们的这一毒计达不到，则其想要顺利地取得物资与人力势不可能。反之，如敌得逞，则我们即不能坚持，做人将更加横行，人民的生命财产将遭重大的损失，而我们的反攻胜利也将无从谈起。因此，武装斗争仍是最主要的斗争方式，决不能因为采用其他复杂的斗争方式而减轻武装斗争的比重，相反地更应加强对武装斗争的领导；采取其他复杂的斗争方式，也正是加强武装斗争的有力步骤。因此，将公开的武装斗争部分地转变为合法的与秘密的斗争，是围绕着武装斗争的周围进行的。为使这种复杂的斗争得到更好的效果与预防这种转变造成损失，地委必须精确地分别检查和研究各地的实际情况，审慎地加以周密部署，决不能普遍采用。因此这一斗争方式之采用，必须经过地委的讨论和得到区党委的同意，而不能任各地自由采用。由于苏中所处的地位，以及敌我力量对比并不过于悬殊，虽然或需付出一些代价，但武装斗争胜利坚持是完全可能的。

4. 对于敌人的各种阴谋和残暴行为，应采用各种方式尽量揭露出来，以加深群众对敌人的仇恨，增强群众对敌斗争的决心。并尽量地使据点及大城市中的人民知道敌人的这些暴行，以便有力地孤立敌人，扩大人民对我们的同情和援助。如这一工作做得好，可能在敌人的下级官兵中产生影响。

5. 在前阶段反“清乡”斗争中，伪军工作也起了很大的作用。当日寇强迫合并伪军，伪军内部发生恐慌和对日寇极为不满的时候，我们抓紧良好时机进行争取，收到了成效。望按照区党委敌工部最近发出的指示，加强这一工作，以便更有效地分化瓦解敌人而有助于我们自己。

6. 对被摧残的人民应即进行救济和抚恤死难，可由政府拨出一批公粮作为救济基金，及斟酌实情减少或免除税捐、公粮，并发动群众作广泛的救济互助，借以团聚群众，使群众更加依靠我们，和我们真正团结一致，同生死共患难，以增强斗争力量。

7. 对在斗争中坚决顽强英勇奋斗分子，应进行奖励和表扬，造成群众中的英雄主义，并使之逐渐发展，培养他们成为群众领袖，成为斗争的骨干。这样才能更有效地使广大群众跟着我们党斗争到底。

(二) 对于群众的生产问题，应使之与战斗有效的配合。要组织群众劳动力，集中力量抢救最危险地区的生产，并由政府予以各种有力之援助，此点望作更具体的讨论。

我们当号召苏中各地区并请求华中各地区发动救济四分区；同时号召各分区向四分区学习与决心作你们的后援（四分区同志则应谦逊）。希望你们将敌人的一切暴行详细告诉我们，此间当用各种方法向各方披露，以提高全

苏中人民的斗争热情。

七、一九四四年五月二十九日致各分区 / TITLE >
并报饶漱石、张云逸、赖传珠电

(一) 敌情：

1. 据云：日伪“清剿”计划有两个方案，第一方案拟在我三分区实行“扩展清乡”，该方案虽较便于对我封锁与“清剿”，但难于确保“第一期清乡”（指对我四分区“清乡”）的胜利；第二方案是对我二分区的台南、台北进行“清乡”，该方案虽能确保“第一期清乡”的胜利，但东台地区我军密集，需作激烈的战斗，并难于封锁。

2. 最近得悉，敌“扩展清乡”的范围，拟缩小为靖江、如皋及东台南部分区（依老县界计），此种可能性最大。实行该计划，范围缩小了，但在我四分区的西、北两方，各增加一大块封锁区，使之与我主要地区隔离，以达到其所谓确保“第一期清乡”的胜利。此种计划甚为毒辣。敌拟于六月份开始进行“清乡”前的军事大“扫荡”。

3. 据息：二十六日如皋之伪第三十四师召开团长会议讨论“清乡”事宜，并决定该师每团抽一个营参加“清乡”。同时泰州敌召开“清乡”会议，内容不详，仅闻曾讨论“清乡”部队的教育问题。据此看来，开始“扩展清乡”似尚需时日。

4. 敌对台南、盐东之“屯垦”计划，似将配合其“扩展清乡”同时进行，但因伪东台县县长及联络官等被我第二军分区俘获“屯垦”计划受到严重打击，可能稍予延期实施。5. 敌船引师团调走后，新来者为山本旅团，该旅团长二十六日曾到宝应巡视。另息，岩七旅团长尚在东台，是否属实尚待查明。

(二) 综上所述，敌“扩展清乡”何时到来虽未能完全断定，但我对其企图与部署已大致明了。为更有力地坚持苏中斗争与巩固苏中根据地，必须予敌以惨重打击，使其不敢轻易尝试“扩展清乡”，进而完全打破其“扩展清乡”的计划，特部署如下：

1. 在敌“扩展清乡”开始之前，各地除应积极查明敌之动态，加强反“清乡”的各种工作外，二、三分区应立即以有效方法打破敌人的准备工作，如袭毁其封锁器材，破坏其“清乡”人员与部队的训练，捕捉其“清乡”特工和行政人员，狙击其主要分子，以及制造与扩大日伪矛盾，使其无法按计划行动，积极开展政治攻势，使日伪感到在目前形势下进行“扩展清乡”，将遭受更严重的惨败，造成其内部恐慌。一、四分区亦应大力进行上述行动，以收配合之效。

2. 在敌“扩展清乡”开始之前，四分区应组织两个精干支队（每支队以两个或一个连的兵力）分别挺入通中、通西及启海地区，采取奔袭战术摧毁敌之薄弱据点和歼灭其增援部队。此两种任务应机敏执行，如敌据点薄弱无备，则以偷袭为主；如偷袭无效，则以小部队佯攻，吸引敌人增援，歼灭其援敌为主。同时应动员地方武装作有效的配合，不失时机地乘虚攻入和拆毁日伪出援部队的据点，以及阻碍敌人的增援。但各该挺进支队应与我“清乡”圈外的部队密切联系，并布置封锁线上的交通工作，以便在情况十分紧张时，能顺畅地跳至圈外；我圈外的部队亦应予以有效的配合。此外，敌工部应加紧日伪军下层工作，并可用金钱收买其下级官兵作内应，以配合我之攻击。此种方法，我对伪三十四师使用时收效甚大，望注意加紧进行。

3. 在敌“扩展清乡”开始之前，二、三分区应抓紧时机，继续歼灭各该

分区内顽化伪军与顽固的伪军，以剪除敌“扩展清乡”的爪牙，打乱其部署，造成牵制与中立其他伪军的有利条件。同时二、三、四分区的特务团，应随时准备在敌人“扩展清乡”开始时共同行动（不宜过早），以便集中攻击留守四分区之日伪。为便于执行此项任务，三分区特务团应在通如大道线西侧预为侦察与准备必要之工作，并与“清乡”圈内南通警卫团取得联系；四分区特务团除派出之挺进支队集中使用于掘港、马塘、岔河之线外，并相机进入该线以南地区，此项任务希陶（勇）预为布置；一分区之江都团亦应准备在敌“扩展清乡”开始时，对扬泰线之敌实行突击，以有效方法配合其他分区的行动。其余各被“清乡”地区的地方营、兵站，届时仍各就原地分散，用各种手段杀伤与阻截敌人，尤其应大力开展地雷战。

4. 各分区应立即加强短枪队与大力布置各城市据点之内线工作，不惜用金钱收买内线，以便适时了解情况与刺杀日伪重要人员。为更有效震撼敌人，在敌“扩展清乡”开始时，各分区之短枪队主要应使用于日伪重要据点，深入其内部，狙击其留守人员，破坏其后方机关，扰乱其治安，造成敌“屯垦”区与统治区内的恐慌，以收调转敌人，减少其深入我中心区的效果。

澄锡虞、苏常太及丹北地区，应采取逐步增强斗争效果的方针，在有利时机及苏中“扩展清乡”开始时，仍可采用派出精干部队辗转奔袭的方法，打破敌人的迷梦，从外线配合苏中的反“清乡”斗争。

上述部署应严守秘密，如敌“扩展清乡”开始，我在四分区之集中攻击当另行规定时间。

请军部将盐阜情况通报此间。

八、一九四四年六月五日致各分区电 / ITILE >

（一）目前日寇正以大力进攻平汉、粤汉线，相对减弱了敌后的力量，但敌之重心尚未完全转向正面，且为应付行将到来的盟军大反攻，亦必须加强其对占领区的控制。因此敌对其已“清乡”的地区（如四分区及江南），在目前情况下似也不会放松，而其“扩展清乡”与“屯垦”计划也将继续加紧进行，但不致有大的兵力增加，势必主要依靠现有力量集中使用，妄图以其局部之优势来战胜我们。

（二）敌“扩展清乡”范围，以如皋、东台及靖江（依老县界计）等地之可能性最大，目前虽未确知其究竟何日开始，但有随时进行“扩展清乡”前之军事“大扫荡”的可能。最近日伪占西团、七灶、裕华镇等地，表明敌正加紧准备，有于“大扫荡”时加速进行“屯垦”计划的极大可能。依据上述情况，我们对四分区及江南仍然采取坚持的方针，但应尽可能地使坚持的局面，变得更为有利于我整个地区的坚持。敌在苏中兵力不足，且很少可能从他处增调，因此进行“扩展清乡”和“屯垦”仅能依靠其现有兵力集中使用。如此，则我们有打破其“扩展清乡”的可能。更好地坚持已“清乡”地区，打破敌人的“扩展清乡”，这是我们今后斗争的方针。在此方针下，我们除使各种工作围绕反“清乡”的中心加紧进行外，应于最近进行一次较大的战役，以更有效地配合“清乡”区的坚持和先发制人地打击敌之“扩展清乡”计划，作战方案及部署如下：1. 第一方案：为配合四分区“清乡”圈内的反“清乡”斗争及挺进支队的行动，必须在敌封锁线上打开缺口，以便于今后工作和加派兵力进入“清乡”圈内，并造成打破敌“扩展清乡”的有利条件。由于我们尚未确知敌人“扩展清乡”前的“扫荡”何时开始，所以这次战役的第一个战斗必须先的四分区进行。否则敌“扩展清乡”前的“扫荡”

到来时，不仅会使我们处于被动，且将使四分区的坚持更为困难。待第一个战斗进行之后，如敌“扩展清乡”前的“扫荡”到来，我们应寻求敌人弱点，集中全力以猛烈动作于运动中歼灭敌人一路或数路，以击破其“清乡”计划。否则就继续转移兵力，攻占角斜或西团，以保持我二、四分区的联系与台北的阵地。为此，对第一个战斗部署如下：

(1) 以四分区之南坎据点为攻占主要目标，得手后可乘胜再打下八总据点，以打开敌封锁线上的缺口，达成今后我主力进入“清乡”圈的便利条件。进行该次战斗时间，以本月十五日前后为宜。

(2) 以七团附炮兵连为主攻部队，该团于七日由现地出发，经台南、如皋转至丰利以东集结。四分区特务团及特务营共四个营，担任阻击歼灭掘港援敌之任务。二分区特务团，担任阻击丰利出援之敌之任务，该团于主攻开始时即应由海边进入丰利附近执行任务，该团部署与战斗指挥由吉洛、梅嘉生负责进行。

(3) 为使这次战役的第一个战斗收到更大成效，四分区应嘱挺进支队及各坚持原地斗争之地方团队、民兵积极行动，适时乘机攻占“清乡”圈内薄弱据点。在如皋地区的部队应在掘港、马塘、岔河之线进行破击战，以阻挠如皋出援之敌。三分区特务团全部及如西、泰州两地方团应在通如线上或如皋至石庄线上选择薄弱据点，同时实行攻击，使通如之敌无法出援。联抗部队转向堤东，向富安、安丰之线攻击，使敌不能南援。一团佯攻台南线之日伪据点，该团由现地动身，于十五日到达台南地区待机进行第二个战斗。

2. 第二方案：

(1) 如我们第一个方案的第一个战斗尚未进行，而敌即开始“扩展清乡”前的“大扫荡”，则我们除停止攻击南坎外，三、四分区之地方团队仍可继续积极行动，阻挠敌人前进。一团、七团、二分区特务团、四分区特务团则在二分区集结，寻求敌人弱点，于运动中歼其一路或数路，以打破其“清乡”计划。

(2) 敌“第一期清乡”开始时，其便衣侦察道我捕杀甚多，故此次的“扩展清乡”开始时以军事“扫荡”为先导。但因为“第一期清乡”开始时我主力在“清乡”区内采取避战退却行动，因此，敌在“扩展清乡”开始时的军事“扫荡”兵力不会很大，且有空隙予我主力以进击之良机。为迅速改变敌我形势，除地方团队分散阻击敌人外，应首先使用一、七团以勇猛果敢动作，歼灭合击之敌的一路，则空隙更大，更便于我击破其全部的“扫荡”计划，叶飞相机行之。

(三) 在此次战役行动期中，各地应策动伪军反正配合，并加紧进行地雷战和破击运动，开展政治攻势，以达到全面迟延敌之行动。

(四) 我于七日赴军部，此次整个战役统由叶副师长依此方针部署指挥，并请叶带电台转至台南地区靠近一团行动，今后二、四分区电台应即与叶台联络。

九、一九四四年七月十二日的一封信 /ITILE>

送来文件均收到。关于《当前反“清乡”工作指示》，因我临行仓卒未过细看，你们将其充实后再行发出，这样很好。在此文件发出之后，你仍能继续你的精神，提出“打破与粉碎”方针的意见，这也是很好的，我们可共同来再加考虑与讨论。你所提出的理由，当然有很多是对的，但时间与空间的关系，应该成为这一问题的决定的重要因素之一。当“清乡”到来之前，

由于某一地区反“清乡”的不良影响，在各级干部中严重地存在着，甚至有些已成为一种对“清乡”的恐惧，所以我们提出一定能够在“清乡”中坚持，并指出这次四分区反“清乡”斗争，除我们主观力量比过去更要强大之外，客观的国内外形势对我们亦更为有利。尤其在本次反“清乡”斗争中，敌人内部的反对力量更为广大，甚至许多旧派伪军、伪组织以及南浦少将，在客观上亦帮助我们反对新派的“清乡”。这样来说明反“清乡”一定能够坚持（请参阅去年三月我在四分区干部动员会上的报告）。经过了三五个月实际反“清乡”斗争之后，不能坚持的那些说法，已经被事实所宣判了。当时不仅四分区的党政军民有坚持的信心与决心，而且其他各分区的同志也有了坚持的信心，但当时发生了一种严重的轻敌与骄傲的心理和表现，甚至有些人认为反“清乡”是一件极容易的事。所以在去年夏我们又提出了“不要轻敌，争取时间，加强与准备力量，准备再战”，但这些口号未为四分区同志所体会与实行，以致造成在“延期清乡”中我们处于被动的不利地位。在两个多月“延期清乡”中，我们蒙受的损失，几乎是过去六个月的几倍。那时的情况，不仅敌人是疯狂的，伪军也调起皮来。在我们党政军民中则发生了比较普遍的悲观与疲劳现象，去年十二月，有的领导同志也有“四分区反‘清乡’斗争已处于退潮时期”的呼声。由此可见当时四分区的情况。我们在此情形下，于是提出了“更顽强的坚持斗争阵地和更有效的加强斗争力量”的号召，并具体地进行了干部领导的加强、群众的动员解释、秘密与合法斗争的开展、难民的救济与转移和时事宣传教育的加强等等工作。并加强短枪队的活动和开展地雷战运动（当时青纱帐未起而据点太密不便派大队进去）。这样才扭转了当时反“清乡”斗争的动荡局面与危机，稳定了人心。目前四分区的反“清乡”斗争已经经过了火的考验，奠定了颠扑不破的牢固基础。如果整个形势不恶转，我们在主观上不犯错误，完全有把握胜利地坚持的。但目前的这种坚持，我以为不能就证明可以粉碎。固然我们可以肯定地说敌人的“清乡”是一定会被粉碎的，但时机是否成熟是值得深切注意的。而且还有其他的许多因素，也应成为我们决定这一斗争方针的根据。兹分别提出如下：

1. 目前的整个客观形势固然对我们比过去更为有利，但苏联以及其他盟国在欧洲的胜利和在远东予日寇的打击，决不能就等于我们的胜利。甚至可以说，华中其他各战略区的完全胜利，也不能就等于我们苏中的胜利。我们当面的敌人还要靠我们自己的力量才能将其解决。在盟国反攻将临的今天，敌人虽已转移其重心于正面，但还未将重心完全转到正面，在敌后仍置有相当大的兵力。目前四分区“清乡”圈内尚有日伪近八千人，各据点兵力虽然单薄，但据点太多不便我们回旋。我们受技术条件所限，攻坚难以达到速决，而持久则情况不允许。在此情况下，我们欲采取粉碎的方针，似嫌过早。在未达到第一步而先行提出第二步，其结果会过于乐观和放松了当前的第一步工作。

2. 固然华北及淮海已有粉碎敌人强化治安运动的事实，但该地区的敌我力量及其他各种情况是否与四分区相同，我们尚不得而知。仅据粗浅的了解，华北及淮海与苏中四分区形势相比，不同之点颇多。从四分区今日的战略地位看来，至少比淮海更为重要。在现阶段来说，物资比淮海丰富，人口比淮海众多，交通亦较淮海为便利。敌人在四分区将沿海水闸破坏，把海水灌入农田强迫种棉花，这是敌人必须控制该地的表现之一。四分区位于长江口之

北岸，与上海近在咫尺，市场受上海之影响颇大，我们的活动消息传至沪上，朝发夕至，对敌人统治影响威胁颇大。在军事上，我们目前虽无截断长江之力量，但对敌人的交通船只以袭击威胁则颇有可能。长江是敌人在我国战场之交通动脉，似不会忽略其安全，尤其当战局发展至现阶段，长江交通之对于敌人更增加其重要性。我们还可估计到将来盟国反攻开始，敌将更加加强其重要交通线及其两侧之控制，以确保其战争物资的运输。因此，我们估计三、四分区及沿江地带，不会象其他地区目前即有同样之好转的。甚至在敌人放弃京、沪之前，沿江地带不会有好转的可能。放我们曾经提出三、四分区及沿江地带“艰苦坚持，咬紧牙关要比其他地区多咬一年”，也就是这个意思。

3. 依据整个形势，目前不论在正面与敌后，仍处于敌我之相持阶段，而敌后之相持阶段，会比正面要更为长久。即或正面已开始大规模反攻，在我们敌后则尚不能同时进行反攻，至多只不过运动战的可能机会增大一些而已。我们对敌人的反攻，要在整个反攻进入决战阶段才能开始，甚至我们对敌人的大举反攻，要象下象棋一样进到了“将军”的阶段才能开始。因此，目前的工作均是为了积蓄与加强各种力量，准备争取反攻的最后胜利和战后的胜利。为此目的，只要能更有效地加强各种力量，则不论采取任何有刑的多种多样的斗争方式均属可以的。固然在斗争中免不了要付出一定的消耗和受到不可避免的损失，但应尽一切可能避免损失和少付消耗，这对加强与积蓄力量才更为有效。目前四分区的斗争确已进到一个新的阶段，这表现在有些地方仍然坚持着比较单纯的公开斗争，而在另外一些地方则是公开斗争与秘密斗争和合法斗争是互相渗透地进行的，也有一些地方则是比较单纯地进行着秘密斗争，这几种斗争的表现和其所以能够坚持，是各有其特殊的不同的主观与客观的条件的。这几种斗争之进行，也各有其利弊之所在。比如以公开斗争来说吧，有其便于号召、鼓励人民的斗争，容易发展我们的力量，和公开打击日伪与动摇其统治，这是有利的一面，但这种斗争容易受到敌人的摧残，使我们必须付出相当数量的有生力量的牺牲，有时过于刺激了敌人则会遭受到更大的报复与摧残，这又是其弊害。又如以秘密斗争与合法斗争来说吧，有其可以麻痹敌人，在适当时机起着意想不到的重大作用，以至于有效地震撼敌人，造成敌人内部的混乱，但也可能模糊了群众的斗争意识和不易求得大的开展与速效，以及其他利弊。总之究竟应该采取哪些斗争方式，当然应视当时的斗争环境及主客观的各种条件来决定。总的一个原则，应该利益大、弊害小，不仅照顾局部与现在，而且要照顾全局与将来。依目前四分区斗争形势看来，敌人固然没有公开承认其胜利，但亦没有公开承认失败。敌人一方面固仍重视这些“清乡”区，认为其统治不甚可靠，但另一方面也有些地方是被我们的秘密与合法斗争所麻痹了的，同时由于其内部的腐败和阿Q精神作怪，也有被其下级所蒙蔽了的。在此种情形下，我们如果作过于刺激敌人的行动，则不仅会引起敌人的严重报复，而且也会使已经在稳健发展的斗争力量遭到严重损失，以致引起群众情绪的再度低落，这对于组织与聚集强大的力量，以便将来取得决定性的彻底胜利，似乎是不利的。当然这并不是说不可以作过于刺激敌人的行动，能够于极小的代价中求得我们力量极大的发展和便于取得彻底的胜利，或者是各种条件已经成熟了的话，那么这种粉碎的方针，不一定要等到反攻取得决定胜利而可以提早实行的。

4. 至于说到华中局“大撤退小坚持”的方针。我们要理解华中局之所以要我们“大撤退”，是为了保持有生力量，免遭过大的损失。而这种“大撤

退”也不是撤出来后放在一边不去使其生利生息，而是将这些撤出的力量，使用在另外有利于发展的方向去，这是敌进我进的方针。事实上去年一年来，我们是收到了比过去任何一年都要大的成就的。单以地区扩大来说，由前年冬季的一千二百多个乡扩大为一千八百多个乡。就是在四分区“清乡”圈内，固然有些地方是缩小了，但亦有不少的边区和敌占区、伪化区我们是得到了发展的。特别是质的提高也应该算是加强了力量的。从四分区撤出来的七团，去年一年来进行的战斗是有很大的成绩的。各个分区都有他们的足迹，整个年头他们都在进行战斗，几乎没有什么休整时间，打下好几十个据点，消灭了好几千日伪，特别是对参加四分区“清乡”的伪刘湘图部防区的进攻，是起了极大的反“清乡”的配合作用的。各分区在敌人集中力量于四分区的情况下，亦得到了很大的发展，这同时也就是对四分区反“清乡”有效的配合。如果没有四分区的坚持，各分区在去年就不会得到这样大的发展，反之如果没有各分区积极发展与加强斗争的配合，则四分区的坚持也是会有困难的。所谓“小坚持”也就是上面这种意思。同时，四分区所留的坚持力量并不小。一年来反“清乡”斗争中，民兵固然起了很大的作用，但在过去的报告中是夸大了民兵的作用的。我们应深刻的认识到，在“清乡”以前如果不将主力化为地方兵团、不将地方兵团与区队下放为民兵骨干（总计由各地方兵团下放为民兵骨干者达两千人之多），则单靠民兵当然是难于坚持的。而且过去将一些主力的小部队战斗也算为是民兵战斗（如打南通、海门、四甲坝、天生港等），这不仅会夸大民兵的作用，而且会低估了我们主力和敌人战斗的作用，这将会造成错觉。在目前，敌人既“清”不下去，我们也反不过来，这倒是一种事实。在此情形下，如我们加强力量到四分区，固然可以使情况变化对我有利，但在非决战时期突然使用过大的力量，不仅容纳不下，而且也可能发生对我们坚持不利的变化的，所以我主张逐步地增加力量也就是这个意思。在上述我们讨论反“清乡”问题时，对于已“清乡”的四分区，是采取更好的坚持方针，而对于敌人的“扩展清乡”与“屯垦”，则是采取打破与粉碎的方针。以后在反攻未开始或者在反攻未取得决定胜利时，是否提出彻底粉碎四分区敌人“清乡”的方针，则需要看整个敌人对于正面和敌后战场的部署如何才能决定，目前对四分区提出粉碎的方针似嫌太早。

这就是我对于你的来信的意见的答复，作为我们的讨论，如有不对的地方，我们当可再谈，以便交换意见。其余的事以后再谈。

注释

- (1) 一九四二年十月二十一日，日本御前会议制定《为完成大东亚战争而决定处理中国问题的根本方针》，这就是所谓的日本对华新政策。
- (2) 联庄会是地主武装，是几个村庄的地主联合组成的武装。
- (3) 本件节自一九四三年六月十五日粟裕在苏中区党委扩大会议上的总结报告。(4) 苏中第四分区在反对敌人为期六个月的“第一期清乡”取得胜利后，一度出现了盲目乐观和松懈情绪，所以在敌人进行“延期清乡”时受到了一定损失，群众情绪一度低落，粟裕及时具体分析了这种状况，并提出了解决问题的办法。
- (5) 一九四四年六月二十六日发起南坎战斗，特务四团在民兵配合下，一举攻克日伪重要据点如皋县的南坎镇，歼日军十二人，伪军一个连，同时由第七团伏击由掘港据点出援之敌，歼日军中队长以下十四人，伪军一百余人。这样在“清乡”区的封锁线上打开了一个缺口，并乘胜

在“清乡”区内连续发动了猛烈攻势，取得了很大胜利。在此以前，第七团由东台地区南下，于六月二十三日上午开进至丁堰以北海河滩（又称耙齿凌），与由栟茶出动“扫荡”之日伪军五百余遭遇，双方展开剧烈的白刃战，最后将日军一个中队及伪军全部歼灭。战斗结束后第七团继续向掘港方向前进。

- (6) 一九四四年五月，日军对第四分区进一步实施“高度清乡”，同时对第一、第三分区进行“扩展清乡”，对第二分区进行“强化屯垦”。苏中区党委在此期间曾对第四分区反“清乡”斗争方针和主力部队在“清乡”区内的使用问题进行过多次探讨，粟裕在这封信中较系统地阐述了自己的观点。
- (7) 指作者去中共华中局开会。

敌军工作及其策略运用问题

(一九四三年六月十五日)

关于敌军工作，半年来我们取得了许多新的具体的成绩，但也暴露一些严重的缺点以至错误。下面我着重讲对伪军工作的经验教训和策略运用上应注意的几个问题。

一、在日寇“强化”伪军中日伪的动态

两年多来，日寇利用伪军控制苏中虽起了很大作用，苏中的伪军数量庞大，确实使我们增加了不少困难，但苏中的伪军在发生变化，我们的敌军工作就是要使这种变化转而有利于我，并加深加速这种转化。

日寇利用伪军到处搜集枪支，纠集乌合之众的时期早已过去，在其不择手段地大量发展伪军的过程中，同时造成了伪军成分复杂，派别众多，上下内外相互矛盾，相互斗争，纪律败坏，战斗力异常薄弱的情况。同时，日寇在苏中兵力薄弱，既要对付我军，又要控制庞大的伪军，两者无法兼顾。为了笼络和利用伪军来对付我军，日寇就对伪军采用放纵腐化和分而治之的办法。结果，一方面放纵促成了伪军更加无恶不作，政治上的欺骗作用丧失殆尽，人民的反感更加强烈，反抗情绪更加增长。另一方面分治又形成了伪军的割据，使伪伪之间的矛盾愈演愈烈。加之日寇对伪军暴戾骄横，恣意侮辱，使伪军中某些残存的民族意识日益复活，日伪之间的矛盾也就日益加深。特别是两年多来，我们在不断从军事上打击伪军的同时，从各方面加强了对伪军的争取工作，更促进了伪军的动摇和分化。这就造成了日寇汪逆既不易利用伪军来顺利地完伪化苏中，也不易将伪军使用在“大东亚战场”上。

日寇在对华新政策开始实施之后，为了组成精练的伪军以对付我军，并作为将来远东决战的后备力量，于是又决定了“强化”伪军的新政策。日寇在实施这一政策的策略上，着重运用政治上的软化、调虎离山的分化及各个击破等手段，以达到完全控制伪军的目的。其办法是小利收买、点验整编、彻底改编、调防等等。日寇“强化”苏中伪军是从去年冬扣留伪第二集团军总司令杨仲华正式开始的。杨的被扣及其部队的支离破碎，给予苏中伪军是很大的警告。此后伪军中普遍产生了怕整编、怕调防、怕打前锋的三怕思想，同时其内部也发生了新的变化。张北生来苏北主持“清乡”，一部分伪军投向了张北生的新派。随着“清乡”的开始，在伪军中也同时展开了新旧两派伪军的剧烈斗争。

什么是新旧两派呢？新派是以新来苏北“清乡”的张北生为代表的一派，是得到新增苏北的日军支持的，以买办资产阶级和特工为主的伪军、伪组织。他们是日寇对华新政策的坚决执行者。日寇的力量主要放在支持新派方面，其希望也是寄托在新派方面。新派带着在江南“清乡”的经验来苏北，有“清乡”的信心和勇气，有更毒辣的手段，有更巧妙的欺骗花样，其内部与我们的关系又很少。

旧派是以李长江和杨仲华的残部为主的一派伪军、伪组织，与地方实力派以及投降敌人的士绅之流结合起来的势力。他们投降日军时间比较早，其

本篇是粟裕《关于军队供给工作问题》一文的第一部分。全文原载苏中区党委出版的《党风》一九四三年第一期。

主要成份是封建土著。思想保守，腐化堕落，有某种程度的民族意识和地方观念，反动的政治斗争经验少，组织能力差，欺骗群众的花样少，一向各自割据，愿意维持现状。他们容易为我们分别争取，各个击破。

两年多来我们粉碎了敌人无数次“打荡”、“清剿”，不断给敌人以打击，已在伪军中普遍产生了威慑作用。去年我们开展伪军工作后，在“威”上又建立了“信”，有的伪军要求进一步向我靠拢。

二、对伪军策略运用的几点经验 / ITILE >

（一）对新旧两派伪军采取不同的对策

新旧两派伪军虽然都是我们的敌人，但现在新派的存在和发展却对我们更为不利。

新旧两派伪军间的斗争，是日军与汪伪系统内部斗争的反映，是一个残酷的斗争过程。这些斗争早已开始，现在还在发展。当前新派已取得政治上的优势，而军事力量却落在旧派的后面。但新派的力量有发展势头，旧派则是接近衰落的力量，容易分化。区党委前曾估计，在日寇实施新政策与全力支持新派，对旧派采取“强化”措施的情况下，看来新派可能取得胜利。

我们对新旧两派采取的对策是支持旧派打击新派，但支持旧派要不使其完全胜利，打击新派也不要使其完全失败。务使双方力量互相平衡，互相对消，相互的矛盾日益加深，相互的斗争日益尖锐，导致他们两败俱伤，无法集中力量来对付我们。

我们这种策略是为了集中主要力量对付主要敌人。在反“清乡”斗争中，应竭力争取各种反“清乡”的力量，不问其出发点如何，也不论其力量的大小和时间的久暂，只要客观上能对反“清乡”起作用，只要能增加敌人的困难，哪怕只是一丝一毫的力量一分一秒的时间，我们也要采取各种各样的方法加以争取，以达到集中一切可能集中的力量，最大限度地孤立主持“清乡”的敌人。

三个月来，日寇企图利用新派来“强化”苏中伪军的计划，在我们正确的策略运用下，不仅未能达到预定的目的和取得应有的成果，而且使伪军的力量，在新旧两派的斗争中更为削弱了。

（二）对伪军拉出据点时的策略运用

某些不愿受日军整编的旧派伪军，当日军强迫他们整编时，我们可适当地策动他们，将人枪从据点拉出来。但对拉出来的伪军，我们既不能任意收编，又因限于环境困难，使他们生存不易，要改造他们更不易。遇到这种情况时，我们应将他们置于对我们无害无影响的地区，最好是我无工作或不能控制的地区，要他们自己就地掩蔽、就地埋伏、就地游击，独创局面。对人员遣散者，我们可以在经济上和办法上给予适当的帮助，并鼓励他们伺机再起。这次新旧派斗争中，有部分伪军要求下海，我们同意帮助他们下海就是一个例证。

（三）甲派伪军要求我打乙派伪军时的策略运用

在这种情况下，我们应认真分析两派伪军的具体情况，把他们的政治背景、将来前途、部队组织、军官质量、战斗能力以及对我当前的态度和发展趋势等等弄清楚，然后决定我们的对策。如果甲派伪军要求我打的乙派伪军原来就是我们要打击的对象，在打击该伪军后对我极为有利的原则下，我们应欣然答应，并要他们供给情报等。如果有对我态度好而又力量强的伪军，要我打力量弱而又对我态度坏的伪军，我们切勿代他打击弱小而助长其势

力，相反，甚至在某种情况下还可以从侧面帮助弱小的伪军，以保持他们双方的矛盾状态，延长他们相互斗争的时间，使他们互相削弱，而便于我们对他们的争取。如果有弱小而对我态度好的伪军，要求我打强的伪军，则我们应予以秘密帮助，支持其进行斗争，使他们矛盾更深刻，相互更纠缠，以削弱强的伪军的力量。

（四）我们对友军策动伪军反正的态度

一年来，友军常常提出策动伪军反正的问题，并且提出要我们进行协助。我们基本上应予同意，但不应积极主动去做。因为一方面现在时机并不适宜，另一方面要警惕别人另有目的。在目前形势下，伪军少数部队反正，所起作用很微小，反正后对他们改造也不易，反正后多数亦将被敌人搞垮。策动伪军反正的最好时机，应在敌我斗争最紧要的关头或者是抗战到了反攻时期。如果友军策动伪军反正不是为了抗日，而是为了增加反共的力量，那末我们更应采取反对的策略。实际上友军在伪军中的影响不大，部分伪军也并不积极主张反正。因此友军要实现策动伪军反正的可能也并不大。

三、纠正执行伪军工作政策中的右倾倾向 / ITILE >

在伪军工作中，我们有的同志在执行政策上存在一种相当严重的右倾倾向，尤其在某些地区更为严重。某些负责伪军工作的干部，往往丧失政治立场，可能他们主观上认为在做争取伪军的工作，而客观上却以伪军的利益为利益，深恐得罪伪军，不惜对之迁就屈服。如某地我政府竟公然替敌人收“扫荡费”，群众不肯缴纳，政府还为之代垫；有的地区群众不堪伪军压迫要进行反伪化斗争，我们的敌军工作同志竟大肆反对，认为反伪化斗争即是破坏伪军工作关系；有的地区在群众面前暴露伪军工作关系；有的地方部队竟接受伪军的慰劳；有的地方税收机关竟同伪税收机关混在一起收税，甚至帮助其收税；某地伪军已向我进行军事进攻和政治进攻，而我们的同志却仍低声下气地与之谈判；某地伪军违背诺言进占我地区被我击退后，我们的同志仍以税收的一部分去供应他，等等。这些都是失掉立场的右倾倾向，是不懂策略斗争，违反党的敌军工作政策的表现。这些倾向如果让其继续发展下去，是会瓦解和削弱我们自己的战斗意志和战斗力量的，是会使群众模糊民族意识和政治观念，逐渐对抗战、对我党我军产生离心倾向的。

指出和批评这些错误是完全必要的。否则，我们党内某些敌军工作同志政治上麻木不仁，为局部的表面现象所迷惑，看不清敌人的本质，会轻易地上敌人的大当，损害我党我军的力量。我们要认识进行敌军工作是一种斗争，是一种在政治、军事等多方面很复杂的策略斗争，而有些敌军工作同志却把问题看得简单化，以致在老奸巨猾的伪军头目面前显得幼稚无力，甚至个别地区做敌军工作的同志几乎变成了伪军上层的听差，伪军反而常常通过这些同志来向我们进行攻势，甚至取得我们的情报。我们这些同志不但在伪军面前失掉运用策略的立场，而且相反地助长了对方的气焰，使我们处于不利的地位。这些难道不是严重的错误吗？难道不应该猛省和迅速坚决纠正吗？

四、今后敌军工作及策略运 / ITILE >

用上应注意的问题

（一）要提高对策略的认识

策略是服从于战略，为战略服务的。战略决定革命的方向，决定斗争的目标。策略决定斗争的手段和途径，决定斗争的形式和方法，使其能适合于某种特定时期的具体情况，达成战略目的。策略不是一成不变的东西，它是

伴随着战略任务，紧跟着客观形势和主观力量的变化而变化的。策略的方针和目的，在于集中主要力量打击主要敌人，在于加强自己削弱敌人，在于争取外援孤立敌人。站在革命的立场运用策略是名正言顺的。在同敌人斗争中利用矛盾、扩大矛盾（日伪间、伪伪间、日伪的官兵间的种种矛盾），应既不违反自己的战略任务，也不失去自己的严正立场，考虑和处理问题要面面俱到，并尽可能在军事上、政治上都取得胜利。

（二）认清伪军工作的性质

伪军工作不是抗日民族统一战线或外围军的工作。抗日民族统一战线是团结各阶层各党派统一行动共同抗日，而伪军是日寇的帮凶、爪牙，是民族敌人。我们之所以要进行伪军工作，是为了在民族敌人的阵营中，从政治上、军事上争取其有民族意识和暂时可以利用的一部分，瓦解他们中最坏的毫无民族意识的不能利用不能争取的一部分，孤立日军与最坏的伪军，以达到抗日战争胜利的目的。

即使在抗日民族统一战线工作中，我们一面进行联合，一面还要进行斗争，何况伪军工作！伪军工作则更应以斗争为主。统一战线工作中的斗争的目的，是为了达到联合，而伪军工作中的斗争的目的，则是为了在敌人的阵营中争取可能争取的伪军，利用可能利用的力量，分化瓦解敌人，孤立敌人，而不是同伪军结成一条联合战线，真正能争取的伪军只是少数。所以要认清：分化民族敌人阵营的伪军工作和团结国内抗战阵营各阶层、各党派的抗日民族统一战线工作，在性质上、内容上、方法上都是完全不同的，在策略上也应该是各异的。把伪军工作变成一种公开的联络工作，自然也是错误的。

因此，做伪军工作，便应坚定自己的立场，随时随地提高警觉，在任何情况下不能放松自己的思想武装与对伪军作斗争的准备。

对于伪军，我们绝不能向他们示弱，即使在最困难的情况下，也仍然要保持坚定性，表明我们是有力量有办法的。进行伪军工作，是以革命的利益、民族的利益、群众的利益、坚持斗争的利益为前提的。凡于我们有利的东西，应用各种不同的策略去争取，凡于我们不利的东西，就应采取各种斗争方法和手段予以打击。

同时，应该认识，伪军之所以要同我拉关系，是因为我有强大的力量，是因为怕我打他。如果我无实力，对他无威胁，他就不会同我接近，要争取他也就更为困难。

（三）关于反“清乡”斗争中对待伪军的态度问题

反“清乡”斗争的能否胜利，是能否坚持苏中敌后斗争的关键。因此，伪军工作要以争取反“清乡”斗争的胜利这个中心作为一切的出发点，对待伪军的态度，必须根据是否有利于反“清乡”斗争的胜利这一总的要求来决定。原则上凡是参加“清乡”的伪军，我们都应予以打击，即使对与我有关系的伪军，如他参加了“清乡”，我们也应该予以必要的打击，这样才能分散、削弱日伪军的力量，有利于反“清乡”斗争。

我们为了反“清乡”斗争的某种战略需要，应保有一定的地区。凡威胁我回旋地区的伪军，不论其与我关系如何，都应予以打击。这种打击，只要对于整个反“清乡”斗争的胜利攸关，即使暂时在伪军工作上受到局部损失亦不能顾惜。必须从大处着想，局部工作要服从战略意图及革命的长远利益和整体利益。

我们在反“清乡”斗争中，为了打破敌人企图保持的限制我生存、限制

我胜利坚持的现状，必须给伪军以相应的打击。敌人在集中力量对四分区实行“清乡”时，把在其他各分区的伪军作为对我各分区反“清乡”斗争的钳制部队。敌人在“清乡”区内是要打破我们统治的现状，由于兵力不足，有意无意地愿意在其他分区维持敌我间的现状；等到在四分区“清乡”得手后，再集中力量对其他分区实施“清乡”，以达到其由分区“清乡”到全面“清乡”的目的。因此，我们在四分区应集中全力去彻底粉碎敌人的“清乡”阴谋，在其他分区则应力争打破敌人企图维持的现状，积极打击伪军，以配合四分区的反“清乡”斗争。

但我们在打破敌人企图维持的现状而打击伪军时，应注意掌握打击的主要方向和主要对象，要分别轻重缓急大小先后，而不能乱打，以免使自己在反“清乡”斗争中陷于孤立的困境。我们给予伪军的打击，有的是为了战略意图，有的是为了威慑他们以达到争取的目的，最终是为了达到坚持斗争的胜利。

（四）关于伪装伪军及给伪军武器的问题

伪军工作的策略目的，是要使伪军不成为日寇的力量，甚至局部地、间接地成为我们的力量；而并不是把我们的力量变为敌人的力量，这也是伪军工作中的一个基本原则。把我们的部队去伪装为伪军，是把我有用之兵，置于无用武之地，甚至于会造成资敌的危险。这样做，纵然敌人不发觉，亦有可能由于被调防、整编等而抵销了伪装的效果。因此，这种军事上的伪装不是任意可以进行的，政治上的伪装更不应有。

至于给伪军武器，原则上亦不应有。因为我们对伪军的策略是在争取、瓦解、削弱他，而不是在加强、巩固他。但在某种情况下，必要时不妨给以少量的武器。例如该部伪军中我们的党员已能取得敌酋的信任掌握了部队；或该部伪军所控制的地区我毫无工作，为了开辟工作，借以争取该部，控制该地区。

（五）伪军工作路线的重要转变

不要把伪军工作停留在上层路线。今后的工作应以下层的组织工作为主，上层的联络工作为辅。同时应将联络工作与秘密工作绝对分开。虽然联络工作也是不能公开进行的一种秘密工作，但是秘密工作则是更要绝对秘密进行的组织工作。今后地方党要派一些较强的党员去进行伪军的基层组织工作。这个工作是艰苦的长期的工作，同时又是精细的组织工作，不应急性地求速效。对敌军工作干部要不断地加以训练，各地委应经常开办训练班，部队中亦应如是。做敌军工作的干部应精干，已派出的不称职的干部要坚决撤回，无妥当干部可派的地方，宁可暂时放弃工作，不可随便派人前去。过去那种通过伪军上层派出于部的办法应纠正。派出去的干部应绝对保守秘密，除主管敌军工作的领导直接掌握外，不应让其他人知道。

（六）加强日军工作

我们应积极开始进行苏中的日军工作。日军工作的开展，能促使敌人内部分化与瓦解，对进行伪军工作也能相辅相成，有利于争取坚持斗争的胜利。我们过去只注意伪军工作，不注意日军工作，这种现象应即纠正。

**关于开展和坚持苏浙皖边
地区斗争的指示**
(一九四三年十月、十一月)

**一、一九四三年十月十五日致 / ITILE >
王必成、江渭清电**

我们得到情报，由苏中抽调“扫荡”天目山之敌，要三个月才能回来。似此情况及依敌最近在两溧一带之动态，我们估计敌有极大可能久驻溧阳、东坝至高淳线，以巩固京沪地区，甚至久驻郎（溪）广（德）以打通杭芜路，但后者的可能较小。据此，对你们目前工作提出如下意见供参考：

（一）可立即组织以营为单位的两个支队，深入东坝、社渚、梅渚及山丫桥和郎溪以北地区，收容顽方之散兵，宣传团结抗战，揭露国民党反动派倒行逆施、对敌不抵抗、专门反共的错误政策，以争取广大群众。

（二）工作重心放在加紧恢复溧武路以南的原有地区，并加紧建立上兴埠、竹箠桥、前马以南及南渡东西的河网地区工作，以扩大自己的基本地区。

（三）你们各兵团除留适当部队在溧武路以北坚持斗争外，主力可分别集结于路南之适当地区，求得短期的整训，以消除疲劳与适应将来之需要，严防敌人回头向你们“扫荡”。

（四）对金丹武地区至今我们仍未能完全控制，这成为茅山区与太湖区及铁路北联系的障碍，亦为顽军北来的立足点，因此你们应用力摧毁该区的顽固势力，建立自己的巩固工作。另望派出便衣武装工作队前往宜兴、太湖以南及长兴地区活动，以设法与浙东打通联系。

**二、一九四三年十月三十日致 / ITILE >
王必成、江渭清电**

根据当前形势发展，目前我苏中无兵可以南调，因此时开展郎（溪）广（德）工作有如下意见：

（一）溧武路以北地区，原则上由地武坚持即可，不必留主力兵团。你们各兵团大部均可抽出到溧武路以南进行开辟工作。为争取必需的军事胜利，各兵团尤其第四十八、第四十六团等主力，最好能集中使用向南推进较为有效。

（二）顽军南撤后，为控制敌后之郎、广，可能有计划布置人员和部队投敌，你们应乘其立足未稳和内部动摇及敌人尚未信任之际，将其一律扫除，以免日后成为你们的死敌。

（三）对顽方留下之少数部队，你们除加紧在人民中揭露其对敌不抵抗而专门反共的罪行外，可在军事上予以各个击破，以利工作的开展。

（四）你们军事重心目前可移到梅渚、社渚、东坝及郎溪以北地区，扫除投敌残顽，但地方工作重心则仍应放在南渡、上兴埠以南之水网地区，以便逐步向南推进。

一九四三年九月三十日起，日军以三个师团的各一部，分由苏南、浙西、皖南向苏浙皖边地区进攻，先后占领郎溪、广德、宣城、孝丰等地，国民党部队退入天目山区，宣（城）长（兴）公路以北即沦为敌占区。我十六旅在敌后积极打击日伪，经过一系列战斗，于十月中旬恢复了溧水、溧阳原有地区。后来，至年底又收复了宣长路以北广大农村，初步开辟了郎广地区。这里选辑粟裕对这一地区斗争的指示电报三份。其中前两份由粟裕、叶飞共同署名。

(五) 目前一分区及浙江均需要干部，故此间不能多调，除已令丹北抽一部给你们外，其余仍希在你们老地区选拔一批南去。

(六) 浙东部队正拟向会稽山发展。

三、一九四三年十一月二十七/ITILE>

日致王必成、江渭清电

十六日两电收到，特提如下意见：

(一) 你们估计顽方不会轻易放弃宣(城)、广(德)路以北地区是正确的。顽方以公开的武装和秘密的特务以及派兵当伪军等方式与我争夺该地区。目前路北虽无大股顽军，但我们还不能算是取得优势，除日伪力量占第一位外，顽方的特务及社会势力尚极雄厚，即使无大股顽军北来，其潜伏的反动势力也足以妨碍我们发展与巩固该地区，这是应该认清的。

(二) 为确立我们在路北的优势，你们必须用全部力量发动群众，进行减租减息，以便动员与团结广大群众在我们周围，打下今后坚持斗争的牢固基础。只有发动广大群众才能削弱农村的封建势力和打击以至清除国民党特务的破坏活动。这是一个艰苦的斗争过程，是决定今后能否坚持的前提，希切实讨论进行。

(三) 目前在路北地区不是发动对日伪的大举攻击，尤其不应攻坚。日伪建立相当数量的据点和公路，这一方面可阻止顽军北来，另一方面将有利于激起群众抗日情绪。但对于新投敌的顽军及顽方有计划派去充当伪军的部队，则应毫不放松地予以歼灭打击。

(四) 由于干部不够，不要平均使用力量，弄得到处不强。地方工作仍以两漂、高淳深入工作为中心，巩固地向南发展。但对郎广地区，目前则是发动群众、建立地方武装为中心。

一年来战略指导的报告提纲 (一九四四年一月二十五日)

一、反“清乡”斗争问题

(一) 第一个时期(一九四三年一月至三月)

1.情况：敌人加紧准备调整与强化伪军，扫除其强化伪军之障碍(如“扫荡”李明扬、陈泰运、张星炳等)，并加强对顽化伪军之控制，以孤立我们而达到其“清乡”之目的。

2.我们的作战方针：加紧开展伪军工作，争取各种不同的、微小的反“清乡”势力，以孤立敌人，破坏敌人的“清乡”计划，延迟敌人的“清乡”开始的时间，便于我加深工作。

3.我们在上述方针下的具体部署和动作：

- (1) 鼓励伪军维持现状，反对调防改编。
- (2) 策动伪军离开据点，不参加“清乡”，并划定适当地区让其生存。
- (3) 派遣团县以上干部加强对伪军的争取工作。
- (4) 集中力量打击最顽固的伪军。
- (5) 破坏敌人封锁器材及其“清乡”准备。
- (6) 开辟边缘新区，以保卫中心区。
- (7) 组织短枪队及狙击组(神枪手)以备将来之坚持。
- (8) 争取各种各样的，哪怕是暂时的、微细的妨碍敌人“清乡”的力量。
- (9) 抽调地方兵团约五千人，加强民兵。
- (10) 援助李阴扬、陈泰运之转移。

(二) 第二个时期(一九四三年四月至九月)

1.情况：敌人正式开始对四分区“清乡”，抽调其他分区伪军(如伪三十四师田铁夫部、伪二十二师刘湘图部)，加强对四分区“清乡”，其气焰甚为嚣张，并改编各杂牌伪军为警备队，以加强对四分区军事“扫荡”。对其他分区则似在维持现状，以便集中全力对付我四分区。

我们的作战方针：在“清乡”圈内以分散的群众游击战坚持，以武装斗争为中心打击敌人。在非“清乡”区则以积极动作进攻其薄弱据点，特别是向派出了“清乡”部队的伪军防区进攻，以配合四分区之坚持。

3.在上述方针下的具体部署和动作：

在“清乡”区内：

- (1) 发动普遍的群众游击战，集中对付“清乡”特工队。
- (2) 号召每乡每支部每月杀一个敌人。
- (3) 号召群众不替敌人修公路，不让敌人筑篱笆，不让敌人造碉堡，不让敌人造名册，变大路为小路，变公路为田地，小河打坝，大河堵塞。
- (4) 加强短枪队活动。将游击战向城市开展，迫使敌人加强后方而减弱其第一线兵力(海门、南通、启东、四甲、吕四等)。
- (5) 造成四个有利条件(即敌人营垒里的恐慌，敌人统治区域里的恐慌，部队内的战斗热情，群众斗争热情)。
- (6) 狙击组改为神枪手、特等射手。实行不着眼于缴获而以杀伤敌人为主要目标的办法。

(7) 拆毁敌封锁篱笆。号召每人每天拆一根竹子，及至“七一”进行大破坏，以解海启之围。

(8) 一、二、三分区派出短枪队加强四分区，并学习反“清乡”斗争经验。

(9) 集中力量打伪刘湘图派至“清乡”区的部队。

(10) 对伪方人员由镇压为主逐渐转变为以争取为主（有五百多名伪方的区以下人员向我自首）。

(11) 汤景延部暴动，以打击敌人整个计划。

在非“清乡”区：

(1) 集中力量打击派遣“清乡”部队之伪军，如袭击伪刘湘图部所驻的黄庄、顾殿堡、大邹庄、安丰、钓鱼台等据点。

(2) 三分区对伪田铁夫部威逼，迫使其不能向“清乡”区增兵。

(3) 开辟高（邮）宝（应）地区，以打开新局面，扫清小据点。

(4) 敌五月十五日开始对二分区“扫荡”。我二十三日转入及攻，争取主动，同时袭击戴窑、草堰、安丰、梁垛、富安、仇湖等。

(5) 三分区开展反伪化斗争。但因伪第一集团军李长江未参与“清乡”，故对之未作军事上之打击。

(三) 第三个时期（一九四三年十月到现在）

1. 情况：第一期反“清乡”已经取得胜利。敌方自认“清乡”失败，但为继续其阴谋，乃延期“清乡”三个月。伪军虽因我反“清乡”斗争胜利和对伪军政策之正确而倾向于我，但因边区事件引起某些动荡，而顽方却乘机活动，企图争取伪方参与反共。

2. 我们的作战方针：在“清乡”区，争取时间休整力量，准备再战，防止骄傲轻敌，不过于刺激敌人，继续作更分散艰苦之斗争。在非“清乡”区，扩大反“清乡”胜利，加紧深入巩固武装工作，继续集中力量打击顽化伪军及顽军，并求得主力之休整。

3. 在上述方针下的具体部署和动作：

(1) “清乡”区争取时间休整，并采用各种更巧妙的斗争手段，更复杂的斗争方式，继续作更分散、更艰苦的顽强斗争。

(2) 加强民兵中之骨干领导，派遣基干射击组。

(3) 各分区以民兵为工作中心，加强其领导与训练，以提高其战斗力，一分区并提出每个党员掌握一支枪。

(4) 一团、七团、特务团集中整训。

(5) 各地方兵团适当集训。

(6) 消灭顽固武装。

(7) 打击顽化伪军（鲁庄、李堡、角斜、运粮河、蒋垛、靖江等）。

二、军事建设问题 / ITILE >

(一) 主力兵团的建设：

培养一个兵团是不容易的事。

1. 要使一个兵团能在万难中和极为残酷的斗争中完成任务取得胜利，必须培养其固有的最好的团结和最好的作风，并在各部之间、上下之间能互相信任才能达到。这种相互熟悉和协同是极为重要的。

2. 军队干部应该是很好而且是最好的才行。要培养大批新的有政治、军事素养的军队干部，以适应将来的需要。过去选拔军政干部时存在的某些片

面性应改正。

3. 军队干部随时都在受生死考验。某些军事干部虽有某些缺点，但他能与敌人顽强斗争，所以基本上是好的。对干部应耐心教育。

4. 加强各兵团的政治工作和保证党的绝对领导非常重要。

(二) 地方部队的建设：

1. 加强其领导，使之将来能完全担负地方任务，能成为主力的有力助手，成为将来的主力。2. 加强其战斗力和运动能力。(三) 民兵的建设：1. 目前以培养民兵骨干为主。2. 加强军政教育和军事锻炼。3. 编组应使之适合于战斗环境。4. 武器应以地雷和近战武器为主。

(四) 加强军队干部教育，准备大批军队干部。

(五) 改善军队勤务(供、卫、侦、工、通等)工作。

(六) 加强军工生产和改善装备。

注释

(1) 指一九四三年六、七月间国民党又一次掀起反共高潮，一方面将在宜川至潼关黄河沿岸用于防守日军的河防大军撤退，准备进攻陕甘宁边区，一方面指使中央社叫嚣“解散共产党”(详见《毛泽东选集》中《质问国民党》一文)。

一年来敌我战术之演变

(一九四四年一月三十日)

随着斗争的尖锐、深入，一九四三年敌我在战术上也在演变、发展。一年来，敌人主要使用了守备战术，分进合击一点和分进重围一区战术，大举“扫荡”和分路穿插战术，奔袭战术，封锁一地区“驻剿”战术和便衣特务活动等战术。我们在总的战略方针指导下，针对其特点，采取相应的对策，用灵活机动的战术予敌人以严重打击，现概述于下：

一、对敌之守备战术 / TITLE>

(一) 敌之特点

在一九四三年三月以前，日军南浦部队由于兵力不足与兵力分散，以及经受了我们两年时间的长期纠缠与削弱，无论军事上政治上都遭到了打击。我们研究当时日军在战略指导上对我军不是完全进攻性的，而是带着防御性的；对我根据地无数次“扫荡”是带着季节性的或局部性的战役“扫荡”。日军在战役指导上表现为防御姿态的“守望战术”：只是控制了点和线，把据点守起来，广大的乡村并没有力量去控制，而且对内又要监视伪军，陷于两面应付情况、两面作战的处境。这基本上是由于日军兵力不足与兵力分散的先天弱点所造成，也是日军自己的错误所造成的不利情况。

1. 由于兵力不够，事实上是陷于分兵把守的状态，被迫的把自己的力量限制在点和线的守备上面，敌占领据点愈多，兵力愈分散，更减弱他进攻的突击力量。

2. 日军对伪军政策的错误，也造成了自己今天的不利情况。因全苏中伪军数量号称有五万人（实数也有三四万人），这一支庞大数量的伪军并不能完全在日军意志下面行动，也并不是完全甘心受日军驱使的。因此，并不能完全发挥其作用，某些地方相反成了日军的“赘瘤”。当时南浦部队在苏中只有四个大队，又要对付我军，又要对付伪军，不得不瞻前顾后，不得不对伪军采取分治政策。日军并不希望伪军成为一个强有力的集团，而乐于分别统制，甚至有意识促成伪军集团间自相倾轧，以便驾驭。例如日军一个小队长可以指挥伪军旅长、团长，日军一个中队长可以指挥伪军的师长。又由于日军分治政策，结果助长了伪军之间各自称霸称王、封建割据、互相倾轧的局面，这种形势对日军是不利的。过去苏中伪军几乎全部与我对立，但到一九四二年下半年以后，由于我军军事、政治上的胜利，又正确的执行了伪军政策，使伪第一集团军倾向于我，这是伪军对日军离心作用的表现。这更迫使日军对伪军戒备，而无足够力量对我军积极进攻了。比如在一九四三年三月以前，敌发动对我“扫荡”，要从各据点抽调兵力，甚至某些据点兵抽空了，仅在碉楼上留着哨兵守望；或者发动对某一地区“扫荡”时，往往需要从其他地区抽调兵力，这又证明了敌人兵力不足的弱点。

3. 由于敌长期守望据点，增长了他对据点工事和堡垒的依赖心理，结果

一九四一年至一九四四年，粟裕在担任新四军第一师师长兼苏中军区司令员期间，每年年底均召集有关人员，讲述当年对敌斗争的方针和战术问题，由参谋人员记录整理后，作为第一师向新四军军部年终报告的一部分。本篇是根据粟裕在一次会议上的讲述，由参谋处整理后向新四军军部报告的《一九四三年工作报告》中作战情况的第二部分。

离了碉堡便不能作战，这是会降低和影响敌战斗力的。而且敌兵力分散，在点线上往往只是一个小队一个分队甚至十数人，其下级军官在长期分散中必然会暴露很多弱点，并向腐化方向发展，使军心涣散。又或因敌军长期守备一地，有了财产，有了“朋友”，这样部队士气和战斗力都会削弱，逐渐消沉起来。

（二）我们的对策

1. 我们认定苏中环境在抗战转入反攻以前，敌我斗争的军事形势是不会缓和的，即使已开始反攻了，在我苏中还是斗争尖锐的局面，这一直到抗战的反攻取得决定性胜利时，才可以松一口气。因此在目前相持阶段，我们敌后战场的战略任务是熬时间的问题。假使我们能把现有阵地坚持下去，把我们现有力量保持下来不受大的损失，一直到反攻到来，这就是我们完成了总任务，也就是我们的战略任务的胜利。根据这个总任务，我们布置工作，一切要以争取时间深入地方工作和增强主观有生力量为着眼点。我们的战斗任务也是根据这个方针来确定的，如一九四一年丰利保卫战、三仓保卫战，我们是用尽可能用的力量，想尽一切的办法，使敌人不能轻易侵占我们某一中心市镇。这些市镇能多控制一时期在我们手里，即可以使我们根据地各方面工作多深入一步，但也并不是决死必争的硬拼蛮干。至去年春天，我们对敌斗争方针，又有了转变，是以不过分的和主动的去刺激敌人，以求得相对稳定的间隙时间来休整我们的力量为目的。有时敌向我“扫荡”，我亦采取适当的避战方针。在平时指挥机关亦靠近敌守备薄弱的据点驻。不使自己过分暴露而刺激敌人，以免引起敌对我不断的进攻。

2. 敌人如果已经出动“扫荡”，我们设法加重他后顾之忧，降低他对我进攻的信心。如敌在向我中心区“扫荡”时，我则适当将兵力转入外线，对敌后方据点实行挺袭；这种进攻，要有一定的重点，攻其必救，这在政治上的收获远超过军事上的价值。因为敌人后方一般来说统治较强，我能出奇制胜，不但振奋了敌统治区人民，而且使敌人前线部队“扫荡”信心大为降低，迫使敌人在出动“扫荡”时，必须顾虑到应控制必要数量的兵力守备后方据点，至少可使他不敢倾巢出犯，做得好也可使敌人不敢积极向我进攻。

3. 如敌已进入我中心区“扫荡”，我们在初期往往采取避战方针，使敌扑空，以挫伤其士气，疲劳其兵力，除留小部队原地坚持与敌周旋外，主力可转入到敌进路翼侧地位进行隐蔽，因为当敌“扫荡”初期，各路敌军有目标的分进合击，我们应避其锐气。待至“扫荡”末期，在敌各路兵力撤退时期，我们将主力控制在敌翼侧机动地位，突击其薄弱一路，或在其退路上，或在其据点附近予以伏击，都可制胜。这不但是乘敌不备及疲惫之余，而且此时期敌各路“扫荡”兵力各向原据点退走，不及援救。在我则有“以逸待劳”及“欺其弱”的有利条件。

（三）实施上述对策时我们的缺点

1. 在敌人陷于分兵把守的不利情况下，我们以政治攻势动摇和削弱敌人的战斗力不够；对伪军工作有了相当基础，但对日军工作简直没有，假如我们过去在这一方面能做好，那我们胜利一定会更大。这也使我们对战术问题不仅从单纯军事上去考虑，而且也应从政治上去考虑。

2. 如果我们伪军工作做得好，我们可以争取伪军，孤立日军，或者利用伪军实行里应外合来夹击日军、瓦解日军。这种例子在过去还没有，所以过去给敌人的打击多半是单纯的采用军事手段，一九四二年八月的石港战斗，

军事政治力量配合应用，得到了成功。

3. 由于伪军战斗力弱，大部分据点都是日伪共守的，假如我们能在战场上实施机动，以适当兵力牵制日寇而集中兵力向伪军猛扑，还是可以速战速决取得胜利的，这不但可以使日军不信任伪军，而且还可使伪军对依赖日军的信心大为降低。

二、对敌之分进合击一点/ITILE> 和分进重围一区战术

(一) 敌之特点敌分进合击一点，各路敌军到达合击圈位置，各路兵力向一个目标合击，可以集中绝对优势兵力猛扑我一点。但是敌向合击点分路前进时，我能不失时机的跳至合击圈外，敌亦往往扑空。

敌分进重围一区，各路兵力到达我中心地区外围地位，采取重层包围，封锁主要路口、渡口和主要道路，使我转入外线时增大距离，一下不易摆脱险境。

敌上述两种战术都有他共同弱点，即敌在分进合击时，从各据点调集兵力，建制不统一，指挥也不统一，因此协同动作互相配合就差，各路分进难以同时到达规定地点；而且敌内部矛盾甚深，互相救应精神又差。另一个共同弱点，即敌“扫荡”行动根据同一命令，一切都事先规定，在执行时极少机动余地，又为了达成共同任务，各部队只能机械执行；而“扫荡”一开始，情况是千变万化的，但敌“扫荡”行动还是要按原定计划进行，这样无形中处处陷于被动，即使可能陆续搜集到一些关于我们的情况，想要改变其“扫荡”计划，但部队已出动，兵力部署一时也难以改变。

(二) 我们的对策

1. 加强我侦察与内线情报，适时了解情况，处处掌握主动实施机动。以师直属队为例，几年来尚未遭受到敌合击的危险，这一方面是因为我们经常掌握着主力兵团在手，使敌人不敢轻犯。另一方面敌要出动大部队必须从各据点抽调兵力，这样企图就暴露了。且敌人每次出动，一路兵力至少集中三四百人，这样各路之间空隙还是相当大，我们抓住敌人这一弱点，能适时转到敌人合击圈分界线上待机，争取时间查明敌情，加紧动员与准备，则可以应付裕如。但这种转移过迟了会陷入被动，过早了也会暴露我们行动企图，使敌人可以迅速改变部署，组织第二个行动计划向我合击，如因情况不明而盲目转移，形成躲避行为，也是会陷入被动的。所以在敌人“扫荡”姿态已出现，但“扫荡”兵力尚未出动，我们要掌握主动，就应适时转移。要估计到敌人可能几路出动兵力，何处是敌可能的合击圈边缘地带，我们适时的控制在这样的边缘地带，在敌向我中心区进兵时，我即向外线转移，相背而行，使敌人掉转不过来，而我完全可以处在主动地位进行反“扫荡”部署及行动。

2. 也有因为“扫荡”开始，敌突然出动，我们一时情况不明，兵力来不及调动而陷入被动，那末我们的办法是大胆向敌后据点或交通线进行强袭，威胁敌人侧背或心脏地带，可以使敌仓皇退兵回师救援，减轻敌对我的压力，而便于我转入主动。

3. 组织神枪组，散布在敌行进道路两侧进行狙击，增加敌伤亡，迟缓其行动。

4. 进行地雷战，使敌跨入我根据地一触就炸，裹足不前。

5. 组织精悍短枪组，转入敌后方地带之城市、据点，进行短枪活动。

6. 组织精悍步兵连，配以追击炮等，挺至敌据点附近实行火力袭击，震

撼其后方，以调转敌兵力。

三、对敌之大举“扫荡”和分路穿插战术 / TITLE >

(一) 敌之特点

敌大举“扫荡”要调集大的兵力，很难秘密。调集兵力几乎成为敌每一次大举“扫荡”开始的序幕，亦可说是敌“扫荡”规律性的行动。当前敌岩切部队善于声东击西，首先以小部队深入我根据地地进行侦察性试探行为，然后大军突然出动。如去年夏季“扫荡”时，首先对联抗地区作局部佯动，然后用强大兵力组织三个梯队，向我台南、台北作广大的包围行动，企图围歼我军。此次敌整编伪军也在各线集结了大的兵力，并进行谣言攻势。但敌此种大规模“扫荡”，大量兵力转移，粮秣、弹药接济及后方交通联络诸多不便，尤其在扑空后，士气低落，加之敌大的行动计划对整个行动有了规定，只能机械执行。我们的破路拆桥，更使其行动不便，增加疲劳，此为其弱点。

(二) 我们的对策

1. 针对敌弱点，在敌向我根据地前进及进入我中心区时，发动广泛的群众性游击战争，充分使用民兵游击队，在敌行进中及驻止时，日夜不断予以袭扰，尤其夜间袭扰最为有效，使敌白天行军作战，晚上又不能安心休息，增加其疲劳，挫伤其士气，使敌完全陷于被动，使我地方兵团有取得主动之余地。

2. 主力兵团应主动跳出敌之包围圈进行机动，地方兵团除以少数在中心区配合游击队民兵担任困扰敌人外，其余大部应在敌之侧翼行动，以免陷入敌包围圈内，同时又能主动选择敌弱点打击敌人，以错乱敌人部署。如有陷入包围圈危险时，应坚决突围转入外线，但亦不能离开本县范围，时时应作顽强坚持之部署。

3. 在反“扫荡”中，部分机关人员宜分散参加区乡工作，不宜随部队行动。

4. 在敌撤兵时，可乘其疲惫打击之，但不可在敌“扫荡”部队的纵深内作战。

5. 派小部队活动，主要是截击敌落伍人员、交通人员和摸哨等。

(三) 执行上述对策时我们的弱点

分散兵力时取不到联络，在敌退兵之际，我们不能迅速集结兵力截击敌人，丧失了一些有利时机，所以在分散兵力时要很好掌握通信联络。分散需有一定地区范围，这样才能做到分散坚持、迅速集中的要求。分散不是消极躲避，而是为了更好的坚持。

四、对敌之奔袭战术 / TITLE >

(一) 敌之特点

敌奔袭战术在我苏中范围内运用尚少，因为我们地区内据点林立，我们战斗警觉性亦特别高，又加上我们经常掌握着一定兵力在手，所以使敌人也不敢轻易奔袭。敌人奔袭战术有如下特点：

1. 远距离突然袭击，部队轻装精悍。

2. 奔袭部队兵力薄弱孤军深入，容易遭受打击，且远出深入我区，恐惧心理甚大。

3. 远距离强行军奔袭，部队疲劳不堪。

(二) 我们的对策

1. 加强侦察警戒与游击小组的活动。

2.在敌可能来的方向建立民兵作战基点，监视敌人，沿途阻击。

3.经常转移宿营地。

除了上面各项对策外，我们对敌奔袭战的积极手段如下：

1.各部队主动配合作战。如敌奔袭，我某一部队已进入战斗，在附近部队应自动前往配合，向敌人侧后方作强有力的袭击，以夹击敌人；如首先得到敌军已向某一部队实行奔袭的情况，应主动的配合作战，迎击敌人，打破敌人奔袭计划，同时以积极战斗手段向友邻部队联络，以示警报。

2.实施反袭击手段。如敌远距离向我奔袭，经过长途跋涉部队疲劳，应乘其扑空退回时，迅速集结兵力予以尾袭。3.敌向我驻地奔袭，我部队可迅速转移至驻地附近，使敌奔袭扑空，乘机实行反袭击。

五、对敌之封锁一地区的“驻剿”战术 / ITILE>

（一）敌之特点

敌集中优势兵力对某一地区进行短时期的“清剿”，在当时当地的形势是极端严重的。但敌人从其他地区抽调兵力来对某一地区“清剿”，则必然减轻了其他地区的兵力与控制力量，那么我们仍有活动和坚持的条件，再加上内线小部队顽强坚持及邻区部队的积极配合动作，可以达到粉碎敌人对某一地区的“清剿”。

（二）我们的对策

1.在敌“清剿”地区，部队转入外围地区或邻区，以积极动作进行解围战，也可以挺进到更远地区去开辟新区工作。或者内线部队作暂时转移，待看清情况即从邻区或外围地区再打进“清剿”区内。

2.在“清剿”区留便衣短枪组与敌纠缠，坚持活动。

3.把乡村游击战开展到城市里去，使农村游击战与城市游击战结合起来。

4.积极打击敌封锁部队和破击敌封锁设施。

5.日伪抽调兵力参加“清乡”、“清剿”，我从外线强袭其同一指挥系统的薄弱据点，使敌不致毫无顾虑的抽调兵力参加，甚至可迫使日伪将已抽调出去的兵力急速调转。

6.内线部队积极斗争，顽强纠缠，直接打击日伪；外围地区密切配合，钳制日伪力量，减轻内线部队的压力。内线坚持拖住敌人，使其越陷越深。这样拖延时间限制日伪力量向其他地区“清剿”、“清乡”。四分区一年来的反“清乡”斗争和其他各分区一年来的对敌斗争，都是围绕着这一任务而互相支援、互相配合的。

六、对敌之便衣特务活动 / ITILE>

（一）敌之特点

敌采用“武装特务化、特务武装化”，在“清乡”区，敌军特工与敌小部队结合起来到处猖獗。其特点是目标小、行动灵活，使我不易捉摸，并运用其反动的政治欺骗手段，再加之配合着内奸活动，对我危害确大。但敌便衣武装特务多系外地人，没有群众基础，虽有军事经验，却缺乏政治头脑，易出乱子。

（二）我们的对策

1.加强干部群众对敌特的认识，将敌特奸细破坏的具体事实教育群众，唤起群众仇视特务奸细与提高警惕，积极开展打击特务的活动。

2.加强侦察内奸坐探的活动，坚决予以镇压。

3.提出“每一个乡、每一个月捕杀一个敌人”的号召，发挥基干队民兵之战斗作用与提高其战斗意志，开展群众性游击战争。

4.组织精悍机动武装，打击日伪出扰之机动部队与特务武装，区队与小游击队加强作战活动，集中短枪队，积极镇压特务、奸细及叛徒。

5.埋设地雷，封锁日伪据点。

车桥战役的发起理由和战斗经过

(一九四四年三月八日、十一日)

一、一九四四年三月八日报张云逸、

饶漱石、赖传珠并中央军委电

(一)日汪正积极布置对扬州、泰州、海安、李堡、耕茶线以南地区之“扩展清乡”及时东台沿海边之“强化屯垦”。我为便于坚持与集中干部整风和调集几个团整训起见，必须打开淮宝地区(曹甸、车桥一带)作为阵地。

(二)我为打破日汪对我苏中之“扩展清乡”及“强化屯垦”起见，乃于本月初集中约五个团兵力，进攻淮安以东之车桥镇日伪据点。战斗于五日晨一时开始。以七团由车桥南北两面同时攻破敌之城墙，于天明即完全占领街心。经一日之激战，将该镇之碉堡五十余个完全攻破，五百伪军全部歼灭。驻守该镇之鬼子四十余人，退守该镇东北之三个碉堡负隅顽抗。五日晚，我军继续猛攻，又先后将敌之三个碉堡完全占领，残敌乃退守一独立之瓦房继续顽抗。当日黄昏，淮安之敌增援至车桥以西之周庄附近，我即以廖政国、陈挺等部，用正面堵击、侧后突击之战术予以猛袭。敌先后三次增援共约鬼子五百余，激战整夜，均被我大部歼灭，仅余敌十数人。正待歼之际，敌第四次继续增援，以装甲车数辆、步兵数百人猛冲。我因经一日两夜之激战，部队过于疲劳，且敌继续由淮阴、淮安、涟水等处增援达千余人，我乃于六日拂晓前安全转移。

(三)此役我共活捉鬼子少尉以下二十四名，俘伪军官兵四百余名，缴获九二步兵炮一门、重机二挺、轻机三挺、掷弹筒十余个、步马枪及各种短枪四百余支(内有新型三八式步枪五十余支)及其他军用品甚多，尚有大批枪弹被敌抛到河中。共毙伤鬼子三百五十余，伪军百余，毁碉堡五十余个，其余胜利品在清查中。

(四)敌经我此次歼灭性的打击后，连日来淮安、淮阴、涟水续有增敌步兵千余名、骑兵五百名，昨日并有敌飞机数架在车桥以西作战地带施行轰炸，并在凤谷村一带回旋侦察。

二、一九四四年三月十一日

报军首长电

我们此次组织车桥战役是根据下述理由出发的：

车桥战役是抗日战争相持阶段后期，新四军第一师在江苏省淮安城东南车桥地区，对日伪军进行的一次进攻战役，是苏中抗日根据地对日伪军局部反攻的起点。为打开淮宝地区局面，粟裕在一九四三年就亲自到实地进行了调查，经过长期酝酿，形成发起以夺取车桥、泾口为目标的攻势作战的设想。战役发起前，粟裕精心进行了组织指挥，由叶飞担任前线指挥，参战部队有一团、七团、五十二团、师教导团、高宝独立团。进攻车桥取得胜利后，各部乘胜扩张战果，相继收复泾口、曹甸等据点十余处，使淮安、宝应以东大片地区获得解放，打通了苏中、苏北、淮南、淮北四大区的战略联系。这是报军部的两份电报，前者由粟裕、叶飞共同署名，后者由粟裕、叶飞、陈丕显共同署名。

(一) 苏中敌人正积极布置进行“扩展清乡”，大约在四月初可能开始实行。若如此，则四分区机关必须由丰利地区北移台南地区，三分区领导机关必须移联抗地区，而联抗地区太小，且系水网，因此三分区之机关尚须移一部分到台南，因此我们必须让出台南地区给三、四分区机关转移。

(二) 敌人“屯垦”重心在盐东及台北，将来实行，台北也很难容纳我们机关，二分区领导机关尚须向兴化转移。

(三) 江都至泰州以南如果“清乡”，则一分区机关部队亦须转移到高邮地区，因此一分区南部也很难容纳三分区之机关部队。

(四) 在“扩展清乡”遍及三、四分区全部及一、二分区之一部后，则各“清乡”地区势必要撤退大批部队及干部出来，为便于各分区集中精力反对“清乡”，则其撤退之部队及干部当由区党委及师部负责直接领导，因此我们直属机关必然很大，如仍摆在台南海边，不仅难于进行整训，且有遭敌严重打击之危险。虽三师能将盐城地区借给我们驻扎，但我们人员太多，且有许多不便，如分一批人到淮南或四师地区去专门领导整风，则领导分散亦有不便，因此必须有颇大机动地区安插，而便于干部整风及部队之整训。

(五) 车桥、曹甸地区敌人属徐州六十五师团系统，在军事上说来，其车桥、曹甸、泾口之据点过于突出，且为其弱点；在行政上说来，淮安属淮海省管辖，系日伪两个系统之界线，正可被我们利用。我们估计在车桥战役后，敌必大举报复，在其报复之后我不再刺激敌人，在敌人兵力不够的现势下，不一定对我们再作大的进攻；如小的进攻，我们当易于应付。即或敌人作大举“扫荡”，则必须由徐州及扬州两个系统统一指挥才行，但如此大举布置，则我们也易预为准备，且其配合亦不一定十分密切。同时敌人亦有让我主力向西北转移而便于其东南之三、四分区“清乡”企图，因此我们才决定组织此战役，不知是否正确，尚乞指示。

挺进苏浙皖和天目山战役 (一九四五年一月十七日至六月二十九日)

一、一九四五年一月十七日/ITILE> 未时报张云逸、饶漱石、 曾山、赖传珠电

(一) 顽情：

1. 据初步了解，当面顽军于宣（城）长（兴）路以南及天目山以西地区，驻有五十二师、六十二师、一九二师、忠救三个团、挺纵约三个团和各县地方团队，其详细部署尚未查明。已知五十二师及挺纵分布于孝丰以西、宁国以东、广德以南地区，六十二师分布于孝丰及其东南、临安一带，一九二师则在昌化、于潜及其以南地区。

2. 武康、德清西北，吴兴、长兴西南，及泗安、安吉、递铺以东地区均为顽军（长兴以南我仅两三个乡有游击活动）。杭（州）嘉（兴）湖（州）地区则有忠救之行动队和地方土顽约两千人散布窜扰。

3. 据王必成、江渭清谈，五十二师各团战斗力相等于我四十八团，武器弹药较我为佳。如我四十八团与其一个团作战，至多只能打个平手，在有利条件下可将其进攻击溃。如我以两个团进攻其守备之一个团尚无把握。六十二师武器稍差，战斗力并不弱，上月初被我消灭者为该师之掩护部队之一个营。

(二) 作战方案：

一是即以全力攻占孝丰及其东南和西南地区。如此不仅可使安吉、孝丰以东及武康、德清和杭嘉湖地区为我遮断，以便控制该地区，进而打通与浦东及浙东的联系，并且可使控制天目山的任务迅速完成，减少今后之困难。但执行此一方案，依目前我们力量无甚把握，且可能陷于僵局。如后续部队能迅速南来，则此方案是上策。亦可以一个旅进入浙东，于半年后当有极大发展。因此，目前兵力并不感到拥挤，相反甚感不足。

二是即以王必成旅进入安吉、递铺以东，占领武康、德清及余杭以北地

一九四四年九月二十七日，中共中央重申发展东南的方针，赋予新四军控制苏浙皖边与发展浙江沿海地区的战略任务。遵照中央和华中局指示，粟裕率第一师主力三个团及地方干部三百多人，于一九四四年十二月二十七日晚渡江南下，一九四五年一月六日与十六旅会合。一九四五年四月上旬，叶飞率领第一师教导旅三个团及地方干部数百人，继续渡江南下。一月十三日，新四军军部转中央军委电令成立苏浙军区，司令员粟裕（后兼政委），政治委员谭震林（未到职），副司令员叶飞，参谋长刘先胜，政治部主任钟期光。部队统一整编，以原十六旅为第一纵队，司令员王必成，政治委员江渭清；原浙东游击纵队为第二纵队，司令员何克希，政治委员谭启龙；第一师第一批南下部队为第三纵队，司令员陶勇，政治委员阮英平；第二批南下部队为第四纵队，司令员廖政国，政治委员韦一平，粟裕并受华中局委托，以华中局代表名义领导苏南、浙东两区党委工作。苏浙军区在执行发展东南任务向苏浙皖敌后进军时，遭到国民党第三战区的拦截和进攻。在浙西天目山地区，主要是孝丰地区，我军被迫进行了三次自卫反击战，三战三捷。二月十二日至十八日第一次作战歼国民党军一千七百余。三月六日至二十七日第二次作战歼国民党军一千七百余。五月二十九日至六月二十三日第三次作战歼国民党军九千余人。三次作战共歼国民党军一万三千余人。天目山战役的胜利，不仅沉重打击了国民党顽固派，而且壮大了自己，锻炼了部队，培养了干部；不仅迅速打开了浙西局面，而且提前实现了从游击战到运动战的战略转变。这里辑了粟裕指挥部队挺进苏浙皖和进行天目山战役的电报十一份。

区，以一周时间肃清该地区之土顽及小股顽军，并开展该地之地方工作。尔后即以该地为基础、派小部队武装向东深入杭嘉湖，打通与浦东、海北的联系，向南进至富春江边游击，以便与金肖支队 打通联系。依目前苏南情况及我们现有力量，此方案较有把握。但在此方案进行期中，可能有如下情况之变化：

1. 当王旅进入莫干山地区时，顽方查明我军情况后，可能以主力由武康与递铺之间向北挺进，逼我于吴兴、长兴以南之水网地区背水作战，另以主力一部沿孝丰、安吉以西进入泗安以南地区，截断我王旅向西北转移之路（由安吉至长兴、吴兴间河道及由泗安至长兴之河道均不能通水）。

2. 顽军如兵力雄厚，仅以小部牵制王旅，而以其强大主力由孝丰、安吉、泗安以西越宣长路北进扰我后方。此举亦有可能，但此种可能我们亦所欢迎。

（三）我们即执行第二方案。但因安吉、递铺以东不便主力决战（地区小，日伪可能乘我立脚未稳向我“扫荡”），为应付可能发生之两种以上的顽情变化，我们率陶勇旅仍留宣长路以北备战休整，练习山地战。王旅之四十八团于扫荡莫干山地区任务完成后，亦逐渐隐蔽向西北转移集结。在整个决战开始时，莫干山地区除留不多于两个营兵力，牵制顽军与掩护地方工作外，其余全部主力拟由泗安、安吉、孝丰以西地区寻求决战，得手后再引向东南横扫。

（四）由于兵力不足，且决战关键尚在浙西，故拟派往浙东之一团目前尚难派出，但已令金肖支队向诸暨西北及富阳东南发展游击。希后续部队及五十二团能早日南来。

以上部署妥否？请示。

二、一九四五年四月一日报张云逸、

饶漱石、赖传珠电

（一）自我军第一次战役胜利结束，将顽六十二师及忠救军、浙保四纵全部击溃并歼灭一部后，我即乘胜占领孝丰，天目山北部即全入我手。顽陶广为争夺孝丰，于三月一日即调集一九二师、五十二师各一部及忠救军、挺进军、浙保四纵等向我孝丰正面进攻。

（二）对第二次战役情况的估计及我军部署：

1. 此次顽军进攻的兵力，计有一九二师一个团、五十二师五个营、忠救军六个团及六十二师、浙保四纵、挺一纵等共约大小团十二个，其目的在夺回孝丰。三月五日，顽首先以忠放军及五十二师一个团并浙保四纵向我孝丰西侧之牛山、八卦山阵地进攻，六日进攻我叶坞桥，其余各部则同时全力向孝丰正面进攻。

2. 我除以王旅一个团坚守孝丰正面外，首先解决由西南进攻之敌，而后围歼正面之敌。

（三）第二次战役结束后，我控制天目山的情形：我们沿天目山扼要构筑工事，并派少数部队在工事前十五里路左右游击及寻找顽方粮食。因此顽挺一纵及一九二师一部向我游击部队追踪袭击，一九二师二个营于三月二十五日进至西天目山及东关以南后园一带，向我阵地施行炮击，并在该线构筑工事。我为巩固天目山阵地，故令四十七团二个营于二十六日下午将西天目山后园一线之一九二师二个营击溃。另四十六团一部将由横畈方面向我进扰之挺一纵击溃，顽退至青云桥。二十七日已令四十六团和四十七团出击部队仍返原防加强工事。

(四)第二次战役胜利结束后江浙地区扩展情形：1.我们自南进及第二次战役结束后，浙西地区有极大开展，目前已有大小县分十个（广南、孝丰、安吉、武康、德清、吴兴、余杭及临安、于潜、长兴各一部），而干部万分缺乏，请令苏中及华中所调干部迅速南来。

2.三月二十四日，顽挺一纵、浙保四纵、一九二师及六十二师残部，分别向我天目山袭击被驱逐后，顽方已放弃临安县城，我们目前除有游击队在临安城郊活动外亦未入城。因一方面有美方联络员在天目山附近，另一方面日军有经由临安、昌化等地向屯溪进攻消息，如我占临安，日军来攻，我打与不打均不利。

3.武康以东以南及余杭地区之顽军已逐渐肃清，并已于三月三十日占领杭嘉湖大镇洛舍，刻正派韩念龙率部向东与浦东及海北打通联系，并拟于最近经由富阳地区与金肖地区联系。

4.刻据金肖地委报称，浙赣路自三月二十七日起停开客车七天，并每日增军车二次。同时敌已将金华至××之铁轨拆除，而赶修与浙赣路并行的旧公路。似此，敌有吸引顽方注意力于平汉路西或使该路战事告一段落后发动浙赣战事之最大可能。目前除金肖之敌调动频繁外，苏南敌人亦在大调动中。伪军千余于溧阳似系调防。顷接茅山电悉，西旻、永旻、李圩、南镇街、北镇街等处之日伪均于三十一日撤退，各该据点均已为我地武平毁。

5.为适应发展情况及乘敌调防之际，希叶率部南下，我们在延陵及金（坛）丹（阳）武（进）地区已分别派有专员负责布置接应。

三、一九四五年四月二十三日报 / ITILE >

张云逸、饶漱石、赖传珠电

(一)据各方情况看来，敌人最近尚未有进攻浙赣线象征。顽方虽已增调兵力，但以两次惨败士气沮丧，目前仍在构筑碉堡线，似在加强防御，尚未有积极进攻征候，且最近以来顽方已知苏中又有部队南下，似此，第三次向我进攻时间可能再行推延，这对我巩固现地区更为有利。两天前我们除已派出八支队深入杭嘉湖地区发展工作，以与海北及浦东打通联系外（下月中可以打通），并已有部队进到杭（州）富（阳）余（杭）之间活动，与金（华）肖（山）地区有一江之隔。

(二)我们为争取时间巩固现地区与迅速打通与浙东之联系，拟作如下部署：1.廖政国旅即派一个次要团，配合金肖支队，首先将金肖以西、富春江以东地区控制（至少应先先将壶源溪以北地区控制），与此间各部队隔江呼应，如此，可能分散天目山顽军注意力和吸引浙东顽军一部分力量，对浙东及天目山当面情况均极有利。但顽方亦可能乘我一部渡江而集中其全力加速对天目山之进攻，为防顽军此举，故廖旅主力仍留苏南（郎广以北）休整待机。

2.为加强浙东领导，叶是否可随廖旅派出之一团先过富春江，以军区副司令名义指导浙东工作，在敌尚未进攻浙赣路时，叶部只能在浙东敌后行动，暂不宜大举向浙南前进，但可派出少数武工队先往浙南，以加强闽浙区工作，加速完成控制全浙，打通东南之任务。

3.俟天目山第三次战役结束后（如敌进攻浙赣路发动较早，顽方对天目山之直接进攻可能避免），则天目山已可巩固，当适应情况需要再派廖旅之第二个团前往浙东，以加强浙东敌后之控制。

4.已令浙东部队依靠四明山向西北发展。

(三) 廖旅即在郎广以北休整。叶等可于二十六日与我们会合。

(四) 钟期光率张崇文等南来，俟来到后拟以张仍负责军队宣教工作，彭冰山则负责主办苏南报纸工作。

以上是否可行，盼能于二十六日前复示。

四、一九四五年五月十九日十八时报 / TITLE >

张云逸、饶漱石、赖传珠电

我们为了解决天目山之粮食困难，除加紧征粮借粮（为数不多）和开展生产节约（难以应付目前危机）外，决定以战备姿态分兵就粮，并开展对日伪斗争。如此亦可能造成顽方乘我分兵之时向我进攻，因此我们部署如下：

(一) 王必成纵队之一支队及特务营，担任自于潜西北横路头附近，经藻溪镇、将军庙（范氏镇北十里）、云昌（新登北二十里）至富春江边之防务，并控制富春江岸之渡口。其二、三两支队北开宜兴、大湖边地区，肃清该地之顽化伪军，以打开太湖地区之局面（包括税收及购粮食）。

(二) 陶勇纵队留一个支队担任孝丰西南章村至杭垓一带之防务；以一个支队担任坟岱至柏垫、横头一带防务，并酌派兵力过孙家埠以西游击就食（以东粮食已吃完）；另一个支队则开至郎溪南北活动，并歼灭梅渚等地之顽化伪军，安定该地局面，增加税收收入，以便从该地购得部分粮食。

(三) 廖政国纵队之十一支队已到金肖地区，十支队明后日亦继续东去，首先肃清金肖路西以及富春江以东之整个地区，并控制江边各渡口。上项任务完成后，其主力即集结于该地，随时可以策应天目山之作战（该部只需二十四小时可以到临安集中），并可声援浙东何克希部进占会稽山之行动。

(四) 廖纵队之十二支队即编为军区特务团，除担任军区卫戍外，以两个营进入杭嘉湖地区，协助该地武装（已调出两个连为该地区之骨干）继续肃清残顽和开展抗日游击，并完全打通与浦东之联系（便衣交通已打通）。

(五) 王、陶两纵队担任天目山孝丰正面防务之部队，已扼要完成半永久性之工事构筑，如顽方乘我分兵之时向天目山正面进攻，我守备部队至少可支持一星期。而我苏南、皖南部队于五天内可赶回参战，浙东廖纵队则于三天可集中于天目山。因此对付顽方之乘机进攻不至有影响。

(六) 浙东何部俟廖纵两个团完全渡江后，即可集中主力由四明山西进，以完成控制会稽山之任务，使之与金肖地区完全打成一片。

五、一九四五年五月二十九日报 / TITLE >

张云逸、饶漱石、赖传珠电

(一) 情况：

1. 新登东北城郊十余里之地区直至富春江边全为我军控制，并有一纵队四个营在该地区活动。自我十一支队渡江进至金肖地区，顽即以七十九师全部进入新登（原只有一个营），并派一个团进占方家井（新登与富阳间），另一个团进至何阜殿边及云昌、施家村（新登北）之线，其师部率一个团驻新登，并在上述诸地赶筑碉堡，其企图为截断我浙东、浙西之联系。我一纵特务营稍与接触被迫撤回，廖政国所率之十支队亦受阻不能顺利东渡。

2. 据我缴获顽方告其官兵书称，顽于最近向我军进攻，并限于两个月内肃清我军。另据从士绅统战方面得消息，亦云顽军最近对我进攻，士绅很关心我们的胜败，因他们对顽之压榨极不满。

3. 从杭嘉湖俘虏之顽情报员供称，顽军将于最近向天目山正面进攻，曾电令其杭嘉湖部队亦向我莫干山地区进击，并策动日伪对我“扫荡”云。

4. 据我天目山当面所俘虏之顽士兵供称，亦云顽最近将向我进攻，现正赶运粮食，其二十八军已由分水移驻于潜西之方圆铺。

5. 据侦察部队得悉，顽五十二师集中河沥溪，忠救军全部亦在宁国墩向横路头、云梯（横路头正北十余里）、仙霞（云梯北五里）之线集结，并传主攻方向将由宁国向孝丰正面。

（二）根据上述情况判断，顽确有加强向我进攻之企图。我们为控制富春江两岸，确保浙东、浙西之联系，拟乘顽立足未稳之际予以打击，决于二十九日晚集中一、三、四纵队之三个主力支队，向进占何阜殿边、云昌、施家村一线之顽七十九师进攻，得手后乘胜占领新登，并借此打破顽方之进攻部署和便于我集中分散之兵力。

六、一九四五年五月三十一日报 / ITILE >

张云逸、饶漱石、赖传珠电

（一）据谍息，敌已动员两个师兵力分由杭州、湖州等地出动“扫荡”，其范围包括杭嘉湖、莫干山、孝丰，天目山、宣长路南北及长兴西北山地。据当面侦察所得，敌之部署完成，有于数日内即开始“扫荡”之充分可能。

（二）顽军自于周前强占我方家井、何阜殿边、云昌、施家村（均在新登东北）一线后，复于二十八日进占藻溪镇。同时宁国方面亦积极向我独树街、桥头、柏垫一带企图进扰。忠救部队则不断向我章村正面进扰。

（三）根据上述情况，敌之“扫荡”可能为顽方策动，否则顽方亦充分可能乘敌“扫荡”而向我夹击。我们正处在日伪顽夹击及财粮困缺之严重情况中，但对日伪顽之夹击，我们仍有把握应付，祈释念。唯财粮困缺则对我们确为一严重危机。

（四）我们对于日伪顽之夹击已作如下部署：

1. 政治上已公开宣传反动顽军勾结日伪向我夹击，以激怒民愤，造成政治上最有利形势。

2. 军事上对顽采主力战，并坚守天目山阵地；对敌采游击战，并以许多特等射手到处阻击杀伤敌人（因赶制手榴弹、炮弹，故地雷尚未制好）。但在战胜顽军之后，及当敌人“扫荡”将结束时，则拟集中主力一部予撤退之敌以猛烈追截，乘胜夺取军需物资，使日伪不敢轻易再犯，并借以扩大政治影响。

3. 动员群众实行空舍清野，特别是藏粮、藏运输工具（骡马等）、藏锅等，并紧急动员抢种，以免妨碍生产。

4. 严防特务分子乘机捣乱，如其暴动，急须予以镇压，但防止过左行为。

七、一九四五年六月三日报张云逸、 / ITILE >

饶漱石、赖传珠电

（一）顽方于五月二十二日进占富春江以北新登以东地区，即在该地赶筑碉堡网（如五次“围剿”一样，每间隔一二百米甚至四五十米一堡），一纵一个营与之战斗被迫撤退，二十六日始报告我们，因此使顽军得将碉堡网构成，同时于潜顽于二十八日进占我藻溪镇。

（二）我为确保与浙东联系，于五月二十九日开始向富春江边之方家井、何阜殿边一带之顽七十九师进攻，经三个整晚激战，已于六月二日完全占领新登城，共计摧毁顽碉堡三百余个，顽七十九师残部现退守新登以西地区，我正扫荡残顽中。但据俘供，上官云相已到前方，并准备以两个师配合反攻，我们正加紧准备迎击。

(三) 忠救三个团于六月一日向我孝丰以西之章村、礮溪一带进攻，当晚被我击退。现悉五十二师一个团将配合忠救再向孝丰正面进攻。我们以一部牵制此路顽军，以便新登方向之决战。

(四) 日伪将向茅山“扫荡”外，前昨两日分小股向安吉东南之钱坑桥进攻，并将该地完全烧毁。我游击队赶到与敌接触，敌即退回安吉。另泗安、广德之敌正在赶筑公路，以图恢复宣长路，同时不断派部队向东亭湖（泗安西南之交通要道）一带骚扰。牌头、石嫩之敌也不断向我双溪、黄湖进扰。

八、一九四五年六月十日午时报华中局电

(一) 目前苏浙局势，正如华中局指示，我顽已成正面冲突。在新登战役之前，顽方已动员其三战区最精锐之突击总队（较五十二师强）五千余人，及七十九师、独立三十三旅、六十二师、一九二师、五十二师、忠救军和另外二个师（据悉有一五师），主力军共约十个正规师之众。在新登战役中虽曾歼灭其官兵达二千二百余人，缴获轻重机枪六十余挺，但其后备力量仍雄厚，故我军自动退出新登。顽军继即进占临安（三个师）与威胁孝丰。我如继续决战，至少需有两千以上之伤亡，干部伤亡也将更大（新登作战共伤约七百人，亡二百余人）。即或此次战役能获全胜，第四次战役规模将更大，且有迅速到来之可能。若如此，我们亦难持久。如继续损失，于将来更不利。

(二) 苏南地方工作不深入，有广大伪化与接敌区未开辟。而浙西工作数月来因全力解决财经困难，不仅工作无法进行，且受极大损失，目前已向地主富农征借粮食。新登作战中部队整两天未吃饭，目前整个浙西粮食至多可能维持十天，而苏南在三个月中已动用民夫五十万。长久下去，人力物力均难支持。而广大之敌后（杭嘉湖、沪杭沿线、太湖及宣当芜地区）则反而未及开辟，似此，不管将来局势好转或逆转亦均难适应。

(三) 根据上述情况，我们建议：

1. 暂时放弃天目山，保持宣长路以南六十里之游击地带。
2. 主力控制莫干山（敌后），开辟杭嘉湖，打通与浦东联系。
3. 发展东太湖，打通苏常太及澄锡虞联系。
4. 发展宣当芜及宣芜铁路以南之敌后地区，与皖南联成一片。
5. 集全力深入京、芜、沪、杭三角地区。
6. 加强浙东，使独立坚持于敌后，并可经过海北与我们打通联系。

(四) 如照上述做法，不仅能保存有生力量，深入巩固苏南工作，向敌后开展工作，培养强大后备力量，且将增加敌顽矛盾，不论将来局势如何，我们均能应付。是否妥当，盼即日电复。

九、一九四五年六月二十五日致

何克希、谭启龙并报张云逸

饶漱石、赖传珠电

原拟派去进攻浙东的顽突击总队第一、第二两突击队，已开来浙西参加孝丰作战，并已被我大部歼灭，似此，浙东局势当可稍微轻松。但目前顽方兵力仍优于我，不宜与之作正面决战，更不宜让其靠拢后再出击。你们应乘其各路达到合击之前转至顽军侧后，将其西路或东路歼灭，击破其整个计划。

⑫

十、一九四五年六月二十六日报 / ITILE >

张云逸、饶漱石、赖传珠电

(一) 此次顽方向我进攻规模甚大。据我们缴获文件取得其部署及动员兵力如下：

1. 右翼兵团为突击总队第一队、第二队共九个营及七十九师全部，右翼指挥官为突击总队副司令胡琪三，参谋长罗先觉。

2. 中路为二十八军（欠五十二师）和忠救军，指挥官为二十八军军长陶柳。

3. 左翼兵团为五十二师和独立三十三旅全部，及一四六师之马团和挺纵、保纵等地方部队，左翼指挥官为江南苏皖边区绥靖指挥部指挥官刘秉哲。

4. 总计顽军进攻我军第一线兵力即达二十八个团，将近十个师，^⑫统归第三战区副长官上官云相指挥，前敌总指挥为二十五集团军总司令李觉。

5. 顽军进攻之部署：第一阶段为占领临安、天目山，第二阶段为占领孝丰，尔后即以突击总队深入莫干山地区，五十二师深入郎广地区，企图将我军主力歼灭于孝丰地区或驱逐回江北。

(二) 顽方动员十个团的兵力围攻新登，同时进攻我浙东部队。其总的计划为肃清长江以南沿海地区之我军，顽方估计盟军可能在八、九月间登陆，限七月底以前完成计划，消灭我江南部队。我军已缴获蒋介石所颁布的《清剿沦陷区奸匪以及配合盟军登陆之方案》文件，准备将其公布之。

(三) 从缴获文件可见顽方在盟军登陆前之第一步骤即为消灭沿海地区之我军，其阴谋与决心均甚大。突击总队又称突击军，为美国所帮助训练之新军，为顽方最精锐之部队，其战斗力要比五十二师强，一个营相当于一个团，五月中旬由江西开拔以急行军调来参战。

(四) 此次战役，我军共歼灭顽军五十二师二个团，突击总队第一队、第二队全部（留守临安一个营未参战）及七十九师之大部和独立三十三旅一个营。顽军现在临安、天目山、孝丰以西杭圩、礞溪、汤口、章村之线收容整理，并仍筑碉堡布雷固守，似仍图再进攻。

(五) 我们除已发两次通电，并准备广泛发动各地各阶层人士揭发此次顽方在江浙地区发动大规模内战之罪行外，并提议华中局将顽方罪行转报延安广播全国。请示方针。

十一、一九四五年六月二十九日报/ITILE>

张云逸、饶漱石、赖传珠电^⑬

(一) 我们这几天经过再三仔细慎重考虑后，认为华中局最近以来对江浙工作方针的指示，巩固深入苏南工作，开展敌后之敌后工作，及休整主力与应该掌握敌顽矛盾，避免陷于单纯顽我之决战方针，是完全正确的。如不这样，我们现在与将来均将遭遇严重之困难，甚至失败。

(二) 为了贯彻执行以上方针，我们经过再三审慎考虑，认为不需要再进占天目山，因此举有如下各点之不利：

1. 我主力大部仍将与顽主力对峙，无法安心休整，而自新登作战至孝丰作战，已连续战斗一个月，部队极度疲劳，伤亡亦甚大，极需好好休整。

2. 主力大部如仍控制天目山地区，粮食供应甚难，势将大部由苏南供给，若如此者，苏南又将陷于供应战争之苦境，无法以全力进行深入巩固工作与发动秋收群众运动，打下深厚工作基础。

3. 亦将影响不能以全力进行敌后之敌后工作。

(三) 因此我们决定，战役应加速结束，以便适时争取时间休整部队，

深入苏南工作，及开展敌后之敌后工作。为此目的，在军事部署上，尽一切可能控制孝丰，掩护莫干山、杭嘉湖敌后工作与苏南工作，及大部主力之休整，天目山作为游击区。具体部署如下：

1. 一纵全部回苏南就食与休整。

2. 三纵以一个团固守孝丰（构筑坚固据点），两个团向宣当芜地区活动，开辟该地区之敌后工作及打通皖南联系。

3. 四纵以一个团（十一支队）仍开回浙东，即拨归浙东建制，以便在浙东组成三个团之主力；另以一个团（十二支队）在莫干山、杭嘉湖深入敌后活动，并即将十二支队地方化；四纵主力（十支队）控制于孝丰以北广德以南地区休整，掩护孝丰与莫干山，另派少数部队向天目山游击。注释

（1）指一九四四年十二月二日至四日在浙皖交界处的青岷岭、牛头山反顽战中被歼之国民党军六十二师一八六团之一个营。

（2）金肖支队，一九四三年十二月由金华、肖山地区武装编成。属新四军苏浙军区第二纵队。

（3）张云逸、饶漱石、赖传珠一月二十日复电：“据最近了解，苏浙当面集中的顽军，不论数量上及战斗力上，似均较你临行前所了解者有些出入。另据中央最近通报说，抗战可能延至数年之久，从而估计华中沿海盟军登陆的时机，亦有可能向后推迟，目前客观上既需要而且允许我们采取稳健的部署，因此我们同意你十七日未电的第二方案，先进占安吉、递铺以东，余杭以北及武康、德清，以便控制杭嘉湖地区之战役任务。”

（4）陶广，国民党第三战区苏浙皖挺进军总司令。

（5）中共华中局、新四军军部接到此电后立即转报中央。

（6）本电及以下各电均与叶飞共同署名。

（7）上官云相，国民党第三战区副长官。

（8）本电除粟裕、叶飞外，并由金明、朱克靖、刘完胜共同署名。中共华中局、新四军军部接到此电后立即转报中央。

（9）突击总队又称突击队。全部美械装备，五五编制，总队下设五个突击队，每队辖五个战斗营及工兵连等直属分队，每营步兵四个连、重机枪迫击炮各一个连。一个营约千人，相当于一个小团。突击总队是国民党军中精锐的部队。突击第一队少将司令胡旭旰在天目山战役中被我军击毙。

（10）华中局六月十一日复电：“同意你们暂时放弃天目山及集结力量发展浙西、苏南、皖南之敌后地区的建议。”

（11）国民党军在浙西向我第三次进攻的同时，在浙东调集暂编第三十三师和浙保部队等七个团，分四路进攻我四明山根据地。我第二纵队除在战略上配合浙西主力与国民党军决战外，于六月二十九日进行自卫反击，将国民党军全部击溃，取得了浙东第三次反顽自卫战的胜利。

（12）后来查明，实际上国民党军在天目山第三次作战中，共动员兵力有十五个师（突击队、纵队、旅）四十五个团（突击营、支队）共七万五千余人。其中先后参战用于第一线的兵力达十个师三十四个团，共五万七千余人。（13）六月二十八日，根据国民党军遭我反击后溃退的情况，粟裕、叶飞、金明、朱克靖曾共同署名电报华中局，建议回占天目山。经再研究后，发出本电，决定不再回占天目山。

巩固与发展统一与分散

（一九四五年八月）

我军自从南进以来，由于战斗频繁、激烈，还由于思想准备极不充分、工作不具体和欠周密、组织机构不健全，先后暴露了不少脱节的现象和发生了许多严重的问题，值得我们深深警惕和应该立即加以纠正的。

第一，首先我们来讲巩固与发展的关系。这两个词大家已听得烂熟了，也懂得一些意义，但不一定懂得很透彻。本来巩固与发展在字面上说似乎是矛盾的，其实是统一的。有些人把它对立起来看，是不对的。巩固与发展两者不是不能并存的，而是依据主客观条件的需要适时的提出轻重的区分。也有些人认为，不论任何时候发展比巩固更重要，这正如过左比过右的要好些的错误见解一样。由此，我们绝大部分同志只顾向前发展而不愿做巩固坚持的工作。于是在处理问题上、工作部署上、思想和精神的准备上，只注意到发展的一面，忽略了甚至于不顾及巩固的一面。所以，当部队南进之前我们没有过早公开动员，除了对敌人保守军事秘密外，也包含有避免引起留作坚持人员的不安心的因素。总之，我们许多同志只顾发展而不图巩固，于是把巩固坚持当作不要紧的事或者是与己无关的事。这样，担任发展任务的同志固然充满了信心与热情，可是影响了巩固坚持的同志的信心和决心，认为巩固坚持是吃老米，坐监牢，啃骨头，什么都啃光了，毫无意味。如果谁被留做巩固坚持工作则认为是倒霉已极，愁眉苦脸而坚持不愿干，甚至宁肯到前方做“苦工”，不愿留下来做巩固坚持工作。反之，被派到前方担任发展任务的部队和干部，则是兴高采烈。有些本位主义严重的领导干部，于是就不顾一切的首先向老地区和留守坚持的部队大肆“发展”，私下到处活动，以“不是开小差去做反革命”为借口，鼓动一些不安于坚持的人员开小差至前方。甚至不择手段采用“威胁”（如对已派往地方工作者，迫令其归还，否则开除党籍或以军法从事）与“利诱”（如允诺到前方后给以满意的职务），以遂其愿。对于地方部队，则不管其能否胜任坚持的任务，随便留下一些凑凑门面，站站岗哨就算了。甚至于连站站岗哨的也没有留下，对地方的影响那是更不顾了。总之，以补充主力为天下第一件大事。因此刚刚萌芽的地方部队被编并了，干部被调走了，枪支被带去了，把费了千辛万苦建设起来的地方武装弄得光光的。甚至于在地方上的一个好干部，一杆好枪也总是千方百计地以弄到自己身边为快。当部队渡江和继续至苏南行动时，所有大小行囊坛坛罐罐，搬运忙碌，过去从来未被别人发现的公私细软，也郑重地派队押运前行。真是浩浩荡荡象逃荒一样，又热闹又凄凉，浪费了不知多少的人力与财力，弄得留守的机关部队冷冷清清！岂知这些发展的办法并不是好办法，就是以已经组织好了的地方部队补充主力的办法，也基本上已不适用。那种旧的补充方法，虽然在主力本身似乎是得到了发展，增强了力量，其实都是剜肉补疮，有害无益的。小而言之，得罪了地方同志，引起关系的不正常，影响其对主力的多予援助，这是主力自己制造孤立的办法。大而言之，地方队伍编并了，地方干部调走了，使我们地方工作受影响，使我们无巩固的根

这是粟裕在一次领导干部会议上的讲话，曾发表于一九四五年八月七日苏浙区党委宣传部、新四军苏浙军区政治部编印的《前线杂志》创刊号。

根据地，虽然前方继续不断的胜利，后备力量接不上气来，也就大大地影响到前方战争的继续了。地方武装编走了，不仅影响到民兵、地方武装参加主力的热情，尤其影响到解放区的继续巩固与坚持，使日伪得以无阻挡地到处抢掠，损失了根据地的人力物力和财力，便利了伪化气焰的再度生长。在地方武装削弱的情況下，为了巩固根据地，必须使主力再分割而影响主力部队之继续提高，结果还是自己吃亏，自作自受。这些向内“发展”的办法，不论从哪一方面来讲，都是不合算的。由于大家的精神都贯注于发展的一面而忽视了巩固的一面，在客观局势有变化，为了适应此种局势而采取战略转移的时候，却使只顾发展不图巩固的人们惊慌失措，有些则是垂头丧气，有的主张孤注一掷与反动派作最后之一拼，有的游游荡荡，心神不定，有不可终日之势。总之，这是对发展与巩固的关系、对根据地的重要性认识模糊的结果。我们应该知道，革命斗争是长期艰苦激烈的斗争，如果没有巩固的根据地，坚强的群众组织，雄厚的取之不竭的后备力量，则不仅会使革命取不到最后胜利，而且也会使斗争难以继续坚持。同时，我们应该知道，新的发展是建筑在巩固的原有基础之上的，只有后备力量的继续增长，才能使前方取得连续不断的胜利。没有巩固的后方，是难以保证前方已经取得的胜利的。那种不要根据地的流寇式的革命，从来也没有被历史证明过它会取得最后胜利的。

我们有许多同志和部队正确地执行了党的政策，长于向外发展，能独立创造新的局面。他们不依赖于老地区的资源与帮助，不害怕新地区的艰难与险恶，勇往直前，一本万利壮大革命力量，独立创造新的革命根据地，这种发展与创造的毅力，勇往直前的决心与信心，和独立自主不存依赖的精神，是值得发扬和学习的。可是我们也有一些同志虽有独立自主不存依赖的发展精神，却违背了革命的发展原则，只图数量不管质量，采用招兵买马、金钱收买、地位引诱的各种不正当的办法，对流氓、地痞、兵油子、老军伍之流随便加以委任，给以建立地方武装的重任，任其招摇撞骗，敲诈勒索，假公济私，到处横行。破坏了党的政策，损毁了军队的名誉，欺压了无数的人民。此种扩充办法不唯得不偿失，而且对我们创造新的根据地起破坏作用。这种利用流氓兵痞的发展办法，抗战以来已经再三再四地教训了我们不能再，竟然继续出现于今日，实属严重之极，应令立即停止。

另外，我们还有一些干部和部队，虽然也愿意积极向前发展，可是他们一开始进入新地区，看到的是新地区的困难，想到的是老地区的舒服，悔不该来此荒凉之地；想着老地区物资丰富，人口众多，人民那样有组织有力量地对我们帮助，兵员有得补充，慰劳有得享受，经费、粮食有得节余，生活也过得优裕与舒适；而今新地区这一切还待开始，干部缺乏，经费、粮食困难，地区辽阔，兵力不够分配。这些都是事实。可是这些同志只看到新地区这样困难，那样困难，这件无办法，那件也无办法，叫苦连天，自己却不从各方面去想办法，克服困难，战胜艰险，不懂得工农大众的革命事业都是白手成家的。我们党今日有如此大的力量和成就，这是在党中央正确领导下，从赤手空拳开始，战胜了无数的艰险与困难才取得的。何况我们现在已有这样大的力量，可以作为继续发展的深厚基础。同时更应知道老根据地之所以有今天，都是经过新地区的开辟和创立，牺牲了无数生命，流了不知多少的血汗，遭受了不少的挫折，战胜了艰险，克服了困难而后才慢慢地巩固起来的。因此巩固的老地区不仅要经过开辟创造的艰苦阶段，而且也只有新地区的继续发展与深入巩固，成为老地区的可靠的外围，才能使老地区更加巩固。

那些以为进到一个新地区就应该有一切的便利和丰富的供给的想法，是对于发展革命力量之艰险困难毫无认识，是对革命的长期性艰苦性认识不清。我们希望这些同志好好的学习中国革命的艰苦奋斗的历史。

第二，我们来讲统一与分散的问题。大家都懂得为了便于打击敌人，必须集中力量，统一指挥，统一行动，才能有胜利保障。因此，绝大多数的同志都是赞成统一的，只有极少数的同志才会公开地或隐蔽地闹独立分散。由于我们过去长期处于被敌人分割的状态，为了坚持斗争，不得不分散应付敌人。我们在分散环境下，在各个地区的相互战略配合下，曾经取得了不少的胜利。分散坚持独立自主，是在统一领导和整个部署意图下进行的。但许多同志因为对独立分散成了习惯，于是在处理许多具体问题时常常与统一相抵触，影响了集中。譬如：在执行命令上不坚决、打折扣与讲价钱。我以为各部在打击与歼灭敌人时，确实是很坚决的，但在执行统一部署的作战任务时，不一定每个干部，每个单位，每个兵团，每个部队都是很坚决的，仍然有讲价钱打折扣的。往往不从整个利益出发而从本单位的讨便宜出发，过分注意本单位的缴获和过分顾虑本单位的消耗。特别表现普遍而严重的，就是谁都不愿意打正面、担任钳制和防御，也不愿作必要的兵力分散，否则叫苦连天，甚至埋怨上级。这样就产生了当战斗激烈时迟疑不前或按兵观望，报告情况中都是一些困难和伤亡，总希望友邻前进，只怪别人不协同，不检讨自己不遵守时间、不密切联络。在选择攻击道路时，不照顾整个战斗区分，只图自己便利。当敌人动摇崩溃时，争先恐后，拦阻去路，总怕别个部队抢上前。当解除敌人武装时，各部互相争夺，不仅闹得不团结，甚至影响追歼敌人。这些都已足够说明对执行统一的作战命令，并不一定都是很坚决的。这些表现和行动，不只是单纯的本位主义和分散主义，而且是严重的损人利己的行为。这种行为如任其继续下去，结果会直接地损害革命和间接地帮助敌人。当然我们也希望消耗很少，但我们所希望的是整个革命部队消耗很少。如果为了保障整个革命利益，求得整个战争胜利，某一个部队伤亡大一些，那是不可免而不能十分顾惜的。我们也希望俘获很多，只要能够完成大量地歼灭敌人，则不论其俘获的人枪到任何一个革命部队手里，那都是可以的。某个单位俘获很多，确实是很好的成绩，但这并不能如有些同志那样认识，以为自己这个单位俘获最多就老子天下第一，以为自己所带的部队是了不起的，就瞧不起别人，认为别人是饭桶。这种认识都是极端错误的。其实大兵团作战，并不能单纯以俘获多寡来评判一个兵团之强弱，而应该根据他执行命令的坚决如何，对于整个战局的贡献如何，对于友邻的协同与照顾如何，以及他的战术与技术的运用如何来决定他的强弱，这才是正确的。至于谁都不愿意打正面、担任钳制和防御，以为担任钳制任务都是蹩脚队伍的事情，这都是不正确的。在几千几万几十万人的作战中，战线亘延数十百里，如果分散兵力，到处进行突击，使力量不集中，固然无法达成歼灭敌人；但集中力量突击一点，并不等于对次要方向毫不派兵扼守与钳制。否则我们也无法争取裕余时间，难以达到突击与消灭敌人，反而有被敌人合击的危险。因此在兵团作战中，必须集中主力突击敌人一点，而对于次要方向必须派出一定兵力，担任钳制，这样才能使整个战役取得胜利。

其次是本位主义与盲目的山头主义。由于盲目的山头主义和本位主义的存在，使我们在统一领导上，在集中力量上，遭遇到严重的障碍，遭受到不少的损失。在作战方面尚且还有如上所述的与统一相抵触的分散现象，在素

来被人所忽视的行政方面的统一与集中，那更是被本位主义与山头主义所拦阻。在千百件事件中，我们可以随便的举出一个例子来：如当主力南进时，我们为了保障苏浙公学的安全，曾经命令某纵队将教导队暂时集中于公学训练，藉资掩护。可是这个命令下去之后，得不到回答也没有声息。我们为了公学的安全，又决定从各纵抽调一批下级干部来受训，并由学员各带枪弹，以资警戒，可是各纵队不同意。几经周折，一直延搁到开高干会议打通思想提出批评，才由纵队弄几十根枪来武装学校，以供他们自卫。但弄来的这些枪支，其中几乎全部都经过不知多少手术医治的半残废的枪支，这才勉强算是这个命令没有完全落空。同时，我们也曾经要各兵团将多余的枪支，或者是抽一部分枪支，送交军区，以便有计划地发给各地区，加强地方武装，但是这一提议一直到现在都没有收到效果。我们有些干部还说枪支不够分配，也没有多余，所以抽调不出。这里或者也有人会信以为真，而认为提议不当，或者是认为各兵团兵员不多，枪弹缺乏。其实我们的各兵团，比过去任何时期都要充实得多。就靠近军区的各兵团计算，我们的机枪总数在千挺以上，火器不谓不多；以兵力计算，相等于内战时期第三次反“围剿”时江西红军的全部兵力，数量也不能谓之不众。我们的各个兵团，不仅装备齐全，而且还有不少储存。但宁愿把它储存埋伏，任其生锈腐蚀，甚至于因埋伏不周，曾经在敌人进袭时受损失，或者在情况紧张时因难以搬运而遗弃或破坏，却不愿发给地方去武装人民，让他们去抗战杀敌，生息生利。即或各兵团枪支真的没有多余，也可以从每个连队抽调两三支枪，积少成多，发给地方去武装人民，其作用非常重大。连队中即或有几个徒手，并无多大影响。事实上每一仗打起来，只要枪一响，枪总是有多余的，不是缴到枪枝，就是有伤兵的多余枪枝。这样多余几个徒手，有什么要紧呢？此外就是各主力兵团的枪枝，也不愿意统筹装备。譬如，在战斗中各部都有缴获，你缴到枪筒，我缴到枪座，他缴到枪架；你缴到炮筒，我拿到炮架，他捡到炮盘。如果装配起来就是一挺连放的机枪，一门完好的大炮，便可以使它替革命效力。可是由于本位主义作怪，情愿各归各的，疲劳自己的战士去白扛。虽然各兵团也曾经送了一些多余的枪枝给地方，但这是分散的无计划的，而不是在统一的培养地方武装的方针下发给的。其中也有不少的成分是从感情用事，互相馈赠的意图下发给的。这样不仅失掉了培养地方武装的意义，而且分配失当，于武装斗争助益不大，实属可惜。至于物质资财的统一支配，直到现在还未能完全实行。这固然由于制度还未健全，负责人员还未能完全尽责所致，但有些独立惯了的人还在有意无意反对正规制度的执行，反对物质资财的统筹支配。为了怕上级抽肥补瘦，统一分配，肥的则想尽各种方法打埋伏，少报或隐报存数，瘦的则报得更少，甚至报全无，于是就无法调剂，而真正没有的只有挨饿受冻。我们因为经济建设还未开始，加之敌人的封锁与抢夺，使我们经济窘困，不仅库无余钱剩米，而且常常是人不敷出，不能全数发给，自然使各部队都感到困难。可是这种困难是公平的，我们没有任何偏袒。有些部分不从整个收入和支出着想，只是怪上级发得不够或者认为别一部分发得很多，而我这一部分发得很少。如果有人真正这样怀疑我们，欢迎他去供给财经部门查账。现在粮食十分困难，更有个别部队目无法纪，公开破坏制度，拦路强行截夺。于是一处紊乱牵动全局，使其他部分粮食无着。于是制度更无从建立，上级更无从统筹。本来可以勉强维持的物资，即更感缺乏，困难倍增，结果害了大家，妨碍了革命。我们为了解决这

种暂时的困难，不得不花费很大力量，使我们不能集全力发动群众与组织人民，于是又妨碍了我们既定的工作方针，而影响根据地的巩固，这是多么严重的问题！我们大家都知道，我们的财经目前确实是十分困难，为了克服此种严重困难，我们除努力开源节流，发展生产贸易而外，并曾经号召增加生产，厉行节约，渡过难关。在此种号召之下，我们有不少机关工作人员和部队指战员，都能以身作则，艰苦奋斗，这是值得我们表扬与学习的。我们党政军的高级机关和许多机关的工作同志以及全体的干部战士都是非常艰苦的。然而，有的干部却大肆挥霍，查其经济地位，不是出自发洋财，就是来自贪污。甚至有些人利用其地位，滥用权力，乱行开支，名之为请客招待，实际是慷公家之慨，会餐揩油；买礼物送人情，赠送上级，实际上公私两便，各得一份。在公家经济万分困难的时候，我们个别部队的小金库则无法统计。单以某支队的两个大队计算，其所存特款计达法币两千万元以上，查此特款之来源，多系由战斗中缴获或系占有粮食物资所变成，理应毫无条件的缴还公家。

上面的这些现象，只不过是存在着或者是正在发展着的一些严重问题的主要表现，类似的不良倾向，尚难以全部提及。总之，我们的许多同志对于发展与巩固、集中与分散的问题，看法常常是片面的，或者是把它孤立起来而彼此对立，或者是偏之一端，或者是一知半解自以为是，更或者是口是心非，明知故犯，知而不行，行而不坚。这固然有一定的原因，同过去长期处于分散游击独立坚持环境，行军作战频繁，流动性大，以及我们思想领导与教育不够等有关，但这决不能因此而完全推卸各自的责任。事实上在党政军的各类文件上，各个会议上和各种问题的处理上，都进行了和体现了深刻的教育。因此，这些错误应该由他自己负责。

为了更加深入工作与巩固根据地，以便适应将来的更大发展，或者应付可能的逆转局势；为了集中力量更有效地打击敌人，加强团结，巩固统一领导，我们必须加强思想教育，贯彻整风任务，打通思想，以虚心坦白的整风精神，每个人都来进行自我检讨。应该以有则改之、无则加勉的精神，改造自己。对于那种本位主义、盲目的山头主义和分散主义，应该是毫无保留地彻底加以扫除。凡是做错了的同志，应该虚心地检讨自己，勇敢地承认错误；而帮助别人改正过失的同志，应该根据主客观条件分析错误的由来，以治病救人的精神，耐心地帮助同志。那些有成绩有功劳的同志，则不应因此而自满与骄傲，而应该一切都归功于党，归功于全体同志，因为革命工作做出成绩，这并不足以自夸，而正是我们应有的责任。工作成绩不够，或者还没有成绩的同志，则应引以为惭愧，而虚心地向先进的同志学习，努力向上。这样，才能使我们大家都成为革命队伍中的坚强的成员，优秀的革命干部，使我们在党的正确领导之下更加坚强团结，以完成摆在面前的艰巨的任务，争取快要到来的更伟大的完满的胜利！

对日大举反攻准备应付内战

(一九四五年八月十九日、二十四日)

一、一九四五年八月十九日致一、三、四纵队，苏南一、二分区并报

张云逸、饶漱石、赖传珠电

(一) 中央与华中局指示我苏浙部队暂不作占领京沪线各大城市之打算，改变方针占领我根据地周围各县城和市镇，解决伪军，收集物资，放手发动群众，扩大武装，准备应付内战。根据上述方针，我们决定尽一切可能，尽一切力量，尽一切办法，力求在半个月到一个月内，分别占领溧阳、溧水、宜兴、金坛、句容、郎溪、广德、高淳、长兴、吴兴、安吉、武康、德清等县城及我根据地内各市镇，肃清日伪与残顽，完成将我苏南一、二分区及浙西打成一片之计划。

(二) 为此目的，确定部署如下：

1. 以第一纵队全部及一分区之地方武装、民兵，担任攻占两溧、宜兴、金坛、句容县城及该地区大小市镇，肃清该地区内之日伪与残顽之任务。所有在该地区作战之主力部队、地方部队与民兵，统一归王必成、江渭清指挥。

2. 以第三纵队(缺第九支队)及二分区之地方武装、民兵，担任攻占长兴、广德、郎溪、高淳县城及肃清该地区内之日伪与残顽之任务。在该地区作战之主力部队、地方部队与民兵，统一归陶勇、阮英平指挥。

3. 以第四纵队及浙西武装，担任攻占吴兴、安吉、武康、德清县城及肃清该地区内之日伪与残顽之任务，在该地区作战之部队，统一归廖政国、韦一平指挥。

4. 以第三纵队第九支队担任守备孝丰之任务。

望各纵队、各分区即按此部署及我们十八日电之作战方针分别执行，并将具体部署及执行情况随时报告。

二、一九四五年八月二十四日报华中局电

(一) 目前情况：

1. 我们已攻占与收复溧阳、溧水、金坛、句容、长兴五个县城，并已将郎广以北，高淳、溧水、句容以西，句容、丹阳以南地区内大小据点肃清。高淳、宜兴、郎溪县城日内可下。

2. 广德、吴兴尚有强大日军驻守(广德城内有五六百人)，拒绝向我投降，正监视中。

(二) 日本投降即将签字，顽军即将进入京沪杭地区，第一阶段即将结束，反内战阶段即将到来。现顽陶广集团军集结于宁国，李觉集团军集结

一九四五年八月九日毛泽东主席发表《对日寇的最后一战》的声明，号召中国人民的一切抗日力量举行全国规模的反攻，并指出全国人民必须注意制止内战危险。朱德总司令八月十日命令我军向被我包围的敌人发出通牒，限期投降。根据当时形势和中央指示精神，粟裕部署和指挥了苏浙军区主力部队和地方武装，大举对日反攻，迅速攻克苏南、浙西浙东根据地周围一大批县城和市镇，并为了准备应付内战，提出了建立新根据地的打算和建议。后来，根据国共两党重庆谈判达成的协议，一九四五年十月苏浙部队奉命撤至长江以北，第二、第四纵队北上山东，第一、第三纵队集结于苏中，这里选辑了电报两份，第一份由粟裕、叶飞署名，第二份由粟裕、叶飞、金明署名。

于桐庐、于潜之线，如汤恩伯部再到达京 沪，则我苏南主力将处于顾祝同和汤恩伯之夹击中。

（三）我们再三考虑，苏南为南京外围，在内战条件下，四面受敌，地形不利，不能长期作为我军之根据地，必须另建立新根据地。我们认为皖浙赣三省边区及闽浙赣三省边区，适宜作为内战根据地。但在新根据地初具规模以前，现有苏南、浙西，浙东阵地不能放弃。否则，大军无根据地，部队给养与后方不能解决。

（四）因此我们认为，现在一面应准备作坚持苏南、浙西、浙东现有阵地之打算，一面应即作建立新根据地之打算，其实施步骤我们意见如下：

1. 一、三、四纵队主力，准备于顽军向苏南进犯时打一个胜仗后，即派一纵队进入皖南地区打开皖南局面，作为建立皖浙赣三省边区根据地之基础，以便于尔后苏南不利时主力之转移。

2. 浙东应尽一切力量坚持现有阵地，如过早转移到浙南亦难以立足，且将使苏南更难立足；在不利情况下需要向浙南转移时，亦应留三分之一兵力坚持浙东钳制敌人，以掩护浙东主力建立浙南新阵地。

3. 如我苏南、浙东部队开始向皖南与浙南转移时，曾镜冰 应即设法加强闽东、闽北之活动相互呼应，并求得将来与浙南及赣东北打成一片。

（五）为了工作上便利，我们重新提议将皖南、苏浙统一领导。为详细报告此间情况及请示今后方针，决定派金明同志日内赶到华中局。但上述意见请先指示。

（六）如江北决战大胜，我们有可能坚持现有阵地，并将苏南、皖南、浙西连成一片，但我们仍从坏处作打算，以免将来临时仓猝。

（七）我们认为控制皖南，由芜湖、安庆之间夹江呼应为有利，长江下游则难于呼应。注释

（1）中共中央一九四五年八月十二日致华中局电：“在国共力量对比下，华中部署改变如下，1. 江南力量就地向四周发展，夺取广大乡村及许多县城，准备内战战场，江南各大城市不作占领打算，除以人民面目活动外，党的组织仍取隐蔽政策。浙东力量仍在原地扩展，内战失利时准备转到浙南。2. 江南在内战后（打几个大胜仗），就原地继续扩展，长期坚持，此种可能很大。但如在内战中失利，不可能现地坚持时，应准备开入闽浙赣，创造新局面。此点使少数领导人精神准备，决不退回江北。或在内战发生后，先派小部队开入闽浙赣起钳制作用。3. 江北 力量全部留江北，不再派兵去江南，任务为力争占领津浦路，及长江以北、津浦以东、淮河以北一切城市，消灭伪军，准备与李品仙、何柱国作战，并以有力部队配合八路军占领陇海路。”

（2）中共中央一九四五年八月十一日致各战略区电指示：“苏联参战后，日本已宣布投降。国民党积极准备向我解放区‘收复失地’，夺取抗日胜利的果实。这一争夺战，将是猛烈的。在此情况下，我党任务分为两阶段：甲，目前阶段，应集中主要力量迫使日伪向我投降，不投降者，按具体情况发动进攻，逐一消灭之，猛力扩大解放区，占领一切可能与必须占领的大小城市与交通要道，夺取武器与资源，并放手武装基本群众，不应稍有犹豫。……乙，将来阶段，国民党可能向我大举进攻，我党应准备调动兵力，对付内战，其数量与规模，依情况决定。一部分地区如江南、豫、鄂、晋、绥等地，第一阶段之时间可能

基短，对此应有充分估计。”

(3) 当时福建省委书记。

请求改任华中军区司令副职

(一九四五年十月二十七日)

我在华中局阅悉中央以职及张鼎丞同志分任正副司令之电示，不胜惶恐。以职之能力，实不能负此重任。鼎丞同志不论在才德资各方面，均远较职为高超。抗战以前为长辈；抗战初期，为职之上级；近数年来，又在中央直接领导下，成绩卓著，且对于执行与掌握党的政策，均远非职所能及。为此，曾再三请求华中局，以鼎丞同志任司令，职副之，未蒙允许。为慎重并更有利今后工作起见，特再电呈，请求中央以鼎丞为司令，职当尽力协助，以完成中央给予之光荣任务。

注释

(1) 张鼎丞一九二八年参加并领导福建西部龙岩、永定、上杭等县农民武装暴动，任闽西南军政委员会主席等职。抗日战争初期，任新四军二支队司令员。皖南事变后任新四军第七师师长（未到职）。一九四二年赴延安参加整风，并担任中央党校二部主任。一九四五年回华中。

(2) 指抗战初期，粟裕任新四军第二支队副司令员时，张鼎丞为第二支队司令员。

这是粟裕给中共中央的电报。一九四五年十月初，粟裕奉命率苏浙主力由江南撤至江北。八日，中共中央同意华中局建议，决定粟裕留华中任司令。十月二十七日，华中局转达中央命令，任命粟裕、张鼎丞为苏皖军区正副司令，邓子恢、谭震林为正副政治委员。粟裕于当天电呈中央，请求改任副职。中共中央于十月二十九日电示华中局，同意粟裕的请求，改任张鼎丞为华中军区（不称苏皖军区）司令，粟裕为副司令兼华中野战军司令。

建议先组织高邮和陇海路东段战役

(一九四五年十二月十五日)

十一日关于津浦线作战之部署，此刻才收到。因目前华中情况已有变化，特呈报如下：

(一) 据各方消息，顾祝同为徐州行营主任，汤恩伯、李品仙副之，各该部正向徐州集结中。刻徐州已有重兵，徐蚌段沿线亦已集结兵力，筑深沟高垒。因我王、陶两纵队北渡后过分疲劳，各纵未能迅速编成，致使有利的破袭机会已失去。目前，欲控制徐蚌间一段铁路，非集全力不可。如达目的，有调动徐宿蚌沿线顽军对我之可能，对错乱顽方部署及对山东我军之配合均有利。但欲与顽军决战，以确保暂占之铁道线，恐非我华中野战军三个纵队所能胜任。

(二) 据近日此间密息，孙良诚部拟调津浦线上滁县，其高邮防务，将由顽二十五军接替，刻高邮正准备粮草、房舍。另据侦察报告，顽二十五军之一部，已到仙女庙、砖桥之线，同时顽四十九军有运徐州之密息，但近日亦有由江阴北渡企图。据此情形，顽有解决孙部之可能，但亦可能将其西调，以加强控制。然顽军对高邮之控制，势在必行，尔后沿运河线北上，对我华中分割之威胁甚大。果如此，苏中部队将受其牵制，张藩纵队亦将长期留置运河线上，无法机动。

(三) 根据目前顽集重兵于徐州、宿县、蚌埠及设立徐州行营的情况，判断该顽将全力对付我山东及华中，其今后第一步行动之最大可能，除加强徐(州)海(州)间铁道之封锁外，将利用淮北平原发挥其优势兵器，以重兵由徐州东南沿睢宁、宿迁向两淮前进，海州、淮南、运河线均为其辅助方向。如此，不仅华中将被分割与孤立，即华中对山东之配合亦将大减其效能。

为此，特作如下建议：

(一) 为解除顽军自高邮沿运河向北分割华中之威胁，建议仍按原计划夺取高邮、邵伯(刻我各部已接近该线，当尽量争取政治上解决)。如此举成功，则今后张藩纵队亦可离开苏中，先去淮北作战；更可使苏中区的经济财政保证对华中之主要供给，否则今后之作战供应，亦将受极大影响。

(二) 陇海线日军日侨，已开始向连三港运输，徐州日军闻已解除武装，不久可能东运。为此，建议山东与华中部队于一九四六年一月间组织一次大战役，将徐海段铁路彻底破坏并完全控制之。此举有如下好处：使华中、山东连成一片，两个野战军能有效配合；战场扩大，尤其是控制了淮北平原，便于我大兵团机动，迫使顽军在我山东与华中两个根据地之间的起伏地及半河川地区作战，便于我在运动中大量歼灭其主力。果如此又能获得成功，则顽军受挫后，势将暂时退守徐州，以待重整旗鼓。斯时，我再以一部破袭徐

这是粟裕在高邮前线报新四军军部和华中军区的电报。经中央军委批准，华中野战军于一九四五年十二月十九日至二十六日进行了高邮战役，解放了高邮县城和邵伯镇，全歼日军一千一百余人(内生俘九百余人)，伪军四千余人，并击退了由扬州出援的国民党军。与此同时，苏中部队在杨泰公路上及泰州外围，攻克宜陵、塘头、郭村等市镇十六处，歼伪军四千余人。一九四六年一月十一日，粟裕又指挥发起了陇海路东段战役，经数日激战，歼灭日伪军千余人，我控制陇海路东段一百五十多公里。这两次战役，使我苏中与淮南连成一片，并使华中与山东两大战略区连成一片，又为迎击国民党军大规模北犯准备了条件。

蚌段及徐郑段铁道，使徐州孤立，于我更利。

（三）但破坏徐海段铁道，正处在日军即将东运海州之时，顽军可能借口我军不让日军回国，鼓励日军与我作战。

（四）职对整个局势与情况不明，此仅系个人偏见，是否有当，速电示，以便决定部队行动。注释

- （1）一九四五年十二月十一日新四军军部上报和下达的部署是：以华中野战军第六、第八、第九三个纵队迅速集结津浦线南段，进行大的战略破击，力求一举控制一百至二百里铁路，并相机歼灭北上国民党军一至二个师；以第七纵队及管文蔚、胡炳云所部包围高邮，争取孙良诚迅速反正，并打击二十五军之出援。
- （2）指以王必成、陶勇为司令的苏浙军区第一、第三纵队，即随后编为华中野战军的第六、第八纵队。该两部当时刚从苏浙军区渡江北撤到达苏中地区。
- （3）孙良诚部系国民党投敌部队，汪精卫任命孙良诚为伪第二方面军总司令，原驻开封，后移泰州，所属部队部署在苏中、苏北各地。日军投降后，蒋介石令他“负责维持地方治安”，对新四军的反攻“作有效之防御”。
- （4）即华中野战军第七纵队。
- （5）一九四五年十二月三日，华中军区曾向中央军委和新四军军部建议攻占高邮。

苏中军民动员起来 保卫抗战胜利果实

(一九四六年六月二十四日)

本人自前年十二月过江南下以后，离开苏中已有一年半之久了。日寇投降后，为了争取全国和平民主的实现，我们于去年十月自江南北撤经过苏中，因行动匆匆，未能与我多年来共同坚持苏中斗争的军民各方战友多多见面叙谈；此次重来，见到我苏中的同志、同胞，感到格外亲切。

对我苏中解放区，不论日伪也好，国民党反动派也好，总是不惜用尽各种最无耻的办法，最残酷的手段，妄图摧毁人民力量，建立其残暴无比、恐怖无比的统治。但历史是最忠实公正的审判者，它已经宣判了日伪的死刑，它也将证明今后国民党反动派进攻军无可逃避的惨败命运。

抗战期内我军坚持苏中打击日寇 反动派勾结日伪反人民

众所周知，在抗战期间，日伪对我苏中根据地进行了极其频繁、残暴的“扫荡”、“清剿”，一九四三年起并进行了惨绝人寰的“清乡”。但我苏中军民紧密团结，英勇战斗，不仅使敌人无法实行其预定的“扩展清乡”、“屯垦”等计划，而且把那些“扫荡”、“清剿”和“清乡”全数予以粉碎，坚持了阵地，壮大了力量，使沿江敌人受损尤大，我终于获得了最后胜利。这是苏中人民和军队对于国家民族的伟大贡献，是我国家民族的光荣，是永垂不朽的伟绩，值得我们夸耀和赞扬。

但是苏中的国民党呢？苏中那些高官厚禄的国民党文武大员呢？这也是众所周知的，他们不仅未见敌踪就望风而逃，把在他们压迫剥削下的人民拱手交给敌人去压迫剥削，而且对于在苏中坚持斗争的我党我军和各界人士、广大人民丝毫不给任何援助；岂只不给任何援助，还把我们当作比日本强盗还要憎恨的敌人。国民党反动派勾结日伪，依靠日伪，甚至公开投奔日寇来实行其反共反人民的罪恶阴谋。一九四一年初，韩德勤部下李长江等人投敌反共；一九四二年春，“忠义救国军”一个纵队勾结伪军从苏南过江进攻我苏中三分区靖江、泰兴地区；同年三月，“忠救”一个大队勾结伪军从崇明侵扰我启东东昌镇地区，另一部打起伪军旗帜，攻袭海门宋季港，作为大规模进攻的先锋；韩德勤在溃逃之前，还在进攻我宝应地区。他们创造了“放花筒”、“吃老酒”、“开天窗”、“插白菜”等无数专门惨杀抗日军民的新奇办法。这一些不过是国民党在苏中认贼作父，蓄意摧残我抗日民主力量的若干较著名的事实。例子之多，是举不胜举的。

日寇投降后我方忍让协商寻找和平 国民党要打内战步步进攻

日寇宣布投降以后，我苏中新四军和广大人民继续发挥了高度的抗日救民的伟大精神与力量，积极进军光复了苏中几乎全部敌占城镇，以尽速结束各该城镇人民大众七八年来的奴隶生活，使他们早日获得解放，重返祖国怀抱，过和平民主的新生活，并已准备攻占苏中仅余的南通、泰州和扬州这三

这是粟裕一九四六年六月二十四日在苏中前线对《新华日报》（华中版）记者发表的谈话，原载一九四六年六月二十八日《新华日报》（华中版）。

个敌占城市。

就在这个时候，国民党军却匆匆从遥远的地方，坐了美国的飞机、轮船摇摇摆摆地来到京沪地区，把残害人民的敌寇汉奸认作其“忠实同志”，协力来继续其反共反人民的罪恶勾当。他们包庇南通、泰州、扬州的日伪，责令日伪继续保持武装驻扎原防，维持治安，不得向我投降，并迫令日寇重占为我解放的海门等城镇。同时，他们不断派遣飞机空投武器弹药，以接济和鼓励被我军民包围的高邮等地日伪，并特派二十五军配合日伪三路增援他们，侵占了扬泰地区城镇多处。他们还攻占早经我军民解放的泰兴城和靖江城。国民党反动派蓄意摧残人民力量，争夺人民经过八年英勇抗战所应得的胜利果实，罪恶野心已经充分暴露。

我党我军鉴于民国以来内战从未停过，抗战八年中人民损失尤其重大，以人民和平民主的迫切要求为依归，诚心诚意地与国民党当局进行谈判，希望他们终能以国家民族为重，毅然悔悟，与我党及各党各派和全国人民共同从事新中国伟大的建国工作。岂知停战命令、政协决议及整军方案公布以后，国民党反动派把这些和平民主的初步成就，看作了他们自己灭亡的丧钟，不惜拿出死劲来挣扎。表现在军事方面，就是反动派军队进攻解放区日益积极，其规模日益增大。在华中范围违令进攻淮北路西之萧县、夏邑（已被我收复）等县城及市镇多处，并强占淮南路西之整个四分区，包括定远、藕塘等城镇数十处。以我苏中地区而论，沿江一线村镇被反动派违令侵占的已有白蒲镇、大泗庄、小海镇、观音山、兴仁镇、秦灶、长乐镇、天补镇、宣家堡、张甸、塘湾、大小马甸、大桥、嘶马、马桥镇、陈家甸、柏木桥等数十处之多，近日来又先后侵占我李家桥、斜桥、地桥、新港等镇。最近一个多月以来，国民党反动派更不惜出卖内河航运的主权，及要求美国对中国内政问题有最后决定权，以换取美帝国主义分子更进一步的军事上、经济上的援助，来发动抗战以来空前大规模的罪恶内战。并早已由反共反人民的大头子何应钦、白崇禧、汤恩伯之流亲自计划布置停当，开始行动。我华中解放区方面，淮南津浦路西、路东已先后遭其蹂躏。而沿江一带反动派调集了六七个军，其中大部已渡江北来，单苏中地区集中了十个师的兵力约八九万人之众，后续部队还不在于内。其即将全面大举进攻苏中已无可疑义，而旦夕之间就会见诸行动，这是不能不叫人万分愤恨的事。

苏中是人民自己的苏中

苏中人民要紧紧团结坚持自卫

我苏中人民已经饱受了日伪七八年奸淫、勒索、抢劫、烧杀的痛苦，国民党反动派侵占地及其附近的人民，最近半年来也受够了反动派进攻军奸淫、勒索、抢劫、烧杀的痛苦。白蒲徐浩泉先生，南通孙平天、钱素凡诸先生以及最近靖江附近三四十个青年惨遭反动派屠杀，这一类惨案；实际上过去常在各地发生过，现在也正在各地发生着。我们已经做到了仁至义尽的让步，以敦促反动派悔悟。我们的忍让已达极度，现在我们必须以坚决的自卫来扑灭反动派内战的凶焰。

苏中是我苏中军民以无数头颅热血解放的土地，是苏中人民自己的苏中，我们不能坐视苏中的土地被践踏在国民党反动派及其军队、特务的法西斯铁蹄之下。苏中军民是民族的优秀子孙，是抗战的好战士和功臣，我们不能坐视苏中人民惨死在国民党反动派血腥的屠刀之下，呻吟于国民党反动派罪恶的魔掌之中。我们必须紧紧团结起来，坚决实行自卫，以保卫我们的家

园土地，保卫我们的民主自由，保卫我们的抗战胜利果实，保卫我们无限远大的光明前途。

顽军士气不高战斗力不强

我们有充分胜利的把握

我们不应该忽视国民党军的进攻，更不要为造谣惑众者所吓倒。我们应该明白自己的力量。我苏中军民在抗战期间牵制和抗击了日伪力量达八万人之多，最少时也在六万人以上。现在国民党军士气不高，战斗力也不比日伪强，而其存心要奴役压榨人民又与日伪无异，所以我们的胜利是有把握的，是必然的。我们要号召全体军民百倍提高警惕，随时严防反动派军队的进攻，并充分发扬英勇顽强的战斗精神，彻底消灭反动派的一切进攻军。主力与地方武装的同志们，必须高度发扬全心全意为人民服务的革命军人的光荣传统，英勇作战，正确执行我军优待俘虏的既定政策，随处不忘照顾群众利益；人民大众必须高度发扬协作、配合军队保卫家乡的光荣传统，注意侦察敌情，向我军送情报，实行盘查戒严，封锁消息，隐藏粮食，空室清野，肃清特务奸细，话捉敌探，打击和围困下乡骚扰之敌。当进攻军既占一地之后，如其修筑公路，架设电线，以便继续进攻，那也必须予以彻底的破坏。

最后，我们还要郑重地告诉那些反动派进攻军的指挥官们，我们的态度始终是诚心诚意希望你们能够悬崖勒马，彻底的悔悟，遵守协定，实现和平民主。如果你们为反动统治集团极少数人的私利迷住了心，不顾天下大众的愤恨和反对，不惜欺骗和强迫你们的官兵，仍然要实行你们已定的进攻计划，那么，因此而产生的任何严重后果，都应该由你们自己来负完全责任。

注释

- (1) 一九四六年一月十日国共双方签订停战协定，同日下达停战令。停战协定和停战令规定，双方军队应在一月十三日夜就各自位置停止军事行动。但蒋介石在下达停战令的同时，密令国民党军队“抢占战略要点”，接着又不断地调动军队向解放区进攻。同年六月，蒋介石公开撕毁了停战协定，向解放区发动全面进攻。
- (2) 政协决议：见《毛泽东选集》第四卷《以自卫战争粉碎蒋介石的进攻》一文的注释。
- (3) 整军方案：见《周恩来选集》汪释 359。(4) 华中军区下辖苏中、淮南、苏北、淮北四个军区。苏中军区下辖第一分区（起先为原苏中三、四分区，后来主要为原苏中第三分区）、第二分区（原苏中一、二分区大部）、第九分区（原苏中第四分区）；淮南军区下辖第三分区（淮南津浦路东地区）、第四分区（淮南津浦路西地区）；苏北军区下辖第五分区（原盐阜区）、第六分区（原淮海区）；淮北军区下辖第七分区（淮北津浦路东地区）、第八分区（淮北津浦路西地区）。
- (5) 徐浩泉，如果县参议员，白蒲人民代表，因向执行小组反映“白蒲事件”真实情况，于一九四六年三月二十一日被国民党特务枪杀。
- (6) 孙平天，南通《新通报》记者及《蜗牛》副刊编辑，一九四六年三月二十五日被国民党军统特务逮捕暗杀。
- (7) 钱素凡，江苏省立南漕中学教员，一九四六年四月四日遭国民党特务逮捕暗害。

建议华中主力留苏中作战

(一九四六年六月至八月)

一、一九四六年六月二十七日报山/ITILE>

东野战军、军委、华中军区电

(一)中央二十六日电 及华东局二十七日电 敬悉。中央作战方针完全正确。唯在三分区集中大兵团作战，粮食、民夫和交通运输均极困难。如集中兵力过多，则所需粮、夫必超过当地负担，不仅影响当地，且影响战斗更大。因此，特提出以下两点建议：

1. 将五旅调往淮南，连同淮南独立旅及十八团并路西部队共约八个团，如必要时可从九纵 抽调三个团至淮南参战，共十一个团。山东既有主力至七分区，则九纵愈可以南下，苏中主力则以扬、泰为进攻目标，以钳制顽军西移。

2. 如第一方案不成，则谢(十)纵队 必须留苏中，协同七纵队 方能守住海安、东台、兴化、高邮之线，否则对华中影响甚大。俟苏中顽军西调后，再适时抽调谢纵西去三分区参战。但目前我们主力都集中于苏中，民夫及作战用具都已准备完毕，如不在苏中打仗即西移，不仅对群众很难说服，即对部队亦难说服。因一、六师 和七纵指战员大多是苏中人，有些家中已遭顽摧残。为此，我们是否在苏中先打一仗再西移。

(二)如立即执行第一方案，在七月十日以前无法完成新的进攻准备，最快需迟至七月二十日到新地区集中完毕。

(三)我明晨召集各师、纵首长传达中央方针，明午后由海安出发回淮安面商。上述意见，请军部即派专人送新安镇转呈军长。

二、一九四六年八月一日午时报张鼎丞、

邓子恢、谭震林并中央电

(一)(略)

(二)根据近来战斗，我仅以少数兵力(不足两个团)阻止强大敌人之进攻，顽军伤亡消耗均甚大，其战斗勇气极差，我们正计划于阵地前求歼其一部。如我能增加一个旅至四个团之生力军，则进攻之敌不仅可以击溃，甚至可以歼灭大部，如此则苏中战局可能改观。因此建议速将五旅及特务团以最迅速方法运送至高邮南部，以便协同十纵向扬泰线出击，至少应使十纵全部三日内能向扬泰线出击(我已令十纵集结两个团于樊川待命)，以配合一、六师包围泰州(约有敌四至五个营)，而便调转进攻海安之敌，于运动中歼灭之。

(三)我各战略区除在战略上应互相配合外，在战役上似不应要求一定之配合(事实上也很难做到)，而在单独作战，以自己力量解决当面敌人，

中央军委原定在全局破裂国民党军向解放区大举进攻之时，我军实行外线出击向南作战的战略方针，太行区以豫东为主要作战方向，山东区以徐州、蚌埠为主要作战方向，华中区主力配合山东区主力，出淮南，一举占领蚌埠、浦口间铁路，歼灭由浦口北进之敌。粟裕根据敌我力量对比和战争初期的特点，建议先在苏中打一仗，以后又提出各战略区之间不宜过早战役性配合，建议华中主力继续在苏中作战。经中央军委和毛泽东主席批准，粟裕率华中野战军主力在苏中地区接连作战七次，均获胜利，完成了初期作战任务。这里选辑的是粟裕的建议电三件。

否则会影响到另一战略区之机动。依目前华中兵力，实无法组成两个野战军。现天长盱眙既失，五旅等部留淮南已无大作用，因此建议将淮南主力大部东移苏中参战。只要苏中局面打开，则淮南形势亦可能逐渐改善，而后我再以主力西移，则淮南局面亦可能打开。是否有当，请示复。

三、一九四六年八月十四日
对良中央军委电

八月十三日电 敬悉。

(一) 此次作战共歼敌约九千人，除俘虏五千余人外，敌伤亡淹死者共三千余人。

(二) 我方伤亡共约一千二百余人，部队情绪仍极高。本可于十三日再歼敌一个旅，但以大雨水阻致停止行动。此次作战前后只三天，而实际战斗只十六小时，故部队并不十分疲劳。如有机会可立即作战，否则拟于休息一周后再主动寻找敌人作战。

(三) 目前部队已补新兵，等于总伤亡的三分之二，周内可将伤亡补足，如以所补俘虏计算，则已超过伤亡数。这次俘虏除少数外，对作战均有帮助，故无影响。

(四) 敌情：此次战前敌本拟以六十五师之一六旅及一八七旅接替泰州、黄桥、姜堰、蒋垛、溱潼等地之六十三旅(属八十三师)及一四八旅(属二十五师)防务，而以六十三旅接替二十五师扬州、仪征等地防务，海安、如皋、李堡分由一五旅、七十九旅及新七旅驻守。估计敌人此种部署，似在抽出二十五师全部(四十旅、一四八旅及一五旅)使用于进攻运河线或调赴津浦线，但以调赴津浦线可能为最大，因敌原拟集结于天长附近之四十五师及九十六师，均已在二十五师调防之先已向北开。目前敌似已完全放弃其抽出二十五师之计划。据密息，二十五师之三个旅及六十三旅之防务仍照旧，前已令六十五师之两个旅回援海安，九十九旅(属六十九师，已准备北调津浦线者)回援如皋，并抽出四十旅全部集中宣陵待命东援。此次战前，敌人表示苏北已趋安定，驻如皋之陆空联络组已回常州，其守备部队则准备巩固后方转入“清乡”，机动部队亦有他调可能。

(五) 根据上述情况，我们意见再在苏中打仗为有利，其理由如下：

1. 在苏中作战，不仅群众、地形、运输(前次淮南八个团作战，已感到民夫应付不上)、粮食均较淮南方便，且有足够民力可用，同时威胁长江，可直接拖住敌人，不仅使其无法他调，且将吸引其继续调兵来援。

2. 苏中敌人在进抵如皋、海安等地后，前锋已分散，遭受我军三次打击，现其未被歼灭者均已遭很大消耗与损失，已很动摇，在歼灭敌人有生力量上说，亦较淮南为有利。

3. 现整个淮南仅敌人四个团，如我主力向西，必须首先打下盱眙和天长，以开辟战场。但要打下该两城，除付出一定代价外，不一定能调动敌人。如舍天长、盱眙而直趋铁道线，则战场狭小，后方亦无法安全。

(六) 基于上述，我拟于周内以一部攻占南通、海门，吸引敌人南援而歼灭之。估计能再歼敌两个旅，则苏中局势将更好转。在主力西移前，已令淮南部队积极行动，以开辟战场。是否二有当，请示复。注释

(1) 此电是在太行、山东两区向豫东、徐州出击的作战方针下，指示华中分局“以一部在苏中吸引并牵制通、扬线上之敌，粟(裕)谭(震林)主力(不少于十五个团)位于三、四分区，与陈(毅)舒(同)配合，

一举占领蚌、浦间铁路线，彻底破坏铁路，歼灭该地之敌，恢复三、四分区失地，并准备打大仗，歼灭由浦口北进之敌”。

- (2) 此电指定华中野战军留一个纵队坚持苏中地区牵制敌人，集中一、六两师及五旅、十纵在六合、天长间整训，准备于淮南津浦铁路蚌埠、浦口段作战。
- (3) 指华中野战军第九纵队，张震任司令兼政治委员。
- (4) 指华中野战军第十纵队，谢祥军任司令，刘培善任政治委员。
- (5) 指华中野战军第七纵队，管文蔚任司令，吉洛（即姬鹏飞）任政治委员。
- (6) 第一师由第八纵队扩充编成，粟裕兼师长、政治委员，陶勇任副师长，王集成任副政治委员；第六师由第六纵队扩充编成，谭震林兼师长、政治委员，王必成任副师长，江渭清任副政治委员。每师下辖两个旅。
- (7) 此建议上报后，粟裕由海安回淮安华中军区与张鼎丞、邓子恢、谭震林面商后，于六月二十九日由张、邓、粟、谭又向中央和军部建议：华中一、六师在第一阶段作战中，仍在苏中解决当面之敌，以一部担任蚌、浦段破击；进行第二阶段作战时，再以一、六师加入蚌、浦段作战。中央军委于六月三十日复电：“部队暂缓调动，待与陈军长商酌后即可决定通知你们”。七月一日，军部电复华中野战军，同意一、六两师留苏中地区待机。嗣后，中央军委于七月四日指示：“我先在内线打几个胜仗，再转至外线，在政治上更为有利”。七月十三日，中央军委明确指出：“待敌向我苏中、苏北展开进攻，我苏中、苏北各部先在内线打起来，最好先打几个胜仗，看出敌人弱点，然后我鲁南、豫北主力加入战斗最为有利”。华中野战军自七月十三日发起宣（家堡）泰（兴）战斗，接着于七月十七日进行如（皋）南战斗，取得了歼敌两个年旅的胜利。
- (8) 八月二日中央军委致电粟裕：“一个月内在苏中再歼敌两个旅有可能否？如你们能在八月内歼敌两个旅，南线情况即将改观，那时粟可率主力转至淮南作战。”粟裕于八月五日电复：“在五旅增到苏中条件下，于八月内再歼敌两个旅是有把握的”。五旅于八月八日到达苏中参战。
- (9) 此电由粟裕与抵达苏中前线的谭震林联合署名。此时苏中我军经海安保卫战后，又在李堡歼敌一个半旅。
- (10) 在这之前，八月七日，中央军委向粟裕提出两个方案，一是“对苏中目前即取防御方针，而由你率主力与陈军长会合，集中力量打开淮北局面，或出淮南，切断津浦线，直接配合陈宋、刘邓之作战”；二是“按你八月五日电办法，八月内再在苏中打一仗，然后西移”。要粟裕对上述两案提出意见。正在这时，中央军委收到粟裕八月七日电称，五旅已东调，歼敌良机已到。八月八日军委电粟裕：“歼敌良机已至，甚好甚慰，如连续歼敌两个旅有便利条件，则可歼灭两个旅”；“预备部队或钳制部队有可调者，望张、邓、谭尽可能满足粟之要求，集中最大兵力于主要方向”。八月十三日，中央军委又电询粟裕：“1. 此次作战伤亡多少？部队情绪如何？要休息多少天才能再战？是否可迅即获得新兵补充？2. 敌情变化如何？3. 你部以西移淮南作战为有利，还是以在苏中利用群众、地形等条件再打一仗然后西移为有利？”
- (11) 指李堡战斗。
- (12) 后改为攻通如线上之东陈、丁堰、林梓，以调动如皋。海安之敌南援

而歼灭之；如敌不敢南援，则主力相机挺进黄桥，调动敌人而歼灭之，或迫退海安、如皋之敌。

- (13) 中央军委接此电后，于八月十五日复粟裕、谭震林：“所见很对，望利用苏中各种有利条件，继续在那里作战。如你们能在今后一个月内，再打二、三个胜仗，继续歼灭敌二、三个旅，则对整个局势助益极大”。与此同时，陈毅亦复粟谭：你部宜就地开展局面，更有利于配合各方。粟谭遵照上述指示，于八月二十一日出击通如线上的丁堰、林梓，歼敌五个交警大队。坚守在邵伯方向的十纵和二分区部队，于八月二十三日至二十六日，打退了扬州出犯之敌一个师的连续猛攻，毙伤敌两千余人。二十五至三十一日，我又在如（皋）黄（桥）路上的加力、分界地区歼敌两个半旅，乘胜收复黄桥。至此，苏中战役胜利结束，共歼敌七个旅五万余人。

改进今后作战的几个问题

(一九四六年八月)

我们在七月十三日开始作战以来，近一个月中取得了很大胜利。这是全体同志用头颅血肉和热汗所换来的。但是胜利中还存在着一些缺点。这些缺点是由于我们部队长期处于游击战争环境中，从未曾有过这样大的兵团在一起作战。除一、六师各一部在江南一道作过战外，其他未曾在一道作过战。因此，在各兵团与兵种协同动作上还不能很好配合，大兵团作战的观念也还很薄弱，这是各兵团首长及各级指挥机关要负责的。大兵团作战，是各种力量的比赛，等于一架机器一样，要全部开动，一个螺丝钉也不能有丝毫障碍，才能顺利的生产出好东西来。整个作战计划也象做一道算术题那样，一个数字错了，全盘都会错。譬如泰兴战斗中，由于个别部队轻敌，稍为延迟了时间，影响到未能全部转移兵力用于东线。要不是由南通进攻如皋的敌人，因泰兴之战而惊慌后撤了一天，隔一天重新北犯，给我们以两天时间准备的话，那末如皋老早就被敌人占领了。又如如南战斗，对七十九师残余部队没有如期解决，致西面由分界东进的敌人(我有意放他进来，预期于次日予以消灭)，得以与之靠拢，使我们的歼敌计划未能完全实现。这些经验教训值得我们严重警惕，深刻检讨，从今后作战中来转变，求得更大的胜利。

我们究竟有些什么缺点呢？

一是遵守时间，坚决的按时完成作战任务，在有些兵团做得不够。还有存在爱面子的心理，以为人家都打下来了，我打不下来吗？因而拒绝友邻的帮助配合，以致把时间延迟了。当然，也有客观原因，以致兵力未能全部集中。但我们指挥上未能集中其他兵团去帮助解决战斗，也是应当检讨的。

二是通信联络一向是差的。在如南战斗中就很严重：如七月十九日，找某部队找了一晚未找到，其实相距只几里路。第二天打的时候，也因为通信联络不好，致使动作不协调，这个团打，那个团休息，这个团已经打疲劳了，那个团才开始动作，因而几个团的兵力只起了一个团的作用，不能解决战斗。还有个别指挥员对电话讨厌，叫电话员把电话机拿开，这是极不应该的，这自然是无法把通信联络搞好的。

三是协同动作还不好。除了通信联络不好是一个原因外，某些兵团不能遵守时间坚决完成自己所负的任务，也是不能协同的一个原因。因此需要各兵团克服一切困难，坚决完成自己所负任务。然而有个别兵团在克服困难这点上是做得不够的，所以他对任务的完成也就差了。譬如，战斗未结束，一般是不得向上级报告伤亡的，伤亡再多也要坚决完成任务。但我们就有个别兵团强调伤亡多，地形困难，部队疲劳，弹药太少等等，这也是不应该的。此外，在完成自己任务之后，主动地机动地照顾友邻，帮助友邻完成任务，也做得不够。同时还存在着等待观望，依赖友邻，这是不好的。

四是炮火的组织使用上，也存在严重缺点。我在海安营以上干部会上，提出炮火要集中使用，许多同志还不重视。因此，在这几次战斗中，我们炮火没有发挥其应有的作用，相反的还遭受了敌人炮火的威胁与杀伤。据卫生

粟裕在苏中战役紧张进行过程中，及时总结经验，教育干部，指导部队。在华中野战军团以上干部会议上谈了如何改进作战，克服缺点。这是报告摘要，原刊于一九四六年《建军》增刊第八期。

部统计，伤员中为炮弹炸伤的占百分之四十五以上，这是值得大家注意的。

五是还有个别干部对利用地形地物，隐蔽自己，减少与避免伤亡，做得很差，只凭个人勇敢，把隐蔽自己视为怕死，致在战斗中干部伤亡不少，这是不应该的。如个别团营干部站到屋顶上观察敌情，久站一地，毫不隐蔽，这样怎能不挨打呢？还有个别干部在敌人炮火射程内，集合部队讲话，以致受到不必要的伤亡。这样做，损伤了革命力量，削弱了战斗力，有什么好处呢？

为了改进今后的作战，求得战局的转变及战略上的胜利，必须纠正以往作战的缺点：

第一，关于加强通信联络。今天开了通信会议，决定野战军司令部除同师通报外，还直接同旅通报，于必需时同设有电台的团直接通报，将情况及意图不失时机的告诉他们。必要时，野战军司令部甚至可以直接对旅、团布置任务，自然，一般仍由师负责，但旅、团接到野战军司令部通报后，应立即考虑到本身将有任务，立即进行对当面情况的侦察，作行动的准备，等具体部署一到，即可行动。其次，各兵团首长对电台要爱护，保证报务员日夜值班，行动中休息一小时以上即要架线，并应做到随叫随应。因此，在情况紧张，行军与作战很忙而报务员十分疲劳时，可以给报务员睡担架，让他们在担架上睡觉休息，一到达目的地便可工作。作战时，指挥所一定要带电台，不能认为麻烦讨厌，而把它摆到伙食担子一起。有线电话在目前是一个重要通信联络工具，必须注意，电话机要充实起来，每到一个地方就要架线，不要怕麻烦。作战时应尽量使用电话，各级指挥所要经常有负责人留守在电话机旁边，掌握全盘情况，担任上下及所属各部队间的联络，不要通通跑到第一线去了，而使指挥联络中断。传骑及徒步通信也同样还需要加强，重要的信要写几封，派几个人分几路送，总有一路可以送到。与友邻的联络很重要，在作战中各兵团应自动与友邻密切联络，互相通报，同上级联络更为重要，有的部队出去一整天，也不同上面取得联络，这是不对的。架电话线按照规定要下级注上级架，今后一定要按照作战命令执行。

第二，关于协同动作。众多的兵员展开于广大的战场，要求得协同动作，是一个极艰难与复杂的工作，但也并不是不可克服的困难。加强通信联络即是其主要的有效的办法之一，而另一个有效的主要办法就是各个兵团应想尽各种方法排除敌人的阻挠，坚决的如期的完成自己负担的任务，不等待观望，也不依赖友邻，更不打滑头仗，这是做到协同动作最有效最可靠的办法。此外，在执行自己任务时，不仅不应妨碍友邻完成其任务，而且还应竭尽自己能力之所及，主动地协助友邻与机动地协助友邻。同时在敌情有利于我的变化时，应不待上级命令，更不等待友邻，而机断专行发起冲锋，以便促成各方之进攻。当友邻地区战斗尚在剧烈进行而自己当面敌人已解决时，则应不停留地不分彼此、不顾疲劳向战斗猛烈的方向攻击前进，以达到分进合击敌人于狭小地区而歼灭之。

第三，火力的组织与使用问题。也要运用战术上以多胜少的原则，在主要攻击方向，集中大部分炮火，正面不要太宽，集中火力突击一点，突破一个缺口，即可发动冲锋；对次要的钳制方向，只要用少数炮火削弱敌人火力就够了。今天的炮火也不少，如果能集中使用一个团一个旅的炮火来对付敌人一个营的火力，那一定可以压制敌人一个营的正面的。特别是我们炮弹不足，技术不高的情形下，更应这样做。

第四，战术上一定要采取以多胜少，三个到五个打敌人一个。只有集中优势兵力，才能于短时间内干净消灭敌人。不要存在爱面子或者怕缴获被别部瓜分了的想法，而一个兵团包打。这并不是说我们弱，或我们那个兵团不能打，而是为了迅速解决敌人，迅速变劣势为优势，变被动为主动，不失时机进行第二个战斗。今后敌人会采取稳重打法，使用多数的兵力在一个狭小地带作战，我们要歼灭敌人，必须制造一些机会，求得各个击破敌人。因此，可能一天要打两仗三仗。如果不集中优势兵力，于短期内歼敌一部，再打第二仗第三仗歼灭其余敌人，是不能解决战斗的。

第五，关于抓紧时间整理部队组织及休养部队体力问题。为了适应今后连续作战的需要，这是值得特别注意的一件事。战前要指定代理人，准备一批预备干部，战斗结束后几个钟点甚至一个钟点内，就要将部队组织及各方面整理好。现在为什么几天还整理不好呢？主要就是由于连续作战的观念不强，还是游击战争老习惯，打一仗就要休息很久，整理很久，整理组织等工作慢慢来所致。今后要注意在战斗间隙中休养部队，恢复体力，才能执行连续战斗的任务。要督促部队认真睡觉，禁止乱扯谈、东跑西跑，浪费睡眠时间。现在战时给养的确是很差的，比起过去内战时期来恰好相反。那个时期打仗，不仅一天三顿饭吃饱，甚至还可以吃四顿，吃鱼吃肉。现在不仅比平时伙食差，有时一天只吃一顿，甚至一顿都吃不到。我们必须大大改进，才能保证部队有强壮的体力，也才能有坚强的战斗力。

第六，随时作好战斗准备，在运动战中特别重要。要做到接到命令后一小时以内就能出发，才能不失时机。具体要求各兵团在备战中，吃好一顿饭就烧另一顿饭，接到命令即可吃饱饭出发，不致造成部队的过分疲劳。对道路要侦察好，驻地外围的桥梁要修理好，渡口要准备渡河设备。准备好足够向导，每连一名，至少每营二名。笨重东西、胜利品、病员等，都要迅速处理好，更不要带笨重东西，否则在接到出动命令时，就会弄得慌手慌脚。

第七，防空问题，不要因飞机对我杀伤还不大而忽视。因为目前主要是有青纱帐，再过一个月，青纱帐没有了，同时敌人飞机作战经验也多了，因此要特别注意。行军要疏散些，应严密地布置对空监视，做好伪装。如敌机已发现我军目标而低飞扫射，就应组织三挺以上轻机枪交叉火力实行对空射击，打下他几架，敌机就不敢随意低飞了。特别是在敌机扫射轰炸时，要很好掌握部队，严密注意地面敌人的冲锋，因为地面敌人是最主要的敌人。

第八，对付敌人炮火问题，要很好研究。有些部队还不会疏开，以致遭受大量杀伤，这点是要改进的。在未暴露目标时，要很好的隐蔽，在佯攻方向则可巧妙地暴露一些目标，吸引敌人的火力，以减少主攻方向的伤亡及阻力。在防御时也可做些暴露的假碉堡来吸引敌炮火，而实用的真碉堡要尽量隐蔽。我们对付敌人不单斗力，更要斗智。对飞机的伪装隐蔽也可以说是斗智，还可以捉到俘虏时，迅速查明地面与飞机的联络记号，马上布置起来，也可迷惑敌机。用各种欺诈手段来欺骗敌人，越能欺骗敌人越好，所谓兵不厌诈，就是这个意思。

第九，对敌情的收集与研究。各兵团这方面做得很差，主要只是问上面情况如何。战斗前抓俘虏来了解情况，战后搜集文件，迅速审讯俘虏，都做得差，今后应特别加以改正。同时团应组织侦察连，专任武装侦察与捕捉俘虏等工作。

战术问题暂时就讲到这里为止，希望大家研究。

苏中战役总结

(一九四六年九月二十五日)

我们的自卫战争，从七月十三日到八月三十一日，一个半月总共打了七仗，都得到了胜利。这是由于党的正确领导，地方党政军的帮助，广大人民的支援和前线指战员的英勇善战，以及后方机关人员的艰苦工作，才取得这些伟大胜利的。大家在战争中尽了应有的责任，对战争的胜利有很大的贡献，建立了很大的功劳。

首先来讲七次战斗的经过：

宣（家堡）泰（兴）战斗

顽军在和谈烟幕下，于六月中旬完成了对解放区的进攻部署，不断向我边沿区进犯。六月二十六日，泰兴顽八十三师一部向我黄桥进攻，二十七日被我特务团击退。七月上旬，顽八十三师、二十五师、四十九师、六十九师等部，共九个旅十八个团兵力，集结于长江北岸南通、泰兴、泰州、靖江一线，包括其直属部队及地方保安团等，共约十万人（尔后续有增加），并已确定于七月中旬进攻我如皋、海安、黄桥、姜堰等地。当时，我们华中野战军刚整编就绪，在苏中方向计一、六师各三个老团三个新团，七纵两个二等团、一个伪军起义团，共十五个团约二万五千人。因敌不日将向我军进攻，乃先发制人，大胆试战，集结一师陶勇部、六师王必成部、七纵管文蔚部等主力十五个团，攻取泰兴、宣家堡（泰兴北二十五里），首先予敌以有力打击，以错乱敌人的部署。

当时，泰兴、宣家堡驻敌八十三师十九旅的五十七团。我采取围城打援战术，以六师四个团攻击泰兴，两个团位于泰兴以北 打击口岸来援之敌；以一师两个团攻击宣家堡，四个团位于宣家堡地区协同六师两个团打击口岸、刁家铺来援的敌人，并策应七纵作战。七纵三个团位于宣家堡以北、张甸以南地区，打击泰州、张甸来援的敌人，并首先攻歼佃家庄（宣家堡北三十里）敌人，以打开战场。

七月十三日晚发起战斗。当时，宣家堡已于白天到有敌十九旅的山炮营

这是粟裕在华中野战军干部大会上的报告记录稿。关于苏中战役胜利的意义，一九四六年八月二十九日，我延安总部发言人指出：“汤恩伯部蒋军对苏中的进攻已经惨败。这件事对于今后的战局发展是有重大影响的。汤恩伯所部蒋军，共有十一个旅（原师改编），在场州、如皋一线进攻苏中，我粟裕将军所部在广大民兵配合之下，保卫苏中，自七月十三日至八月三十一日，七战七捷，前后消灭汤军七个整旅（即七个师）之多，俘获五万余人，和大量美国装备。”“我中原大军之突围胜利及苏中之保卫战胜利，已奠定解放区军民之胜利信心。”九月三日至八日，刘伯承、邓小平率晋冀鲁豫野战军在鲁西南战区消灭刘峙部蒋军四个旅（原师）后，延安《解放日报》于九月十二日发表社论称：“这是继中原我军突围胜利与苏中大捷之后又一次大胜利。这三个胜利，对于整个解放区的南方战线，起了扭转局面的重要作用。蒋军必败，我军必胜的局面是定下来了。”关于苏中战役的作战经验，中共中央军委于八月二十八日致各战略区首长电中指出：苏中前线“我军主力只有十五个团。但这十五个团是很充实与很有战斗力的，没有采取平均主义的补充方法。每战集中绝对优势兵力打敌一部（例如八月二十六日集中十个团打敌两个团，二十七日集中十五个团打敌三个团），故战无不胜，士气甚高；缴获甚多，故装备优良；凭借解放区作战，故补充便利；加上指挥正确，既灵活又勇敢，故能取得伟大胜利。这一经验是很好的经验，希望各区仿照办理，并望转知所属一体注意。”

及五十六团全部，泰兴为五十七团全部。经一夜激战，完成了对敌人紧缩包围。十四日晚，六师四个团总攻泰兴城敌人，至拂晓大部解决；一师三个团总攻宣家堡敌人，至拂晓全部歼灭；七纵一部攻击饵家庄敌人两个连，未能解决。十五日晨，白蒲敌人二十六旅北犯如皋（当时如皋我仅六个地方连守备），靖江敌人北援泰兴。我除用汽艇赶运一个团增援如皋城防并留七纵及一师各一个团，控制于姜堰以南、泰州东南，牵制泰州敌人，六师攻城部队留两个团继续围歼固守一隅的残敌外，其余主力（十个团）挥师东上，歼击进犯如皋的敌人。十六日晨，六十五师一个旅到达泰兴，九十九旅由靖江到季家市，我乃放弃对泰兴残敌的围歼。

在湖南号称铁军、美械化的十九旅山炮营及五十六团、五十七团（残留不到一个营）于六十小时内即全被歼灭，为我华中战场首次胜利歼灭战。虽仅俘虏三千数百人，但挫折了敌人的锐气，开始增强了我军民自卫战争胜利的信心，尤其增加了我军对美械化顽军作战的经验与信心。

如南战斗

当我宣泰战斗胜利结束的时候，顽六十五师的一六旅、一八七旅及六十九师九十九旅，于七月十五日过江增援，十七日由靖江、泰兴分路向黄桥进犯。白蒲敌四十九师十五日北犯林梓，被我击追，十六日以七十九旅、二十六旅分为左右纵队向如皋进犯，占我林梓、南马塘，十七日右纵队进至宋家桥、杨花桥（如皋南十余里）一线，企图东西合击，进占如皋，打通如皋至泰兴及南通至如皋的公路。泰州顽二十五师一四八旅及八十三师一个团亦于十七日沿泰（州）海（安）路东犯，配合进攻。

我乘宣泰战斗胜利的余威，决心保卫如皋，歼敌于如城外圍。乃以一师、七纵各一个团于姜堰及其以南一线阻击泰州敌人东犯，六师两个团于黄桥一线阻击沿如皋泰兴公路东犯之敌，七纵一个团及一分区地方武装九个连，统由苏中军区参谋长胡炳云指挥，担任如皋城防，节节阻击迟滞敌人的前进，最后坚守城垣外围，使我迂回部队取得时间进入攻击位置。以一师五个团从白蒲、林梓之间截断敌人后路，由南向西北攻击；六师从贺家坝向东北攻击，七纵两个团从如城以东向南攻击，共同将敌歼灭于如皋城东南地区。

十七日晚，一师从搬经、加力一线经磨头（如皋南）迂回到达白蒲、林梓之间地区，断敌后路，向北攻击敌人侧背，十八日拂晓占领林梓、南马塘。六师两个团在加力稍作休整，另两个团由芦家庄（黄桥东二十余里）地区东开磨头一带。十八日拂晓，六师开始向宋家桥、杨花桥攻击。七纵两个团由蒋垛以东地区开抵如皋东陈之间。十八日，一师一个团向白蒲警戒，击溃一

五旅一个营，缴获野炮三门，一个团攻占丁堰，其余三个团向西北攻击。七纵两个团向南攻击，与一师南北夹击，压敌四十九师师部及其二十六旅于蒋家庄、陈家庄、斜三官殿、刘庄一线（如城东南二十余里），展开激烈战斗。守城部队（不足两个团）则向南出击，以配合六师攻击，将七十九旅包围于宋家桥、杨花桥一线；在加力的六师两个团亦东开贺家坝、宋家桥、杨花桥之线参战。十九日，一师、七纵对固守的敌人总攻，至晚将敌四十九师师部、二十六旅全部歼灭，仅师长及少数人员逃向宋家桥。当晚，我六师对宋家桥、杨花桥敌人七十九旅总攻，因兵力分散，动作不协同，未能奏效。二十日晚，一师一个团配合六师攻击，也由于动作不协同而未成。残敌约一个团死守待援。二十一日晚，六师集结四个团全力攻击该敌，并保证于当晚解决战斗。因此，我们命令对由黄桥前进的敌人不加抗击，让其东进，以便

我主力于歼灭杨花桥、宋家桥的敌人后，不要多走路，又能迅速将东援的敌人包围，进行第三次连续战斗。当晚，阻击部队已将东援的六十五师放开，让其东进，但杨花桥、宋家桥的敌人却未解决，于是东援的敌人距我仅五十余里。本拟于二十二日晚集中一、六师全力总攻，但我阻击部队未注意，致使敌人避开正面，由我军的翼侧转到杨花桥附近，影响我们作战，于是被迫放弃对宋家桥、杨花桥敌人的作战。

由泰州东犯的敌人，十八日占姜堰，二十一日占马沟，靖江、泰兴北犯的敌人，十七日黄昏，其九十九旅一个营被我六师歼灭于黄桥以西十里之陈桥，余敌十八日占黄桥，十九日九十九旅留守黄桥。我军因经连日战斗，已很疲劳，无力歼灭六十五师，故放弃对七十九旅的围攻。准备以七纵守备如皋，以一师、六师待敌进攻而后歼敌于城郊。但二十三日下午，七纵未及进入阵地，敌乘隙入城，于是我们北退海安。

此次战斗歼灭四十九师师部的大部，二十六旅全部，一五旅一个营，九十九旅一个营，七十九旅一个团，俘虏六千余人，缴获各种口径炮二百门，轻重机枪五百挺，长短枪四千余支。由于我军骄傲轻敌，使四十九师师长及七十九旅残部得以逃脱，尤其是拖延了战斗时间，致错过了歼灭敌人六十五师的机会。

海安保卫战及李堡战斗

如皋战斗我军后退后，如皋顽六十五师一六旅、一八七旅及四十九师一五旅，姜堰、白米顽八十三师六十三旅、二十五师一四八旅及二十一师之两个旅共七个旅，于七月三十日开始以锥形攻势从南、西两面向海安进犯。其整个战斗正面不足三十里，纵深仅二十余里，各旅完全靠拢前进。我们以七纵的两个团保卫海安，沿途积极阻击敌人进犯，一师、六师等部位于李堡、海安以北地区休整。七纵经四昼夜阻击战后，因敌力量强大，且靠得很紧，不易歼灭，因此于八月三日主动放弃海安。这一保卫战毙伤敌约三千人，我仅伤亡二百余人。

我放弃海安，造成敌人的错觉（因该处为水陆交叉要点，为通、如、海之屏障，地位重要，而我未坚守）而大肆分兵。六日，以新七旅守备海安，六十五师一六旅、一八七旅西开姜堰，四十九师的一五旅进占西场、丁家所，七日续占李堡，八日占角斜，企图攫取通、如、海、启整个地区，割断这一地区与东台、兴化的联系，并对泰州、海安到海边一线以南地区进行“清剿”。

我军为了粉碎敌人这种企图，决心攻克李堡、角斜、丁家所等据点。以一师攻击李堡、角斜；六师十六旅攻击丁家所；十八旅位于丁家所西北、西场以南地区，七纵队位于贲家巷以南及以东地区，共同打击海安援敌；刚抵苏中前线的五旅（成钧部）及军特务团，位贲家巷以北地区，为总预备队，战斗于八月十日晚发起。

八月十日，新七旅旅部率十九团由海安开抵李堡接防，角斜的敌人亦退到李堡，丁家所的敌人向西退去。一五旅旅长率一个团在李堡尚未交防，故李堡有敌两个团（一五旅及新七旅各一个团）。我一师于十日晚十一时开始围攻李堡，敌凭坚顽抗。至十一日上午六时，新七旅旅部及十九团全部被我歼灭，一五旅旅长率一个团仍固守李堡以东的杨家庄、尼姑庵。我集中炮火猛轰后，实施总攻，至下午二时，敌分路向西突围，当即被我歼灭，仅逃脱旅长等百余人。

新七旅旅长率二十一团于十日早晨由海安东开，拟到李堡接防，中午到达洋蛮河一线（海安东十五里）。我七纵一个团即向南进占立发桥，截断该敌向海安的退路，并向东尾击该敌，另一个团由北向洋蛮河出击，与敌人一个营接战于椿树头（洋蛮河西北十里），当即围攻该营敌人，至下午三时敌向我投降。十一日上午，六师十六旅两个团由西场从河南向西攻击，十八旅两个团由西场从河北向西攻击，将敌包围于洋蛮河一线。下午五时发起总攻，半小时即全部解决，仅旅长等三百人向西南柴湾方向逃脱。

我们本拟乘胜围攻海安，旋得悉顽六十五师由姜堰东援海安，九十九旅由黄桥东援如皋，攻击海安对我不利，于是决心从运动中歼灭敌九十九旅于加力一线，但因开进不及，故又停止。

总计歼灭新七旅全部，一五旅旅部的一部及其一个团，俘虏三千余，毙伤三千余，我伤亡九百余人，打破了敌人截断通、如、海、启，进行全面“清剿”的企图。

此一战斗，我军接受了过去的经验教训，集中火力，故能迅速解决敌人，而我军伤亡较小。同时电话联络亦起了很大作用，能迅速知道敌二十一团由海安东开，我们能适时出击，而将敌歼灭。可惜西场河南部队动作较慢，未能将敌人向柴湾退路截断，致使敌新七旅旅长及三西余人逃脱。

丁（堰）林（梓）战斗

李堡一战，粉碎了敌人全面“清剿”的计划，但敌人仍企图以六十五师、二十一师、九十九旅等“清剿”如（皋）黄（桥）路、如（皋）石（庄）路、通如路两侧及其据点周围地区。当时，立发桥（海安东九里）驻敌六十五师及一五旅一个团，柴湾、孙公铺（海安、如皋之间）驻敌七十九旅，如皋驻敌四十九师师部、九十九旅一个团、交警一部，陈草籍（如皋东南三十里）驻敌九十九旅一个团，白蒲驻敌一四五旅两个营、交警一部，丁堰驻敌交警七总队两个大队及交警十一总队两个大队，林梓驻交警十一总队两个大队，东陈驻交警一个大队。林梓、丁堰、东陈位于（南）通（赣）榆公路上，是白蒲、如皋之间的重镇。我夺取之后，便可随时插进敌人的后方通、如、靖、泰地区，而且可以孤立如皋等地的敌人，截断其与南通、海门的联系。

我们主力集结一仓河、三仓河，经过一星期休整，情绪很高。为打破敌人封锁、“清剿”，对敌交通线展开攻势，于是以一师一部攻取丁堰，主力集结韩家庄、鬼头街地区（丁堰西六里），歼灭如皋来援的敌人，并相机歼灭陈草籍敌人九十九旅一个团。六师五个团攻取林梓，歼灭南通来援的敌人，并相机攻取白蒲，一个团向黄桥开进，配合一分区武装围攻黄桥。七纵队猛袭海安、立发桥，并以一个营维护李堡至海安的交通。特务团集结石家庄（丁堰北十里），五旅集给洪家桥地区（丁堰北二十五里）为预备队。九分区通、如、海、启部队袭扰南通，夺取敌人的薄弱据点。

一师于八月二十一日晚十一时，以两个团兵力攻占丁堰，激战至二十二日上午十时，敌除一个大队约三百余人逃向东陈外，其余全部就歼。陈草籍的敌人不敢来援，向如皋逃窜。六师亦于二十一日晚九时，以两个团攻击林梓，敌凭坚固守，二十二日午后，乃集中四个团猛攻，下午五时将敌人全部歼灭。白蒲工事坚强，不易攻击，未予进攻。我军西开黄桥的一个团，二十二日进至加力附近，发现搬经有敌人，乃停止西进，准备歼灭该敌。五旅乘胜扩张战果，于二十二日晚向东陈前进，二十三日拂晓以一个团开始攻击，两个团打如皋援敌。当时东陈有敌交警两个大队，我采取中央突破战术，经

三次猛冲，突入街中，但我军未将敌人四面包围，下午六时，敌人就全部向如皋逃窜了。

这一战斗共歼灭交通警察七总队、十一总队共五个大队及二十六旅残部一个营，俘虏总队副以下二千人，毙伤一千五百人，我伤亡九百余人，自卫战以来首次缴获完整之美造十轮卡七辆：攻克了东陈、丁堰、林梓等据点，打开了突入敌后向西作战的大门。

交通警察总队系原顽忠义救国军和伪军一部编成，美械装备，由中美合建，名义属交通部，实际上属军统指挥，纯系特务武装。这次歼其五个大队（全国十八个总队，每总队四个大队），是一大胜利。

如（皋）黄（桥）路战斗

敌二十五师全部，于八月二十三日开始向我运河门户邵伯、乔墅、丁沟等地进攻。如邵伯失守，就会威胁苏中侧翼及两淮。当时东线五捷，敌已一蹶不振。我采用攻魏救赵的办法，西攻泰州，以策应邵伯的作战。乃以七纵留守，控制贲家集（海安北十里）以北一线阵地，一师、六师、五旅全部西进。

八月二十三日晚，我大军由丁堰、东陈地区经如皋以南西开，准备于如黄线上与由黄桥东援的九十九旅作遭遇战。二十五日晨，本部到达荡里（在如皋西南十五里），一师到达加力、古溪一带，特务团到达古溪附近，六师到达分界附近，五旅到达如皋西北、西南一线。

丁堰战斗后，如皋一线敌人兵力空虚，敌以为我军将攻占如皋，乃令驻黄桥的九十九旅（欠一个营）于二十三日由黄桥东开增防如皋城，但又怕遭我歼灭，同时令如皋一八七旅全部及七十九旅一个团、九十九旅一个营，分三路向西接应。敌九十九旅直到二十五日始从黄桥出发。敌军离开巢穴，便于我野战歼灭。我们决计歼灭九十九旅等部后再行西进。部署以六师首先歼灭九十九旅，而后一师、五旅集中歼灭如皋出来的援敌，特务团向黄桥警戒。

二十五日中午，九十九旅到达分界及芹湖以西一线。我六师以一部分在芹湖担任阻击，两个团由大小杨庄南及马家仓驼向北出击，一个团由大界沟北向南出击，两个团由横巷向北占领小二房庄，切断敌向黄桥退路。该师各部当即向敌合击，至下午七时，西分界、大小界沟为我占领，将敌压缩包围于东分界、杨家岱一线。当晚猛攻，占领分界、沈家巷。敌全部集中东分界东段及荡里一线固守。如皋敌人也于二十五日中午到谢家甸、空田庄一线。我一师一个团在加力正面堵击，一个团由南向北出击敌人侧翼。下午，我五旅插至葛家庄、阮家庄、邱庄一线，断敌向如皋的退路，并打如皋出援的敌人。晚上，一师三旅两个团向谢家甸攻击，歼敌一个营。但战局仍僵持不下，时间拖长了对我不利，乃决心集中力量，首先歼灭东分界的敌人。二十六日，以三旅、五旅监视谢家甸的敌人，及准备打击如皋可能来的援兵；以一旅配合六师作战，由加力西进，中午到分界东北，插到芦家庄附近。下午一时，六师开始总攻分界的敌人，经一小时激战，将敌大部歼灭。敌向南逃窜约千余人，正遇到我一旅，全部被俘。接着，一旅、十八旅、特务团迅速挥师东进，拟于下半夜总攻加力的敌人，但因一旅未赶上，三旅进行局部攻击，歼敌二个营。二十七日晨，特务团及十八旅一个团到达何家岱一线（谢家甸以东）。敌于午前十时，以营为单位向如皋突围。如皋一个团向西救应，当时被我五旅击溃歼灭一部。突围的敌人，被我五旅、特务团、十八旅一个团、一师等部于下午五时前分别歼灭于如皋、谢家甸之间地区，零星逃往如皋的

不足千人。

七纵队配合行动，打通我南北运输线。二十六日晚，该纵队以两个团对姜（堰）海（安）线八十三师一部发动攻势。二十七日拂晓攻占大白米，晚攻克曲塘。至二十八日为止，东至胡家集，西至小白米，全部被我控制，歼敌一个营（缺一个连）。

我乘胜利余威，扩张战果，以五旅向黄桥攻击。守敌一六旅一个营并一个连，由于九十九旅、一八七旅的被歼，极为恐慌。二十九日晚，五旅开始围攻黄桥，在军事政治攻势并施下，于三十一日下午八时，守敌全部向我缴枪投降。

此一战斗为自卫战争开始后，缴获俘虏最多的一次，歼灭九十九旅全部、一八七旅全部、七十九旅一个半团、一六旅五个连、六十三旅一个营（缺一个连），总计俘虏一万二千余人，缴各种炮五十余门，轻重机枪六百挺，长短枪三千五百支，我军亦光荣伤亡三千五百余人。从此，敌一个旅不敢单独行动。

这次战斗获得光辉战绩，虽然由于指挥上未犯错误，而指战员的英勇果敢、服从命令与艰苦的连续作战，乃是决定的因素。伤亡的勇士们的功绩是永垂不朽的。其次，掌握战机，集中优势兵力，在运动中各个歼灭敌人，故能取得胜利。此次出动的敌人，东西呼应，兵力相当雄厚。如果我军仍机械地执行攻泰州的西进计划，将出动之敌不顾，则会失去此一良好战机，而违反了以歼敌有生力量为主的战略原则。在战斗部署上，将敌退路切断，并且不使东西两敌靠拢，集中优势兵力首先歼灭敌较弱的一路，使另一路敌人感到孤立而动摇，我们可调转兵力，顺利地予以各个歼灭。

邵（伯）乔（墅）保卫战

顽二十五师集结仙女庙、宜陵一线，企图沿运河线北犯，攻取邵伯、高邮、宝应，配合淮南、淮北的敌人七十四师、七军等会攻两淮（淮阴、淮安），并策应东线如皋等地“清剿”。

邵伯位于扬州以北，形势险要，四面河流交叉，南北仅运河堤一条陆道。我军为保卫两淮门户，决以第十纵（谢祥军部）和二分区的四、五两个团保卫邵伯。具体部署：以四团守邵伯，五团守乔墅，十纵主力控制于乔墅以北，派一部守丁沟，我野战军主力则西夹增援，南北夹攻，求得歼灭二十五师于邵伯以南地区。

八月二十三日，二十五师分三路向邵伯、乔墅、丁沟进攻。战斗至晚，进攻丁沟的敌人被我击退；乔墅河南街道被敌占领，我退河北；攻击邵伯的敌人，数次猛攻均被我击退，惟邵伯以东三里的洋桥被敌突破，我八十二团增援后，反扑夺回。二十四日，敌发动猛攻，乔墅全部被敌占领，五团伤亡很大。十纵八十七团接替五团，与敌对峙于乔墅以北。邵伯方面，顽集中优势兵力，在飞机、炮艇配合下数次猛攻，被我击退，并击毁炮艇两只。二十五日，顽仍全力猛攻邵伯。我四团、八十二团坚决抵抗，肉搏数次，黄昏后我猛力反扑，将敌击退，缴获汽艇两只。二十六日，顽调集兵力，再从运河堤正面猛攻，经三小时恶战，敌伤亡很重，并因我分界胜利威胁其侧后，乃于黄昏以后，全部溃退仙女庙、宜陵一线。虽然邵伯被炸弹、炮弹打得百孔千疮，工事全毁，但终于胜利的守住了邵伯，与如黄路大捷交相辉映。此战共毙伤进犯敌人约二千人以上，我军光荣伤亡一千余人。

此次进犯的敌人，是拥有现代装备的正规军。我守军武器很坏，又系新

成立的兵团，兵员不足，但以无比的顽强（尤其是四团），保卫了邵伯，创造了守备战的范例。

以上是苏中自卫战七战七捷的大概经过。

在这一个半月里，共消灭了反动派六个正规旅，两个交通警察总队，敌人伤亡损失五万余人，占反动派在苏中总兵力十余万人的百分之四十。我们缴获了大量的枪炮弹药、物质资财，这是一个较大的胜利。为什么会有这样大的胜利呢？

检讨一个半月的作战，先要讲一讲海安撤退的问题。当海安撤退时，许多同志认为可惜，我也认为海安很重要，但为什么又要撤出呢？按旧的战略指导思想及一般的军事原则来讲，是想不通这个道理的。表面上，我们撤出海安是违背了“在所必争”的原则，其实不然。如果机械地教条主义地看待这一原则，当然是违反了；如果用辩证的眼光，客观地针对当时当面的具体情况来看，就会了解到，在当时海安是需要撤出的。革命的战略指导原则，要求我们不轻易放弃要地，但更要求保存有生力量，掌握战争的主动权。大家知道，如果我们死守海安，敌人以七个旅的优势兵力，集中在狭小的正面向海安进攻，即或我们能守住海安，但不能歼灭敌人，而在海安一点拚消耗，把有生力量消耗了，最后海安仍旧要放弃，那就正中敌人的毒计了。海安撤出后，不仅我们的有生力量保存了，而且转入了主动，待机作战，而使敌人背上包袱，分散了兵力，便于我们各个歼灭，这对我们是有利的。

在撤出海安时，我向许多同志解释，说我们是胜利的，而且完全胜利了，但有些同志不大相信。现在来看，当时的撤退完全是对的。因为海安撤退之后，敌人被迫将兵力分散，同时，他错误地认为我们溃退了，误信他们下面虚报，说我们伤亡损失达两三万人，因而骄傲得很，就实行其“纸上谈兵”的部署，暴露出许多弱点来。他第一个计划是要建立从海安向东经立发桥、李堡、角斜一线，到栟茶海边的封锁，以图分割我一、九分区沿江地带，扩大占领区，巩固他从扬州、泰州到海安、李堡、角斜以南的整个地区。可是这样的部署，给我造成各个击破的有利机会。他吃亏了。如果说退出海安时，我们开始转入主动，那末，李堡一战胜利以后，便是我们开始掌握了主动权。敌人对九分区“清剿”、“清乡”的计划就被打破了，他截断苏中南部的计划也被迫修改，不得不缩短防线，暂置通、如、海、启地区不管，而用全力来巩固海安、如皋、丁堰、林梓、白蒲到南通一线，企图先巩固泰兴、泰州、靖江、如西地区再说。这是他的第二个计划。这个计划正在准备兵力、正在布置时，我们进行了丁堰、林梓之战，虽只消灭他五千多人，但比之消灭他两个旅还重要。因为这两个交通警察总队，是蒋介石法西斯的党卫军，机械化的特务武装，是中国人民最凶恶的敌人。缴获他们制造的几房子的脚镣手铐，是用来对付解放区人民的。这就把反动派第二个计划又打破了。此时，敌人为了巩固如皋城防起见，不得不将九十九旅从黄桥调到如皋来，又给我们一个好机会。当时我们决定西进有两个计划：第一个就是消灭九十九旅，第二个如九十九旅不好打或打不着，就舍之而采用攻魏救赵办法，向泰州攻击，以应援二分区（在我们打丁堰、林梓时，二分区方面已电告，敌二十五师进攻邵伯、丁沟，企图打到高邮、兴化）。当时我军如走东台、兴化西援，时间是来不及的，所以就决定走宜路，经两泰进入江都运粮河南地区，这个行动好比孙行者打牛魔王王的办法，钻到敌人肚子里去打，这是带着危险性的。为了保持精力进入敌后作战，所以原先决定打丁堰、东陈、林梓、白蒲

四点的计划，改为只打两点（只打丁堰、林梓），以便保持雄厚力量。只要打开一个缺口，用地方兵团守住这两点，主力便可进入敌后。这些敌人也笨得很，当我们没有到齐时他不出来，我们部队到了如黄线上（如皋至黄桥线上），九十九旅也到了分界，首先就与我六师打响了；如皋敌人也派出一个半旅到加力来接，九十九旅已被我六师包围了。当时我们采取“雷公打豆腐”的办法，先集中力量打分界的较弱的九十九旅。因为先打加力的一个半旅，时间要延长，同时如皋还有两个团可能出援，这样可能成为僵局。恰好我一旅拉近分界，六师也就更奋勇更迅速地拿下了分界。敌人一部向薄弱的一个口子突围，却被一旅堵住，于是九十九旅全部消灭了。我们回头再打加力的敌人，而这一个半旅的敌人却不敢走路，直等到如皋再派部队出来接，恰好六师及特务团赶回头，给如皋出来的一个团迎头痛击，于是加力敌人逃回如皋的计划，也就破灭了。这一个半旅，除二三百人逃散回到如城外，其余近一万人全部被歼灭，连如城出来增援的一个团也被消灭了一半。在两天两晚的战斗中，连分界歼灭的敌人在内，一共消灭了两个半旅。这一胜利，决定了苏中战局的完全改观，战争的主动权完全落入我们手里。当时敌人如果不继续增兵，不仅无法再进攻，而且维持其交通线也很困难。敌人恐慌动摇到这样的程度：一旅人不敢走路，两个旅走路也还有些害怕，一个团不敢守一个据点，一个旅守一点也信心不高。为什么过去长驱直进，而现在却这样胆小呢？因为敌人在一个半月内，在苏中南线上兵力的百分之四十损失了，而且被歼灭的都是比较有战斗力的。到今天大家才了解海安的撤退是对的，是争取胜利必要的步骤。

除了海安撤退一个问题外，还有如皋战斗中宋家桥、杨花桥没有彻底解决敌人，以致要撤出如皋、海安，是否战略上的失败呢？当时有一般干部甚至个别高级干部也说我们在战术上是胜利了，在战略上是失败了。但认真研究革命的战略原则，是没有失败的。因为我们在战略上是持久战，不是速决战，战略上是以少胜多，整个如南战斗到如皋、海安的撤退，是没有违反这些原则的。但如南战斗在战术上，军事具体部署上，战斗指挥上，是有缺点的，对当时的战局确有影响，但并不是决定的影响。当时即或能消灭七十九师，但由于部队过度疲劳，第三仗打如黄线上六个团的敌人，是否能胜利还无确定把握。即或又胜利了，但当时的敌人还有五个旅以上的力量北进，在第三次战斗之后，部队更加疲劳，如敌人再增加上来，也会要被迫退出如皋、海安的。这样比之我们主动撤退就大不同了。整个五十天作战的过程，简单的说就是以上这些。

为什么能够取得这样大的胜利呢？从政治上来讲，我们是自卫，是为消除内战，保卫和平民主，保卫解放区而战，是正义的战争，得到解放区人民全力的支持，得到全国乃至全世界爱好和平的民主人士及广大人民的同情和拥护，特别重要的是有党中央与上级的正确领导。国民党军恰与我军相反，其军队内部存在厌战情绪，官兵矛盾，派系矛盾等等，这些过去已经讲过，不再重提。

现在，主要从军事上来讲。

首先，是由于我们没有机械地教条主义地运用战略指导原则。我们不轻易放弃一个战略支点，但我们也不死守一地。因为我们不比苏联，我们没有国防重工业，死守一点，同敌人拼消耗，是不合算的。但也不是一枪不打，望风而逃，而是给进犯的敌人以阻击和重大的杀伤后才弃守。海安撤出前就

是这样打的。一、六两师摆在旁边休息，七纵只以三千人抵住敌人七个旅、六万人的兵力，打了五天，敌人伤亡了三千多人，而我们只伤亡了二百多人。虽然弹药消耗多了一些，但一分区在通如公路上一个伏击，缴到了一百多箱子子弹，又补起来了。总的说来，是换得了敌人相当大的代价的。

其次，就是战略上采取了持久战，坚决的执行了中央的指示。我们每打一个仗，中央总是来电说，你们好好休整部队，准备再战。因此，不断积蓄与充实了战斗力，便于连续战斗。我们执行了战略上以少胜多的原则，但在战术上，则恰好相反，采取了以多胜少的打法。如李堡之战，敌人三个团，我们使用了十四个团，差不多五个打他一个，而且是运动中打他，所以能迅速、干脆的消灭敌人。分界之战敌人两个团，我们用了十个团打他；加力之战敌人三个半团，我们第一线即使用了十三个团，连第二线的兵力共有十五、六个团，加上还有众多的民兵与地方武装，敌人当然就很难跑掉了。然而对于战术上以多胜少的原则，有些同志还认识不够，以为这样多人打少数的敌人，难道我们战斗力这样不行？认为这样太没有面子。而不知道，我们要迅速转劣势为优势，变被动为主动，必须迅速消灭敌人一路或两路，迅速解决战斗，尤其在敌人占优势的战役中，必须采取各个击破的战法，连续进行几个战斗，如第一个战斗胜利了，使敌我力量平衡，第二个战斗胜利了，使敌人屈居劣势，我占优势，第三仗第四仗才能更彻底地歼灭敌人。因此必须在战斗中采取三个至五个打敌人一个的办法。这些道理许多干部还想不通，或者想通了而不能这样做。这除了爱面子一个原因外，还有一个原因就是本位主义作怪，缴获的武器弹药被兄弟兵团分去了。结果不能解决敌人，影响战役的胜利，大家的面子固然不能保持，自己也碰得头破血流，打一个消耗仗，这又有什么好处呢？

其三，就是采取了战役战斗的速决战。许多同志对于上面要求限时刻完成任务，认为是不体谅下级，是主观主义，太扮蛮。其实要求战役战斗的速决是应该的，是必须的，而且是可能的。因为我们五个打敌人一个，武器弹药也不比敌人差，运动中敌人又不能带着碉堡跑，当然是可以速决的，也只有速决才能减少伤亡和消耗，才能争取时间打第二仗。有些同志说，现在敌人比苏维埃内战时强了。这当然有对的一面，但是，我们也比苏维埃内战时的红军加强了。过去我们每个团只有几挺重机枪，没有轻机枪和自动步枪，一直到反四次“围剿”后才育这些。当时敌人有重机枪、冲锋枪、自动步枪等，我们还是能够在战役战斗中迅速消灭了敌人。比如反三次“围剿”，在兴国的白石岭打韩德勤一个师一万余人，只四十分钟就把他干脆消灭，韩德勤本人也做了俘虏。反四次“围剿”，在东韶黄陂打敌人四个师，只八个钟头解决战斗，捉到两个师长。战役战斗中不采取速决战，就会变成僵局，就不能连续作战，也就不能歼灭敌人，更会变成劣势与被动，甚至于失败。所以，要取得更大更多的胜利，必须在战役战斗中采取速决战。要速决，就要不怕疲劳，作战时不要顾虑部队疲劳，要用一切办法，鼓励部队克服一切疲劳去争取胜利。但在战斗结束后，就要照顾部队疲劳，让部队很好的休息。现在我们有些部队恰恰相反，接受战斗任务时，就提出部队疲劳，要求休息，延迟了时间；战斗结束后，又不很好的管理部队，让部队东跑西跑、扯乱谈、吹牛皮，妨碍了部队体力的恢复。

其四，各兵团协同动作，是取得战斗胜利的决定条件之一。一个半月的各个战斗中，总的方面讲，各个兵团还是能够协同一致的，但在个别战斗中，

仍旧不能很好的协同动作，如宋家桥、杨花桥战斗就是一例。这次打分界，第一天夜里攻击时，也是这个团打，那个团未打，所以未能解决战斗。第二天集中五个团一齐总攻，只两个小时就把敌人解决了。各兵种的协同也是一个重要条件。我在以前几次干部会上，屡次提出要组织炮火集中使用，大家还不大相信，直到这几次战斗中，受了敌人的教训，才改进了。如李堡之战，集中炮火使用，便很快地解决了战斗。打丁堰、林梓也是如此，所以都很快地取得了胜利。但其他兵种的配合还差，尤以辎重兵最差，淮安送出的炮弹子弹，已经半个多月了，但直到昨天才到达此地。骑兵、工兵，我们暂时还无此兵种。

上面所讲的这些长处，是我们取得胜利的原因。但是否因为胜利，就没有缺点了呢？不是，还是有缺点的。这些缺点表现在：

一是协同动作上，还没有做得很好。特别是攻击部队与钳制部队，不能很好的呼应与配合，第一线部队与第二线部队配合也差，各兵团还不能按照时间完成自己的任务。这次分界的敌人，要是一旅迟到几分钟，就会跑掉很多。又如加力的敌人，如果十八旅再迟到十分钟，也就要跑掉很多了。因为拖了时间，所以五十四团及旅部几乎遭了危险。如果到得早一些，还可能全部解决如皋增援的敌人一个半团，甚至还可能乘胜攻进如皋城。一旅在分界得了便宜，心满意足，慢慢转移，赶到加力，还不知敌人已突围了，所以，在加力战斗中就没有捉到敌人。特务团如果迟到几分钟，也就捉不到什么敌人了。所以，时间对于战斗是很重要的，战斗的胜败，每每决定于最先与最后的几分钟，哪个能占先机之利与坚持到最后关头，哪个就会胜利。时间对于整个战役也有决定意义，各兵团如执行任务过迟了，当然不好，但有时行动过早了也不行，因为过早了，会暴露整个企图而影响全盘战事。所以要遵守时间，同时又要照顾到部队疲劳。有些团队遵守时间是较好的，但有些部队因为遵守时间而没有吃饭，饿着肚子打仗，那也是不好的。甚至有些团队在战时，伙房不弄饭，分开吃东西，弄得时间参差不齐，更是不好的。

二是通信联络一直到现在还没有做得很好。物质技术上固然给我们限制，但各级指挥员注意不够，通信部门本身工作还不够健全。如电台有时叫不应，有报发不出去，徒步通信也不够。如我在芦港写一封令五旅出击的信，叫两个通信员送到司令部，计算只要一小时即可送到，但四五个小时才送到，这是因为他们把这么重要的信，送到离敌很近的如皋附近去了，还是通信班副挡回来的。这两个通信员应当处分，因为他们是当天随我由司令部出发到芦港的，沿途又摆有路标，不应该走错路的。通信连不执行上级处分这两个通信员的命令，是不对的。另外在通信联络方面，还有一个相当普遍的缺点，就是枪一打响，上级和下级就断了联络，电话也无人守了，报告也不送了。这是由于干部还缺乏兵团作战的观念，以为只要自己打得好就够了，而不知道单只你一部分打得好还不行，整个战役还不一定胜利，而需要很好的互相配合，才能有更大的胜利。为了加强通信联络，必须尽量使用现有通信工具，如电台、电话、骑兵、脚踏车、徒步通信。今后只要部队一宿营下来，就要架好电话。战场使用号兵已不适用了，如皋战斗中伤亡号兵六十多个，就是一个明证。旗语也值得研究。关于这方面，还要研究许多办法来改进。

三是侦察警戒问题，主要是下面对敌情不注意收集，总是问上面“情况如何”。不知情况是从下面来的，上面只做综合归纳的工作而已。侦察敌情最好是捉俘虏来审讯，这个工作在某些兵团司令部虽做了些，但还不够，更

没有看到哪个下属部队做过。侦察连也没有建立，这是需要很快恢复的。过去侦察部门主要只做了些汇集、整理材料的工作，而想各种方法去收集情况还很少。侦察员主要还只是做了找向导或送信的工作，本身职责还搞不清，业务很差，这是必须改进的。警戒方面：地面警戒不注意，对空警戒更差，防空被大家忽视了。这不仅会招致局部的损失，而且会暴露我军意图，泄漏秘密，影响整个作战。今后要把防空纪律严格地建立起来。此外还要注意防毒。最近，蒋介石从美帝国主义那里买了许多毒气弹来。中央社造谣说我们打大同使用毒气，就是为他施放毒气作借口。

最后，我们对进攻苏中的敌人作战，所以能取得巨大胜利，完全改变了过去的形势，除了上述政治军事原因之外，主要是消灭了敌人有生力量。因此，大家应记性：谁保存了有生力量，谁就会胜利，谁消耗或丧失了有生力量，谁就会失败。大家要很好地注意掌握部队，组织火力，利用地形地物，讲究战术，正确地指挥作战，减少伤亡。后方机关要很好地组织准备后备力量，补充前线部队，如协助动员民兵、地方武装参军，组训补充兵团，爱惜民力。在战斗中缴获品分配上，应尽量照顾其他友邻部队及未参战之部队，特别是牵制部队，也要发一些给地方武装民兵，这都是对自己对整个战争的胜利有利的。各部有些打埋伏的枪支，已经锈坏了，还不愿交出来，以致完全不能使用。一个半月夹，歼敌五万多人，缴获武器不少，但上级要各部抽出一批去武装其他兵团，则多说调不出，遵命缴送上级的，零件都不全，其中有些确是被打坏的，但有些是本位主义作怪，故意将零件扣留，自己多留些。这样使交上来的武器完全失去作用。这等于是破坏革命武器，是对革命的犯罪行为，应该立即制止。注释

(1) “攻魏救赵”即“围魏救赵”。公元前三五三年，魏国将军庞涓率大军攻赵国，围赵都邯郸，赵求救于齐国。齐将田忌用孙臏“攻其所必救”的计策，率军不去赵国，而乘虚攻魏。庞涓撤围率兵回救，奔波疲惫，被歼于桂陵（今山东菏泽）。

我军主动撤出两淮后之华中战局

(一九四六年九月二十五日)

蒋介石在美帝国主义直接支持下，以四个军（现改称师）的兵力侵入我淮阴、淮安两城，这对于华中的自卫战并没有决定意义。我军的撤出两淮，绝对不是我们军事上的失败，而是对蒋军大规模歼灭战的开始。

众所周知，我们所进行的运动战，胜败不决定于一城一地之得失，而决定于有生力量的消长。如果我们的有生力量没有损失，则某些城市的暂时放弃，正可以分散敌人的兵力而造成有利于消灭敌人的条件。如在苏中，我们虽然暂时放弃了如皋、海安两地，但我们歼灭了蒋军七个旅（即原来的师），五万余人。蒋军的侵入两淮，也一定和必然会造成和苏中同样结果的。可以告诉大家，在近两个多月来的华中自卫战争中，我们的主力军不仅没有削弱，而且格外壮大了，人数增多了，武器加强了，技术提高了。我们是有足够力量保卫华中的。主力军只会愈打愈大，愈打愈强。当然我们并不喜欢打仗，但是蒋介石既然打来了，我们为了自卫便不得不还手。

我们的报纸曾说过“淮阴郊外将成为蒋介石进犯军的坟墓”这句话，并不因淮阴城的暂时放弃而有所改变。侵入淮阴、淮安的蒋军，终必被歼灭在这些土地上的。但是必须认识清楚：华中的自卫战是相当长期的，就是歼灭了反动派这次进攻的半数以上部队以后，蒋介石可能再组织第二次、第三次的进攻。所以我们的主力兵团应加倍细心谨慎，胆大勇敢，坚决执行命令，彻底完成任务。要一次接一次地歼灭进犯蒋军。

我们所进行的自卫战是人民战争，是为保卫人民而战，全华中的同胞都应协助与配合主力作战，支援前线，而部队、机关尤应切实注意节省民力。军民互助如手足，融洽如一家，这是战胜反动派的基本条件，也是我们的光荣传统，必须更加发扬，执行得更彻底。蒋军必败，胜利是属于人民的。

注释

- (1) 国民党正规军的编制，原来是一个军下辖三个师或两个师，一个师下辖三个团。一九四六年五月起，国民党分期整编了当时在黄河以南地区的正规军，将原来的军改为整编师，师改编为旅，旅下辖三个团或两个团。在黄河以北地区的一部分军没有整编，仍按原来编制。有的整编师，后来又恢复军的编制。
- (2) 当时淮阴是华中的政治、经济、文化中心，苏皖边区政府所在地，淮安是新四军华中军区领导机关所在地。我华中野战军主力在苏中七战七捷，蒋军从南面攻占两淮的企图遭到惨败，乃从淮北迂回，于九月十九日侵入两淮。

华中山东野战军集中作战的建议 (一九四六年九月至十月)

一、一九四六年九月二十日二十三时报中央 并陈毅、宋任穷、张云逸、黎玉电

经过一周保卫战，因一、六师未在上，于十九日晚退出淮阴。因此华中形势起了基本变化。沿运河线之淮安、宝应、高邮一线，因地形关系很难求得歼灭，只能取得在战术上的胜利，整个运河线以东地区成长蛇形，不利主力作战。为了改变华中局势，我们建议，以集中华中、山东两个野战军攻下宿迁，得手后再向西扩张战果，攻占唯宁、灵璧、泗县，并扫除陇海东端之曹八集、大许家等处敌人，以恢复淮北路东地区，第二步攻占津浦路，配合刘邓包围徐州。这样李延年部必然东调，我可在其运动中求得逐步歼灭他之有生力量。如何望复。

二、一九四六年九月三十日午时报 / TITLE > 中央并华东局电

(一) 薛岳以七十四、六十九、二十八、第七等四个师九个旅及一三八旅于淮北及两淮地区，二十八、九十八两师之各一个旅于陇海路运河与徐州之间，冯治安、周毓英等六个旅于台儿庄之线，五十八师三个旅于徐蚌段，第五、八十八、八十三师之八个旅于徐州以西。

(二) 我渡过运河首歼六十九师之两个旅，继歼二十八师之两个旅，再歼七师之两个旅之大部后，淮北局面是可改变的。顽有可能把停在京沪线及淮南之第四、六十四、二十六等师共七个旅增调淮北战场，其第五、十八军与冯治安等要抽出若干旅增援淮北，七十四师也可以一部西回。因此两个战役必须对抗顽十个旅以上兵力，我在第二个战役中心须歼敌六个旅以上兵力，才能使淮北局面转入稳定。但蒋介石必决心把我军逐退山东去，敌可再从其后方抽出兵力。照其现状看来，他尚能抽出十个旅以上之兵力，作第二次增援。我们必须把其第二次增援大部歼灭后，整个华东战局才能根本改变过来，华中即可坚持，山东才能巩固。

(三) 根据上述估计，我在今年至明春必须歼灭二十个旅二十万人，才能根本改变华东战局。依据两个月来华中作战经验，歼敌一万自损三千。在两个月中，苏中、淮南、淮北三个战场上顽被歼灭者达八万人（伤亡被俘总计），我也伤亡二万四千人以上（山野在内）。如果今后六个月要再歼敌二十万人，我必须以六万人伤亡代价换取之，六万人中必有六千个干部，这个损失之补充是一个极严重的困难。以山野、华野合并，我之总兵力能达到十万人以上，所需粮草、民夫及炮弹、手榴弹之消耗，其数之巨甚难估计，这也是今天华中无法供应的。

(四) 我以十万大军在六个月内歼敌二十万人，我们是有决心有信心，也是有较大可能的，只要在指挥上不犯错误，是可以完成这个艰巨任务的。但兵员、干部和炮弹、手榴弹、炸药及其它物资之补充是一个严重的难题，

为了改变华中战局，粟裕与华中分局其他领导同志，建议华中野战军与山东野战军集中作战。陈毅赞同，并主张两个野战军指挥部合成一个。中央军委同意集中两个野战军统一指挥，两个指挥部合一。对于两军会合后的作战方向，随着敌情的变化。在陈毅领导下作过几种设想。经各方面郑重商讨，决定先在淮海地区打一仗。这里选辑由粟裕单独签署及联名签署的有关两军集中作战的建议和设想三份。

必须山东以全力来支持我们，才能保证这个有决定意义之作战。我们认为淮北战斗之胜败，不但关系华中及山东之安稳，而且对全局都有重要之作用。如果我在淮北把敌人打下去，逼蒋无法分向其他方向增援，这对山东、热河、东北、山西都是一个直接的援助。

(五)(略)

三、一九四六年十月十一日酉时报中央/ITILE>

并陈毅、张鼎丞、邓子恢、谭震林电

军委十月十日电

奉悉：两淮失陷后，华中局势即已严重，邵伯、高邮、宝应先后被占，南北敌人即可联系，有东窥盐阜可能，如是苏中坚持亦将遭严重困难。目前鲁南局势骤紧，此对华中之坚持亦有极大影响。鲁南不保，华中将难于坚持。但华中如不能坚持，则将使我大军局促于鲁中地区更为不利，造成山东莫大困难。为欲挽救此种危局，非集中华野、山野全力以赴不可，为此必须抛开次要，求其主要。因此建议山野、华野（除留少数于涟水沭阳地区外），集中主力沿陇海路西进（携带之轻便浮桥，已制成二百公尺，可作两道运河桥），威胁徐州，直逼津浦，并求得于邳县、睢宁、铜山地区与蒋军主力决战。如是增援鲁南之敌，固可能回援徐州，已入淮之敌亦可能抽兵北上，使淮北敌人必被迫以一部防守津浦沿线。如是则鲁南之危可解，淮海之压力亦可减轻，而八师暂不致被动调回鲁南，且可使叶纵配合主力之行动更为有效。此种方案对鲁南极有利，惟华中要吃亏，特别是后方冬衣（均在曹甸以东地区）有损失可能。如华中冬衣遭受损失，盼山东能设法予以帮助。以上意见当否，尚祈示复。

注释

- (1) 此电由粟裕与张鼎丞、邓子恢、谭震林联合署名。
- (2) 李延年当时是国民党徐州绥靖公署副主任。
- (3) 陈毅一九四六年九月二十一日午时电，同意山野华野集中由淮海区向西行动的办法，并主张两个野指合成一个。中央二十二日电示：“同意集中两个野战军统一指挥，向淮海行动，打开战局”。二十三日又电示，“山野、华野两军集中行动，两个指挥部亦应合一，提议陈毅为司令员兼政委，粟裕为副司令员，谭震林为副政委。如同意请即公布（对内）执行”。
- (4) 此电由粟裕与张鼎丞、邓子恢、谭震林、曾山联合署名。九月二十八日中央军委指示：“两军会合第一仗，必须打胜。我们意见：不要打桂系，先打中央系，不要分兵打两个敌人，必须集中打一个敌人。”
- (5) 薛岳：当时是国民党徐州绥靖公署主任。
- (6) 冯治安：当时是国民党徐州绥靖公署副主任兼第三绥靖区司令。
- (7) 周毓英：当时是国民党军整编第五十一师师长
- (8) 中央军委十月十日电示：“敌占峄县枣庄，并可能再进。山野以适当力量回鲁南配合叶飞击敌，这是必要的。但山野全部回鲁南，则与华野平分兵力，于目前形势下作战不利。”“山野心须留适当力量于现地区（苏北）”。
- (9) 叶纵：山东野战军第一纵队，叶飞任司令员。
- (10) 一九四六年十月十三日未时，中央电示陈毅、张鼎丞、邓子恢、粟裕、谭震林：“各电均悉。你们仍照过去决定，集中山野、华野全军（包

括八师），在淮海地区打几个大仗开展局面，对淮海本身、对鲁南、对苏中、对配合刘邓均好，对将来出大别山转入外线作战（几个月之后）亦有利。在此方针下，八师亦暂时不回鲁南。”十月十五日子时，陈毅、张鼎丞、邓子恢、曾山电报中央：经商讨共同认为速出淮北已不好实施，已令粟率一、六师北回沭阳集结，可能打几个好仗。如敌东进快，华野来不及北返，则就地相机打击敌侧背，山野拟选蒋军之一路，亦可能打一二胜仗，故回鲁南的打算已暂缓。十五日十二时毛泽东电示同意，指出“陈张邓曾粟谭团结协和极为心要。在陈领导下，大政方针共同决定，战役指挥交粟负责。”

**建议山野迅速南下
歼击宿迁东进之敌
(一九四六年十二月八日)**

七日电 悉。若十一师增来宿迁，会合六十九师东进，单九纵单独防御，决难抵住四日之久；同时如十一师东进很快，则南面战役不能结束，对我极为不利。因此我们仍建议山野迅速南下，至少进到陇海路边，以便二日内赶到参战。如因山野南下，十一师不来，则更妙矣，我南面战役结束后再集中力量搞十一师，则更有把握。对六十九师最好诱其深入，对十一师则以阻滞东进为宜。目前华中战局是处在极困难阶段，盐城之敌不能速决，失陷盐城亦极不利；对涟水之敌，我力量太小，亦是短期不能解决，涟水失去，则更不利。如宿敌东进，即形成三面应敌，望军长速率山野南下，以解此危局为盼。

注释

- (1) 一九四六年十二月七日，山野致电九纵、六分区并华野：“为有效阻滞宿迁敌之进攻，争取更多时间，以便配合山野、华野主力南北夹击歼敌，你们应在宿沭、宿新两侧地区，周密布置战场。”
- (2) 一九四六年十二月九日陈毅复示，决定亲率山野一纵、八师于当夜移到郯城西北的码头镇以西地区。如需南下歼击宿沭地区之敌，两夜即可赶到。

这是粟裕与谭震林报陈毅电。一九四六年十月中旬至十二月初，华中、山东野战军分别在苏北的东台、涟水、淮（阴）沭（阳）路、盐（城）南和鲁南的峰（县）东、台（儿庄）枣（庄）等地，抗击来犯之敌，歼敌约三万人，为在淮海地区打歼灭战开拓了战场。十二月上旬，我判明敌人从东台、两淮、宿迁、峰枣四路同时进攻，企图“结束苏北战事”。陈毅、粟裕、谭震林经缜密研究，都认为应先打宿迁东进的一路。但目前华野阻击该路敌人的兵力单薄，为此，正在盐城前线的粟裕与谭震林，十二月八日联名建议陈毅率山野主力迅速南下参战。十二月十一日军委电示粟裕，即日北返部署作战，粟裕于十二日赶到宿迁以北五花顶山野指挥部，协助陈毅组织指挥宿北战役。战役从十二月十五日发起，至十九日全歼敌六十九师三个半旅，共两万余人。

攻歼峰枣之敌

(一九四七年一月十二日)

(一) 军委一月十日未时电 敬悉。当面敌军情况及战况详男电。自歼灭二十六师后，部队对连续作战乘胜扩张战果之认识较差，致未截断冯部退路，使其能全部退运河以南与守台儿庄。而台儿庄工事坚固，且不易围歼，加之整十一师已到曹八集以北地区，有北援可能，故我们暂停对冯部攻击，以便集中力量歼灭峰枣之五十一师部队。前昨两日已攻占峰县、郭里集等地，并已歼其一个旅。今晚总攻枣庄、齐村（驻五十一师师部及一百一十三旅），估计十三日晚或十四日晨可以解决。李延年、欧震 两部尚强大，且已靠拢，不易各个歼灭，敌已决定震林同志处部队避免与敌军单独决战。为应付整十一师可能之北援，已增调王（必成）师及韦（国清）纵至邳县以东地区待机。沐阳方面仅留七师及九纵三个团钳制，故沈阳已于十日为敌攻占。

(二) 在枣庄攻下之前，如整十一师、六十四师及冯部北援，则我们除以陶（勇）师一部继续攻占枣庄外，可集中一、二纵，四、九、八、十师及六师等部共约三十个团歼灭该敌。如枣庄已顺利攻下，沐阳方面之敌又未继续北进，而七十四师果调徐州（有此征候），则我们拟继续攻歼临城之二十师两个团，并准备歼其援队，而后进行休整。以便尔后集全力回击欧震集团或整十一师及七十四师之联合进攻。如何盼示复。

注释

- (1) 军委一月十日未时电：如你们能干数日内歼灭冯部，并夺取峰枣，则可推迟敌十一师前进时间，以利部队获得休整，然后再打十一师；李延年、欧震两军相当强大，震林所部准备打欧震，此时是否合宜，是否暂时不打，待打冯结束后再行决定为宜。
- (2) 欧震当时是国民党整编第十九军军长，指挥八个整编师，成为由陇海路东段北犯的主要突击集团。
- (3) 军委一月十四日复陈粟电：计划甚好。鲁南胜利，局面打开，我已夺取主动，敌已陷于被动。

宿北战役后，粟裕又协助陈毅组织指挥鲁南战役。战役第一阶段，从一九四七年一月二日至四日，全歼敌第二十六师及第一快速纵队三万余人。粟裕建议第二阶段同时攻取峰县、枣庄，陈毅同意。粟裕于一月九日到达峰枣前线。此件系粟裕在峰枣前线上报军委并陈毅、张云逸电。第二阶段一月九日开始，二十日结束，攻占了峰县、枣庄，全歼守敌第五十一师及第五十二师一个团，两万余人。经过宿北、鲁南两个战役，我华中、山东两个战区实现了统一，集中了兵力，夺取了战场主动权。

利用战斗空隙进行休整

(一九四七年一月十六日辰时)

(一) 齐村之敌已于今晨全歼，俘一百一十三旅正副旅长以下二千余，毙伤四五百人，缴榴弹炮二门，山炮、战防炮各四门，迫击炮八门，轻重机枪约二百挺。我伤亡仅百人。

(二) 枣庄尚有敌五十一师师直及一百一十三旅、一百一十四旅各一个团并炮兵、工兵各一个营。我们除利用俘获之八个旅长及一个副旅长等进行政治攻势外，坚决继续攻歼枣庄之敌。但因工事太多且坚，故时间需用三天至五天，望多送炸药来。

(三) 我们攻击枣庄，拟只使用四个团，其余未担任战斗任务之兵团即抓紧时间进行休整，以便应付新的战役。在攻击枣庄期间，我大部队在峰县以南地区，台儿庄之敌似不敢急进，但沭阳之敌则可能攻占新安镇后，继续北犯。因此，请令二纵、七师尽力阻止敌人北进，尽可能保持新安镇，以利尔后作战。同时盼令司政各部派人前往八师、九师、一纵及各待机打援部队帮助工作，利用战斗空隙进行休整，克服各部非停战太平不能休整的观念。

这是粟裕在鲁南峰枣前线报陈毅、张云逸、黎玉、张鼎丞、邓子恢、谭震林并军委电，报告攻击枣庄情况，并提出未担任战斗任务的部队，抓紧时间休整的问题。

莱芜战役初步总结 (一九四七年三月八日)

各位同志：

对莱芜战役的总结，本来应请军长 报告，但军长要我来讲。因此今天的报告不能算是总结，仅仅是我对莱芜战役提出一些看法。

战前情况与部署

在我主力未转移北上时，我原定于临沂外围歼灭敌人，并作了保卫临沂的准备与部署，发出了作战预备令，提出了在临沂及其以南对敌作战的三个方案。

第一方案：于敌占我郯（城）码（头）后，首歼敌右路兵团第二十五师及第六十五师一部于郯城以东、东海以西地区。该敌战斗力较弱，侧翼较暴露。

第二方案：如左路之敌前进较快，则首歼敌左路兵团第十一师于沂河以西苍山地区。该敌侧翼虽不暴露，但较薄弱，容易打。

第三方案：如敌两翼均迟滞前进，而中路突出时，我决定首歼敌中路兵团第七十四师于沂河以东、沭河以西地区。该敌战斗力较强，但当其沿郯（城）临（沂）公路北进与两翼距离较远时，可能为我歼灭。

在以上三个方案中，最好执行第一方案，歼敌右路；其次执行第二方案，歼敌左路。

为了促使敌两翼突出，我乃以第三纵队主力于正面坚决抗击中路之敌，以造成我于两翼歼敌之机会。但我于正面加强压力后，敌仍采取稳扎稳打、步步为营战法，缓步齐头前进。

为造成对敌作战更有利的条件，我遂开始考虑到根本改变保卫临沂的作战方针问题，但最好能在临沂以南打一位，这样在政治上对我更有利。因此提出以下补充方案：以第二纵队向东南挺进，歼击叛军郝鹏举部；同时虚张声势，谓我数万主力东去威胁海州，造成敌之错觉，迫使敌主力东援，我则以第三、第四纵队配合第二纵队运动中歼灭东援之敌（估计可能为第二十五师、第六十五师乃至第七十四师）。如敌主力不来增援，或仅以小部来援，而以左、中两路迅速向临沂挺进，我则集中全力，决心歼敌第十一师于沂河以西地区。

在我第二纵队执行此一方案完成任务后，左、中两路之敌仍不前进。右路之敌不仅不前进，反向后退缩，第二十五师、第六十五师均自郯城以东撤

莱芜战役是华东野战军于一九四七年二月初二十日至二十三日在山东莱芜地区进行的一次运动战。鲁南战役后，国民党制订了“鲁南会战”计划，集中二十三个整编师五十三个旅三十一万余人的兵力，南北对进，企图在沂蒙山区同我军决战。遵照毛泽东主席和中央军委的运动战方针和“心要时放弃临沂”的指示，陈毅提出“舍南取北”的设想，粟裕作了周密部署。华东野战军装作打南线和要西进的模样，秘密移动全军，不失时机地抓住北线之敌，予以全歼。经三天激战，我以临沂空城和损失仅为敌军九分之一的代价，歼灭敌一个绥靖区指挥所、两个军部、七个师，共约六万人。莱芜战役中，粟裕继宿北、鲁南战役之后，又一次在陈毅领导下，周密地组织指挥。陈毅一九四七年三月九日向记者谈宿北、鲁南、莱芜战役胜利时指出：“这证明了我军副司令粟裕将军的战役指导一贯保持其常胜纪录，愈出愈奇，愈打愈妙”。粟裕这个总结，是在华东野战军高级干部会上所作的报告，金子谷，张剑记录。一九八四年第四期《军事学术》杂志刊载时，由原记录入金子谷、张剑作了文字技术上的校订。

向桃林及其东南地区。

由于调动不了敌人，我乃将主力撤至临沂以北休整，并毫不犹豫地放弃临沂，决心以主力北上，首先歼灭自胶济线出动占我莱芜、新泰之敌。其理由为：

1. 敌在沂河以东、沭河以西宽约三四十里的正面，即摆上了二十多个团的兵力，整个南线有五十多个团，加上陇海线及临（城）韩（庄）地区，敌集中兵力共达六十三个团，我亦集中五六十个团。在此情况下，与敌决战，尚无把握。固然临沂不能轻易放弃，但根据目前情况，还不是必守的据点。在整个敌我力量对比及人力、物力诸条件下，还不能采取死守方针，同时在敌人兵力未消耗到一定程度时，不应过早进行决战。可是敌人却认为我非在临沂决战不可，因此敌人在战略指导上拘泥于“攻其必争之地”的教条。他们不懂得中国是个农业国家，我们今天的战争是在以农村为根据地的环境中进行，我们尚无决心死守一点的必要。敌人不但犯了这一错误，而且实行了仅对工业国家战争适合采用的战略轰炸。他们在临沂足足轰炸了一个星期，然而作毁我们的只是几辆汽车和几间茅棚。

2. 在南线，我拟造成敌人弱点，但敌人很谨慎，不敢大胆前进；而北线之敌却恰恰威胁了我们的后方。我们虽无重工业，但二十多万部队如果没有一个后方，弹药给养便无处供应，伤兵医院便无处安插。因此，必须毫不犹豫地大踏步北上，首先解除敌对我后方的威胁。

确定北上歼敌的作战方针后，我预定计划是在整个北线敌六个军中，首先求得歼灭其三至四个军。如能歼灭其三分之二（即四个军），则不仅解除了敌对我后方的威胁，同时也解决了胶济线上的敌人，从而打通渤海、胶东和鲁中的联系，便于我今后集中更大兵力南下出击，向津浦线、向中原以至向大别山发展，也便于我集中更多的人力、物力，支援今后更大规模的战争。

我主力北移后，估计可能造成敌人下列错觉和动作：

1. 敌认为我临沂不守，是由于宿北、鲁南历次战役伤亡甚大，不能再战，因此敌人可能乘机北进。这就造成敌分散兵力。

2. 我在北线打响以后，解决莱芜、新泰之敌以前，占领临沂之敌可能沿临（沂）蒙（阴）公路北进，以图与北线之敌对进，实行南北夹击。另一可能是由临沂西开向城地区，经枣庄至临城再北上打通津浦线，以图与济南南下之敌会师。甚至也可能由临沂东进，扩张地区，打通临沂与海州的联系。但不论北进、西进或东进，都会改变敌人占领临沂时的集中态势，造成敌人分散兵力，便于我今后南下作战。

我在主力北上的同时，派少数部队在运河线架桥，同时对兖州采取包围态势，声言与刘邓部队会合，以迷惑敌人，造成敌对我判断错误。

以上是我们主动放弃临沂、主力转移北上时的情况，以及我们的预定部署和要求。

莱芜战役经过

此次莱芜战役，情况变化之多，为前所未有的。

1. 我主力北上时，敌人的情况是：第四十六军在新泰及其外围，李仙洲总部及第七十三军的第十五师、第一九三师在颜庄南北地区，第十二军率第一一一师在莱芜，第一一二师在口镇及其以东至和庄地区，新编第三十六师在蒙阴寨及南北师店。

2. 根据以上情况和我们的预定方针，打算一口气歼灭敌人两个军比较困

难，甚至可能打成僵局。因此确定首先歼灭位于第二线的王耀武嫡系第七十三军及李仙洲总部（第四十六军在前面，非王嫡系，为保存实力，与我们有些联系，我可利用敌内部矛盾）；尔后再集中全力歼灭第四十六军。当时我们的部署是：以第一、第六纵队组成左路军，攻歼莱芜、口镇之敌，以第八、第九纵队组成右路军，歼灭李仙洲总部及第七十三军两个师；以第四、第七纵队组成中路军，配合右路军行动。

3.我们原来预计在北线打两仗，第一仗打第七十三军，第二仗打第四十六军。这两仗估计需用一个星期的时间才能结束。因此，留了两个纵队钳制南线之敌，要求在北线打响以后再放弃临沂。但当我们部队刚进抵指定集结地区（左路军进抵羊流店地区，中路军进抵蒙阴及其东北地区，右路军进抵鲁村地区）时，南线之敌即于十五日进入临沂，与当时我北线预定战斗发起日期（最早为十八日）相隔尚有四天。如南线之敌继续前进，则在我有响第二天即可赶上与北线之敌会师。

4.南线之敌占领临沂后，北线敌情共发生了四次变化。

第一次敌情变化：十五日晚，王耀武发觉我部队自费县向西北运动，同时由于其南线部队迅速进入临沂，估计我主力转移方向，乃于十六日调整部署，全线后缩。第四十六军自新泰撤至颜庄地区；李仙洲总部及第七十三军的第十五师、第一九三师自颜庄撤至莱芜地区；第十二军的新编第三十六师自蒙阴寨及南北师店撤至口镇、上有庄一线，归第七十三军指挥，第十二军率第一一一师、第一一二师北调胶济线，担任张店、阴水一线守备。

在敌人突然后撤的情况下，当时很使我们许多同志担心，因为我们部队尚未到齐，有的兵团首长要求以右路军切断敌人退路，左路军向莱芜挺进。即使不能将敌全部歼灭，也可以吃掉它的“尾巴”。这个意见幸亏我们没有同意，否则部队一伸出去，这五万多敌人就很难消灭。

第二次敌情变化：王耀武判断我们要打他，将其部队后撤，并获得了徐州绥署的同意。但国防部参谋总长陈诚却认为我放弃临沂，是由于鲁南战役伤亡巨大，不堪再战，并谓刘邓部队未能打下民权，因此估计我可能放弃山东，退向黄河以北。陈诚妄图乘此机会，实行南北夹击，将我主力歼灭于沂蒙山区，乃令王耀武确保新泰、莱芜，并派有力一部插向大位口以南地区，断我退路。我们得知此情况后，认为还有歼灭敌人的机会。

十七日，王耀武执行国防部命令，又将其部队向前推进。第四十六军重占新泰，李仙洲总部率第七十三军第十五师仍在莱芜，第七十三军军部率第一九三师接防颜庄，第十二军仍守备胶济线。

第一次敌情变化后，我仍坚持原定作战方针，以左、右两路军先歼灭第七十三军，中路军切断第四十六军和第七十三军的联系。第二次敌情变化后，我决定以第一、第八、第九纵队歼灭莱芜及其外围之敌；第六纵队以一个师直插和庄，其余部队歼灭口镇之敌，任务完成后以一部控制口镇，主力东移和庄地区，准备打击自博山南援之敌；第十纵队和独立师抢占锦阳关，得手后以一部对北警戒，主力歼灭上有庄之敌，策应第六纵队对口镇之敌攻击；第四纵队以全力歼灭颜庄之敌第一九三师，第七纵队以有力一部钳制自新泰北援的第四十六军，主力集结为总预备队；第二纵队（欠一个师）由南线赶到后，以一个师接替第七纵队对第四十六军的钳制任务，另一个师进至蒙阴寨西北地区，监视第四十六军行动。后为加强打援力量，以第一、第八纵队攻莱芜；第四纵队攻颜庄；第七纵队切断第四十六军与第七十三军的联系；

第六纵队全力攻口镇，并配合第十纵队和独立师打击可能自明水来援之敌；第九纵队控制博山以南，全力对付可能自博山来援之敌。

第三次敌情变化：我部署刚定，敌又发觉我主力北移，特别是发觉我第一纵队第一师在莱芜以西等了两三天，同时也发觉我右路军在鲁村集结，加上几个逃跑的俘虏兵回去告密，情况又起了变化。

我原定十九日发起战斗，因时间仓促，准备不周，决定延至二十日。十九日，王耀武发觉我攻新（泰）、莱（芜）意图后，即令第四十六军、第七十三军军部率第一九三师自新泰、颜庄地区星夜北撤，第七十三军的第七十七师迅速自张店经博山南下归建。我们得知此情况后，又变更部署：以第一纵队攻莱芜敌第十五师及李仙洲总部；如第一九三师向莱芜靠拢，即以第四纵队及第八纵队一个师协助第一纵队歼灭莱芜之敌；以第八纵队（欠一个师）和第九纵队于博山以南歼灭南下归建的第七十七师；以第七纵队切断颜庄第四十六军与莱芜第七十三军之联系，待第二纵队赶到后，即由该纵队接替第七纵队的任务，抽出第七纵队作总预备队；其他各部任务不变。

敌第七十七师十九日抵博山，二十日经和庄南下归建，我原定以第八、第九纵队于和庄地区将其歼灭，并定于二十日下午三时开始正式进入战斗（其余各纵队则定于二十日黄昏后进入战斗），避免过早打响，影响整个战局（如三时打响，李仙洲总部五时方得知道，第四十六军再向莱芜靠拢，已来不及了）。但第八、第九纵队于当日下午一时就打响了，二时正式进入战斗，于是情况又有了变化。

第四次敌情变化：敌发觉其第七十七师在博山以南的和庄地区挨打，即令第四十六军于当晚（二十日晚）自颜庄星夜北撤莱芜，并拟以第一九三师两个团于二十一日上午自莱芜北援，接应第七十七师归建。当时，我们一方面要歼灭第七十七师，另一方面要切断第四十六军退路，同时又要阻击莱芜之敌向东北增援，遂令第四、第七纵队于当晚插至莱芜、颜庄之间，切断第四十六军退路，第四纵队并参加攻击莱芜。当晚，口镇及莱芜外围打响，第十纵队占领锦阳关。二十一日晨，敌第七十七师大部被我解决。

从二十日晚到二十一日拂晓，第四、第七纵队未完成切断莱芜、颜庄之敌的任务。第四纵队在颜庄以东，第七纵队在颜庄以北。我乃令该两纵队于白天不顾敌机空袭，继续开进。第四纵队以一个师插至莱芜以南，以安庄为目标；第七纵队插至东西盘龙、红埠岭。并令第八纵队全部于黄昏自和庄地区南开，与第一纵队合击莱芜。第四、第七纵队部队运动后，我们得悉东西盘龙、安庄及莱芜正南的悬羊吊鼓山都已打响，估计敌第四十六军已被我拖住，可待第二纵队主力赶到后，集中第一、第二、第四、第七、第八共五个纵队，同时解决第七十三军两个师及第四十六军于莱芜、颜庄地区。

二十一日晚未接获报告，二十二日晨获悉敌第四十六军已到吴家岭，因第四、第七纵队未能完全断其退路，我预定于二十二日晚实施总攻，以第二、第四、第七纵队解决第四十六军，以第一、第八纵队解决第七十三军两个师及李仙洲总部，使敌不能完全靠拢。

二十二日下午，第七十三军一部进至莱芜西北的南白龙，第四十六军自吴家岭进入莱芜城，并拟以第七十三军为左路，第四十六军为右路，沿莱芜至口镇公路全部向北突围。由于我未能切断第四十六军退路，敌两个军得以完全靠拢，从而增加了我军困难。我乃决定以第一、第二、第七纵队为左路军，统归第一纵队叶飞司令员指挥，负责解决莱口线（不含）以西之敌，以

第四、第八纵队为右路军，统归第八纵队王建安司令员指挥，负责解决莱口线（含）以东之敌；并令第六纵队以一个师位于口镇以南，阻敌北窜。后因准备不充分，且仅有第四纵队在莱芜附近，第二、第七纵队距离尚远，敌既靠拢，进攻又不易奏效，因此决定二十二日晚暂停攻击。当时，估计敌人行动有两个可能：1.可能固守莱芜。果如此，我则于二十三日晚集中第一、第二、第四、第七、第八纵队实施总攻。敌靠拢虽难打，但过于密集，挤成一团，便于我首先集中炮火予以大量杀伤后将其歼灭。

2.可能向口镇方向突围。在莱芜城过于狭小，口镇比莱芜镇大数倍，且储有近百吨弹药和数十万斤粮食。如敌向口镇突围，我则布置于运动中将其歼灭。

二十三日上午，敌分两路平行向北突围。第七十三军沿矿山、南白龙向北，先头到达高家洼地区，正与我第一纵队前哨接触，其后卫仍扼守矿山。第四十六军沿北铺、山子后向北，先头到达芹村地区，正与我第六纵队前哨接触，其后卫仍控制莱芜。当时有同志建议在敌未全部撤离莱芜时即将其切断，我们没有同意。因莱芜尚有第四十六军两个团，矿山仍为第七十三军一个团扼守，在敌人最后脱离工事以前，过早出击，已向北之敌可能缩回来，这样易打成僵局，增加我军伤亡损耗。

二十三日中午十二时，敌最后撤离莱芜城，我乃以第四纵队一个师占领莱芜城，切断敌再回莱芜的归路，其余部队于下午一时全线出击，李仙洲总部及第七十三军（欠一个师）、第四十六军全部遂于芹村、高家洼南北狭小地区被我全歼，战斗于当日下午五时全部胜利结束。

就整个战役说来，我们部队不断调动，部队指挥不断变易，由于敌情的变化，我们也只得跟着变更部署。

这次战役，解决敌人快，但情况变得也太快。我原预定于莱芜战役结束后，向北扩张战果，继续在胶济线上歼灭敌第十二军及第八军一部。二十二日晚，我们同意第九纵队以两个团的兵力攻击博山外围。二十三日晚，令第九纵队赶往博山以北，迅速包围张店之敌，以待主力北上歼敌；第十纵队向明水前进，以切断胶济线上之敌向济南撤退的道路。但由于敌人跑得快，加上我们是超越敌之第一线，打敌第二线，通信联络做得差，因此我们的战役第二步继续歼灭第十二军的计划未能实现。

以上是莱芜战役的大概经过。

莱芜战役的主要收获

先讲政治上的收获。

1.粉碎了敌人占我临沂以后的狂妄宣传。敌占我临沂后，曾大肆宣传歼灭共军十四个旅，但不到十天，我们即予以歼灭其七个师的严重打击。对此，美国官方报纸也不得不承认：“国军占领临沂未及十日，共军又包围济南。”新闻记者访问国民党中央宣传部长彭学沛，质问鲁中形势时，彭答：“你们勿轻信共方宣传，只要看国军在各战场始终是前进的，即可知道。”记者又问：“共军既被消灭十几个旅，又有何力量包围济南？”彭哑口无言，敌之狂妄宣传终于被完全揭穿。

2.轰动了国民党统治区各界人士，表现了群众对我解放军胜利的关切。一般中间与进步人士一致认为：国民党的军事失败，将更加助长其政治、经济危机的增长。正因为如此，国民党恼羞成怒，要赶走我们在南京、上海、重庆等地办事处的代表，逼迫我们撤退。

3. 引起了敌人内部的恐慌和不安。在国民党高级要人中，张群说要寻找更好的办法来恢复和谈。张治中则唉声叹气，说如果和谈没有办法，只好听天由命。连美国大使司徒雷登也故意放出和谈空气。

4. 更重要的是，这次胜利鼓舞了全解放区军民的斗争情绪，提高了斗争勇气，增强了胜利信心。在延安及东北、晋察冀、晋绥、晋冀鲁豫各解放区，到处开会庆祝。临沂周围有些群众在我撤出临沂时一度动荡，胜利后，情绪立即稳定下来。地方党政军民在支前工作上，也做得比过去更加积极有效，如军工部门某单位一个月的生产计划在十三天内就完成了。正面战场的胜利，同时也有力地支援了敌后。淮北已站住脚跟，盐阜、淮海已打开局面，苏中前两个月很紧张，现在也已经开始打开局面，敌后军民的信心较前更加提高。我们部队经过这次胜利，士气更加高涨，新兵更加容易巩固；俘虏也受到教育，相信我们有力量。根据各兵团首长反映，政治工作好做了，全体指战员懂得了只有相信和服从正确的领导和指挥，才能歼灭敌人，战胜敌人。铁一般的事实证明了毛主席战略指导的正确。

再讲军事上的收获。

1. 给了敌人首脑机关一个严重打击，敌人的军事机构开始由动摇逐渐走向崩溃。蒋介石本人于二十四日晚亲赴济南，停留五六小时，又匆匆飞回南京。王耀武怪陈诚不采纳下级意见，陈诚怪蒋介石干涉其军事职权。徐州绥署也因此被撤销，薛岳另候任用，由顾祝同率陆军总部移驻徐州，统一指挥徐、郑两绥署部队。根据我们了解，薛岳用兵尚机敏果断，而顾祝同则历来是我军手下的败将，这无异以庸才代替干才。在高级军事指挥人员的更迭上，正象征着国民党的日暮途穷，最后必然会走向崩溃。

2. 滋长了敌高级将领的悲观失望情绪，同时也增加了敌人内部的矛盾。王耀武写给第八十三师师长李天霞的信中说：“莱芜战役，损失惨重，百年教训，刻骨铭心。”敌第七十四师师长张灵甫要求休整，并说：“本师装备不适合山地作战。”李天霞则屡次装病请假要求不干。莱芜战役的胜利，在精神上的确给了敌人一个严重打击。

3. 在军事战略上，我们达到了错乱敌人部署，使敌人手忙脚乱，仓皇应付。他们花了不少人力物力经营了半年才打通的胶济线，不得不弃于一旦。我们只经过一个莱芜战役，就收复了县城十三座、重镇数十处，控制铁路线五百余里。敌人物资无法运走，仅周村一地即丢下三个满储弹药的仓库和百万多斤粮食。在北线，最近敌又拟空运几个师到济南。在西线，号称全国主力的第五军也调来津浦线，与原来津浦线上的敌人会合，妄图北犯，解济南之危。在南线，敌进攻临沂扑了空，未找到我主力决战，反背上包袱，骑虎难下，丢了可惜，不丢又怕挨打。记得我军在鲁南歼灭敌第二十六师、第一快速纵队及第五十一师后，敌仍按原定计划向临沂前进，部署未乱，但这次敌人已完全陷入被动。在战略上我们争取了主动权，我们已开始能够调动敌人，使敌人听从我们指挥了。

4. 我们完成了大的机动和大的歼灭任务，获得了空前的胜利，解除了敌对我鲁中山区的威胁，打通了与渤海、胶东的联系。在一次战役中，仅以六十三个小时就俘虏了四万多敌人，加上被我毙伤的共歼敌六万人左右，我仅伤亡六千余人，这在中国战史上是少有的。

我们为什么能够取得如此重大的胜利

1. 这次胜利，首先应归功于党中央和华东局的正确领导和军长的直接指

挥；同样地，也由于全军指战员的英勇善战和地方党政军民的全力支援。这次，我地方武装和民兵都配合得好，使敌难以漏网。据我们所知，敌第四十六军迄今仅收容了四百多人，还是我们放回去的老弱及伤兵。

2. 各地区的配合也起了很大的作用。胶东部队拖住了敌第八军的尾巴，歼灭了第一六六师的一个团和第一三师一部；渤海部队对胶济沿线实行破击，并进逼济南，引起敌人恐慌，使其感到四面受敌。

3. 各兵团首长在山地作战、通信联络困难及超越敌第一线作战等条件下，能按照总的意图，机动灵活、果敢坚决地完成了任务，也是这次胜利的重要原因。在各纵队的配合上，第一纵队最吃力，虽然缴获不多，但在整个战役中起了决定作用，应算第一功。第八、第九纵队迅速解决敌第七十七师，打开战场，使我能腾出兵力，功也不小。其他各纵队都有功劳，如第十纵队及独立师在西北牵制敌之援兵，使我能安然解决莱芜之敌；第六纵队虽未全歼口镇之敌，但在口镇以南的一个师，堵击向北突围之敌，起了相当作用；第二纵队虽未打到仗，却切断了敌向西南之退路；第四、第七纵队初期虽未完成切断敌第四十六军退路的任务，但战役后期坚决地完成了任务；第三纵队的功劳也不能抹煞，如果没有他们在南线牵制敌人，我们也就不可能集中全力来解决北线之敌。总之，我们不能单纯以缴获多少来评定成绩。在大兵团作战中，往往有的部队很吃力，但缴获很少，有的部队所付代价不高，但缴获很多。因此在评定战绩时主要应视对整个战役是谁起了决定作用。

我们在这次战役中的缺点

1. 我们原预定于胶济线再歼敌两个军，由于敌情变化，第二步计划未能实现。如果动作快，事先布置更周密些，即使打不到两个军，也可以歼灭其一到两个师。按照我们原来预定的共歼敌四个军计算，还差五个师，这不能不算是一个缺点。因此我们还要继续努力，不能满足于这次战役的胜利。

2. 特别严重的缺点，也是各纵队首长所共同提出的，是部队开进紊乱，行军道路交叉，大家争路走，争房子住。这个问题主要应由我负责，因陈（士榘）参谋长留南线指挥，刘（瑞龙）、张（元寿）副参谋长又忙于后勤，对部队运动道路未能更精细区分，同时在客观上时间不允许，加上从平原转入山地，道路太少，通信联络不便，也是原因之一。但不能以客观原因来推诿主观责任，如果我们注意的话，至少可以减少这些现象。

3. 通信联络差，这虽然是中国自有红军以来每战都有的缺点，但无论如何应设法改进。今后通信联络，下级也应主动向上级联络，并加强电话与骑兵之使用，才能适当解决这一困难。

4. 个别部队不注意隐蔽，白天行军，或向前集结过于突出，过早暴露我们的意图。今后应注意保守军事秘密，并养成夜间行军的习惯。还有，每次战斗前几乎都有俘虏兵逃跑回去，向敌人告密，值得警惕。

5. 战场追击差。在歼灭第七十七师时，接到第八、第九纵队报告，说敌已大部解决，部队撤回二十余里，第二天又发现敌人，再拉上去打。二十三日战斗中，各纵队都报告敌人已全部消灭，第二天又发现残敌五千余人向和庄地区逃窜，迫使我第九纵队回师歼敌。如当晚各纵队能跟踪搜索，我第九纵队即可按预定计划于二十四日晚包围张店，至少可以歼灭第十二军的大部。

莱芜战役的经验教训

1. 我们在南线撤出临沂，在北线获得了空前伟大的胜利，中央来电说：

今后只要哪里能消灭敌人，你们就到哪里打，不心计算时间和路程。这次在军长和华东局的领导下，毫不留恋地放弃临沂，北上歼敌，证明是完全正确的。

2. 这次战役值得今后学习的是，制造了敌人的错误，错乱了敌人的部署，并掌握与利用了敌人内部的矛盾，争取了我们的胜利。我在主力北上时，故意在运河线架桥以迷惑敌人，敌机又发觉我部队自费县向西北运动，陈诚即认为我主力要撤向黄河以北。我临沂不守，北线敌迅速后撤，我未贪小便宜截击其后尾，仍按原计划继续集结，因而未暴露我之意图，又使敌首脑机关判断错误，再度将部队南伸。我第六纵队对口镇之敌强攻未下，虽然不好，却增长了莱芜之敌向口镇方向突围的希望，最后敌人决定突围，便于我在运动中将其歼灭（但这并不是说口镇不应该打下）。敌第四十六军为保存实力，同我们拉关系，我们做工作，使其保守中立；突围前，该军军长脱离指挥位置，部队失却掌握，减少了我之伤亡。这些说明，今后作战，我们应该想尽各种办法，制造敌人错误，并适当利用其内部矛盾，胜利就会更大。

3. 我们对敌情的了解还不够，特别是对王耀武的指挥特性了解很差。如果我们了解到王的性格大胆果断，能命令其部队一天一晚后撤数百里，那我们即可大胆地将部队插到济南附近，这样，敌第十二军也就无法逃跑了。这说明我们不仅要了解敌人番号、兵力、装备、战斗力及部署等，还应了解敌指挥官之性格特点。如对方是多疑的，我可多设疑兵；如对方是个猛将，我们则来一套软的。

4. 我们的战场追击差。当敌人溃退时，战场上的追击不应等待命令。此次由于我各部忽视追击，以致第九纵队为敌溃兵拖住尾巴，未能按时实行第二步计划，这一点值得今后切实注意。

5. 敌人在指挥上犯了一个错误，就是怕分散为我各个歼灭，随时将兵力集中。加上部队素质差，因此抓得更紧，靠得更拢，四五万人挤在东西六七里、南北仅三四里的狭小区域内，无法展开，在我炮火杀伤后迅速为我歼灭。这从反面说明了兵不在多，而在于谁能首先展开兵力火力，并高度发挥其作用，谁就能胜利。江南第三次孝丰战斗，敌十一个团两万多人，白天伸展纵横三十里，晚上收缩于纵横仅三里之狭小圈子内。我趁晚上占领敌外围所有工事，第二天集中炮火即将其歼灭。今后我们应充分利用敌人这一犯教条的毛病，抓住敌人这一弱点。

6. 大兵团作战，各纵队求缴获之心不应过于迫切，而应局部服从全部，个别服从整体。这次第四纵队想截敌尚未撤离莱芜的两个团后尾，我们未予同意，否则这两个团凭借莱芜工事顽抗，我一时不易攻下，而已向北突围的敌军主力在遭到我正面阻击时，有缩回莱芜固守的可能。如此则不仅不能迫使敌人处于狭小地区，求得在运动中将其歼灭，而且要多花两天时间，多付出几千人伤亡的代价，才能最后解决战斗；弄得不好，甚至有打成僵局的危险。

7. 大兵团作战，情况瞬息万变，除非敌人实行总退却，个别部队决不能改变整个部署的决心。第一次敌情变化后，如果我们同意截敌后尾，则五万多敌人就不易消灭。正因为我们没有动，敌人就不再怀疑，否则王耀武即使接到陈诚再向南前进的命令，也不见得就会执行的。

对今后作战的意见

1. 中央要求我们在今后十个月中每月歼敌五个旅。这一艰巨任务的完

成，要靠各部队的努力，特别要靠各兵团首长在各种困难条件下，坚决和机动地完成本身所负的任务。

2. 密切友邻配合，近距离内经常保持徒步或传骑联络。我们上下联系虽然做得不好，但总算保持了联系，有的也是做得很好的。可是与友邻的联系更差，今后应特别注意。这次第七纵队第二十师不待命令主动支援第一纵队作战，值得学习和发扬。

3. 根据战局发展趋势，当敌人被歼灭到一定程度失却进攻能力时，可能改取守势，我将由内线转入外线作战，由运动战进至阵地攻击。这就需要我们开展爆破运动，学习土工作业，加强炮兵、工兵的建设。在这次整训中，各纵队应组织炮兵营，下次即须完成炮兵团的建制，另须成立工兵营（或分别配属于师）及战防炮连。要懂得爱惜工兵人材，不要把工兵当步兵使用，否则会增加自己困难。

4. 我们部队不仅开始有而且已经拥有大量近代装备，但缺乏掌握这些装备的干部。这就要争取已经参加工作或正在学习的俘虏人员，并号召我们干部学习使用和掌握近代武器，选择培养和大批提拔有发展前途的新老干部，学习各种武器的不同性能和结合使用的方法，研究对敌人新武器（如坦克、火焰喷射器等）的对策，以期在现有水平上提高一步；如仍停留在现阶段上，将不能担负起今后更重大的任务。

5. 加强参谋工作和健全司令机关。各级指挥员应懂得由于生产技术的不断进步，今天的战争已由司令指挥时代进到组织战斗时代。正因为如此，参谋工作和司令机关必须加强和健全起来。过去华中有的部队对参谋的使用是不够妥当的，有的首长把参谋单纯当通信员、侦察员使用，有的首长遇事包办，把参谋放在一边不用；也有参谋水准不高，文的只能写等因奉此，武的只会猛打猛冲，连写个收条都不会，这些都是不应有的现象。各纵队今后应特别重视参谋工作，加强培养各级参谋人员，让他们在实际工作中得到锻炼，成为文武全才。陈（士榘）参谋长已从南线回来，他是八路军一一五师的老参谋长，相信我们今后的参谋工作一定会做得很好。

6. 最后，部队后勤机关亦应很好地健全起来。担架队、运输队要马上建立。过去我们对这些问题没有很好注意，将来转入外线作战，伤兵要有人抬，粮食要有人运，后勤机构如不及早建立，是会影响今后作战的。

我的报告很琐碎，尚缺乏系统。特别是这次战役，在军长直接领导之下，具体部署由我负责，缺点很多，希望各兵团首长提出批评，以便在今后作战中尽量改进。

注释

（1）陈毅长期担任新四军代理军长、军长。一九四七年一月下旬华东部队整编后，陈毅任华东军区司令员、华东野战军司令员兼政治委员，但部队中仍习惯称他为“军长”。

（2）李仙洲：国民党涂川绥靖公署第二绥靖区副司令。当时指挥第七十三军、第四十六军、第十二军自明水、周村南犯莱芜、新泰。

（3）王耀武：设在济南的国民党徐州绥靖公署第二绥靖区司令。

（4）国民党军第四十六军军长韩练成同中国共产党育联系，在陈毅委派的敌军工作干部的劝告下，放弃指挥，造成李仙洲集团内部混乱，对莱芜战役的胜利作出了重要贡献。

孟良崮战役阵中日记和战后分析

(一九四七年五月十四日至二十日)

阵中日记摘录

五月十四日

(上午情况：七十四师固守。四纵得悉当面敌人后撤模样。)粟令全面出击，十二师由坦埠向南攻马山，十一师攻佛山 杨家寨，十师由旧寨沿沙河南攻重沟，东攻岸堤。

粟令：九纵攻至赵家城子，与一、八纵联系向北打。八纵西占万泉山后，主力北攻。一纵一部占领孟良崮，主力由孟良崮西南向北打。二纵、七纵全责对付桂顽。令六纵下午二时由观上急进界牌垛庄。

(十五时，九纵二十六师至赵家城子，敌二个团。)粟令派部监视之，主力即速西占孟良崮。八纵占了盘龙山，一部向西，一部包围大平、小平之敌。

(十八时，八纵二十三师一个团攻万泉山，二个团插向垛庄了。)粟令其打下万泉山后，北攻孟良崮。

(二十二时，七师苗家区一带敌已南撤河阳，河西敌亦南缩，有集结西援模样，河阳仅留少数敌人。)粟令七师积极动作，吸住敌人，不让西援。

(二十二时)粟令三纵：十一师南援可能极大，务截断常路及新颜间交通，阻敌南援。

(二十三时)粟令九纵：一纵已占复浮山、天马山及孟良崮西山地，四纵部队已过汶河南下，八纵部队已抵万泉山，敌已为我包围，退路基本上已截断。九纵应即由现地由东向西攻击，配合一纵由西向东，由西南向东北，四纵由北向南，务于今晚缩小包围圈，明日拂晓前三时发动总攻，以期尽可能于明日上午解决战斗，并要九纵设法与八纵取得联络。

五月十五日

(十二时，八纵王司令报告：主力在万泉山东休息。)粟 即令其向芦山攻击。粟令一纵、六纵积极向东北攻击。

一九四七年五月中旬，华东我军主力在山东省蒙阴县东南举行的孟良崮战役，是一次大规模运动战和阵地战相结合的战役，是打破国民党军对山东解放区重点进攻和转变华东战局的关键性一仗。从三月底开始，敌军以六十个旅，四十五万五千亲人的兵力，在山东实行重点进攻。华野前指采取持重待机的方针。从四月初至五月初，我军在连续四次的作战行动中，用高度的机动回旋，调动和迷惑敌人，创造和捕捉战机。五月十一日，正当我决心以主力东移，求歼进犯沂水的桂系七军、四十八师时，获悉敌整编第七十四师在两翼和后续强大兵团掩护下，企图对我实施中央突破，矛头直指我指挥部所在地坦埠。粟裕设想以反突破对付敌人的突破，从敌人战斗队形的中央楔入，切断七十四师与其友邻的联系，将其歼灭。这个设想报告陈毅，陈毅极为赞同，定下“从百万军中取上将首级”的决心。我第一、第四、第八、第九纵队和隐伏在鲁南的第六纵队，先以运动战，继以剧烈的阵地攻坚战，围歼七十四师，第二、第三、第七、第十纵队，以艰苦的阵地防御战，顽强阻击各路援敌。战役从十三日黄昏发起，激战至十六日下午，我军突击部队会师孟良崮、芦山顶峰，敌官兵纷纷就擒，骄横猖狂的敌七十四师师长张灵甫被我击毙。蒋介石这个精锐主力部队，悉数就歼。战役结束后，华野在沂水西北的大崮峪，召集各纵队首长汇报总结经验。本篇辑录《华东野战军孟良崮战役阵中日记》记载的战役发起后粟裕对各部队的指示，以及各纵队汇报会上粟裕的发言要点。

(十二时三十分)粟令八纵向横山芦山,向北打,一纵由大山场以东及北打,现敌大部集中五四高地,六纵由垛庄向宫山、宫山庄、紫家沟攻击,粟并令其继续向东北打。

五月十六日

(十二时)粟令一纵所有机动部队及陶、王纵歼击二十五师,复浮山可放。

(十三时三十分)粟令八纵解决芦山,九纵孟良崮已占,四纵解决六高地,合力打芦山。

(十五时)粟令陶纵留一部打扫战场,余西去并六纵西去配合一纵,由叶指挥消灭六十五、二十五师,改为包围。

(十五时十五分)粟令王建安指挥二纵及八纵向南出击八十三师,改成包围。九纵一个师打扫,二个师岸堤休息,为总预备队,七纵仍牵制桂顽。

(十七时)粟令九纵、四纵打扫战场,肃清残敌,一、六纵仍打二十五师。

(十八时)粟:停止攻击二十五师、八十三师,续肃七十四师,明午前完成。大碾、孟良崮、芦山以东、善堂庄以北属九纵,线以南属八纵,线以西属四纵。

(二十四时)粟令:

(1)一、四、六纵暂停对二十五师之攻击,二、八纵暂停对八十三师之攻击。均在原地休息,稍向后靠,派出小部队肃清残敌,加强警戒及侦察。

(2)一纵以三师即刻向曹庄集结,控制尧山、黄斗顶山。(3)滨海地武向临郯、郯新闻攻击,鲁南向临滋及临沂近郊攻击。鲁中配合主力打扫战场。

五月二十日在各纵队汇报 会上的发言要点

1.泰安战斗调打敌援未成。

2.放弃打七十四、二十五、六十五师集团。

3.放弃打十一师计划。

因此促成敌之错误判断,认为我之攻势疲惫。蒋(介石)陈(诚)到临沂。停止敌之撤退转为进攻部署,推进封锁线到莒(县)、沂(水)、悦(庄)、鲁(山)、淄(川)、博(山)之线。

4.第一决心打桂顽。

5.打七十四师决心部署。

弱点:通信联络差,电话不畅。

意见:

1.此系硬仗,对前面情况尚不够清楚,各级应由下而上普遍检讨,得出具体经验教训。

2.此系关键一仗,敌如不再增兵,敌之攻势已达饱和点,不可能再组织同前的攻势;我再能歼敌一个主力或两个弱的师,即可能停止敌之进攻。

拖住敌人策应刘邓

(一九四七年八月十八日酉时)

(前略)

陈(陈毅司令员)于前日去渤海未回。十六日电所询,仅就个人意见,提出如下各点:

(一)依近日情况判断,敌有大部随刘邓南去可能。果如是,则刘邓很吃力,我们应尽一切努力多拖住一些敌人。因此,西兵团目前应位鲁西南及陇海线上行动,必要时以一部挺入路南,破袭津浦,威胁徐州,才能有效拖住敌人,并寻机歼灭薄弱之敌。此计划如能有效实施,不仅可拖住一部敌人不能南去,且可迫使鲁中、胶济线抽一部分敌西来。如是,则又会减轻我鲁中及胶济线负担,并使敌人进犯胶东腹地及烟台之可能性更减少。

(二)依近日情况变化,陈(士榘)唐(亮)部不致被迫随刘邓南下,拟再兜一两个圈,即北返与我们会合于郟城、巨野、菏泽地区,斯时我们主力仍宜位于运河西岸,铁路北侧。我们正面抽兵一部恢复泰(安)西局面,以便西兵团跨运河两侧之机动,并便打通经由鲁中与滨北之后方联系。

(三)建议东兵团于迅速完成整补后,第一步以数个战斗歼灭沂水南北之二十五师或八十三师为目标,第二步向临蒙地区进击,与西兵团相呼应,腰断山东敌为南北两段,而后向陇海,另可使王夏兵团抛在北面,将来又只有空运一途。

(四)中央已令李先念部开聊城,相机南进,王宏坤加入鲁西作战。因此,我们拟在打开泰西局面,并与陈唐会合后,即以运河西岸为中心。

(五)对各军区部署,据十八日未时电,刻我们正派人与邯郸局商洽粮食、民力等供应问题,弹药、医药仍需由胶东供给,故东兵团目前应协助地武,保卫胶东,尔后该任务应全由胶东负责。以上是粮区。当否乞复示。俟陈(毅)回部后,当再洋商。

注释

(1)西兵团:即外线兵团,包括华东野战军第三、第八、第十纵队和第一、第四纵队以及九月初到达鲁西南的第六纵队和特种兵纵队,还有划归华野指挥的由王秉璋、张霖芝率领的晋冀鲁豫野战军第十一纵队。

(2)东兵团:即内线兵团,一九四七年八月,由留在山东内线的华东野战军第二、七、九纵队及新建的第十三纵队组成。

(3)王夏兵团:指国民党第二绥靖区司令王耀武、整编第二十一军军长

刘邓大军于一九四七年六月三十日晚强渡黄河,揭开了我军战略进攻序幕。在取得鲁西南歼敌九个半旅之胜利后,于八月上旬分三路千里跃进大别山。七月二日中央军委指示华东野战军分兵出击鲁西、鲁南之第三、第八、第十纵队和第一、第四纵队,直接协同刘邓大军。八月四日中央军委指示:“刘邓南下作战能否胜利,一半取决于陈唐(指挥三、八、十纵)叶陶(即一、四纵)五个纵队是否能起大作用。”八月六日中央军委命令陈毅、粟裕率华野机关及第六纵队、特种兵纵队赶赴鲁西南,统一指挥进入这一地区的华野各纵队作战。此电是粟裕在途中报华东局并中央军委电,粟裕建议华野外线兵团活动地域,扩大到陇海路以南和运河以西。以后中央军委划定的活动地域为黄河以南、淮河以北、运河以西、平汉以东,即豫皖苏及鲁西南。要求在此创造巩固的根据地,完成“协助刘邓、陈谢创造鄂豫皖与鄂豫陕两大根据地、协助饶黎谭保卫山东根据地,协助苏中、苏北恢复根据地之伟大任务”。

夏楚中所率部队。

(4) 李先念部：指原中原军区部队，一九四七年八月一日编成晋冀鲁豫野战军第十二纵队，司令员赵基梅，政委文建武。

(5) 王宏坤：晋冀鲁豫野战军副司令员兼第六纵队司令员。

(6) 邯郸局：驻邯郸的中共晋冀鲁豫中央局。毛泽东于一九四七年八月二十四日致电陈毅、粟裕：“粟裕同志巧、西电意见极为正确，西兵团作战范围规定为黄河以南、淮河以北、运河以西、平汉以东。”“务心采取积极行动策应刘邓作战，现有甘旅之敌军向刘邓方向前进，鲁西南及豫皖苏边区较为空虚。你们必须在九、十两月内歼灭几部敌人，攻占多数薄弱城镇，逐步将此两区创造成为有利战场及支援刘邓后方。”

认清战局改进工作争取胜利 (一九四七年九月三日)

野直在这次长距离的行军中，表现很多好的地方，同时也暴露了不少弱点。目前整个形势要求我们继续加强作战，充实战斗部队，并改进所有的工作，因为今后几个月正是由敌强我弱转变为敌弱我强的关键时期。转得好，反攻可以顺利开展；转得不好，则反攻会多走一些弯路。这就要求我们全体同志，认清战局，澄清思想，更好的来改进自己的工作。

(一) 七月份作战的检讨

七月份的作战，特别是南麻、临朐战役，有人认为是打了做仗，有人认为反攻会因此推迟，也有人反映：“反攻反攻，丢掉山东！”事实是不是如此呢？不是的。七月份的作战不是败仗，也不能算胜仗，只是打了个平手仗、消耗仗。

在一年来的自卫战争中，我们确是打了很多胜仗，歼敌一百多个旅，但是象南麻、临朐这样的仗也不少，如华中的海安战斗，淮阴战斗，两次保卫涟水，淮北泗县战役与鲁南泥沟战斗，甚至连东北两次四平街战斗，也是这样的消耗战。我们并没有吃过败仗，国民党中央社也没有广播出我们一个被俘将官的姓名。我们绝大部分是胜利的，只有百分之二十或三十属于这种消耗仗，不单华东如此，全国也是如此。

总的来说，在七月份，晋冀鲁豫和华东战场上共歼敌十一个整旅，其他连营零星的加起来还不止此数。可是蒋介石中央社吹牛皮，说南麻、临朐战役中我们损失十二万人，还说陈毅、粟裕被俘，正在清查中。事实上只是蒋介石“打肿脸充胖子”，硬说他得到了胜利。

另一方面，我们应认识到，七月份山东战场也起了一个重要的变化，敌人一贯吹嘘的重点进攻开始被打破了。我们几路分兵，迷惑了敌人，破坏了他的计划，打乱了他的部署，尤其是我西路、南路兵团，能阻住敌人的增援，策应刘邓大军横渡黄河全歼敌人九个半旅。这是协同作战的结果，也是我们的胜利。

因此，并不能说南麻、临朐没打好，反攻就成了问题，我们仍旧可以消灭敌人，如我军在进行南麻、临朐战役的同时，进攻了滕县、峄县、汶上、济宁、大汶口、泰安等据点，消灭敌三万多，就是一个很好的说明。至于南麻，临朐战役没有打好，主要有三个原因：

1. 把整个局势的可以乐观与当面情况的仍然严重混淆起来了。由于对当面情况估计不足，过分乐观，就产生了轻敌骄傲情绪，总想来个“空前的空前”，因为我们的胃口吃大了，歼敌几千人的捷报已无人要看，正象吸惯雪前再吸黄烟那样无味。其实这时我们已经分兵了，我们过低的估计敌人，造成了某些错误。

2. 有人反映，十一师比七十四师强，其实不然，主要是敌人构筑工事多，在一个村子上就有三四百个地堡，南麻周围就有一两千个地堡，那他当然可以守一下，加上我们对攻坚战术——打地堡尚缺乏足够的经验，因而拖长了

一九四七年八月九日，陈毅、粟裕率华东野战军领率机关及第六纵队、特种兵纵队，由胶济路北桓台、广饶地区出发，经道惠民、聊城，前往鲁西南。经过二十多天四百公里的长途行军，于九月初到达寿张、范县地区南渡黄河。这是粟裕在渡黄河当天上午召开的机关于部大会上的报告。

时间，如我们再三天时间也还是可以打下的。可是我们打援的部队不大得力，甚至在敌我相等的兵力下还堵不住他。这里得出一个经验，打据点必须有充分的物质准备和充分的时间，同时必须有充分的打援兵力，而这次我们在主观上是注意得不够的。

3.不可否认，这次天时气候对我们作战是有妨碍的，连日大雨滂沱，部队被山水所阻，不能及时渡河作战，耽误了相当长的时间，也就耽误了作战任务。再加上炎热酷暑，部队连续夜晚行军，白天露宿，过分疲劳，有的部队整整二十天没有干过衣服和被子，连弹药也弄潮了，这自然增加了我们的困难。

所以我们不能因为南麻、临朐战役未打好，就忽视我们在七月份所获得的胜利，更不能得出悲观失望的结论。只要我们虚心接受实战中的经验，努力提高自己，就能为今后的胜利打下更好的基础。

（二）今后的反攻形势

有人因为南麻、临朐战役而对反攻有所怀疑，这是只看表面，不看实质，只知局部，不知全局的错误的看法。要知道我党我军在一年来的自卫战争中，都是以地方、以城市换取国民党的有生力量，一年来我们虽然失去了一百多个县城，但是敌人却损失了一百多个旅。谁也知道，只要我们保持了强大的有生力量，失地可以恢复，而蒋介石大量损兵折将，则是人死不能复生，纵有美国帮助他一些军火，也无补于事。当然我们不会轻易的放弃一城一地。

为什么我们要采取这个方针呢？因为我们目前还局限于农村，尚未掌握大城市，缺乏工业基础，来直接支援我们的战争，在目前还是敌强我弱的形势下，不这样是无法取得胜利的。

蒋介石为了夺取沂蒙山区，付出了重大代价，一度给占了，结果还是很快的退了回来。现在敌人只在莱芜，蒙阴、沂水、新泰这些据点里各留有个把团，其他广大地区就无一兵一卒，整个鲁南也只有冯治安残部四个团，只要我们地方武装和民兵去打就行了。这说明我们放弃了一些地方，敌人是前进了一步，可是他的后面也就空虚起来了。如我们撤出华中换得了在山东的许多重大胜利，同时华中敌后非常空虚，最近我们就取得了盐城大捷。

由于蒋介石大举进攻解放区，结果弄得蒋管区非常空虚。五月份，长江以南各省共有二十二个旅，到七月份又大部调到内战前线，现湖南没有一个正规部队，四川仅有一个正规旅，其他福建、江西等省也仅有一些保安团队看家。这就给我们反攻大进军造成极为有利的条件。刘邓大军渡过黄河，迅速占领固始、潢川、罗山等十余县城，进入大别山地区，一部进至驻马店以南，蒋家地方武装闻风而逃，毫无阻挡。另一路陈赓将军所部也在洛阳以西渡过黄河，占领了洛阳到潼关铁路线上的五六个城市，直逼潼关，这样就使得汉口、郑州、洛阳、西安随之动荡。胡宗南进攻陕甘宁边区的部队也被彭副总司令象钓鱼一样的钓到陕北的山谷里去了，如果他要回头救援的话，有人估计得二十天的急行军才行，何况我们彭副总司令还不一定肯放他们走的。

与此同时，晋察冀、东北等地，我军将再次举行攻势，预计自九月到十二月之间，将会引起敌我形势大大转变。

最近山东敌人占领了胶济线，还想进攻胶东。大家要懂得蒋介石有个怪脾气，你要他一点，他连半点也不给你，如果你拿了他大的呢？他就连小的也不要了。抗日战争时期，我们开始有一个五台山，他却死不放松，等到后

来，我们发展到华北，他就放掉了五台山，到华北和我们大闹磨擦，等到我们进军华中，他就索性不要华北，又到华中和我们闹磨擦，结果是“偷鸡不成蚀把米”，弄得兵力分散，部署错乱，处处被动挨打。现在顾祝同系统还有三十多个旅的机动兵力，刘邓一出击，他就马上调兵回头，而武汉、安庆以及浦口、信阳、开封、蚌埠等地都得派兵去守，起码要分散他十几个旅，以剩下的十几个旅用作进攻，还必须分为几路，那时我们就来个“雷公打豆腐”拣软的吃，看他怎么办。

我们有的同志在刘邓大进军以后，没有听到什么惊人的胜利消息，就因此而着急，这是不对的。应该认识，由于我们今天还没有取得绝对优势，所以我们的反攻形势不能和苏联斯大林格勒战役后的反攻形势一样，完全以压倒的优势把敌人一直压下去。我们基本方针是把爱国自卫战争由解放区扩大到蒋管区，和敌人调边换防。我们不是集中兵力先吃敌人的大股，而是在广大的地区内来回周旋，不断歼灭蒋军的分散力量，打乱他的全部部署，打乱他的统治秩序，到处发动群众，开展人民翻身运动。这样不断歼灭蒋军的有生力量，争取我军的完全优势，不断扩大解放区，缩小蒋占区，建立新解放区，最后达到全部歼灭敌人，完全取得革命胜利的目的。这样做有如下的好处：

首先可以调蒋军回头，使解放区人民得到苏息的机会。自卫战争以来，敌人在解放区进行摧残，烧杀掠夺已一年多了。解放区人民遭受了严重的灾难，承受了沉重的负担，现在我们反攻出击到蒋管区作战，就可以没收封建恶霸和官僚的财产，以补给我们的部队，直接减轻解放区人民的负担，这样就便于我们坚持长期战争。

其次可以根本打击蒋介石抽丁征粮，这是“釜底抽薪”的办法。我军进入蒋管区以后，蒋家乡保甲长必然闻风而逃，抽丁征粮工作就不能进行，在我军的掩护下，可以普遍发动人民抗捐抗税，反抽丁、反征粮，到处掀起武装斗争。因为蒋介石进行内战的主要资本有三个：抽丁、征粮、美援。这样一来，就根本破坏了他的两大赌本，也就难以向解放区进攻。

最后，在我军掩护下，可以到处发动土地改革，人民翻身运动必然迅速展开，蒋介石的反动统治基础就可以在更广大的地区内被迅速推翻和摧毁。这也是我们进行人民战争的主要目的。

蒋介石今天完全是外强中干，他的装腔作势，故作镇静，丝毫不能掩盖他的惊慌失措和悲观失望的实质。他现在还在无可奈何地重说他的老经验，说什么抗战时期他的战略胜利，是拖美国下水，掀起太平洋战争。今天，他的战略还是拖美国下水，造成美苏战争。他要他的部下，咬紧牙关“熬到美苏战争”，他把他的一线希望寄托于渺茫的美苏战争，实际上是只有失望。可以肯定的说，美国在目前是没有力量敢于进行反苏战争的。美国的任何援助也终于挽救不了蒋介石崩溃的命运。

目前蒋管区广大农村到处爆发武装民变，如皖南的民变武装已可以攻城夺地，四川、福建、浙江、江苏、江西、广东、台湾、湖南、湖北都有了民变武装，有的有几万人，大别山地区，过去我五师皮旅突围时留下的少数武装，现在已发展到大小十三股，几千人之多。我军反攻出击，民军活动的声势和规模将会日益壮大。

有利的革命形势，使我党在党外人士中的影响大为不同了。过去有人认为共产党不能成事，经过一年自卫战争，还有人说国共两党谁也打不倒谁，

现在绝大多数的人士都有了清楚的了解，认为只要两三年时间，共产党一定会胜利。甚至有的已在秘密开展工作，准备时机一到，就配合我们，帮助我们。蒋政府的文武百官几乎完全垂头丧气、悲观失望了，就连某些高级官员也多借口迟不到差，在那里坐视旁观。可见战争形势是完全有利于我们的。我们如果搞得好，今冬明春也许可以收复华中。当然我们应该认识到前进道路上还有曲折，还有困难，也许还有进退，我们要有足够的思想准备，在主观上还要作最大最好的努力。

（三）野直机关的工作

目前形势是很好的，但是我们直属机关制度还不健全，工作上还有很多缺点亟待纠正。我们机关单位达到惊人的庞大，从某种意义上讲是削弱了前方，不仅对前方工作无甚帮助，反而增加了前方的负担。我们一个部门就有一个团大，某一个科有一个连大，甚至有的部门平均是两个杂务人员一个干部，有的单位人多得连名字也记不清，花名册随便写个“小胖子”，可是还有人喊人少、干部少。要知道“一个和尚挑水吃，两个和尚抬水吃，三个和尚没水吃”，我们机关里确实有些人很忙，但也有不少人闲着没事，打扑克、下五子棋……。

我们要想一想，吃的什么人的饭，老百姓一年来饱受摧残，家破人亡，为的是彻底打垮蒋介石，求得自己永远解放，所以咬紧牙关，尽力支持我们，给我们饭吃，给我们衣穿。而我们有的同志还缺乏积极负责、主动找工作做的精神，甚至有人说生活苦了。其实，我们部队每月的经费几乎要比刘邓部队多一倍。为什么生活还搞不好呢？恐怕是无形浪费太大，这就充分说明了我们一贯纪律不严，制度松懈，机关过分复杂庞大。

我们可以相信，只要大家工作质量提高，能力加强，就是减少三分之一的人员还是可以一样的进行工作。我们为了打垮蒋介石，把蒋管区变为解放区，处处都需要干部，因此我们很可以抽一批干部去做其他工作，或者集中起来学习，继续提高质量，以便应付今后大发展的局面。我们也需要抽出一批杂务人员，更有效的充实战斗部队，提高战斗力。

现在我们再不能空喊“一切为了前方”了，我们要一个人做几个人的事，并把工作做好，以实际行动来表现。比如卫生部门一面要努力减少病员，甚至做到没有病人，一面要使休养的干部战士伤愈后立即回前方工作，不允许再有不愿上前方和擅留人员的现象发生。供给部门要保证部队不饿肚子，做到花钱少而给养好，保存的东西也不能随便浪费、遗失，要适时发给部队。参谋处各部门要把情报、通信等工作做得更精确、迅速。这就是我们全力支持前线的起码要求。

我们最近的工作，一是训练和教育新兵，二是整顿直属机关。另外就是做到不断的供给前方物资。望大家努力，加强前方，保证多打胜仗，大量消灭敌人，直到最后打倒蒋介石。

形势固然是好，但胜利还得我们去争取，在反攻过程中一定会有曲折困难的，但是，这些困难与蒋介石的困难比起来，却小得多，而且性质不同，与十年内战时咬树皮草根、一天走一百七十八里地还要打仗的情况比起来，也是好得太多了。我们同志既是来革命的，就应该不怕一切艰苦，忍受一切磨炼，多做工作，多多学习，多贡献一些力量给革命，全力的加强自己的工作，克服和防止各种不良倾向，积极坚决的完成歼敌任务，争取全国反攻的胜利。注释

- (1) 南麻、临朐战役是一九四七年七月华东野战军留在山东内线的四个纵队进行的两次攻坚战。七月十七日以三个纵队围攻南麻敌整编第十一师，以一个纵队阻击敌第二十五师、第六十四师，连攻三昼夜，因援敌迫近，二十一日撤出战斗。随后，由潍县出犯之敌第八军占领临朐，我于二十四日以三个纵队围攻临朐，以一个纵队阻援，因连日倾盆大雨，山洪暴发，河水陡涨，各部克服了重重阻碍始到达攻击位置，敌已据城坚守，我军在极其艰苦的情况下，连攻五昼夜，因援敌迫近，于三十日撤出战斗。
- (2) 海安战斗是指一九四七年九月上旬华中野战军围攻海安之战。
- (3) 西路兵团包括第三、第八、第十纵队，南路兵团系第一、第四纵队。

山东我军转为主动

(一九四七年九月十四日)

我军全歼蒋军整五十七师的胜利，对于保卫山东解放区和山东人民起了重大作用，是华东人民解放军开始反攻及人民解放军全面反攻中一个有价值的贡献。这一胜利，说明蒋军在山东一再挣扎的重点攻势，已最后宣告破产。蒋军从此变为被动，我军从此转为主动。

我军一部于八月初即奉命机动转移，月余以来，克服雨季重重困难，登山涉水，不避艰辛，终于完成转移任务。在此期间，蒋介石通过其中央社，制造种种谣言，有所谓在山东境内“消灭共军十二万”，更有所谓“山东残余共军将告肃清”等等，目的在企图振奋一下颓丧的士气，欺骗人民与邀得其美国主子的继续援助，援救其崩溃的危机。我军此次大胜利，对中央社的这一堆谣言，予以彻底粉碎。

我军在鲁西的胜利，还在发展中。同时在津浦路以东的强大兵团，亦有足够力量歼灭山东境内蒋军。我华东人民解放军一定以胜利的战斗来配合各战场的反攻，全部歼灭华东战场蒋军，完成歼敌的光荣任务。

这是粟裕就菏(泽)巨(野)公路沙土集大捷向新华社记者发表的谈话。陈毅、粟裕于一九四七年九月三日南渡黄河后，立即抓住战机。以第三、第八、第六(欠第十七师)纵队，担任攻歼敌整编第五十七师之任务，以第四纵队、第十纵队、第六纵队之第十七师及晋冀鲁豫野战军第十一纵队担任阻援任务，以第一纵队为总预备队。九月九日将五十七师全歼于沙土集及附近地区。沙土集战役是华东野战军转入外线，在国民党统治区内打的第一个歼灭战，从根本上扭转了我军在鲁西南的被动局面，彻底粉碎了敌人对山东的重点进攻，打开了向豫皖苏进军的道路，有力地配合了刘邓大军的行动。中共中央在贺电中指出：沙土集战役的胜利，对于整个南线战局的发展有极大意义。此时，陈赓、谢富治兵团已从晋南渡河挺进豫西。刘邓、陈粟、陈谢三路大军，在中原战场布成“品”字形阵势。

陇海津浦路破击战

(一九四七年十一月)

一、一九四七年十一月九日报中央，
刘伯承、邓小平，徐向前、滕代远，
华东局电

(一) (略)

(二) 我们已于今晨开始对陇海路徐商段之破击，除以一个纵队担任对商兰段之小破与阻击五师等部之东援外，对徐商段则进行彻底破击，并准备歼击可能东援之二十八师、七十五师等部，为战役之第一阶段。刻我各部已分别将虞城、砀山及马牧集、刘堤圈、小杨集至黄口各据点包围，拟于今晚分别总攻各点而歼灭该敌。战役之第二阶段则以两个纵队攻歼徐州外围之敌，并佯攻徐州，以吸引徐蚌线敌人北援，求得于运动中歼灭之。随即继续破击徐蚌段，而后结束此战役。目的除彻底破坏徐商、徐蚌两段以孤立徐高等据点之敌，以巩固鲁西南，打通与豫皖苏及苏皖之联系，并求得歼灭可能来援之敌外，拟尽可能将五师及十一师等部吸引过来，以便而后对平汉路之破击。

(三) 我们此一行动，除五师已开始东援外，十一师及七十五师亦可能来援。估计鲁南之冯治安部及淮北运河线之敌，可能向徐州靠拢，除已令淮支积极向西北行动扩大恢复区外，建议鲁南及华中应乘敌紧缩之后，向台枣线、邹滕线、运河沿线进击，以利于恢复被占区。我们并拟于此战役结束后即派队进入淮南蚌浦段两侧地区。请华东局即令华中原派往淮南之三十四旅（原淮南独立旅），亦同时向淮南挺进，并抽调大批干部随同前往，以便恢复工作。

二、一九四七年十一月十五日未时报军委，

刘伯承、邓小平，徐向前、滕代远、
薄一波，饶漱石、黎玉，张云逸、
邓子恢，并告许世友、谭震林电

(一) 我们对陇海路徐兰段之破击，基本上已顺利完成，除攻占民权、虞城、砀山等城及十余据点车站，歼俘敌人约八千余人外，并彻底破翻商丘至郝寨（徐州西三十里）段之铁路，炸毁其桥梁，焚毁其枕木，并在兰封至柳河间，亦翻铁路一百二十余里，全线枕木大部焚毁，烧火车头十余个。惟

沙土集战役后，华东野战军外线兵团，除第十纵队和晋冀鲁豫野战军第十一纵队留在鲁西南外，主力于一九四七年九月下旬先后越过陇海路南段，挺进豫皖苏地区。敌以整编第五师、第十一师为骨干，集中六个整编师，分别组成机动兵团，利用陇海、津浦、平汉三条铁路，机动转用兵力，尾我外线兵团纠缠。为削弱敌人的机动能力，迫使敌人守护交通线及要点，以分散敌兵力，便于我进行群众工作，恢复和建设根据地，陈毅、粟裕决定集中主力七个纵队，分成三个集团，从一九四七年十一月八日起，向陇海路兰封至郝寨段及津浦路徐州以南段，展开破击战。至十七日，共破坏铁路一百五十余公里，歼敌一万余人，攻克萧县、砀山、民权、嘉祥、鱼台等县城九座，车站十七个，威逼徐州，进一步沟通了豫皖苏与鲁西南的联系，迫使敌匆忙调动十五个旅的兵力应援，其中包括准备用于大别山的八个旅，使敌原定于十一月二十日开始围攻大别山的计划被迫推迟执行。中共中央于十一月十九日发来贺电，庆祝胜利。陈毅于十一月下旬奉命前往中央。这里选辑粟裕关于此次破击战的部署及战况电报三份。

路基破坏成绩不大，正继续进行。战役第一阶段战果另报。

(二) 现我除以一部继续阻击敌五师、十一师之东援，并掩护继续破毁路基外，已将一、三、四纵及十一纵(王张)转移破击徐蚌段，并拟炮击徐州，以威胁敌人与扩大政治影响。今晨我一纵队已攻占徐州南二十里之三堡车站，迫近徐州南郊，并拟相机攻袭其飞机场。十一纵则已迫近徐州西北之九里山附近，三、四纵队及独立旅则向宿县南北之铁道线破击，并拟相机截歼北援徐州之敌。

(三) 自破击战开始后，敌五师师部及四十五旅被我阻于商丘，其九十六师被我阻于柳河，两百旅由平汉线归建，亦被阻于民权、柳河之线。敌因徐州危急，乃将十一师(缺一个团留许昌)北运，经兰封步行东来，刻已进抵民权以东；七十五师亦由信阳急调宿县，并已于昨日到达；八十八师之新二十一旅，由南北调，已到徐州西郊；二十八师之一旅亦由浦蚌路北运，进至宿县；由烟台海运，拟开大别山之二十五师，现改由浦口空运徐州；原拟由潍县空运徐州之整九师，又因被许谭部包围，不能西援，仍有东至青岛空运企图；八十四师之两个旅放弃巨野、嘉祥，经金乡增至鱼台，原在鱼台之七十师残部，则增至丰县、菏泽及菏泽之线；六十八师亦抽出两个旅，经兰封进占民权，复被我击退；二十四师残部则退缩商丘。估计敌十一师到达商丘后，将协同五师东进，以增援徐州及徐蚌段。

(四) (略)

三、一九四七年十一月十七日辰时报军委/ITILE>

并刘伯承、邓小平，徐向前、滕代远、

薄一波，饶漱石、黎玉，许世友、

谭震林，张云逸、邓子恢(并转

陈毅)电

(一) 我一纵十四日占萧县以后，继于十五日晨进至徐州南十余里之三堡车站及二堡、王庄之线及徐州西南十余里之看将山、龙山一带外围阵地，歼敌百余。我一纵队同时迫近徐州以西九里山阵地。徐敌大为恐慌，除徐市由冯治安部及保安团队警察等担任紧急警戒外，以伞总及新二十一旅向我十一纵反击。同时以七十五师(由宿县向北)及另两个团(徐州向南，番号待查)向我一纵反击。并各配以坦克七八辆，飞机十余架作战，以保持其徐州外围阵地。敌二十八师一部及八十四师之六十二旅又先后乘车运往宿县，七十二师之新二十一旅、快纵第五纵队均在徐州。因此，未能达成直接炮击徐州之任务。

(二) 为诱敌七十五师及二十八、八十八等师之出击，设法歼其一部，我三、四纵队除以一部继续分向徐宿段、宿蚌段施行破击外，主力集结于宿县西南及西北地区。惟据报敌七十五师已分守曹村及符离集车站，二十八师之一部及交警守备宿县，六十二旅守固镇之线。同时二十五师亦已由浦口运抵蚌埠及其以北地区。因此，对徐蚌段之破击已难完满达成任务。

(三) (四) (略)

(五) 陇海经我军彻底破坏后，敌退徐蚌段，已加强防御。敌亦可能加强平汉之防护。建议刘邓、陈谢军乘敌部署未妥，提早对平汉之破击。

直接配合大别山作战 (一九四七年十二月)

一、一九四七年十二月八日报 / ITILE >

刘伯承、邓小平并军委，
徐向前、滕代远、薄一波电

七日酉时电此刻奉悉。我们原拟肃清菏泽外围之敌，相机攻占菏泽。主要是吸引吴化文两个旅，八十八师一个旅，九十六旅一个团及骑兵等加以歼灭。现为直接配合大别山作战，即决转向平汉线许昌、郑州段，或攻开封（守敌不多，拟攻占其薄弱部分，监视其强固之点，以便攻入城中，夺取其物资），以调动南线之敌。详细部署俟最后确定再报。惟时间须至十三日才能开始。陈谢部之行动如何盼告，以便密切配合。

二、一九四七年十二月十三日报军委， / ITILE >

刘伯承、邓小平，转陈赓、谢富治电

(一) 我以一、三、四、十、十一等五个纵队，于十三日晚展开对许昌、郑州段及郑州、开封、兰封段铁路破击。预定破击三天，尔后视情况转攻开封，或围歼西援之敌一部。我以三纵负责破击许昌至官亭寨（新郑东二十里）段铁路，该纵以八师包围许昌，并相机攻歼该敌，请陈谢注意联络。

(二) 豫皖苏独立旅，拟于日内攻取汝南，以配合陈谢破击行动。

(三) 我另以六纵、八纵负责阻击五军西援，刻正在柘城、太康以北地区与敌对战中。

三、一九四七年十二月十九日丑时 / ITILE >

报刘伯承、邓小平，军委电

(一) 我们原拟战役第二阶段，集中主力，歼灭七十五师于通许地区。但在我主力集结前一天，我钳制敌五军之阵地，在敌十余辆坦克掩护下被突破，使我分割七十五师难以实施。故已改变部署，以八、十及十一纵转至民权，设法歼灭吴化文部及新二十一旅，相机攻占商丘，再行东向破击津浦。我们三、四、六、一等四个纵队集结于许昌、新郑（两县均已攻克）之线以东、洧川西南地区待命，再过两三天后，即作第二步行动。

(二) 刻五军及七十五师已进至通许周围地区，有续向开封取得补给后，再转向对我，以牵制我军，使我不能破坏对大别山进攻计划之企图。

(三) 至此刻为止，平汉路已被破坏。但敌对大别山之“清剿”计划，迄未改变。似拟集中全力，弄垮我大别山后，再转移兵力，以对付其他地区。因此，我们及陈谢必须长期配合刘邓行动，直至完全粉碎敌人对大别山之进攻为止。请陈谢提出配合意见，并请军委、刘邓予以指示。

(四) (略)

四、一九四七年十二月二十日十时致 / ITILE >

陈赓、谢富治，并报军委，刘伯承、
邓小平电

一九四七年十一月下旬，国民党成立国防部九江指挥部，由白崇禧亲自指挥，调集三十三个旅兵力，围攻大别山的刘邓大军。遵照中央军委指示，粟裕率领华东野战军外线兵团，以及陈（赓）谢（富治）集团，于十二月中下旬，在平汉、陇海进行大规模的铁路破击战，歼灭整编第三师，迫使国民党军从大别山地区抽调十三个旅回援平汉路。这里选辑粟裕指挥此战役中的电报五份。

(上略)

我为继续配合刘邓，粉碎敌人对大别山之进攻，决令东边三个纵队继续东去，破击津浦路徐(州)蚌(埠)段，以调转大别山之敌人。但此间四个纵队，除对五军及七十五师作战，或攻郑(州)汴(开封)外无仗可打，而依此间各部队状况，虽集中七个纵队尚难全歼五军及七十五师(分割亦不易)。因此，是否可让敌整三师等部北来(估计彼时五军也可能南下)，我们协同作战，择敌而歼之，如何盼复。

五、一九四七年十二月二十一日 / ITILE >

致各纵队电

(一)情况(略)

(二)上次战役，对平汉、陇海破击任务已胜利完成。惟调动大别山之敌目的未达，敌仍未改变其在大别山追随我刘邓之后的作战计划。为直接有效配合刘邓部队作战，更大量歼灭敌人，本军决以一部歼灭二十四师五旅及八十四师之后，相机围歼商丘之敌，摧毁其兵站基地，或破击津浦路，威胁徐蚌。主力南下，配合陈谢部，首先歼击由南向北增援之整三师、二十师等部，并解决郾城之六十六师十三旅，尔后俟情况发展，再行南下歼敌，扩大平汉破击成果。务求达到击破蒋军对大别山之计划，以巩固我尔后南进基地。

(三)决以一、三、四、六四个纵队沿平汉路南下，配合陈谢作战。预计三、四两纵，均应以三天行程，于二十五日晨进到西平西北、漯河以南谭店、权砦地区(三纵)，西平以东五沟营、盆窑地区(四纵)，首先歼灭由确山北援之敌整三师。六纵应以三天行程，于二十四日进至郾城，接替陈谢部包围解决被围该处之敌六十六师十三旅残部。兹将各部开进路线、宿营地区规定如下：

(下略)

注释

(1)吴化文：当时是国民党整编第九十六军军长兼整编第八十四师师长，一九四八年九月济南战役中，在我强大压力下，被迫率三个旅约两万人举行战场起义。

(2)军委十二月九日电复粟裕：“粟部以攻击平汉郑(州)许(昌)段，以配合陈谢攻击许(昌)信(阳)段为宜，郑许战役结束后再打开封，并彻底毁平汉、陇海郑州兰封段似亦方便。”

(3)军委二十日十六时复电中指出：“刘邓将敌之主力吸引至西面后，我主力乘隙向东，此举甚为适当，破坏了白崇禧驱我向西向北计划。”“完全同意粟十九日丑时意见，粟及陈谢两部长长期配合刘邓行动，直至粉碎敌人对大别山之进攻为止。”配合方法，军委提出：“主力三、四、六、一等四个纵队，提议由粟亲率南下，与陈谢会合，并归粟统一指挥，沿平汉向南，直迫武汉，沿途节节破路，攻克一切可能攻克之城镇车站，歼灭一切孤立分散之敌军。尔后看情况，或与刘邓配合夹击大别山之敌，或回师向北打各分散之敌。”

(4)陈谢也于同一天十四时，致电军委、刘邓、粟，建议粟部主力和他们由平汉路及其两侧齐进，首先歼灭整三师。

(5)敌第五兵团司令部率整三师于十二月二十四日进至遂平、西平间的金刚寺、祝王砦等地，我华野三、四、一纵及陈谢集团四、九纵以及从大别

山跳转出来的晋冀鲁豫野战军一纵，由粟裕统一指挥，于二十五日晨发起攻击，拂晓将其包围，经两日激战，将五兵团部及所辖整三师（缺在南阳的一个团）全部歼灭（仅司令李铁军率数十骑兵突围逃事）。我继续南下，于二十九日围攻确山的二十师。战至三十一日，歼其一部。鉴于国民党军从大别山地区抽调十三个旅回援平汉路，战役目的已达到，便主动撤出战斗。此役，自十二月十三日发起，至三十一日结束，共歼敌四万五千余人，破铁路八百余里，攻克许昌、漯河、驻马店、民权等城镇五十余座。

开展豫皖苏新区工作情况 (一九四八年一月十七日)

我华野主力，一九四七年九月下旬已进入豫皖苏地区。十月一个月扫荡歼灭该区之反动地方武装保安团队。但各部对地方工作，除进行一些随军工作外无甚成绩，因此在第一次陇海破击后，于十一月下旬开前委扩大会，各纵负责人到会，检讨并批驳了只愿打大仗不愿打民团，以及只管打土豪和简单的群众宣传工作，不愿做深入的群众工作等倾向。为迅速开展地方工作，将豫皖苏军区划为六个分区，组建部队，担任对反动地方武装之清剿；并决定每纵与一个分区建立联系区，除已由各纵调出之一千余干部外，再从各纵共调出约两千名干部，分配地方工作。各纵对该联系分区有供给其党政军民财各类干部武器之义务，并派得力干部参加地委，有指导该分区工作之权利。在作战配合上，该分区应服从各纵指挥；地方工作上，则服从区党委。各纵未得前委批准，不得自由抽调各该区之武装补充部队。各纵对地方工作有成绩者，则有享受多补充之优先权。另由各纵共抽出三个主力团和四个团的班以上整套干部，分配至地方作骨干，以加强地方武装。上述要求于十二月上旬布置完毕。最近检查各纵调派之干部及部队，虽已大部调出，但思想问题未弄通，对地方工作仍无积极之责任心，甚至有以为派出干部，花了本钱横竖无希望收回利钱，而不愿多营地方工作。最近经再次召开会议，严厉批评上述现象，并进一步确定各纵联系区为该纵补充区（如需补充应得到前委批准），并派师级以上干部参加地委，如不努力则该纵得不到补充，于是对地方工作之积极性已大为提高，并已自动超额抽调更多干部及武器。各部对本位主义倾向，当于土改教育中加以纠正。

豫皖苏地区在去年九月下旬，仅睢县、杞县、太康三县工作较好，其余均为游击区，或秘密的点线关系，沙河以南则全未开辟。经十月之军事扫荡，将土蒋打乱击溃，造成了大发展条件。该区全部武装已由去年九月下旬之二万五千，发展为六万人。但其中成分复杂，有地主富农土匪混入，故纪律极坏，战力特弱。我们于十一月曾决定，豫皖苏军区直属之五个团（内一个独立旅，另两个团），保留独立旅三个团仍属军区建制（也应分派到各分区各县帮助清剿），其余两个团及各纵调出之团均编入各分区，加强其实力，并将原分区之团（各分区有一至两个小团）降为县队，县队降为区队，以加强

中共中央一九四七年九月二十二日电示：陈毅、粟裕代表晋冀鲁豫中央局，指导黄河以南、运河以西、平汉以东、淮河以北之党政军民工作，以利直接支援前线。中央军委一九四七年十月三日指示陈毅、粟裕：“你们兵力业已展开于广大地区，现应确定一个月至两个月内只打小仗，不打下仗，各纵应划定地境，每纵几个县，从事歼灭境内小股敌军民团土匪保甲，建立政权，实行土改，每县拨出一个营的架子（干部）及一个连的兵力，建立各县武装基干。各纵主力则在自己辖境内往来机动作战，包括破击铁路在内。你们五个纵队范围不但包括陇海以南、运河以西、平汉以东、淮河以北，而且可以一部渡淮南进，直达寿县、合肥、巢县之线以东，长江以北地区，与刘邓区域、苏中苏北完全衔接。如一个月至两个月时间不够，还可酌量延长，使敌主力置于无用之地，疲于奔命，而我则于短期内歼灭了敌之爪牙，建立了我之根据地，为不久将来集中兵力作战打下基础。此种工作看似不甚重要，实则具有伟大战略意义。”十一月月上旬，陈毅前往中央。粟裕于一九四七年十一月二十日和一九四八年一月十七日向中央、晋冀鲁豫中央局（邯郸局）和华东局汇报贯彻执行中央及军委指示，开展地方工作，加强地方武装的情况。这是粟裕一九四八年一月十七日的报告。

各该分区武装之基础。但军区及区党委均不同意，因他们原计划于今年春耕前组成一个纵队，以便主力走后他们有拳头，有力量坚持。于是尽力将下级武装向上拔，致使县区无力对付已被击溃之土蒋，无力坚持。我们向军区及区党委同志解释，我们认为在华野部队未来到时，集中适当兵力是对的，但目前野战军已成为该区主力，则军区暂不需集结主力，更不需成立纵队。至于主力走后之坚持，决无问题。因过去主力是向后走，故豫皖苏处于敌后，今后主力是向前走，则处于自己后方，且主力不会一次全部南走。经此解释后，区党委及军区均已同意将部分武装下降到分区，各县区更是极力赞成。豫皖苏过去坚持有成绩，目前局面已打开，但干部仍极不够。许多地方既无敌人，也无我方人员。由于过去游击环境中形成之思想未转变过来，我方政府机关，虽无敌人也不敢进入城镇。我们主力占城市半月之久，并请他们将机关搬进城来，他们也不愿来。纵横数百余里，无敌军及土蒋，但我党政机关不敢在城里多驻几天，仍到处流动。如此不仅减少工作时间，且亦影响群众情绪之安定。此种思想实为对反攻信心不足，现正设法克服中。土改问题，由于干部缺乏，成分复杂，基层地方武装太弱，无力掩护工作，以及对反攻胜利无信心等，尚未有效地开展。过去有些地方已分过土地，但只是大哄一次即算完成，实际上不彻底，有些是假的。现此种方式已改变，但由于干部成分不纯，我们虽坚决主张解除地方支前负担，集中全力进行土改，但多以环境动荡，干部缺乏，及其它事由，再三拖延。原定春耕前初步完成土改，现已不可能，干部及地方武装包庇事情常有发生。我们尽可能于战役间隙中帮助一些工作，请子恢同志迅速赶来。

对今后作战建军之意见

(一九四八年一月二十二日)

(一) 目前敌人虽已被迫作全面防御，但尚有一定兵力，作为其攻势防御之机动使用，观其目的，不仅在破坏我建设新解放区，而且企图争取时间，以待其新军之训练，或政治阴谋之从容布置。因此，目前江北（中原、豫鄂陕及豫皖苏），敌我是处在反复的拉锯形势中。这种形势，本给我们以有利而且多的运动战机会，但由于新区反动势力未完全打倒，反动地方武装未肃清和新区群众尚未完全发动，故使我们难以保密和及时捕捉战机。而敌人则多采取避实击虚的战法，我兵力分散时，则进犯；我集中兵力时，则后缩；敌我兵力相等，则与我纠缠，不让我安定休整。在上述情况下，我一个战略区之兵力，对当面之敌作战，则难取全胜，如待三个战略区兵力集中，则又失去战机。而敌人则利用其较我优良的运输条件和建制的临机变动，以集中或分故对付我军。但我军则因缺乏固定补给来源和足够的运输能力，又不便长期集中强大的兵团于一个地区（或方向）作战。因此，建议三军（刘邓、陈谢和我们）在今后一个时期，采取忽集忽分的作战方式，以求能较彻底的歼灭敌人一路（我们一军如不担负打援，兵力是够用的），只要邻区能及时协同打援或箝制援敌迟进，歼敌一路是很可能的。在此区歼灭战结束，敌向此区集中，则我又分散或转至邻区，总以何区便于歼敌，即向何区集中。如此能有两三次歼灭战，则形势可能变化。管见是否有当，请示知。如认为可行，则请刘邓统一指挥。

(二) 敌由于二十年的堡垒政策和许多失败经验，其守备技术加强了，筑工效率提高了（每班三小时即可完成一个地堡，四至五小时全盘工事大体可以完成）。如不在敌占三小时以内发起战斗，则每战均须攻坚。今后敌完全转入守势，则其工事将更为加强。部队之攻坚技术（坑道爆破）和增强攻坚炮火，实为急需。否则伤亡大而收效少。目前我们各种口径炮为数不少，但炮弹（后膛炮弹）供应有限，仍不能发挥其最大威力。因此建议军委统一计划调剂和加强该项炮弹之生产，以增强反攻之效能。

(三) 依二次大战经验，似攻一防线均可攻破，惟依据大城市所设之防御，则很难攻破，如再加以优越之技术与政治条件（如斯大林格勒、列宁格勒），则实不可攻破。依形势发展，敌将恃物质技术条件，固守在我解放区之某些中心城市。我们不知东北对于近代技术兵种之建设情形如何，不便发表意见，如已有成绩，而能调集各兵种彻底解决一个地区之敌固佳，如无此种可能，似以让敌背上守备大城市之包袱，我则先解放全国之广大农村及中小城市，以缩小敌人之兵源及粮源，则敌人虽有美援亦必不能久持，俟其大厦已倾，则敌固守之大城市似已难存在矣。为能迅速变新区为解放区，则又须从老区抽调大批干部前往新区工作，否则丧失时机，甚为可惜。

(四) 自全国转入反攻以来，我军在政治上固属优势，在战略上亦取得优势，但在数量上、技术上则尚非优势。而技术上优势之取得，必须有一定之工业基础，为适应今后之需求，除建议以东北之兵员成分及其他优越条件

这是粟裕报中央军委和刘伯承、邓小平的电报。电报建议为发展战略进攻，改变中原战局，我在中原地区的三支大军采取忽集忽分的作战方式协同歼敌，同时对全国的作战和建军问题，提出了若干意见。

训练大批技术兵种，以为全国军队骨干外，并建议统一全国之建军思想，使无地域与界限之分，减少与消除指挥者及被指挥者相互间之顾虑与打破本位主义（由于我军供应尚难统一，故在打破本位方面较难完全实现），并尽可能统一编制与番号及干部训练，而增强作战效能。

管见所及，斗胆直陈，是否有当，尚盼裁示。

伟大变化的一年

（一九四八年一月二十五日）

过去一年是伟大变化的一年。正如毛主席所指出的：“中国人民的革命战争，现在已经达到了一个转折点。”在这一年中，我们华东野战军获得了很大的胜利。这是军事工作的胜利，也是政治工作的胜利。一年来我军的政治工作掌握了每个重大转变的环节：从和平转入战争，从分散变为统一集中，由地方武装上升为野战军，从游击战争转向大兵团运动战，从内线防御转入外线进攻，从有后方作战变为无后方作战。在这一切重大的转变中，我军的政治工作都作了有力的保证，未出大乱子，完成了任务。这是最大的成绩。

过去一年也是战争最剧烈的一年。我军所面临的敌军数量，作战规模，及我军所创造的战绩，歼敌数量，均不弱于其他战场。在这一年剧烈战争中，我军的政治工作曾克服了各种不良的思想和倾向。如在战争初期轻敌速胜的思想；接着是阶级意识模糊，怕打内战的思想；战争规模日益扩大后，又发生所谓“报销思想”，有的表现为享乐厌战，有的表现为拚命主义，基本上是右倾思想。由于这些不良思想及时得到克服，虽历经南麻、临朐及鲁南作战的许多困难，仍然保持着旺盛的士气，成为我军取得胜利的決定因素之一。

过去一年又是我军巩固壮大的一年。在艰苦流动连续作战中，我军虽不断遭受伤亡与非战斗减员，引起部队骨干和成份的变化，但由于政治工作坚强有力，并未减低战斗力。不仅巩固了参军战士，争取教育了大量解放战士，克服了各种物质的与自然的困难，并且大大提高了军事技术，学会了使用缴获的近代武器和对付敌人的近代武器。

过去一年同时还是我军政治工作发扬创造的一年。主要的创造是大兵团作战中的政治工作经验，对付近代装备的敌军作战中的政治工作经验（如不怕飞机、坦克，抵抗飞机、坦克），连续作战中的政治工作经验，山地与平原战斗中的政治工作经验，牵制防御及攻坚战斗中的政治工作经验，以及最近开始的随军群众工作的一些经验。这些宝贵的经验，较之过去十年内战中的政治工作在某些方面更加丰富了，有了新的创造，应当加以充分地总结和发挥。由于有了这些经验和创造，使我们有可能建设以近代装备进行近代作战的人民军队完整的政治工作。这将是我军取得对敌全部优势的重要因素。

必须认识，我军政治上从来都居于优势。经过去年一年的大量歼敌，转入进攻，我军又获得战略优势。但在数量和技术装备上，敌军仍居优势。所以反攻是慢性与曲折的。我军今后必须加强群众工作，并努力提高军事技术，结合一定的物质条件（如占有大城市、接收和建设兵工厂），就可能取得数量上与技术上的优势。如果我军一旦获得全部优势，战争即可急转直下，迅速解放全中国。

注释

（1）《毛泽东选集》四卷合订本第一一三九页。

一九四八年一月，华东野战军主力集结于平汉路漯河、许昌之间地区休整，在临颖县五里头召开了政治工作会议。这是粟裕在这次会议上讲话的第一部分。

(2) “报销思想”：面对激烈残酷的战争，认为迟早要牺牲，对胜利缺乏信心。

(3) 鲁南作战是指一九四七年六月下旬至七月底，华野第一、第四纵队进入鲁南地区的作战。当时为配合晋冀鲁豫野战军南渡黄河进击中原，调动分散山东境内敌军重兵，华野分兵向敌后出击。第三、第八、第十纵队向泰安、大汶口方向挺进，第一、第四纵队越临蒙公路向鲁南挺进。七月七日，第一、第四纵队攻占费县、全歼守敌一个旅。九日，第一纵队收复峰县、枣庄，十四日，围攻滕县。十七日，第四纵队围攻邹县，十八日停攻，转兵与第一纵队合攻滕县。由于鲁中西援之敌迫近，二十日撤出战斗，拟东返鲁中。但途中受暴雨及西援之敌所阻，洪水遍地，多路敌人赶到，情况异常紧张，留一个师兵力担任掩护，主力顽强奋战，向西渡泗河，越津浦，于七月三十日进抵兖州、济宁间，摆脱险境。

(4) 解放战士：这些战士原为国民党军士兵，在作战中放下武器，参加我军。

华野三个纵队暂不渡江南进的建议 (一九四八年一月、四月)

一、一九四八年一月三十一日/ITILE> 报军委电

一月二十七日电示 敬悉，经与陈（士榘）唐（亮）详细研究，特报于后：

（一）（部队情况略）同时，为准备干部及印制地图和宣传品均需时间，故最近即行出动恐较困难，因此，关于行动时间特建议：

1. 即将叶王陶纵调至陇海线附近继续休整一个半月，至三月下旬即可出动。目前为配合刘邓、陈谢作战，则将十纵及十一纵（王张）南调，以代替叶王陶各纵。对津浦线则暂不派队活动。

2. 叶王陶各纵照目前部署，仍随三、八纵及陈谢南下，参加一至两个战役后再行北返，三月中旬进入休整，休整一个半月或两个月，至五月中旬即可出动，不必等至秋季，以便乘夏荒时期好发动群众。当叶王陶休整时，仅以三、八纵配合陈谢向郑（州）潼（关）行动即可，必要时仍以十纵、十一纵加入作战。

以上两案以第一案为最好，以便乘热打铁继续休整收效较大，究应如何，请即示。

（二）职对于中原战局认识，除已于一月二十二日电呈 外，认为我军以原有的政治优势，于反攻中又取得了战略优势，但在数量上及技术上并非优势。加以土改又为反攻中最主要政治内容，故进展较慢。在军事上，如能于最近打几个歼灭战，敌情当有变化。因此于最近时期，将三个野战军由刘邓统一指挥，采取忽集忽分（要有突然性）的战法，于三个地区 辗转寻机歼敌（华野除叶王陶外可以三至四个纵队参战），是可能于短期内取得较大胜利的。如是则使敌人机动兵力大为减少，而我军在机动兵力的数量上，则将逐渐走向优势；同时也可因战役的胜利，取得较多的休整与提高技术的时间。如果我军在数量上及技术上取得优势，则战局的发展可能急转直下，也将推进政治局蛰的迅速变化。

（三）对渡江路线有以下方案：

1. 由武汉以西渡江，水面狭小，两岸地势险要，易于渡过和阻击敌人炮舰的进扰。但我军渡汉水后，敌亦可能加强该段的江防；且渡江后须经较长时间，才能转至闽浙赣地区，如是恐将有半数之减员。此种减员，沿途无游

一九四八年初，中共中央设想组成东南野战军，继刘邓大军千里跃进大别山后，遂行第二个战略跃进。东南野战军由陈毅任司令员兼政委，粟裕任副司令员，邓子恢任副政委。华东野战军第一、第四、第六纵队组成东南野战军第一兵团，粟裕兼司令员及政委，叶飞任副司令员，张震任参谋长，钟期光任政治部主任。并准备于一九四九年初，由华东野战军第三、第八、第十纵队组成东南野战军第二兵团，人选出发时决定。党的东南分局，由粟裕任书记，叶飞、金明任副书记。一九四八年一月底，中央军委电示粟裕，由他率领第一、第四、第六纵队南渡长江，在湘赣浙闽诸省执行宽大机动作战任务，迫使敌人改变战略部署，吸引中原八十个旅敌人中的二十至三十个旅回防江南。中央军委对渡江时间地点提出三个方案，要粟裕“熟筹见复”。粟裕在积极准备渡江的同时，反复思考，于四月十八日提出三个纵队暂不渡江，留在中原作战的建议。中央军委要陈毅、粟裕去中央当面汇报，毛泽东和中央其他领导同志听取了粟裕的意见，采纳了他的建议，并决定陈毅去中原局、中原军区工作期间，粟裕任华东野战军代司令、代政委。组成东南野战军的设想，未付诸实施。这里选辑粟裕报中央军委的电报两份。

击区安插，只任其置于民家，则几全部抛弃，甚为可惜。忆一九三四年七军团北上之失败，其主要原因是领导干部之不团结，但沿途无处安插伤员，故好仗亦不敢打，每战必须转移，士气日低，同时不打算在沿途有基础之地区（如闽中及闽北）停脚生根，使减员更大，元气大损，加以当时整个战局不利等原因，故此失败。因此如从湘鄂西南进，则应尽可能争取在湘鄂西建立根据地为宜。果如是，则将造成战略上极大有利，将来以全国主力沿粤汉及其两侧南下，使东南半壁全抛在我军侧后（只需以少数兵团，配以大量地方干部，依东南各省现有基础，即可开展），使敌人之基本区截为两段。如是则战争中心移至湖南，而东南各省则更便利开展，如此出兵计划，仅为在湘鄂西之先遣任务，俟适当时期主力进入湖南，则形势又将大变。如果此去不能在湘鄂西单独建立根据地，只能建立游击区的话，则只有继续将主力经湘赣转至闽浙赣，但应准备以适当干部和部队留置于湘鄂西、湘南、湘赣及闽粤赣等地区，以便布置各该地为前进基地，甚至将叶王陶各纵专任南方各省前进基地之建立，沿途留置，亦可更大的分散敌人的兵力。但如此则须配以能独立掌握局面之政治干部于各纵及各旅，才能完成此专门建立南方各省前进基地之任务。

2.从湖口、当涂之间，甚或从南京至江阴间，采取宽正面的分路与分梯队的偷渡。此一方案的缺点是江面较宽，敌人防守较严，其截击的危险性亦较大。但好处是江南江北离我们工作地区均不远，且苏中沿江地区仍有较好的群众基础，渡江前易于布置（我们已派出加强营带四十挺轻机枪及全营武器，并带干部二百余人往皖南，另派曾希圣带皖江干部百余人至中原局，请其分配至皖江地区加强工作，同时又派原七师参谋长孙冲德带批干部至含山、和县、巢湖地区组织水上工作，估计船只不成问题），渡江后能迅速分散干部开展工作，伤病员易于处理，部队落伍掉队人员亦可为地方收容而加强地方。至我军主力于渡江后向浙赣沿线及闽赣腹地挺进，可调动敌人。同时叶王陶各纵干部，对此一带江南江北地区均较熟悉，对地方工作之开展较多便利，且该三个纵队过去流动地区较大，南方人较多，南去情绪很高，即或不到皖浙赣地区而派往其他各省，对部队亦无影响。

对以上两案之路线均进行布置，俟布置完毕再详查研究后，于出动前最后决定。

究以何方案为宜，请示。

二、一九四八年四月十八日报 / ITILE >

军委并华东局电

职对日前战局，虽经月余之考虑，但不成熟，恐有不周，致未敢轻率呈述。兹特呈报如下：

（一）自去年七、八两月，先后转入外线以来，粉碎了敌人全面战略进攻，使我军转入了反攻，将战争拖向蒋管区，保卫了基本解放区，减少了解放区受战争的直接摧残。当时我军不依靠后方，大胆转入敌后，是完全正确的，是必要的，因此取得了极大的胜利，使敌我形势完全改变，而且前进了一大步，造成今后向前发展更有利的条件。但自去冬迄今，中原地区（包括豫皖苏及陕豫鄂）战局已形成疲惫而频繁的拉锯形势，我军固然予敌人以极大的困难，给敌人的人力物力以极大缩减与损耗，但由于敌人尚拥有相当机动兵力，占有某些交通线和所有交通中心、战略要地及运输工具、技术条件等，在兵力转运军需补给上较我军便利，亦增加我们歼敌困难。

(二)我大兵团进入新区，远离后方作战，不仅在群众与地方工作上，得不到较好的配合，行动上不易保守秘密，往往丧失战机，而且由于补给困难与不及时，以及伤病员之安插，亦大大影响各级指挥员决心的贯彻和下级指战员战斗勇气的发挥。但敌人则因控有要点而可收容其伤病员，我之伤病员则大部被敌残杀或落入敌手。

(三)华野现有装备在无正常补给情况下，不仅不能发挥其作战能力，且在某种情况下重装备却变成了拖累。如不要这些重武器，则在敌人筑城能力较强的现状下(敌人四小时即可完成地堡群)，不仅难以速决，甚至不可能攻克。在今后战局发展趋势下，攻坚将或为今后作战的中心问题，则又不能不装备与学习使用重武器。近数月来本有许多战机，但以补给不正常，战斗不能速决与持续，在敌各路增援情况下被迫退出战斗，如是既增人员弹药之消耗，亦复影响部队情绪，且在某种情况下予敌某种程度的鼓励。虽然我军能干运动中疲劳消耗敌人，但自己已减员不少(伤病人员无较安定后方多遭损失或不能归队)，长此以往似不合算。如以兜圈子中付出的巨大减员，作为有后方依托打歼灭战的伤亡，则每一万人的减员，至少可歼灭敌人一个主力师，如是对战局较有利。

(四)大兵团在新区运动，最严重的事为粮食问题。敌我往返拉锯，双方均须寻求大量粮食，形成与民争食(新区地方工作很难供给大军粮草)，如是每个连队每天都向群众要粮(因情况等关系，很难完全做到统筹)，侵犯了群众利益，更影响到群众之发动。回忆我军一九四五年在天目山时不足两万人，控制纵横近五百里地区，仅三个月之久，已弄得民穷财尽。在战斗最紧张时(孝丰战斗)连贫雇农之粮食也取之殆尽，至今在该地人民中尚留下极深刻之不良影响。今后以十万之众进入江南山区，渡江固为一极大困难(只要能渡江，军事上其他困难尚易克服)，但粮食补给则是长期的严重问题。此番南去，固可调动敌较多部队，打乱敌人之深远后方与推进战局。但双方大军往返拉锯，直接与民争食，也同样将自己弄乱(那些新区不久将是解放区，因与民争食而障碍群众之发动)，这对发动新区群众又是极大的障碍，这问题可说是我军南渡后能否完成中央所给任务之关键。

(五)我们南渡后估计能调动的敌人为二十五、二十八、八十三、六十三、二十师等部及留华南各地之后调旅。至于桂顽之七师、四十八师等部，蒋不至纵虎归山，仍可能留于大别山；五军及十一师则因系美械重装备，亦可能留中原，以发挥其作用。此四个整编师战力最强，为中原敌人骨干，如我军南进仍未能调动，或未能予该四个师中之一、二个师以歼灭，则中原局势将成较长期僵持局面。果如是，既难减轻老解放区之负担，亦难于中原地区得到新的人力物资的补充(因不能较安定的发展新的力量)，甚至会使这一地区遭到残酷的摧残而难于恢复(敌人在此区大抓壮丁，仅鲁西南一个分区即捅走数千人，拉走大批妇女，普遍抢粮，破坏生产)，如是则将造成今后更大困难。

(六)根据上述理由，对今后作战特作如下建议：

- 1.以刘邓、陈谢及华野主力，依托后方(陇海路北)作战，以便得到足够的炮弹、炸药、手榴弹之补给(新区因情况不能生产)，发挥现有装备之作用而大量歼灭敌人(现在的敌人处于交通便利的中原，如无相当炮火，难于歼灭)，并求得雨季与夏收前在中原地区(主要战场应在豫皖苏及淮北路东、路西)打几个较大歼灭仗，使这一地区人民能较安定的得以夏收，才能

使我军尔后有粮食等供应与得到人民积极的支援。如中原三大野战军不能于最近有效的打几个歼灭仗，则将增加其他野战军的负担，待敌后调旅及新训师完成后，则又将增加我们的困难。

2.对敌人近后方（淮河以南包括淮南和苏中南线直到江边），则派出数路强有力的游击兵团（每路多则一旅，少则一个团）辗转广泛游击，配合正面主力作战，协助该区地武游击坚持。只要正面打得很好，则敌有如下两个可能，即或者放弃淮河以北而退守淮河以南直至江边，或者将淮河以南之兵北调而减轻淮河南及大别山之兵力。不论敌采取何者，对我均有利，至少敌人要让出多数中小城市给我们。

3.对敌人深远后方（长江南苏浙皖赣闽及湘黔），则派出多路坚强的远殖游击队（每路至多三千人，少则一千人即可），配成犄角之势，采取广大范围辗转游击。军事上以歼灭敌人地方武装，摧毁其反动政权，破坏敌人兵源、粮源及其他战争资源为任务；政治上则宣传党的政策，发动与团结广大人民并支持人民的民变运动。这样，派出的远征游击队因人数不多，不致与民争食，且可与当地人民武装融台而更大的发挥人民武装的力量（因民变武装战斗力较差，必须由主力派远殖游击队加强；而主力派出之部队，则因与当地人民无联系又易孤立，因此必须与当地人民结合，才能发挥威力），二者如能结合得好，是能大量的调动敌人的。现我们已派出七个加强营分路出发，侦察布置渡江，如能先行，则他们先渡，以便两岸策应。

4.以上三线武装部队（野战军主力、游击兵团及远征游击队），依战局之进展向前推移，如能密切配合，则可能使战局得到较快与较大之发展。至于炮弹的供应，依我们所知，华东军工生产足够供给华野全军。如能有阵地作战，则缴获之物资弹药亦可有秩序的搬运，达到以战养战之目的（据报前在许昌、漯河所缴获汽油三千余桶及其他物资交给军区后，因情况紧张，几已全部为敌抢回，洛阳物资亦多未搬出）。

（七）如中央认为上述意见可行，则建议集中华野之大部佯攻（或真攻）济南，以吸引五军北援而歼灭之。尔后除以一部相机攻占济南外，主力则可进逼徐州，与刘邓会师，寻求第二个歼灭战。对苏浙皖赣闽地区，则由华野派两旅兵力分路前往即可。同时建议刘邓、陈谢能各抽出一个旅进入湘鄂赣和湘鄂西地区。

（八）以上是职个人不成熟的意见，加以对政局方面情况了解太少，斗胆直呈，是否正确尚祈指示。我们对南渡准备仍积极进行，决不松懈。注释

（1）中央军委于一九四八年一月二十七日电示粟裕，关于由粟裕统率叶飞、王必成、陶勇三个纵队（华东野战军第一、第六、第四纵队）渡江南进执行宽大机动任务问题，与陈毅（当时在中央汇报工作参加会议）研究后，对渡江时间地点提出三个方案，要粟裕熟筹见复。军委指出：“你率三纵渡江以后，势将迫使敌人改变部署，可能吸引敌二十至三十个旅回防江南。你们以七八万人之兵力去江南，先在湖南、江西两省周旋半年至一年之久，沿途兜圈子，应使休息时间多于行军作战时间，以跃进方式分几个阶段达到闽浙赣，使敌人完全处于被动应付地位，防不胜防，疲于奔命。”

（2）见本书《对今后作战建军之意见》。

（3）三个地区：指鄂豫皖、陕豫鄂、豫皖苏地区。

（4）曾希圣：原新四军第七师政治委员、皖江区党委书记。

(5) 中央军委于一九四八年二月一日电示粟裕：“完全同意第一方案，叶王陶三纵队即开陇海线附近，再休整一个半月，三月下旬出动。三万新兵中，以两万补充叶王陶三纵。渡江路线，争取走湖口、当涂间及南京、江阴之间。渡江方法，采宽正面分路及分梯队偷渡。望加紧布置水上及两岸工作。”

(6) 中央军委接到粟裕上述建议报告后，立即要陈毅、粟裕一起到中央去当面汇报。一九四八年五月初，中央书记处在河北省阜平县城南庄召开会议，毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、任弼时和其他领导同志听取粟裕汇报后，当即进行研究，同意三个纵队暂不渡江南进，集中兵力在中原黄淮地区大量歼敌。

外线作战方针英明正确

(一九四八年五月十六日)

去年五月中央提出了将战争引向蒋管区的方针。当时蒋全面进攻转为重点进攻，虽受重大打击，但未放弃在山东把我军逼到黄河以北的企图。敌集中六七十个旅（六七十万人），正面二三百里路，箭头向胶济线，但留了一条路让我过黄河。敌在黄河南消灭不了我们，想把我们逼过黄河后，求得短期休补，再渡过黄河把我华北基本区打烂，使我地区缩小，增加很大困难（尤其经济物质条件）。敌把我赶过黄河后，沿河布防，并可抽兵到东北解决东北问题。针对敌人企图，中央决定了把战争引向蒋管区的英明方针。

从前年七月开始的战争第一年，我敌兵力为一比四，因此引敌到解放区加以消灭。打了一年，歼敌一百多个旅之后，转入外线作战有了可能。

解放区经过一年作战，虽取得很大胜利，但也付出了很大代价。特别是人力、物力的消耗很大（沂蒙山区汽车抵不上大车，大车抵不上小车，经常保持五十万民夫保障我们四十万军队的供给）。沂蒙山区敌我双方武装一百万以上，民夫一百三十万，摆在纵横一百里的地区内，人力、物力的消耗空前巨大，山东的水都几乎要喝干。华中、中原地区被敌侵占，只保持游击战争，资财丧失，不能供应我们部队。而敌人原控制的地区有三万万一千万人口，新侵占的地区有四五千万人口，可以抓丁征粮，还有美帝援助。

去年七月转入外线作战，是一个战略上很大的转变，是与敌针锋相对的战略方针，可以减轻老解放区对战争的负担（山东要恢复元气，至少还要两年），把敌人进攻部署完全破坏，缩小敌人兵源粮源。

去年转入外线时，中央指示：不怕疲劳，不怕困难，不怕伤亡，不要补充，不要带大部队，即使从十七万人减少到五万人，也还要转入外线。经过大半年行动，胜利的事实证明了这方针是正确的。

军事上，敌对解放区的一切进攻，从西北战场到山东牛角尖，完全被粉碎。目前虽还有一些城市被敌占（如烟台、临沂），但这并不是它的胜利，而是它的包袱。

在战略上粉碎了敌人想把我赶过黄河的阴谋，去年今天消灭七十四师之后，我没有歼敌机会。现在我们转入到敌人的深远后方，恢复了山东及华北的被侵占区。这是战略上有决定意义的胜利，敌人的空城计玩不成，增援东北落了空（原来想增援五个军，结果只去了两个旅当胡椒面）。

外线部队歼敌有生力量虽不多，但内线的歼敌数量很大。许世友、谭震林山东兵团的胜利，外线部队也起了作用，有功劳。

外线部队到新区，扩大了政治影响，发动了新区群众。敌人支持战争的潜在力量大大缩小了。陇海路南五千万人口，已成为我们的群众基础。豫皖苏已有六万地方武装，大别山已有地方武装二十万人，这是半年中发展起来的。敌人兵力分散了。本来沂蒙山区三百多里就有五十个旅的机动部队，现

粟裕与陈毅一起参加中央书记处于一九四八年五月初召开的会议，汇报三个纵队暂不渡江南进，集中兵力在中原作战的建议，同时聆听了毛泽东主席提出的军队向前进、生产长一寸、加强纪律性三条方针。五月十六日粟裕向华东野战军第一、第四、第六纵队团以上干部作关于三条方针的传达报告。这是传达报告记录稿中有关外线作战的部分。

在东到海边，南至长江，三千里路只有十一个旅的机动部队。敌人的大城市、交通要道暴露在我面前，以前认为我不会打大城市，现在很怕我打大城市。破击平汉、陇海路之后，大大减弱了敌之机动能力。敌人士气、人力、物力上受很大损失。外国报纸说国民党重点进攻，共产党来了个超重点进攻，把重点进攻粉碎了，给敌统帅部很大打击，几次撤换统帅部人员。

政治上，使敌内部从统帅部到下面，大多认为败局已成。前一年敌虽被歼灭不少，但得了几座空城，可以鼓励安慰其部队，现在人财两空。许多前线指挥官悲观失望，未上战场先写好遗嘱。战争初期被我俘虏的军官只对陈诚不满，现在都痛骂蒋介石。平汉路消灭整三师时，敌团长派一个通信排长接洽投降，该排长不敢来，许多军官说你怕什么，人家见面就是一顿猪肉。敌高级军官听延安、邯郸广播，比我们还用心。军心厌倦，政治上完全丧失人民。伪国大有的代表绝食，有些代表抬棺材去开会（睡民主棺材）。现南京已没有信心，表示最好努力保持长江以南，不行保持两广，再少一个广东也好，宋子文到广东去当省主席。美帝也无信心，选副总统美要选李宗仁，因李是桂系，桂军未受大的打击，美对蒋已无信心，想以李代蒋来拉拢桂系、冯玉祥、李济深、民族资产阶级。

我们保卫了解放区人民，提高了群众的信心和积极性。在外线得到了群众积极同情，原中间分子更靠近我，原反动分子也消极了，有的想留后路。各方舆论起了变化：初期替共产党担心；以后则认为谁也打不赢谁；半年之后（莱芜战役之后）认为中共一定要胜利，但时间要长一点，恐怕要十几年；去年转入外线后，外国说蒋没有多少日子了。伪国大召开后，我党中央发出通知，邀请民主同盟及其它民主人士、进步人士、大资本家、文化人开政治协商会议，大家很赞同。

经济上，转入外线后，敌遭受很大损失，资源减少，大别山粮食每担从一百多万元涨到四百多万元，一担法币只买一担粮食，美金比价从十多万元涨到五十多万元。美舆论反对援蒋，因蒋是一个无底洞，说援蒋等于援共。

解放区的经济开始恢复。石家庄可以制造 TNT 黄色炸药，有炼钢厂，有一万锭子的纺织厂。部队供给大部分已在新区解决。

我们在外线遇到的困难是最后的困难，一定可以克服的。现在根据地负担太重这一问题基本上解决了。在外线部队流动性大，减员比较大，后方安置困难，这在初期免不了，但没有长征那样困难。物价高，人民生活困难，缴到物资搬不走，烧毁了很可惜。新区作战敌人消息比较灵通，我们侦察工作没有基础，使我不易捕捉战机。粮食供应困难，有些是我们自己造成的。如粮食换菜，拍卖粮食，换鸡肉糖果，第二次去就没有粮食了。克服困难的关键在于正确执行政策。新区政策不能“左”，“左”了无法挽回。外线行动首先是财粮问题。财务供给部门的同志要分到下面去帮助。过去往往政策不是掌握在军政首长手里，而是在司务长手里，他们懂得政策很少。必须加强政策教育，还要进行一些城市常识教育。我们的困难是前进中的困难，敌人的困难比我们大，是失败中的困难。

当面敌人三十三个旅，我十六个纵队：华野七个、刘邓六个、陈谢三个，平均每个纵队要消灭敌人两个旅。中原敌人总共四很“骨头”：五军、整编十一师（即十八军）及广西军整编七师、四十八师（其余二十个旅都是很弱的）。如果我们敲掉它两根，它就变成残废了，朱总司令来濮阳也是动员我们“钓大鱼”、“敲骨头”。我们何时过江，决定于大家什么时候敲掉“骨

头”，控制长江。

本来我们要到江南去，现在因准备工作不充分，在江北歼灭敌人还不够。因此，中央要我们在江北继续歼灭敌人，以便将来几十万人大规模南下。直截了当说，我们要有拳头，只有消灭敌人主力，战局变化才会更诀。

注释

（1）许世友、谭震林山东兵团：华东野战军东兵团于一九四八年三月改为山东兵团，许世友任司令员，谭震林兼政治委员。

（2）延安、邯郸广播：延安新华广播电台于一九四七年十二月三十台首次广播。一九四七年三月国民党胡宗南部队进犯延安，广播电台撤出延安，改名为陕北新华广播电台，先后在陕北、太行、平山等地播音。邯郸新华广播电台于一九四六年九月一日开始播音。

（3）法币：国民党政府以中央、中国、交通、中国农民四银行发行的纸币为法币。

先打开封后歼援敌
(一九四八年六月十五日至七月六日)

一、一九四八年六月十五日十时 / ITITLE>
报军委，刘伯承、邓小平，
陈毅、邓子恢，华东局电

(一) 我们渡河后，本可于五日及十二日两次战机中歼击五军及七十五师，但因兵力不够，一、四、六纵很难达成歼敌（十一纵全部仅一万一千人）。虽能分割敌人，但距离太近，难以钳制。因此只好放弃该两次歼敌良机，甚为可惜。

(二) 顾祝同为寻我决战，已调八十三师（十七日可到金乡）、二十五师（十五日集中淮安，二十日到徐州）、七十二师（十四日集中新安，待运徐州）及十八军（令该军于十五日集中，限二十五日赶到商丘参战），并调六十三师之一旅增防商丘（原该城有六十六师之一八五旅及快三纵、交警二总）。今晨七十五师放弃定陶，东窜城武。刻五军等部仍与我对峙于荷（泽）巨（野）线以南地区。

(三) 在上述情况下，我不宜在正面与敌对峙。因此，决定以陈（士榘）唐（亮）兵团于十六日晚包围开封而攻占之（守敌为六十六师十三旅及两个保安旅等）。我们率一、四、六纵即于同晚转到曹县及其东南地区，以阻击五军等部西援，掩护陈唐完成攻歼开封守敌任务，尔后待机围击邱清泉之一部，或向南歼击十八军于运动中。

(四) 在开封攻下前，请即令陈（赓）谢（富治）向郑州进逼，使郑敌不能东援，并盼设法阻滞十八军之行动。

(五) 我们采取上述行动后，敌可能以一部向兖州进逼，以解兖州之围。果如是，对许（世友）谭（震林）攻兖行动将受阻碍，望许谭注意。

二、一九四八年六月十六日午时 / ITITLE>
报军委电

(上略)

为迫敌分散，求得运动中歼其一部，乃以陈唐率三、八纵队，本晚完成对开封包围，并攻占之。我们除以十一纵于巨野地区佯动，争取时间补充，尔后尾西援之敌后侧击，配合正面作战外，本晚即以一纵相机攻占曹县（内交警一个大队，保安旅二千余，七十五师一个营，但工事甚坚固），尔后阻击西援之敌；六纵肃清荷（泽）、考（城）线之敌，开辟战场；四纵拟先后攻击五坝岗、考城，尔后到兰封、民权机动；冀鲁豫独立旅攻占东明。求得

一九四八年五月，中央军委作出华野三个纵队留在中原作战的决策后，下达了寻歼敌五军等部的作战任务。粟裕从战场实际情况出发，鉴于在鲁西南歼敌五军的条件尚未成熟，当机立断，改变在鲁西南作战的计划，转向豫东作战，决定先打开封后歼援敌。从六月十五日到七月六日，包括第一阶段的开封战役和第二阶段的睢杞战役，共歼敌九万余人。这是我军在外线战场上同国民党军进行的一次重要的战役决战，是一次包括攻坚战和运动战的大兵团的歼灭战。中原野战军主力牵制阻击了大量敌人，华东野战军的山东兵团、苏北兵团也作了有力的策应。在中原战场上，敌人从此完全失去对我发起战役性进攻的能力，并更加动摇了据守战略要点的信心。中共中央在七月十一日的贺电中指出：“这一辉煌胜利，正给蒋介石‘肃清中原’的呓语以迎头痛击；同时，正使我军更有利地进入了中国人民解放战争的第三年度。”这里选辑豫东战役的电报四份，前两份由粟裕与张震署名，后两份由粟裕与陈士榘、唐亮、张震署名。

以上述动作，错乱敌人部署，迫敌分散，于运动中歼其一部。因情况急迫，请示不及，已令各部执行。有何指示，请即赐复。

三、一九四八年六月二十五日/ITILE>

报军委电

(一) 邱清泉、区寿年(五军、七十五师、八十三师等部)截至二十五日午止，仍为我阻击于曲兴集、沟村集(兰封西)之线。我决定二十五日二十三时放弃开封。本日敌可能入汴，区兵团(七十五师、七十二师、新二十一旅)有犯西陵寺、杞县企图。二十五师由徐北援兖州。

(二) 我们拟待邱兵团入汴后，以三、八纵分割邱、区之联系，以一、四、六、十、十一纵，特纵，两广纵队，歼灭区兵团于杞县以南。如邱入汴后区又迟迟不进，则我向北跃进，求得歼灭区兵团一部或大部于民(权)、兰(封)、杞(县)、睢(县)地区。

(三) 为便于伤员转送，拟将此次战役伤员全部或大部由兰封、考城段北渡。请华北局告冀鲁豫，在此段准备船只与担架，转送伤员到长垣。开封战役直到撤出汴城止，下游仍未拉来船只，致使物资伤员均难转送。

如何请考虑，赐复。

四、一九四八年七月六日申时报军委/ITILE>

并刘伯承、陈毅、邓小平，华东

局，许世友、谭震林，华北局电

(一) 据息顾祝同仍令十八军兼程北进，其先头五日晚已达周口，本晚可超过淮阳。四十七军两个旅及九十九旅已达开封。刘汝明部本日到陈留，七十四师昨已达商丘。敌有东西齐进夹击我之企图。

(二) 截至现止，我已歼七十五师全部、新二十一旅、快三纵二团、二十五师一八旅四个营、四旅一个团、八十三师四十四旅一个营，共约十二个团，毙伤俘共四万余人。我们原拟全歼黄百韬兵团，估计要八日晨始能解决战斗。歼灭该敌，均具有信心，惟势将被迫与援敌作战对我不利，故决定放弃歼黄计划，本晚就现态势抢运伤员(伤亡近万，因无担架，堆集一线仍多)与胜利品，七日晚向北转移，争取调整组织与补充弹药，待机。注释

(1) 一九四八年五月下旬，华野第三、第八纵队将敌邱清泉兵团吸引南下，粟裕率领在濮阳休整的第一、第四、第六纵队于三十日、三十一日南渡黄河。

(2) 中央军委于六月十七日九时复示粟裕、张震：“完全同意十六日午时电部署。这是目前情况下的正确方针。”“情况紧张时独立处置，不要请示。”我华野第三、第八纵队十七日开始向开封发起攻击，至二十日夜，只剩下敌核心阵地龙亭。攻城部队除留足攻打龙亭的兵力外，迅速撤出开封，准备投入歼击援敌的作战。二十一日二十三时攻克龙亭，二十二日晨开封战役胜利结束，歼敌近四万人。

(3) 中央军委于六月二十六日三时给刘伯承、邓小平、陈毅、邓子恢，粟裕、陈士榘、张震的指示中指出：“蒋介石、白崇禧似均判断我粟裕、陈士榘、张震南进与刘伯承、邓小平会合打十八军等，故令邱清泉、区寿年从民权、兰封、开封之线向西南急进，以期合击我军。邱军又以一部守开封。在此情形下，粟陈张部署在睢县、杞县、通许之线(或此线以南)，歼敌一路是很适当的。如能歼灭七十五、七十二两个师当然更好，否则能歼灭七十

五师也是很好的。敌指挥官中区寿年和我军作战较少经验。”我突击集团各纵队于六月二十七日晚，乘区寿年兵团犹豫徘徊之际，从四面八方向其发起猛烈攻击。我阻援部队英勇顽强，在西线阻击了邱清泉兵团，在东线阻击了黄百韬兵团。至七月二日凌晨二时，在龙王店及其附近地区的区寿年兵团司令部及七十五师被我歼灭，活捉兵团司令区寿年和师长沈澄年。

(4)中央军委七月八日七时对粟陈唐张关于北撤鲁西南休整的报告作了复示：“在来电所述各种情况下，你们的撤退是正确的。”我军给黄百韬兵团以重大打击，歼灭其约三个团，另毙伤其四千余。为保持主动，我军在多路援敌逼近情况下一下子跳了出来，进入预定地区休整。至此睢杞战役胜利结束，歼敌五万余人。

集中华野全力攻济打援 (一九四八年七月至九月)

一、一九四八年七月十六日 / ITILE> 报军委电

(一) 军委十四日令许谭兵团担任进攻济南两电均悉。如果该部署主要为了分散敌人，以帮助我们取得时间休整，则我们意见不必如此。因此间各纵除四、八纵疲劳外，已大体恢复，仅弹药尚未得到补充，正争取分别补给中，半月至二十天内大致可完成。即或黄百韬、邱清泉兵团仍全力转对我们，我们亦可采分散或犄角形势，以争取休整。惟营连排干部伤亡较大，盼华东局能从军大 抽调大批给我们。

(二) 睢杞战役后，邱清泉善于投机，尾我军北进，但其五军伤亡也很大。据多数俘供，该军各团普遍只剩下一个营（已缩编），最多者只有两个营。其六 团则已全部被我击散，团长被撤职。近来每日均获有五军大批逃兵，鲁西南被捕去壮丁亦多逃归，由此可见五军目前情况已大为削弱。此刻谍息，邱兵团尚在郟城地区，图进迫黄河渡口，夺我未及北运之物资（已运完），以图报战功。我许谭兵团充济大捷 后，即屯兵充济休整。黄兵团已转向东南对我四、八纵队，则邱兵团当不敢再向充济。因此充济尽可巩固，以许谭本身估计和今后作战需要，目前亦以留充济为宜。万一邱兵团再乘机向充济进攻，则许谭亦可乘敌疲劳尚未补充而迎击之。我们当可以六纵及十一纵适时配合夹击之。

(三) 目前如即以许谭一部抢占济南机场，恐部队本身困难，难以连续作战，且势必引敌北援，如是充济仍有被敌占去可能。以许谭现有主力攻济南与打援，势难兼顾。如以许谭专攻济南兵力虽可，但时间需长，敌仍可能来援，如邱清泉、刘汝明两兵团北援，则许谭亦感打援兵力不够。因此建议许谭与我们争取时间休整一个月，尔后协力攻打济南，并同时打援，于打援中选择有利阵地，求歼邱兵团之大部或全部，均有可能。为求迅速攻占济南，必要时此间可抽出几个长于攻坚的部队参战（估计有半个月时间即可）。只要济南能解决，打援方面又取得胜利，则战局可能迅速向南推移，今冬攻占徐州之计划似有极大可能。至于两军配合作战之粮食、民力供给，可由山东及冀鲁豫分担，似亦不成问题。当否？请军委考虑速示。

二、一九四八年八月十日四时报军委、 华东局、中原局并致山东、苏北 兵团电

对雨季休整后，下一步行动，经讨论研究后提出如下方案及意见。

(一) 目前中原敌人的态势。

一九四八年七月，华东野战军外线兵团胜利结束豫东战役，内线兵团攻克兖州，粟裕根据中央军委意图，提出内外线兵团在雨季休整，然后协力攻济打援，并遵照中央军委指示原则，反复修订作战方案，调整作战部署。当时国民党第二绥靖区约十一万人守备济南，可能由徐州地区北援敌约十七万人。我以七个纵队组成攻城集团，以八个纵队组成打援集团，由粟裕统一指挥，于一九四八年九月十六日晚对济南发起攻击，二十四日解放济南，全歼守敌，生俘国民党第二绥靖区司令王耀武，徐州之敌未敢北援。这里选辑粟裕指挥济南战役的电报七份，其中第四、六、七份粟裕单独署名，其它由粟裕分别与谭震林、陈士榘、唐亮、张震、钟期光联合署名。

1. 以徐州为中心陇海、津浦十字线上情况，(1) 邱兵团包括五军、七师、八十三师共六个旅，位于虞城、商丘、丰县、沛县地区休补，传有北援济南息。(2) 黄兵团七十二师有接七十四师五十一旅及五十八旅一个团商丘、碭山段防，换防后有“扫荡”永城东西地区息。阜阳该师之五十八旅两个团于七月三十日东撤颍上、蚌埠，有归建说，但至现时为止，尚未见行动。六十四师八月二日东开新集镇、红花埠一带，似已分散，加强陇海路海州、郑州段防务和掩护休整期间补给。二十五师已由宿县南开镇江、武进休补。睢宁为暂二十五师。以上共六个旅残部。(3) 敌八军之荣一师四十二旅、新三旅两旅似已全部进至固镇、蚌埠段，或加强津浦南段防务，或配合其他部队另组新兵团，作为机动，未明。(4) 刘汝明主力六十八师、五十五师共五个旅退守开封、兰封段。孙元良兵团及六十九师共六个旅退守郑州。另息，青岛敌三十二师五十七旅已开始空运济南。(5) 徐州及其附近(包括临城)为冯治安部七十七师、五十九师和四十五师、六十三师一个旅(一八六旅)等部固守，共七个旅。

2. 以信阳、确山为中心，平汉路南段情况：胡璉、吴绍周兵团仍控制西平、确山段。杨干才兵团似仍在宣城、荆门地区，并有以一部急进荆门、当阳，增援宜昌江防。

3. 胡宗南，蒋虽有数令向豫西东进，但因其西北空虚，受我彭德怀、张宗逊之威胁，切身利益关系，主力似仍未开始行动。

4. 综合上述情况，蒋军在我各路大捷给以惨重打击后，似有利用在雨季期间进行大休补，重新调整部署，检讨失败经验教训。在雨季后或应付我新的进攻，或采取先发制人手段，向我中原地区作局部性战役进攻。在休整期间主要以主力加强陇海、津浦及平汉线南段之控制，休补及掩护补给运输外，以一部配合土蒋向我外围作警戒防御性宽广面的袭扰“清剿”。

(二) 我为执行军委前电示，雨季后集中华野全部(包括许谭、韦吉共约三十余万人)，或先攻济南，或先转到外线进行大规模歼灭战的方针，并针对当前敌我情况，提出如下几个作战方案：

第一，集中全力转到豫皖苏及淮北路东地区作战，截断徐蚌铁路，孤立徐州，将重点放在打援上，求得于运动中首先歼灭五军，继而扩大战果，歼击其他兵团。此方案好处在于将战争完全带到陇海路以南，以减轻老解放区的负担(但济南未下，老解放区还是须负担的)，和迫使敌非救援不可，以便于运动中歼敌。但其坏处则是如此巨大兵团在新区作战，供应极感困难，将影响作战甚大，而各路敌人增援亦较容易，敌机械化部队易于活动，使我必须以相当数量兵力担任阻击，同时许谭及韦吉兵团初次转到外线，在雨水未干、道路泥泞的情况下，多少影响到该两兵团之作战力(行军力及补给等)。且在此战役后，虽能歼灭敌人一批有生力量，但很难达到孤立徐州的目的。

第二，集中主力首先攻占济南，对可能北援之敌，仅以必要之兵力阻击之。此案好处是使济南敌人工事及守备兵力不致继续加强，便于我军之攻击，如济南于短期中攻占，则对全国战局及政局均有好的影响，将造成下一步更有利的战略形势(贯通津浦、德石各路，使华北与华东联系，并便于今后华东、华北兵力的转运)，和解放山东兵团，使其能全力转到外线机动。但坏处是济南守敌兵力已有相当数量，且设防已久，恐非短期所能攻占(估计需时二十天左右)；阻援部队非常吃力，如援兵阻止不了，有打成僵局可能，若果如是，则对大局是不利的；且在重点放在打济南的情况下，兖州、济宁

等大城有被敌人重占可能，如敌守济宁，我须再攻，如敌不守，则敌有破坏该两城市可能，亦为不利。

第三，攻占济南与打援同时进行，但应有重点配备与使用兵力，则战役分为，第一阶段以两个纵队（全军以十三个纵队计算）抢占济南机场而巩固之后，在济敌反夺机场中，尽力歼灭其反击力量，以削弱其守备兵力；同时以其余十一个纵队打援，则兵力足够（敌援可能性很大，如敌不援则以攻济南为主）歼灭敌人援队之一路（首先以歼五军为目的）或两路，只要援敌被歼，则攻济南有保障。第二阶段则于歼灭敌人援队之主要一路后，以一部任阻击，而将主力转到攻济南，则守敌及援敌在遭受惨败后，均易为我歼灭，攻济南亦将更有保证。此方案好处在将第一第二两案配合执行，使攻坚与打援有重点的进行，以达一箭双雕之目的，同时在预定战场上吸引敌人来援（敌必来援），可取得于有利地形上达成运动歼敌的目的；在部队有后方作战情况下，补给容易，战力亦将大增。此役如能取得决定胜利，则对下一步全军转到陇海以南亦较为有利，敌人机动力少了，雨水也干了，向前延伸的补给线较安全了，对下一步孤立徐州作战的目的实行的可能性亦较大，同时各方援敌亦远，不易适时增援。坏处则是山东尚须挨过这最后一次的重大负担（可由冀鲁豫分负）。

（三）我们经过研究，以上三案认为以执行第三案为最好。执行第三案，在打援战场选择，有如下几个：

1. 诱援敌至汶河以北、泰安以西、肥城以南地区而歼灭之。其好处是战场为起伏地，水多山多，敌机械化部队使用困难，对我有利。但坏处是敌沿铁路北进与运河两岸（鲁西南）北进，两路敌人可以靠拢，不易分割，有打成僵局可能，距济南太近，亦有影响，且敌可以兖州、济宁作攻守依托，对扩大战果亦不利。

2. 打援战场选择在鲁西南金乡、巨野、嘉祥地区，或邹县、滕县间。其好处是敌沿铁路及运河两岸北进不易靠拢，易为我分割而各个歼灭之。我则控制有兖州为中心，转移主力均极便利，且距济南较远，对攻济南部队不受影响，对尔后扩大战果也较便利。其坏处则是在鲁西南之金、巨、嘉地区作战，水圩较多一些。此案战场究竟选在邹县滕县或金巨嘉地区，则以五军来援的路线为定，总以首先歼灭五军为打援之主要目标。

（四）我们目前正作如下部署：

1. 一纵、四纵、八纵留豫皖苏，归叶飞统一指挥，如执行第一案，则在豫皖苏亦易于发起战斗，如执行第二、第三两案，则该三个纵队可随敌后由鲁西南向兖济前进，以配合正面夹击敌人。

2. 六纵、十纵仍留济宁、汶上，十一纵在菏泽东北继续休整，待命集中。

3. 野直率三纵即北移定陶地区休补。我们并拟于十五日赶往兖州，与许谭商定下一步作战问题。

4. 请韦吉兵团同时准备进入淮北执行第一案，或北上进到台儿庄、枣庄地区准备执行第二或第三案之作战。

5. 请许谭刘 加速完成攻济之各种准备，并布置邹滕间之打援战场。

（五）关于粮食供应，如执行第二、第三案，则华野主力请冀鲁豫供给，许谭及韦吉兵团请山东供给。并请军委在山东前线及冀鲁豫河北（寿张、考城地区）准备大批弹药，以便适时供应。

（六）为更有效配合九月攻势，除令江淮军区两个旅准备袭击徐州机场，

令豫皖苏集中四至五个团破击徐蚌段铁路外，并令淮南部队破击蚌浦段铁路，同时华中之十一纵则应适时以主力转到运河线或沿江地带积极作战，以收配合之效。

(七) 建议中原军区以主力向信阳或南阳汉水流域进击，以吸引十八军南下，使其不易北援。同时建议陈谢以有力一部位于郑州附近，使郑敌不敢东援。

(八) 以上各案，究以何者为妥，请示。其详细部署俟与许谭商定后再告。

三、一九四八年八月二十三日午时报 /ITILE>

军委并致管文蔚、陈丕显、

韦国清、吉洛电(11)

济南原有敌六个正规旅及地方保安旅团，共约武装部队七万多人，最近又调十九旅空运济南，因此攻济南必须加强兵力才能奏效。同时我西兵团之七个纵队，除三、八纵队比较完整外(该两纵队每纵亦只二万三至二万五)，其余各纵既不充实，也不完整，不论打援与攻坚均感兵力尚非绝对优势。因此建议将苏北兵团全部(除三十四旅)调来参加此次大战役。在此战役期中，估计敌人无大兵对付我苏北，只要苏北能再坚持两个月，俟两个月以后，我们即可举全力沿运河及津浦南下，以一个兵团攻占两膛及高、宝，则苏北局势即可大大开展。如感到苏北必须留适当部队，则以三十三旅留苏北亦可。如何请复示。管韦吉意见如何?亦盼复(12)。

四、一九四八年八月二十七日晨 /ITILE>

报军委电

(一) 关于攻占济南事，职原拟建议仍采两阶段进行：第一阶段以足够攻占机场达到吸引援敌之力量(约二至三个纵队)使用于济南方面外，其余应全部使用于打援，以求第一阶段歼援敌六个旅，迫使援敌其余各路不敢继续猛进，然后于战役第二阶段集中主力(东兵团全部及西兵团三至四个纵队(13))攻占济南，仅以一部担任阻援，如此才能争取攻济时间，才能保证打援无问题。其理由是：

1. 敌五十七旅及十九旅确已空运济南，如是济敌总数已达十二万人，战斗部队约九万人，其中有七个正规旅。该敌虽大部被歼灭过，但数量不少，且济南为反动巢穴，反动头子聚集济南，可能作困兽之斗。

2. 济城防虽宽，但兵力不少，非潍县(敌指挥不统一)、兖州(敌指挥官腐朽，战术落后)可比，亦非洛阳、开封(该两城为偷袭性质)可比，有大小据点百余处(每处有堡垒数个至数十个不等)，非短期能攻克(至少应准备二十天至一个月)。其工事开始构筑于日寇时代，继于去秋以来加修(有钢筋水泥工事)，今春以来则更加强，水壕亦多，且依有近代建筑之城市设防，每洋房即成为一立体据点，可能发生逐屋逐楼争夺，如是则时间将更延长。

3. 王耀武之指挥，经一年多了解，是蒋军中指挥较有才干者，则其在部队中颇有信仰，可能适当增加其抵抗力。

4. 有人认为济敌甚动摇，且有些内线关系，但职以为只能作研究材料，不能当力量计算。

5. 援敌邱兵团已有十个旅，黄兵团及第八军亦有十个旅，并可能有二至三个快纵参战。敌当视保有济南，即使徐州多一层保障，而鉴于洛阳、开封

之迅速失去，其援济可能较迅速，在战役末期，孙元良兵团及刘汝明部，甚至十八军亦可能加上来。

6. 西兵团七个纵队，自开封、睢杞两战役后，所补俘虏不够补偿伤亡，部队极不充实（每连只四至六个步枪班），尤其干部伤亡太大，至今无法补充，许多营连有政干无军干，有军干无政干，而营连排干部太新太弱（五月中补充之新兵已当副连长），班排干部俘虏成份不少，因此团级（老的多）与营以下脱节现象甚严重。团以下各级对个人前途悲观的倾向亦较普遍（因前方战斗剧烈，伤亡甚大，而见到后方环境安全舒适，革命又快要胜利，极想保存自己，以享受和平生活，但不知自己何日报销，故团以下干部保命思想较普遍）。依部队军政情况，东兵团打一个月至两个月进攻无问题，但西兵团担负一个月阻援，则很难完成任务。

（二）在内线作战，虽有许多有利条件，且敌人亦有不少弱点可以利用。但基于上述六个理由，故提出（一）项作战方案，并已得谭等大多数同志同意。顷奉军委二十六日三时电令（14）后，绝大多数拥护军委二十六日三时电示作战原则，发动硬攻，尽量争取第一种前途，避免第三种前途。但鉴于上述敌我情况之变化及此役关系战局及政局甚大，可否本稳打方针，采取（一）项作战方案，但我们当尽一切努力以迅速夺取济南为唯一目的，请能于本晚示复（15）。

（三）为作战便利计，请求：

1. 铁路局及华东兵站暂归我们管理。
2. 华野西兵团弹药，亦如东兵团一样，直接向华东领取（较便提取），我们当即报告军委。
3. 建议刘邓、陈谢军能同时或先期发动攻势，以拖住孙元良及胡璉各兵团，以配合我们。

五、一九四八年八月三十一日 / ITILE >

报军委电（16）

关于组织济南战役，我们召集东、西兵团纵级以上干部经数天讨论，遵照军委数电指示原则，尽力争取第一种可能（敌尚远即克济南），其次是第二种可能（援敌迫近攻克济南），避免第三种可能（援敌迫近尚未攻克济南）。虽然应尽一切努力争取第一种可能，但由于济南守敌数量众多（总数十一万，战力八万余），工事坚固，援敌数量不少（估计第一次可出动十六至二十一个旅）；加以我西兵团于开封、睢杞两战役伤亡较大，补充不够，兵员不充实等情况，对济南之攻击，事先须慎重考虑，周密布置，组织与调剂力量，不论在攻坚与打援方面均须有足够之预备队，以便争取第一种可能，应付第三种可能，兹将讨论结果，拟成作战方案报告如下：

（一）守敌、援敌及部队情况详另电。

（二）作战任务以攻占济南为唯一目的，并求歼援敌之一部（至少三至四个旅），并坚阻援敌不能迫近济南，以使攻坚集团有足够的时间攻占济南，以争取第一种可能之实现。

（三）作战方针拟定将分两阶段进行：第一阶段以足够兵力迅速攻占济南机场，以阻敌人空援，并分割其外围守敌（目前守敌大部驻于四郊及外围）而歼灭之，减弱其守备力量，并查明敌人工事及抵抗之强度。但对其外围之坚固据点，则监视之，以便于突破外围后于第二阶段迅速突入纵深，分割整个敌人防御体系，打乱其指挥系统，攻占其内城及商埠，尔后再向外肃清四

郊，以便缩短作战时间。在战役第一阶段之同时，对于援敌仅以次要部队依强固工事阻延敌人前进，消耗敌人力量，以便我打援部队之集中与充分准备力量；至战役第一阶段之末期（约在七天以后）即发起打援战斗，以求歼援敌三至四个旅，尔后视机再歼援敌一部，或即转移打援兵力一部于阻援方向。但加强攻济力量须视当时攻济进展、打援结果及阻援情形而定。但估计援敌可能分由徐济铁道线及鲁西南金乡、单县、巨野、嘉祥向济宁地区北援，如此我们又必须分出一部分打援力量，以阻击其一路（因鲁西南地形低洼，水势较大，易守难攻，故拟阻击由鲁西南北进之一路，而集中主力歼击沿徐济路北进援敌），该路估计为黄兵团七个旅（或加第八军三个旅）之一部（三至四个旅）。如援敌全部沿徐济铁路北进（第一阶段可能较少，但在由鲁西南北进受阻后，则可能转经徐州沿铁路向北），则我亦可集中打援与阻援部队，以对付敌人援队之集中，仍求歼其援队之一部。战役第二阶段，须视攻坚集团之进展、敌人工事及抵抗力之程度，以及援敌之缓急和我军歼灭之战果如何而定。现假定如下几种情况及处置方案：1. 攻坚进展快，而援敌被歼一部后不能再进，则拟抽打援兵力，加强对济南之攻击，以求迅速解决。2. 攻坚进展很快，而打援战果不大，则攻坚集团仍以其自己力量继续攻坚，打援集团则应加强工事，强化阻击，仍可抽出打援兵力之一部以为攻坚集团之预备队，或即投入攻坚战斗，以求迅速完成攻占任务。3. 攻坚进展缓慢，而打援有成绩，且援敌被阻，则除加强阻击（或以一部绕至敌后以威胁徐州，调转援敌）外，可抽出打援兵力之一部以加强攻坚力量。4. 攻坚进展甚缓，而打援亦无大成果，则加强工事，强化阻击，尽量消耗削镞援敌，设法歼援敌一小部，并由打援集团抽出部分炮兵，以加强攻坚集团。而攻坚集团则应采有效方法，以分割歼灭敌人有生力量，并加强政治攻势与必要时的利诱，以瓦解敌人。但同时准备于必要时抽出攻坚集团之一部，参加打援战斗，俟打援战斗胜利后，再移兵加强攻坚。

（四）军队区分与第一阶段之作战部署：攻坚集团分为两个兵团，以原东兵团之九纵、十三纵及渤纵（六个团）共二十四个团组成攻坚之东兵团，沿胶济线及其以南，由东及东南向济南攻击，首先以攻占东南郊之部分高地及城东南之体育场（有改建机场息），以便造成下一步攻城之有利条件；另以原西兵团之三、十两纵及鲁中之四个团，共十九个团组成攻坚之西兵团，由徐济铁道线（鲁中）与济南西南郊及正西（三、十纵）集力向飞机场及陆军营房（有闻为机场息）攻击，务求迅速于攻击之第二日达到攻占之目的（至少应达到以炮火压制机场，使敌无法空援），尔后向商埠及其以南攻击，以求截断南郊山地诸要点之敌后，与东兵团打通联系，尔后协同向纵深攻击。打援集团由原西兵团之一纵、六纵、十一纵（均不充实），东兵团之七纵（较充实），及韦吉兵团之七个旅并鲁南之四个团，共计大小五十二个团，位于徐济线及其以东地区准备打援，并拟于邹县以南实行一次歼援，拟首求于第一个战斗集中三十个团歼援敌三个旅左右，而以其余二十二个团钳制援敌之其余各部，尔后再依战况发展而定下一步作战。但在歼援战斗发起之前，拟以鲁南之四个团（由东兵团加强其火炮，华东军区补足其弹药）及主力之一部，依工事尽力消耗与阻延敌人，以便我主力之集中与求得充分之准备时间。阻援兵团由原西兵团之四、八两纵（共十六个团，不充实）及冀鲁豫之两个独立旅（四个团）组成。依鲁西南水洼地带，构筑多道纵深的强固工事，坚决顽强的阻击由鲁西南前进之敌。但为使四、八纵有时间集中与疲劳消耗敌

人，拟首先使用冀独两个旅，依工事消耗与疲劳敌人。该两旅之炮火由华野加强，但请军委发给冀独及四、八纵以充分之弹药（以便加长阻敌时间，拟在河北预存四个基数内拨补，但该四个基数，即须马上运来）。以广纵（战斗部队仅二千余）及野特团组成扫荡部队，于战役开始之同时，首先扫除长清及周围之敌人（约六七千人），以求得补充，以五天时间完成任务，尔后即南移济宁、汶上间地区，作为四、八纵队之预备队。

（五）战役开始前，拟令江淮军区两个旅袭击徐州飞机场，以威胁徐州。不论能否达成袭击机场任务，尔后即转向徐蚌段协同豫皖苏部队辗转破击徐蚌段。豫皖苏部队则可集中五个团兵力，于战役开始时即负责破击徐蚌铁道，并尽力向徐州近郊扩张。尔后豫皖苏及江淮军区武装（共十个团）即辗转于该线两侧及徐州近郊活动，迫使援敌分兵以防徐州。同时令淮南部队破击浦蚌段，苏北部队（三十三旅）则向运河线进袭。

（六）攻坚战斗，拟于九月十六日开始发起。

以上部署是否妥当，请即示复（17）。

六、一九四八年九月十日致许世友、谭震林、王建安，并报军委、华东局电

（一）接世友同志八日九时自华东局来电，建议将攻济西兵团之两个纵队中抽一个纵队，至铁路以东，以便集中兵力，并拟将攻济指挥机关移龙山以南之埠村，世友同志于十日晨可达谭王处等语。我们意见攻济战役之能否成功，正如军委所示，在于时间的取得，而攻济之第一步要求，似宜以迅速攻占机场断绝敌人空援为目标。因此，于三、十纵作战会议中，曾电建议由十三纵增加一个师或全部，协同鲁中之四个团，沿津浦路东向党家庄、凤凰山、七星山之线攻击，以协助三、十纵达成迅速攻占机场之任务，攻城第二步再以主力转向济城及商埠。我们同意世友同志集结兵力之意见，总以能迅速攻占机场为第一步作战目标。究应如何具体部署，请许谭王决定。（18）

（二）据许谭王及江淮息，八十三师师部及一个旅有空运济南息，另据八纵侦察营自豫皖苏商南来电谓，七日有火车四列（每列二十节）满载军队由商开徐。另密息：刘峙令七十四师之五十一旅即开丰县，接八十三师防，八十三师交防后即移徐州西北敬安集，休整备战等情。八十三师似有空运可能，故极须注意

七、一九四八年九月十三日酉时报

军委并华东局、中原局电

十三日丑时电（19）敬悉。我们已决定不论八十三师之一旅是否已空运济南，仍按原计划于十六日晚开始对济南之攻击。为求南路达到控制机动，除三、十纵及鲁中部队协力向机场进击外，并商得许谭同意，以东兵团之十三纵（东兵团第一步只使用九纵及渤纵）随鲁中部队之后跟进，于必要时可以协助鲁中部队，由中官方面沿津浦路以东向北攻击。西兵团各部已布置完毕，亦已开进，尔后所有攻济兵团统归许谭王指挥。南线各部今晚已先后开始破击徐商、徐蚌及徐州至运河站各铁道线，阻击部队亦已向阻击阵地开进。韦吉兵团之七个旅已有四个旅越路北来，今晚可到沂河边。其余三个旅被阻，拟随黄敌北来之后跟进。尔后战况当随时电报钧部，并请钧部能及时供给情况，并随时予以指示（20）。注释

（1）此电由粟裕与陈士榘、唐亮、张震联合署名。

（2）中央军委一九四八年七月十四日发出两电，令许世友、谭震林领导

的华野山东兵团，攻克兖州、济宁后即向济南攻击，迫使邱清泉、黄百韬两兵团分兵北援，华野外线兵团寻敌攻击，利于我各个击破及尔后休整。

(3) 军大：是指成立于一九四七年的华东军政大学。

(4) 兖济大捷：华东野战军山东兵团为配合外线兵团进行豫东战役，在山东兖州地区进行了一次攻城打援战役。一九四八年七月十三日攻克兖州，歼守敌十二军及援敌一部，济宁、汶上守军相继弃城南逃。

(5) 中央军委于七月十七日复电：“许谭所部暂在现地休息待命。”七月二十三日又复电：粟部及许谭所部即进入休整，休整完毕许谭配合粟陈唐张各纵，或在陇海南北打几仗，然后攻济南，或先攻济南并打援，由粟陈唐张依情况提出计划，并统一指挥。

(6) 此电由粟裕与陈士榘、唐亮、张震、钟期光联合署名。

(7) 韦吉：是指韦国清、吉洛（即姬鹏飞）领导的华野苏北兵团。

(8) 许谭刘：是指许世友、谭震林、刘少卿。刘为山东兵团参谋长。

(9) 中央军委一九四八年八月十二日十九时复电中指出：“九月作战，预计结果有三种可能。第一，打一个极大的歼灭战，这即是你们所说既攻克济南，又歼灭五军等部大部分援敌。第二，打一个大的但不是极大的歼灭战。这即是攻克济南，又歼灭一部分但不是大部分援敌。第三，济南既未攻克，援敌亦不好打，形成僵局，只好另寻战机。”“你们第三方案之目的，是为了争取第一种结果。其弱点是只以两纵占领飞机场，对于济南既不真打，而集中十一个纵队打援，则援敌势必谨慎集结缓缓推进，并不真援。”“到了那时，我军势必中途改变计划，将重点放在真打济南。这种中途改变计划，虽然没有什么很大的不好，但丧失了一部分时间，并让敌人推进了一段路程，可能给予战局以影响。”“我们目前倾向于攻城打援分工协作，以达既攻克济南，又歼灭一部援敌之目的，即采取你们第二方案，争取上述第二项结果。我们觉得这样做比较稳当，比较能获结果。”“你们集中六至七个纵队，不但能阻住援敌于适当地区，而且能歼灭其一部分，至少能保障攻克济南。这就是我们所想的攻济打援分工协作计划。”

(10) 管文蔚为苏北军区司令员，陈丕显为苏北军区政治委员兼苏北兵团政治委员。

(11) 此电由粟裕与谭震林、陈士榘、唐亮联合署名。

(12) 中央军委于一九四八年八月二十四日复电：“同意调苏北兵团主力参加攻济打援。”

(13) 当时仍常称山东兵团为东兵团，称外线作战的华野主力为西兵团。

(14) 中央军委一九四八年八月二十六日三时给粟裕、谭震林、陈士榘、唐亮的电报指出：“攻济打援战役必须预先估计三种可能情况：一、在援敌距离尚远之时攻克济南；二、在援敌距离已近之时攻克济南；三、在援敌距离已近之时尚未攻克济南。你们应首先争取第一种，其次争取第二种，又其次应有办法对付第三种。在第三种情况下，即应临机改变作战计划，由以攻城为主，改变为以打援为主，在打援胜利后再攻城。估计到这一点，在你们将全军区分为攻城集团和阻援打援集团之后，两个集团均应留出必要的预备兵力，特别是阻援打援集团，应留出强大预备兵力，准备在第三种情况下，你们手里有足够力量歼灭援敌。”

(15) 中央军委一九四八年八月二十八日二时复电粟裕：“二十七日晨电悉。此役关系甚大，根据敌我两方情况，你的顾虑是有理由的。战役计划

应以能对付最坏情况，即我们二十六日三时电所说第三种情况为根本出发点，而不应以第一、第二两种情况为根本出发点。”“我们不是要求你们集中最大兵力，不顾一切硬攻济南，这样部署是非常危险的。我们要求你们的是以一部兵力真攻济南（不是佯攻，也不是只占飞机场），而集中最大兵力于阻援与打援。济南是否攻克，决定于时间，而取得时间则决定于是否能阻援与打援。故我们于十二日十二时电要你们只用东兵团攻城，至多再加个别的师或一个纵队，而用其余全力阻援及打援。二十六日三时电则要你们不但在阻援打援方面留出强大后备兵力，就在攻城方面亦须如此，以便在必要时集中全力先歼援敌，因不真攻济南，则援敌必不来。攻城使用兵力太大，则打援又无力量。在此种形势下同意你的意见，第一阶段以足够攻占机场及吸引援敌之力量（两至三个纵队）用于攻城，其余全部用于打援，依情况发展，如援敌进得慢，而攻城进展顺利，又有内应条件，则可考虑增加攻城兵力，先克城后打援。如援敌进得快，则应全力先打援，后攻城。”

（16）此电由粟裕与谭震林、陈士榘联合署名。

（17）中央军委一九四八年九月二日复电：“完全同意八月三十一日电所提攻济及打援之整个部署。”

（18）中央军委一九四八年九月十一日二十三时电示许世友，并告粟裕、谭震林、陈士榘，华东局、中原局：“攻城部署应分阶段，第一阶段集中优势兵力攻占西面飞机场，东面不要使用主力，此点甚为重要，并应迅即部署；第二阶段则依战况发展，将主力使用于最利发展之方向，如果东面利于发展，则应使用于东面。整个攻城指挥由你们担负。全军指挥由粟裕担负。”

（19）中央军委一九四八年九月十三日丑时给粟裕并告许世友、谭震林、王建安和华东局、中原局的电报中指出：“只要你们在八十三师加到济南后，仍有把握夺取飞机场及在济市外围歼敌一部，你们仍以按照原计划发动攻济，并在徐济间准备打援为适宜，只要你们能在飞机场及其附近歼敌二个旅左右，则济市之敌等于没有增加。”

（20）一九四八年九月十六日晚按预定计划，发起对国民党军重兵守备坚固设防的济南市的大规模攻坚战，激战八昼夜，全歼守敌。中共中央贺电中指出济南战役的伟大胜利，“证明人民解放军的攻坚能力已大大提高。胜利影响已动摇了蒋介石反动军队的内部。这是两年多革命战争发展中给予敌人的最严重的打击之一。”济南战役歼敌十万余（包括吴化文一个军起义），活捉国民党第二绥靖区司令王耀武。徐州地区之敌慑于华野打援集团兵力强大、严阵以待，不敢冒进。直至济南解放，黄百韬兵团尚未完全集结，李弥兵团尚未开始行动，邱清泉兵团北进几十公里即仓皇撤回。济南战役动员令（一九四八年九月一日）

由于外线出击与内线坚持均获伟大胜利，不仅彻底粉碎了敌人对山东的重点进攻，而且使山东战局经过连续胜利之后，得到迅速改变，全部歼灭山东敌人的时机已经成熟了。

山东的省会——济南，已处于我军民四面包围之中，陆地联系完全为我

这是由华东野战军代政委粟裕、副政委谭震林、政治部主任唐亮、政治部副主任钟期光署名的济南战役动员令。一九四八年九月九日年时，粟谭唐钟电报中央、总政：“战役政治动员令，因时间关系未能预先呈报审核，特此申明，并恳请指示。”军委总政九月十四日夏示同意。

切断，一切靠空中接济，各种供应已极端困难，尤其在屡遭惨败，与我紧缩包围威胁之下，全城呈现恐慌混乱状态。另一方面我党正确政策，我军严明纪律，我解放区各种建设，早已深入济南民心，与敌人黑暗统治，残酷压迫剥削形成一个鲜明的对照。绝大部分人民，希望我们早日解救他们。我军以常胜之师，依靠广大解放区及千百万人民的支援，并有各友邻地区密切配合，运用与发挥历次攻占大城市的经验，在党中央英明领导及华野各首长正确指挥之下，夺取济南的任务，是一定可以完成的。

济南是敌人突出在我解放区内部的一个孤立据点，他的存在会扰乱我华东解放区的建设，会牵制我威胁徐州、进军中原的一部分力量。因此，不仅济南之敌，会依靠其数经修筑的坚强防御设备，作困兽之斗，蒋贼也会尽其一切可能来接济与援救他们的；同时我们自己也还有一些弱点与困难，这就决定了这次战役是一个大规模的、连续的、复杂的、艰巨的作战过程。

我们打下了济南，就可以使华北、华东两大解放区完全连成一片，就可以使华北、华东解放区各种建设提高一步，就可以把我们的战场向前推进，就会使徐州完全置于我们包围之中，就会造成在中原地区大量歼敌的更多有利条件，就可以迅速改善中原战局进而威胁长江南北。

因此济南是敌我必争之地，敌人要死守待援，我们就要大量消灭援敌夺取济南，这是一个巨大的争夺战。我们丝毫不能轻敌骄傲，疏忽大意，必须全体军民，百倍努力，团结一致，英勇奋斗，去争取这一战役的圆满胜利。为此特向全军指战员及一切工作人员提出如下的号召，望各忠心耿耿而响应之。

（一）坚决执行命令，克服可能遇到的任何困难，不怕伤亡消耗，不等待观望，不叫苦不埋怨，各自圆满完成任务。须知大兵团作战，彼此休戚相关，常常因一部之得失成败影响全局，故必须各自警惕，在上级总的意图之下，兢兢业业，想尽一切办法来完成本身所负担的任务，哪怕是最艰巨最微小的任务，也是整个战役不可缺少的一部分，应当坚决完成，因这样的任务，常常对争取全局胜利有一定的价值。

担任攻城任务的部队，你们要很好运用攻坚经验，周密的组织火力与运动相配合，很好的使勇敢与机智结合起来，多做工事，加强防空防炮防毒设备，你们要从实战中培养出大批的爆炸手、榴弹手、神枪手、神炮手、架桥英雄、突击英雄！你们要发挥积极的进取精神，不放过机会去夺取与巩固有利阵地，压缩敌人，并有力的打垮敌人的反扑，争取早日打下济南，便于更多歼灭来援之敌！

担任打援的部队，你们要控制有利阵地，构筑坚强工事，布置天罗地网，等来援之敌进入圈套，一举而歼灭之！你们要发挥猛打猛冲猛追的三猛精神，不让敌人逃脱我们的打击，干脆的歼灭它，争取优裕时间去打济南。你们要有打到敌人心中去的勇气，来分割敌人，便于各个击破。你们要一面打仗，一面练兵，敌人来了随时出击歼敌，敌人未来就练兵备战。

担任阻援的部队，你们要有为整体利益而自觉的自我牺牲精神，须知你们的任务虽是艰巨的，但是光荣的，你们所付的代价，是组成此次战役胜利的重要部分，因此就应不顾伤亡消耗不怕疲劳去完成。你们要把做好工事当作完成任务主要条件之一来看待，工事做得坚固，就可以减少部队伤亡，让敌人在我们的阵地面前发抖，大批被杀伤、被击溃，无法前进！你们要很好的组织火力去对付敌人，杀伤敌人！你们要具有积极的防御思想，要有在阵

地前沿用反突击反冲锋，歼灭小股敌人的信心与勇气！你们要在敌人来到之前很好的去研究敌情，熟悉地形，了解周围情况，布置各种火器射击目标，组织突击力量，并使全体人员对上述各项，了如指掌，以便自动的适时的各自执行任务。

供给工作的同志们！你们要在部队应得的一份之内去很好的调剂做作，保证前线部队吃好饭喝好水。你们要很好的组织前后运输，把后方的供应品及时送到前方去，把前方的胜利品运输下来。

卫生工作同志们！你们要大力去加强阵地卫生工作和第一线救护工作，减少部队疾病，减少伤员痛苦，保证不丢伤员，迅速治愈伤员，使其早日重归前线继续作战！

文化工作同志们！你们要创造很多战斗化的大众化的歌曲、快报、娱乐工具、快板、广场小剧等，带到战壕里去，开展阵地上的文化娱乐工作，组织对他们的慰问，消散他们的疲劳，不断鼓励士气。

一切后方机关同志们！要把战争观念百倍的加强起来！把自己的工作适应于前方的需要，一切为前线服务，当着战争需要时就应什么都去干，不应机械的各强调自己的业务，更不应该在紧张的战斗之间，来图舒适享乐。

各种英模功臣们，你们要高度发挥带头作用，骨干作用，勇敢的担负起最艰巨最危险的任务。

（二）大兵团的集中作战，须要指挥上的高度统一，须要内部的亲密团结，只有这样，才能使我们行动一致，动作协同，以我们团结一致的铁拳去打矛盾百出的敌人，胜利自然是属于我们的。因此，在部队中要发扬高度团结友爱精神，不争功，不诿过；多检讨自己，不埋怨别人；多看兄弟部队长处，不要专找他们的弱点；做好了工作，打好了仗，是自己本份应尽的义务，对革命应作的贡献；别人有弱点、有毛病，应采取帮助与原谅的态度，不应讽刺挖苦。尤其在战斗中要密切协同动作，不准打滑头仗，不准坐视友邻危险而不救，不能因内部某些意见不同而放松了敌人。一切战利品，只要从敌人手中夺过来了，就是自己的，反对互相争夺。骄傲自豪是对付敌人的，对内部必须虚心诚恳。有意见向上级提，反对小广播自由主义。我们各部队过去是团结的，现在经过土改学习三查三整，大家都提高了一步，相信会更加团结。

（三）无论阻援、打援、攻城的部队，都要严格部队的纪律，密切军民关系，取得群众有力的支援，不能因作战而把纪律松懈起来。一切作战需要，均应尽可能同时照顾到群众利益，并经过一定组织去进行，以利战后进行善后工作。对于城市政策、俘虏政策、缴获归公政策，必须坚决执行。做到军事上政治上都打胜仗，表明我们不仅有打江山的本领，同样有坐江山的能力。

（四）因这次战役是有相当长时间的战役，在今后革命发展形势中，象这样的战役还会多的，因此我们应该把战场同时当成学校。在一面作战一面学习中，提高指挥艺术、战术、技术，学会战时政治工作、供给工作、工生工作，培养干部，训练部队，研究敌人，改变工作作风，很好的把战时工作与平时工作结合起来。在战斗中来考验平时工作，加强战时工作来巩固平时工作，在战斗中来创造各种模范工作者，创造各种工作的典型范例。

全军同志们！攻济打援的战役开始了！胜利在等待着，但仍须我们努力去争取！我们本着常胜的姿态，在高度的政治觉悟基础之上，一定能够争取这次战役的全部胜利，预祝全军的成功！最后我们高呼：

打到济南府，活捉王耀武！
大量歼灭来援之敌，争取战役全胜！
最后摧毁山东敌人巢穴！
把战局向前推进一步！
进一步开展中原战局！
坚决彻底完成自己的任务！
团结一致，战胜敌人！
军事上政治上都要打胜仗！
一面打仗，一面学习！
我们的胜利万岁！

建议进行淮海战役

(一九四八年九月二十四日七时)

(一) 至此刻为止，攻济战斗已突入内城六个团，目前敌极混乱，决乘此时机于白昼继续攻歼该敌。如内城之敌解决，则固守城南郊干佛山、马鞍山之敌，亦易解决（齐鲁大学之敌昨已投降）。估计攻济战斗日内即可完全结束，但援敌邱兵团直至今晨才开始自商丘以北向曹县、城武间地区北进，而黄兵团则尚未完全集结。以现有材料估计，该兵团之六十四师已到达砀山地区。李兵团则尚在固镇及其以东地区。似此，如援敌知济南已被我完全攻占，则停止北援而转为加强戒备，以防我主力南进之可能性，似较继续北援之可能为大。如敌仍继续北援，我们当按既定之方针歼灭援敌。如敌停止北援，则我们下步行动，拟作如下建议：

1. 为更好的改善中原战局，暴露津浦线，并迫使敌人退守（至少要加强）江边及津浦沿线，以减少其机动兵力，与便于我恢复江边工作，为将来渡江创造有利条件，以及便于尔后华野全军进入陇海路以南作战，能得到交通运输供应的方便，和争取华中人力、物力对战争的支持，建议即进行淮海战役。该战役可分为两阶段：第一阶段以苏北兵团（须加强一个纵队）攻占两淮，并乘胜收复宝应、高邮，而以全军主力位于宿迁至运河车站沿线两岸，以歼灭可能来援之敌。如敌不援或被阻，而改经浦口、长江，自扬州北援，则我于两淮作战结束前后，即进行战役第二步，以三个纵队攻占海州、连云港；结束淮海战役，尔后全军转入休整。

2. 只进行海州作战，仅以攻占海州、新浦、连云港等地为目的，并以主力控制于新安镇、运河车站南北及峰枣线，以备战姿态进行休整。此案对部队休整（只有攻城部队须稍事休整，至昨黄昏为止，攻城部队之六个纵队仅伤亡八千余人，昨晚及今晨伤亡尚不在内，依此伤亡并不算大）更便利，但亦增加今后攻占两淮的困难（敌可能增兵）。

3. 全力向南求援敌之一部而歼灭之，但在济南攻克，敌人加强警惕可能退缩，恐不易求战。

4. 全军即进入休整，如此对部队有好处，但易失去适宜作战之秋凉气候和济南失守后加之于敌人之精神压力。

(二) 究竟如何，请即电示，但不论采取何方案，建议华东局立即令鲁南及滨海地武对临沂之王洪九部包围，以待济徐作战结束后，加派一部主力（如仅以地武歼该敌很难奏效）攻歼该敌。

(三) 饶（漱石）政委今明可抵职部，到后当将尔后行动再请示饶政委。

注释

(1) 一九四八年九月二十五日军委复电中指出：“我们认为举行淮海战役，甚为必要。”“准备进行几个作战：（一）估计不久邱清泉兵团将退回商丘、砀山地区，黄百韬兵团将回至新安镇运河车站地区，你们第一个作战，

这是粟裕上报军委并华东局、中原局的电报。济南战役即将胜利结束时，粟裕向军委提出建议，进行淮海战役，攻占两淮和海州，歼击援敌。尔后随着形势和战况的变化，军委先后采纳华东、中原野战军负责人多次建议，统一筹划，使淮海战役发展成一次大规模的以徐州为中心的战略决战，成为解放战争时期三个具有决定意义的最大战役之一。

应以歼灭黄兵团于新安、运河之线为目标；（二）歼灭两淮高宝地区之敌，为第二个作战；（三）歼灭海州、连云港、灌云地区之敌，为第三个作战。进行这三个作战是一个大战役。打得好，你们可以歼敌十几个旅，可以打通山东与苏北的联系，可以迫使敌人分散一部兵力去保卫长江，而利于你们下一步进行徐州、浦口线上之作战。”在军委此电前，刘伯承、陈毅、李先念（当时邓小平参加中央九月会议未回）电复同意来胜进行淮海战役。

济南战役胜利原因和重大意义

（一九四八年十月四日）

解放济南的胜利，首先应当归功于毛主席和党中央的英明领导。毛主席和党中央的战略思想和战略指导，使我们粉碎了敌人对山东的重点进攻，并使我军转入了进攻，最后造成解放济南并解放全山东的胜利形势。第二，是由于各战略地区军民与各兄弟兵团的密切配合，牵制了大量敌人，使敌人无法迅速向济南增援，尤其是冀鲁豫及豫皖苏广大军民直接配合作战和全力支援前线，对此次战役贡献极大。第三，由于中共华东中央局和华东军区的正确领导，以及华东党政军组织和广大人民的支援。各地方兵团积极配合作战，破坏铁路交通，歼灭与牵制敌人；各地人民夜以继日为我军修路筑桥，运送粮草、弹药和伤员。这些都帮助促成了济南的胜利。第四，是我军在新式整军以后，各方面有很大的进步。指战员阶级觉悟空前提高，有旺盛的战斗意志，能团结协同，服从指挥，英勇作战，不怕牺牲，特别是攻坚能力有显著的进步。因此，我军在睢杞和兖州两大战役之后不久，就能够担负起解放济南的任务，进行大兵团的高度统一集中的攻坚战和歼灭战。第五，是充分的战役准备工作。睢杞战役以后，我军普遍进行了评功庆功，选举人民功臣及英雄模范等，发扬革命英雄主义，开展立功运动。从上而下进行检讨和从下而上总结战役经验，学习攻坚战术，改造俘虏，教育新战士，准备后备力量。全军进行了战局学习，贯彻三查三整，建立与健全了各级党委制，普遍成立了战士委员会，进行了缴获归公、军事民主、城市政策等教育。组织了供给、卫生、兵站、运输等后勤工作。对战时政治工作，宣传鼓动、火线入党、火线整编、火线评功、火线政治攻势、战役报道及思想指导等一系列工作，都在事先进行了研究并深入传达布置，使每个指战员了解作战意图，了解如何为解放济南与歼灭敌人而战，从思想上、政治上、组织上、物质上准备大规模的连续持久的艰苦作战。这些准备工作的实际效果，在战役中表现得最为明显。而这些只能是人民解放军所独有，是蒋介石及一切反革命军队根本不可能做到的。

济南解放战，集中地表现了人民解放军的无比强大，特别是攻坚能力的强大。济南北靠黄河，南倚泰山，地形险要，易守难攻。在日寇占领期间，即筑有坚固的防御工事；国民党军劫收以后，又系统地进行了全面设防，特别是昌潍解放以后，王耀武又督率所部日夜加修。在济南周围百里内，从核心到外围，遍布钢骨水泥碉堡千余个，及无数个地雷阵，无数道电网、石墙、鹿砦、壕沟，守以十多万重兵。然而在人民解放军的攻击之下，只经八昼夜激战，便遭到了粉碎性的打击。这证明蒋介石的任何防御，均挡不住人民解放军的进攻，人民解放军能够攻占任何坚固设防的大城市。人民解放军不仅能够运动战中，于很短的时间内歼灭大量敌人，而且在攻坚战中，亦能于很短的时间内歼灭大量敌人。仅就此次济南战役来说，歼灭敌人的数量就比战争初期全国各战场一个月歼敌的总数还要多。去年八、九月间，王耀武还得意志形地说什么“山东共军已经肃清”。但仅仅经过一年多时间，到

新华社一九四八年十月四日报道：新华社记者访问济南战役的指挥者粟裕将军，询以济南战役胜利的原因及在军事上的意义。本文即粟裕答复新华社记者的谈话。

今天在山东境内被肃清的不是“共军”，而是数十万包括王耀武本人在内的国民党军队。这些，都说明了我军愈战愈强，敌人愈战愈弱，敌我力量对比已经发生了而且将继续发生着根本的变化。国民党反动派正日益走向最后失败，我们正日益走向全国胜利。可是同时必须记着：我们此次胜利虽然很大，但蒋介石在美帝国主义指挥下，还会最后挣扎。只有彻底消灭国民党反动军队，彻底摧毁国民党反动集团的战争机构，全国人民才能得到解放。

因此，济南大捷以后，我军必须力戒骄傲，力戒轻敌，很好地学习此次作战经验，进一步提高攻坚战术，准备克服一切困难，为争取更大的胜利而努力。

注释

（1）新式整军：请参看《毛泽东选集》第四卷《评西北大捷兼论解放军的新式整军运动》。

（2）立功运动是解放战争期间在英模运动基础上发展起来的。最初由华中野战军一师二团在苏中战役后开创，山东在自卫队中开展，新华社和延安《解放日报》作了介绍和推广。

（9）昌潍解放：山东昌乐、潍县地区是国民党的“鲁中堡垒”，工事坚固，兵力较多。我华东野战军山东兵团于一九四八年四月二十七日攻克潍县，歼灭潍县守军及昌乐，安邱等地弃城逃窜的国民党军共四万六千余人。中央军委向全军介绍了山东兵团总结的潍县攻城经验。

歼灭黄百韬兵团的作战方针和部署

(一九四八年十月至十一月)

一、一九四八年十月十二日子时报/ITILE> 军委并华东局电

为争取时间，提前作下一战役之各项充分准备，经前委两次会议提出初步意见后，又于九日晚召集各纵主要干部研究，即拟定如下方案，特报告如后：

(一) 根据本日最后所得情况，敌二兵团五军、七十军、七十四军缩集商丘、朱集地区。一百军(八三师)仍位丰县，八日息图开碭山西北马良集，关庄坝地区集结，丰县防务由十三兵团派部接替(待证)。十三兵团之八军全部接防徐州，一个旅九日抵徐州西北车村。九军率一六六师仍位宿县、固镇段，其九师于灵壁交防七十二军，七日由睢宁返徐州东南蟠塘，并改归十三兵团指挥。七兵团率二十五军(欠一八师郟城)集结新安镇、红花埠地区。六十四军主力高潭沟、官庄，一部高流。六十三军主力瓦窑，一部任新安、赵墩间护路。菏泽敌一八一旅已撤守商丘。临沂敌王洪九部六千余，亦于九日午夜弃城南逃。十六兵团仍归“徐州剿总”指挥，有自郑州东开息，其一二四旅九日抵中牟，十日抵开封附近。如此看来，陇海以北仅郟城、峰县、枣庄、临城、丰县、鱼台、青崮集、刘口有敌前哨，主力均集结陇海沿线，似防我下一行动，并便于利用铁道运输机动。

(二) 基于上述情况，对战役曾提出三个方案来研究。第一方案，前曾提议组织淮海战役，首先以夺取两淮为目标，歼击援敌，再打下新浦、海州、连云港。此着因黄兵团已先我东调新安镇集结，堵我南下，我小部下去不能解决敌人，大部队穿过，后方补给困难，恐敌也可能先我加强两淮守备，该方案在战役第一步，似已较难实现。第二方案，先以一部攻打新浦、海州、连云港，调黄兵团东援，在新浦、新安镇间地区于运动中歼灭该敌。如此，好处是敌援我则歼击之，敌不援或迟援，则坚决攻克之，以使山东、苏北及沿海一线连成一片，控制全部盐场，增加收入，同时可利用盐河南北运输，调剂两地经济粮食等，敌坚固工事少，可求速决，战场宽，援敌远；坏处是我运动距离较远，易过早暴露。敌防护新海工事较坚固(有日军防美登陆钢筋水泥防御工事)，黄百韬、邱清泉以及李弥兵团可能靠拢东援，使我不好下手，造成僵局，于我不利，同时敌发觉我主力东去后，以一部沿津浦路或运河线北犯出扰，我对付不及。第三方案，就敌黄百韬兵团现有态势：新安镇为中心及附近，集结四个旅(包括瓦窑、高潭沟、红花埠)三个师部，郟

淮海战役发起前，国民党军队以徐州为中心，东起海州，西迄商丘，北抵临城(今薛城)，南达淮河的地区内，集结了由徐州“剿总”总司令刘峙、副总司令杜聿明指挥下的四个兵团和四个绥靖区部队，连同以后陆续增援的部队，共约八十万。第一阶段歼灭黄百韬兵团的作战，从一九四八年十一月六日发起，至二十二日结束。华东野战军十六个纵队，于徐州以东新安镇、碾庄地区歼敌十八个整师(包括何基沣、张克侠三个半师起义在内)，并给邱清泉、李弥、孙元良、刘汝明四个兵团以相当打击，占领徐州外围广大地区。在此期间中原野战军攻占宿县，并将从河南来援之黄维兵团阻止于宿县西南南坪集地区。从而隔断徐、蚌联系，使徐敌处于孤立地位。这里选辑关于歼灭黄百韬兵团作战方针和部署电报八份，其中第六、七份粟裕单独署名，其余由粟裕与其他领导人联合署名。

城一个旅，运河站、赵墩一个旅，便于我分割包围而全部歼灭之。此案好处是敌情已明，我可按计划实行隐蔽集结，突然动作。敌虽筑有较坚固工事，我炮火可以展开使用。后方补给便利，且以休整较久之各纵，首先打击黄兵团，较易收效；但坏处是距徐州较近，运河西我不易控制，敌可利用铁道及海郑公路增援快，运河沂河间陇梅路以北、邳县地区有水，展开大部队困难。

(三) 根据上述分析，大家一致意见，认为执行第三方案为好，并拟定第三方案作战部署如下：

1. 以八、三纵袭占运河车站，歼灭守敌，控制运河、邳县、官湖地区，阻击沿铁路东援之敌。以九、十、十三纵位兰陵西南、东南地区为总预备队，威胁运河，使徐敌迟疑不敢东援。该五个纵队统归山东兵团谭震林、王建安指挥。惟九、十三两纵因攻济伤亡较大，补充之新兵，二十五日前后才能到，部队须迟至月底始能南开，约迟一周到达。

2. 苏北兵团(二、十二纵)第一步进到滨海地区，补充棉衣，于战斗发起同时南下，进至新安镇以南、宿迁东北五花顶、晓店子地区，并以一部控制宿迁，向睢宁攻势佯动，阻敌东援，并准备适时(黄兵团大部歼灭后)协同路北主力，夹击由徐沿陇海路东援之敌，或乘胜南进，进击两淮，须依黄兵团歼灭后敌援情况而定。

3. 以鲁纵截断包围郟城之敌，相机攻歼之。以一、四、六、七、十一五个纵队及特纵日式榴野炮团(必要时附坦克十辆)，担任分割围歼敌七兵团主力于新安镇、瓦窑、红花埠地区。

4. 广纵接替路北防务，担任威迫与监视临城、韩庄段敌人。

5. 我们第一步移临沂以南、郟城以西指挥。

(四) 如情况无大变化，拟本月二十五日前后发起战斗，并已令豫皖苏、江淮、冀鲁豫军区准备同时配合破击(不准破桥，只小破路)徐蚌段、徐运段、徐商段铁路，迟延敌军东援。

(五) 估计战场情况发展的可能：

1. 情况无大变化，很快很顺利的将黄兵团解决。杜聿明、邱清泉东援，我可依河阻击，给敌以大量杀伤消耗，待正面黄兵团大部解决后，将正面放开，诱敌深入，南北夹击而歼灭之。尔后拿两淮、打新浦，一部南下攻宝应、高邮，威胁沿江地带。

2. 将黄兵团歼灭后，敌邱、李兵团不敢东援，而凭运河西岸固守，我则以一部南攻两淮、宝应、高邮，迫敌沿津浦南运，加强沿江防务，尔后我再攻占新海。

3. 只能歼灭黄兵团，敌即转为守势，而加强两淮、新海。我不能再扩大战果。

4. 敌发觉我行动企图，亦可能先调邱兵团靠近黄兵团，及海运至连云港增援，同时收缩兵力依托工事固守，不易分割，若如此，我则须另寻战机。

5. 在我主力东去后，西面空虚，我若不能迅速解决战斗，敌有可能以孙元良、刘汝明兵团北扰，配合其行动。

以上情况判断，以第一种可能性较小，我们应尽一切可能争取。第二种可能性较大，亦应尽一切可能争取。如第一、二种可能不易争取，至少应争取第三种可能，而避免第四种可能，防止并破坏第五种可能。以上估计及战役部署，中央军委有何指示，请决示。

二、一九四八年十月十五日申时报/ITILE>

军委并中原局电

(一)(二)(略)

(三) 昨晚召集各纵首长研究军委十四日丑时电示，均认为一面集中主力围歼黄百韬兵团，同时展开主力一部自各方进迫徐州外围要点，滞留迟阻援敌于运河右岸徐州间地区，以此种攻势钳制手段争取余裕时间，保证主要突击方向歼敌顺利的部署方案位置最妥慎。大家均拥护军委此种指示，谨再补提下述各方案：1. 拟以一、六、二、十一（王张）及特纵（因二纵已东移临沂以东地区）担任分割围歼新安、郟城、瓦窑地区之黄兵团主力（约五个旅兵力），以四纵袭歼并控制运河车站及其两侧阵地，沿运河两岸部署夹攻可能沿铁路来援之敌。

2. 拟以八、十纵留一部包围临城之敌，展开政治攻势，迫其起义（临城驻冯治安部——一团，可能争取起义），主力直攻韩庄（有李弥兵团一个旅，确否待证），如无新敌增加，袭击韩庄，控制运河桥梁，乘胜进逼利国驿、贾汪，则可能性较大。否则，被敌发觉，敌先我增加，依河加强守备，则须经过一场激战，始有可能。再者邱兵团东调，大部来援，则亦有形成隔河对峙局势之可能。但我们当尽力争取第一、二之可能。三、七纵攻台儿庄，并以一部抢占万年闸，挺进贾汪、徐杨、汴塘地区，捣毁冯部后方，迫其起义，或调台儿庄敌回援，于运动中歼灭之。并可控制运河以南打援阵地，阻歼由徐北援之敌。

3. 十三纵为总预备队，控制邳县附近地区，视机加入围歼黄兵团或打援之作战。

4. 韦吉率十二纵，拟经滨海、阿湖南下西转（此路虽弯路大，但沿途无水，运动方便，实际较运河车站附近直下为好），会同十一纵仍经宿迁渡河西进，并指挥淮北独立旅、三十四旅（共二十个团）相机攻占睢宁，歼灭孙良诚部，尔后威迫徐蚌，或控制睢宁西北之双沟、土山集、古邳间阵地，协同三、七、八、十纵歼阻由徐东援之敌。

5. 九纵并指挥两广纵、冀鲁豫两个独立旅，仍进击虞城、砀山地区，威迫徐州西北地区，并破击徐商段铁路。

6. 豫皖苏独立旅，并指挥三、六分区武装，于战役发起后，转战破击徐蚌段铁路。

7. 九纵、十三纵增补新俘、调整组织，于本月底才能由济南下，故整个战役接军委十四日丑电指示，于十月三十一日前进至邹、临线集结准备位置，战役发起，突然前进，至十一月五日攻击为宜。

有何指示，盼告。

三、一九四八年十月二十一日午时/ITILE>

报军委并华东局、中原局电

(一) 敌似可能根据我苏北兵团东移淮海，修复涟水、沐阳公路及鲁南地方筹集粮草等情况，判断我有向淮海区域作战企图（但未发现我以歼黄兵团为目的）。二十五军已东开阿湖、城头地区，六十四军一部至阴平、庙头地区，六十三军一八六师已车运东返瓦窑归建，另一百军四十四师亦增防新安（该部有加入七兵团序列说）；十三兵团似由徐东开炮车、八义集（其九军三师附一六六师一个团已到该地）；二兵团已集结于砀山、黄口、丰县地区待命，七十二军任徐州守备；十六兵团似仍在兰封、民权、柳河地区（有出犯曹县东北息），商丘防务有以刘汝明部接防说。

(二) 据上述情况变化, 我应先以一部在鲁西南暴露佯攻, 迷惑敌人, 调敌回顾, 以便迅速实现围歼黄兵团外, 必须加强运河车站南北两侧正面阻援兵力, 以保证主要突击方向成功。兹根据各纵现在位置与休补状况, 预定于十一月五日发起战斗时间计算, 提议修改部署如下:

1. 以苏北兵团全部(二、十二、王张十一纵)及一、六、九、鲁中南纵等七个步兵纵队(二十个旅), 附特纵主力, 担任分割围歼阿湖、阴平、高流、新安、瓦窑地区敌黄兵团(八个旅)。

2. 以四纵、八纵担负袭歼炮车、运河车站之敌九军(一至二个旅), 而控制铁路两侧、运河两岸阵地, 准备阻援。

3. 以十纵、七纵袭歼韩庄之敌, 尔后以主力围歼贾汪之敌, 后相机攻占柳泉地区。十三纵担任围歼台儿庄守敌, 或仅以一部围攻清剿, 以主力直攻宿丰山、汴塘地区, 以便协同十纵、七纵控制贾汪、宿羊山及不老河岸阵地南伸, 派小部队挺进碾庄、曹八集、大许家铁路沿线, 吸调徐敌北援, 策应四、八纵正面阻击作战。

4. 以三纵(因九纵尚在济南以东, 不能担负提早进至鲁西南行动牵制敌人的任务)、广纵进入鲁西南地区, 协同冀鲁豫两个独立旅(由三纵统一指挥), 组织对鱼台、丰县、碭山、商丘地区敌人之牵制攻击, 求抑留孙兵团于商丘、兰封地区, 不得东西增援, 策应我主力及刘邓攻郑作战。

5. 为隐蔽主力行动企图, 拟先似广纵、三纵于二十一日、二十二日分批由汶上、泰安南开, 提早向商丘、碭山段佯攻。其余主力拟暂仍集结现地待机, 于二十五日以后再行开进。

以上部署, 请即决示。

四、一九四八年十月二十日戌时报军委/ITILE>

并刘伯承、陈毅、邓小平电

本日与谭震林、王建安共同研究, 估计我各路发起攻击后, 蒋军可能依现态势固守, 以达成于外围消耗我军保卫徐州之目的。其次, 则将李、黄兵团集结固守几点, 互相声援策应。如发现我主力出击新海段, 黄兵团集结固守新安镇为核心, 李弥以运河、碾庄线守备, 机动甚大, 因此在部署上拟不作更大变动, 建议如下:

(一) 以三纵、广纵及冀独一、三旅出击鱼台(可能逃跑), 攻占丰县、敬安镇, 前锋迫近徐州西北郊, 另以一部佯攻碭山, 钳制邱兵团一部。以七、十纵队攻占临城、韩庄、贾汪, 控制利国驿后, 迫近徐州东北。以十三纵一部包围台儿庄, 其主力控制于宿羊山及其以南, 并以有力一部进迫曹八集线, 威胁李弥之左侧背。如七、十纵得手后, 即以七纵担任从贾汪钳制, 迫近徐州, 正面阻敌; 十纵则东移, 协同十三纵对运(河)西李弥部之作战。另以华中十一纵(胡炳云纵)沿运河西岸猫儿窠向运河站(河西)、赵墩线攻击。江淮军区两个旅向赵墩、碾庄线攻击, 造成我南北聚歼李兵团, 攻略徐州之姿态, 以便我运(河)东作战。以上各部均于七日晚发起战斗。

(二) 运东作战以歼灭黄百韬兵团为主。战斗第一步必须开辟战场, 布置阻援阵地, 分割敌人, 使其不能集结, 或靠近李兵团, 或东窜新浦、海州, 而便于第二步全歼黄兵团。因此, 拟以八纵攻占炮车, 四纵攻占运河站, 得手后, 该两纵即担负正面阻援。如运西攻击得手, 已能钳制李兵团时, 则依情况发展, 抽出四纵或八纵, 于第二步会攻新安镇。为便于打开战场, 第一步仍以一纵、六纵、鲁中南纵队歼灭瓦窑之敌(六十三军); 以九纵队监视

新安镇之敌；二纵暂控制于新安镇东南地区，必要时抽调该纵会攻瓦窑之敌；以十一纵（王张）、十二纵位于阿湖附近，分割二十五军与黄兵团部及六十四军、一百军之联系。第一步任务完成后，第二步即以一、二、六、九、十一（王张）、鲁中南纵共六个纵队，分割歼灭新安镇及阿湖之敌。四、八纵除以一个纵队正面阻敌，抽出一个纵队包围六十四军。特纵则依各纵任务，配属运东各纵参战。山东兵团炮兵团除以一个营配属八纵外，其余则配属七纵、十三纵参战。因为只有完成第一步作战，才可免致我兵力分散，伸长阻援距离，便于第二步之会攻新安镇，这样可撕大黄、李兵团之接合部。如我军南下，黄兵团集结新安镇近郊时，即以一、六、鲁纵及二、九纵队会攻新安镇，但还可实施战场分割包围攻击，我可力求秘匿，突然奔袭，达到使敌不能收缩逃避。后者运东各纵统于八日晚发起战斗。

（三）据近获悉，除黄、李兵团靠拢外，徐敌物资大批南运，并限两旬内修通徐海段陇海路。据云，津浦线无保证，必要时再可利用徐海段撤退，确否待证。

以上是否有当，请示。

五、一九四八年十一月十日巳时致各兵团、各纵并报陈毅、邓小平，军委电

（一）截至此刻止，四纵已歼九军一个团，现正由沙口西渡中（已渡一个师）：八纵歼二十五军等部三千人，我已控制运河铁桥，但桥为敌烧毁，正于桥之南北架桥，午后可行西渡；六纵正由猫儿窝渡河中；九纵歼六十三军五个营于埝头，现正向皂河镇前进，准备渡河，一纵现正向窑湾之六十三军主力攻击中。据谍息，现黄百韬主力（二十五、一百、六十四、四十四军）仍盘据碾庄周围地区。运西部队：十三纵已到宿羊山及其以西以南地区；七纵九日晨已到不老河，正架桥中，估计九日晚渡不老河南进至大许家地区。

（二）为全歼黄兵团，特调整部署如下：

1. 七纵应立即向南，沿北塔山向大里家、单集、岗上集及以南山地线攻击前进，坚决阻击黄敌西窜，南与十一纵（胡纵）联系，并酌派部队向徐州警戒。

2. 十三纵应立即由板桥及其以东地区，向曹八集及其以东黄兵团主力攻击前进，分割黄兵团，协同七纵、胡纵坚决抗击，截断黄敌向西及西南逃窜道路。

3. 十纵应分割李、黄兵团，乘隙迫近徐州佯动，使李兵团无法东援或南援。

4. 十一纵（胡纵）及饶子健部，应不为当面敌所牵制，立即控制单集、双沟、水口三角地带，并确实控制寺山及驴马山高地。在六纵到达前，应以一部控制驼罗山高地，坚决阻绝黄敌向西南及西逃窜道路。

5. 六纵正由猫儿窝渡河，应即沿八岔路、古城前进，控制单集、古城、双沟三角地带。6. 四、八纵渡河后，仍由陶郭统一指挥，向碾庄为中心之黄敌，自东及北攻击。十三纵由西及西北攻击。

7. 六、九、十一（王张）纵渡河后及运西之十一纵（胡纵）即归本部陈参谋长指挥，分割黄兵团，配合四、八纵及十三纵坚决歼灭该敌。

8. 一纵应坚决歼灭窑湾之敌。

9. 特纵暂在新安镇待命：鲁纵应于今晚移至埝头周围地区，准备渡河西进。

10. 韦吉率二、十二纵，应即由皂河、宿迁线渡河，即向大王集、双沟镇（睢宁西北）急进，以便加入歼灭黄兵团作战。

（三）各部应立即行动，将当面情况与位置随时告我们。战役第一步应以完成包围黄兵团，不使其西逃为主要任务。待我包围后，则分割聚歼之，如敌西逃，各部应不受战斗地境限制，坚决追歼之。

六、一九四八年十一月十五日 / TITLE> 十三时报军委电

（一）我投入战斗之一般情形。当黄兵团西逃时，我即分头追击。因渡河关系，迟早不一，建制紊乱拥挤（采谁先到谁先截敌向西南退路之办法急进），直至十二日始调整就绪。而辎重炮兵均未能跟上，十三日晚始先后到达。加以地形不好，每一村庄又分成几个集团家屋，以往居民为防水原因，屋基较平地高一米，敌我突入后还需连续攻击，消耗炮弹炸药甚多，至十五日已消耗三个基数，后续接济不上，影响攻击费时甚久，且增大伤亡。

（二）对攻击敌之研究部署。十四日晚召开歼黄各纵干会议，决定十五日晚续肃清外围敌二十五军、四十四军残部，十六日晚以四、八、九纵会攻碾庄，得手后续歼六十四军。十三纵待歼四十四军、二十五军后，即集结待命。

（三）目前最困难问题：

（1）炮弹接济不上，主要为山野、追击、六 炮弹及炸药，请华东军区将第二线弹药，集中汽、马车，以六个纵之二个基数，运到新安镇及睢宁。并建议军委批准全军之山野炮弹、追击与六 炮弹、炸药三个基数，美榴炮弹二个基数，以便继续作战。依据歼六十三军、一百军之经验，步弹我能获得补充，但各种炮弹甚少（如曹八集获四十四师山炮九门，仅二十发炮弹），炸药则毫无补充。（2）粮食问题，现已将战区群众红薯麦种吃光，后面粮食接济不上，刘瑞龙同志本晚赴宿迁，与华中支前司令部商洽中。仍请华东军区告鲁中南，分向宿羊山、运河站、窑湾追送。

（四）一纵已令其十五日晚进至单集东南地区集结，准备加入正面阻击或出击。

七、一九四八年十一月十五日十五时 / TITLE> 报军委，刘伯承、陈毅、邓小平， 并中原局、华东局电

军委十四日二十三时电、刘陈邓十四日十时电，均于此刻收到，敬悉。

（一）至此刻为止，黄兵团之一百军已全歼（正、副军长被俘），四十四军、二十五军各歼约半，六十四军亦已歼灭五分之二。因此，该敌至此只有四个旅兵力，以碾庄为中心，占有十二个村庄。因其部队密集，并已筑好了工事，不易分割，必须逐一攻击，且因后方炮弹接济不上，致延时日。昨晚经召集各纵首长会议，布置今晚以六、十二两纵继续肃清碾庄西南敌人，明（十六日）晚以四、八、九纵续攻碾庄兵团部及其二十五、四十四军残部。预计十七日晚可以全部解决。根据各种征候，敌有突围可能。

（二）邱、李兵团连日来，除以小部出击甚烈外，其主力不敢猛进，我正面阻击及歼灭黄兵团均无问题，请钧座放心。我今日令正面之七纵、十纵坚持，苏十一（胡）纵稍向后撤，诱敌东进，但邱敌尚无动作，而李兵团之八军反向后收缩。为不让邱、李退往徐州，已令韦吉率四个纵队，于今晚即向徐州以东及东南，攻占侯集、赵南圩、六铺圩之线，尔后向东攻击，以撕

开邱、李与徐州之距离。为辅韦吉来不及，未经刘陈邓许可，我们即已令三纵（孙、丁）今晚即向徐州以东及东南攻击，请求批准。明（十六日）晚一纵即可赶到褚兰以西。因此，中原之四纵即可南调，徐州方面估计无甚问题。同时明晚六纵及十三纵亦可解除对黄兵团之作战任务（因地区小，挤不下），而转用于他方（视机再定）。

（三）十纵明晨向庙山、团山及其西南攻击，以求得迅速与韦吉联系，断敌退路。正面之七纵、苏十一纵亦可适时出击。

以上部署，有何指示，盼即示复^⑬。

八、一九四八年十一月十六日九时报军委，/ITITLE>

刘伯承、陈毅、邓小平，华东局电^⑭

（一）十五日晚我攻黄百韬兵团的部队休息，等待弹药补充。决于本晚肃清大小牙庄、黄滩之二十五军一八师及四十四军一部。十七日晚完成对碾庄圩之攻击准备与吸引邱、李之东援。十八日晚总攻黄兵团部所在地——碾庄。

（二）（略）

注释

（1）此电由粟裕与饶漱石、谭震林联合署名。当时，尚未收到军委十月十一日关于淮海战役作战方针的电报。华东野战军于十二日亥时收到军委该电，十三日午时复电军委同意十一日电示。

（2）军委一九四八年十月十四日丑时复电全文如下：“（一）你们十二日子时电部署的缺点是将打援兵力放在正面，而不是放在侧面。你们十三日午时电同意我们十一日电意见。即可改正此缺点。其具体部署应以一个强力纵队袭占运河车站，歼灭守敌，控制该地一带；以三个纵队攻占及控制台儿庄及其以南地区，一部直达铁路；以两个纵队攻占临城、韩庄（得手后留一个纵队于临、韩，直追贾汪，以一个纵队移至台儿庄及其以西地区）。以上共六个纵队，可由三纵、八纵、十纵、十三纵、渤纵（你们十二日子时电未提到渤纵，不知何故）及从韦国清、吉洛到路北之两个纵队中抽出一个纵队充任。务使邱、李援敌感到威胁，不驱逐我侧面兵力，不攻占台儿庄，即无法越运河向东增援，又使徐州城内感受威胁，不得不留李部第八军驻守。（二）韦吉率一个纵队南下（不要到滨海去补棉衣，应在现地补棉衣，即从运河车站附近直下睢宁），会合留在路南之十一纵，不要位于宿迁以东，而要位于睢宁地区，控制徐、宿公路，从南面威胁徐州，使邱、李援敌感到如不驱逐韦吉，则无法经睢宁、宿迁东援，同时对于徐蚌线亦起威胁作用，使李部第九军不敢离开该线。（三）以九、广两纵出鲁西南，会合当地地方兵团，位于丰县、鱼台以西，虞城以北，城武以南地区，从西北威胁徐州，使孙元良部只能对付我九、广两纵，而不能到徐州接替李部第八军守城。（四）我刘邓主力一、三、四、九纵，不日开始攻击郑州，得手后以一部向东，威逼开封，吸引刘汝明全部、孙元良一部西顾。（五）以上各项部署，都是为着钳制徐州各部援敌，使其第一个感觉是我军似乎有意夺取徐州，而不能确切断定我军并非夺取徐州，而是歼灭黄兵团。等到我军对黄兵团攻歼紧急而决定增援时，又发现如不解除南北两侧威胁，则很难赴援。这样就给我军以必要的时间歼灭黄兵团。至于敌人援军的组成，大概只能使用邱兵团各师。李兵团似难离开徐、蚌，因为刘峙不但要对付我军对徐、蚌的威胁，而且要防备

冯治安、孙良诚的可能叛变。孙元良部则可能停留在汴徐线上。（六）以一、四、六、七、十一、鲁中等六个纵队再加特纵，担任歼灭黄兵团三个师，这是全战役的中心目标。（七）除九、广两纵应从充、济直出丰县、鱼台、虞城地区外，其余各部，第一步，应全部开至临沂、梁丘、白彦、邹县之线的展开位置，并休息几天，而不应先后参差不齐；第二步，各按规定任务由该线同时前进，因此，你们不但应等候棉衣、棉花完全到手分配，而且应等候攻济各部的兵员补充，及由济南附近开到临沂、邹县之线，因此全军从临邹线向南出动之日期，应推迟至十一月五日至十日之间为适宜。（八）后勤工作准备（粮食、弹药等）及政治工作准备，力求比较完备周到。（九）你们对于上述意见望再考虑电告。”

（3）此电由粟裕与饶漱石、谭震林联合署名。

（4）军委一九四八年十月十七日丑时复电：“完全同意你们十五日申时电各项部署，望即照此执行。”

（5）此电由粟裕与饶漱石、谭震林联合署名。

（6）军委一九四八年十月二十二日午时复电：“完全同意你们二十一日午时电部署，请即照此执行。”

（7）此电由粟裕与饶漱石、谭震林联合署名。

（8）军委一九四八年十月三十日三时复电指出：“二十八日戌时电悉。计划与部署甚好，请即照此施行。”“此役胜利建筑在两个条件上面，即是：（一）使黄、李、邱三个兵团，及三个兵团中之各军，互相不能增援。要达到这一点，除华野全军照二十八日戌时电部署外，陈邓方面亦请于七日或八日同时动作。（二）使黄兵团各军没有收缩集结之时间。要达到这一点，就应当在同一个晚上动作，不要在两个晚上先后动作。以上请加考虑酌定。此外，你们后方各事如尚未处理完毕者，宜交与适当之同志去处理，以便粟谭专心指挥作战。此战打得好，可能歼灭黄兵团八个师，李兵团两个师，冯治安两至三个师，接着不久并可能歼灭东海及两淮之敌，则长江以北之战局便可展开。那时即使蒋介石将锦西、葫芦岛、营口等处之敌全部南调，亦只能布防于长江沿岸，于大局无补。故望你们精心组织这一伟大的战役。”军委十一月七日二十时又指示：“非有特别重大变化，不要改变计划，愈坚决愈能胜利。在此方计下，由你们机断专行，不要事事请示，但将战况及意见每日或每两日或每三日报告一次。”

（9）此电由粟裕与谭震林，陈士榘、张震联合署名。（10）陶郭：指华野四纵司令陶勇、政委郭化若。

（11）军委一九四八年十一月十一日亥时复电：“粟谭陈张十月十日第一步完成对黄兵团之包围，第二步歼灭黄兵团之部署甚好。我们前电有与此部署不相符合者，应照此部署办理。”

（12）军委一九四八年十一月十四日二十二时电指出：“我们很担心十四、十五两日不能解决黄百韬，又担心阻击兵力不足或阻击不得力，邱、李能够靠拢黄敌。”希望粟裕“集中力量，首先解决黄敌二十五军、四十四军、一百军，留下黄之兵团部及六十四军，吸引邱、李东进，然后以韦吉、谭王两集团，向邱、李东西合围，乘势猛击，歼其一部，构成徐州与邱、李间之阻绝阵地。同时，士榘指挥各部歼灭黄兵团余部。只要此着成功，整个形势即有利于我。”“此战役为我南线空前大战役，时间可能要打两个月左右，伤员可能在十万以上，弹药、民工需要极巨，请华东局、中原局用全力组织

支援工作。”

(13) 军委一九四八年十一月十六日三时电指出：“现在已到今七纵、十纵、苏十一纵等部向后撤退，放敌东进之时机，而且似宜推迟一两天总攻，才能诱敌深入。究应如何？望酌情机断行之。”

(14) 此电由粟裕与陈士榘、张震联合署名。

淮海战役统一指挥的建议 (一九四八年十月三十一日)

(一) (略)

(二) 淮海战役当遵命于十一月八日晚同时发起战斗，但不知陈军长、邓政委所部能否于八日晚发起战斗，请陈邓示复。

(三) 此次战役规模很大，请陈军长、邓政委统一指挥。

注释

粟裕等于一九四八年十一月六日决定，提前于当日发起淮海战役，并将攻击部署报告军委，军委复电完全同意，并指出：“望你们坚决执行。非有特别重大变化，不要改变计划，愈坚决愈能胜利。在此方针下，由你们机断专行，不要事事请示”。

由陈毅、邓小平率领的中原野战军四个纵队，于十月二十二日攻克郑州、二十四日解放开封后，由西向东推进，两支野战军协同作战。时刘伯承尚在豫西。淮海战役发起时间以后定为十一月六日。

军委一九四八年十一月一日复示：“整个战役统一受陈邓指挥。”刘伯承率领中原野战军两个纵队由豫西进入淮海战场后，军委于十一月十六日决定，为统筹淮海前线作战事宜和地方支前工作，由刘伯承、陈毅、邓小平、粟裕、谭震林五同志组成一个总前委，可能时，开五人会议讨论重要问题，经常由刘伯承、陈毅、邓小平三人为常委，临机处置一切，邓小平为总前委书记。

中国工农红军北上抗日先遣队，在赣东北的怀玉山失败后，遵照中共中央指示，以突围部队为基础，组成红军挺进师，师长粟裕，政治委员刘英。从一九三五年初到一九三七年九月，挺进师在浙南和闽浙边地区，坚持了三年极为艰苦的游击战争。一九三七年十月，根据国共合作协议，红军挺进师改番号为“国民革命军浙闽边抗日游击总队”，粟裕任司令员。为了培训干部，中共闽浙边临时省委决定，在平阳县北港的山门街畴溪小学举办“抗日救亡干部学校”，粟裕兼任校长。粟裕在总结浙南和闽浙边三年游击战争经验的基础上，结合抗日战争的新形势，讲授了游击战术。本文是粟裕当时的讲授提纲。

建议抑留敌人于徐州周围歼灭之
(一九四八年十一月七日、八日)

一、一九四八年十一月七日午时致/ITILE>

谭震林、王建安，并报陈毅、
邓小平，军委、华东局、
中原局电

(一) 据各方情况综合：

1. 徐敌正布置南撤，并企图以淮河为第一线守备，现战车营正南运中。
2. 谍息：新海敌人已撤房山街，刘峙令其西撤新集镇，本日可达该处。
3. 据冯治安部何基沣、张克侠电称（已转军委华东局陈邓），该军大部或全部起义均有可能，望遵军委六日寅电执行。
4. 现黄兵团部署：六十三军新集镇、红花埠，六十四军高潭沟、前后丁集，二十五军阿湖，一百军程家集、杨家集。
5. 李弥主力仍在曹八集、碾庄、赵墩线，其第九军之三师位于运河站、炮车、官湖。

依上述综计运东之敌为：二十五军、四十四军、六十三军、六十四军、一百军，计五个军十个师外，加九军三师，共十一个师（保安部队约两个师未计入）。

(二) 估计此次战斗发起后，有如下变化：

1. 冯治安部如顺利起义，则徐敌东北及以北完全暴露，邱兵团为中原各部拉住，刘峙很有可能将李弥兵团靠近徐州加强守备。
2. 如黄兵团及刘汝明为我全歼（中原军歼灭刘汝明），而邱兵团又为我分割不能收缩徐州，或能退缩徐州，只要运西我军（谭王指挥之七、十、十二纵队及苏北十一纵、江淮独立旅）能包围李兵团，以便我歼黄兵团各纵队移行运西聚歼李兵团，则可孤立徐州，我有提前夺取徐州或孤立徐州，使敌不能南撤可能。
3. 如我能完成第二步（歼李兵团）作战，则徐敌可能提早南撤，固守蚌埠、淮河线，黄维兵团集结蚌埠，或退守信阳。

(三) 不论如何，目前主要关键为能否全歼黄兵团，同时作下一步准备，特提出以下方案：

1. 运西部队（七、十、十三纵）应乘冯治安部起义下（或一部仍顽抗，我主力不应为其吸引），主力应依预定计划迅即直出陇海线，由谭王统一指挥七、十、十三纵，及苏北十一纵、江淮两个独立旅，分割包围李兵团，截断其徐州退路，逐次歼灭之。在运东黄兵团大部解决时，我即抽二个纵队加入运西作战，但不论如何，战斗初期运西部队（共十四个旅欠一个团）应独立负担阻击邱兵团与歼灭李兵团之一部，以便我抽出运河站、炮车线之四、八纵加入东面歼灭黄兵团与李延年部之作战。

2. 如中原军歼灭刘汝明部作战已经完成，则建议以主力直出津浦路徐蚌段（现在即请告豫皖苏对该段破击，淮南已告江淮破击）截断徐敌退路，使李、邱兵团不能南撤。我运东部队解决黄兵团后，即以一部加入运西，歼灭

淮海战役发起后，粟裕根据全国和当面战场的形势，适时提出了孤立徐州，截断徐敌陆上退路，争取在长江以北同敌人进行决战的建议。这里选辑建议电两份。

李兵团，主力则协同中原军攻击徐蚌段，孤立徐州。尔后，或继续歼灭黄维兵团（可能回撤）或歼灭蚌埠之孙元良兵团（可能收缩蚌埠），或者夺徐州，当依实况再定。但孤立徐州，截断徐敌陆上退路甚为必要，这样可更有利于今后之渡江作战。

以上请你们即作准备，并提出意见。关于今后作战，请陈邓、军委予以指示。

二、一九四八年十一月八日辰时 / TITLE >

报军委，陈毅、邓小平，
并报华东局、中原局电

（一）由于近来全国各战场的不断胜利，尤其是东北的伟大胜利与完全解放，促成战局的急剧大变化。在此情况下，蒋介石有采取下述两种方针可能：

第一，以现在江北之部队再加上由葫芦岛撤退之部队，继续在江北与我周旋，以争取时间，加强其沿江及江南及华南防御。

第二，立即放弃徐、蚌、信阳、两淮等地，将江北部队撤守沿江，迅速巩固江防，防我南渡，并争取时间整理其部队，以图与我分江而治，俟机反攻。

（二）蒋介石如采取第一方针，使我在江北仍有大量歼敌的机会。如果能在江北大量歼敌，则造成今后渡江的更有利条件，且在我大军渡江之后，在苏、浙、皖、赣、闽各省不至有大的战斗（如在江北大量歼灭了敌人，则严重的战斗要在华南才有打的），也不至使上述各省受战争之更大破坏，使我军于解放后容易恢复。但如此，对江北及华北各老解放区的负担仍将加重，文为不利。

如果蒋介石即采取第二方针，可以大大减轻我江北及华北各解放区的负担，使这些解放区迅速得到恢复。但我今后渡江要困难一些（困难仍完全可能克服），并于渡江之后在苏、浙、皖、赣、闽各省尚须进行一些严重的战斗和部分的拉锯战，且在江南大量歼敌的条件亦较江北差一些，这又是不利的一面。

（三）我们不知各老解放区对战争尚能支持到如何程度。如果尚可能作较大的支持的话，则以迫使敌人采取第一方针为更有利。如果认为迫使敌人采取第一方针是对的，则我们在此次战役于歼灭黄兵团之后，不必以主力向两淮进攻（新海敌主力已西撤），而以主力转向徐蚌线进击，抑留敌人于徐州及其周围，尔后分别削弱与逐渐歼灭之（或歼孙兵团，或歼黄维兵团），同时以主力一部进入淮南，截断浦蚌铁道，错乱敌人部署与孤立徐、蚌各点敌人。为此，在战役第一阶段之同时，应即以一部破坏徐蚌段铁路，以阻延敌人南撤。管见是否有当，请即电示。

注释

（1）此电由粟裕、陈士渠、张震联合署名。

（2）国民党第三绥靖区司令冯治安所部，当时驻守徐州东北的贾汪，临城、枣庄地区。一九四八年十一月八日，副司令何基沣、张克侠率一个军部和三个师一个团共二万亲入于贾汪地区起义，使我军得以顺利通过三绥区防区，威逼徐州，切断了黄百韬兵团与徐州的联系。

（3）军委一九四八年十一月八日七时复电：“虞（七日）午电悉。”

(一) 估计及部署均很好。(二) 昨今两日战况望告。当天粟裕等报告：“敌均有南撤企图”，并对此作出部署，同时再次建议迅速破击徐蚌路，军委次日电示：“你们按照敌要总退却的估计，迅速部署截断敌退路以利围歼是正确的”。

(4) 此电由粟裕、张震联合署名。

(5) 军委一九四八年十一月九日亥时复电：“齐(八日)辰电悉。应极力争取在徐州附近歼灭敌人主力，勿使南窜。华东、华北、中原三方面，应用全力保证我军的供给。”下达了将淮海战役发展为南线决战的决心。此电并告知陈毅、邓小平，华东局和中原局。

配合中原野战军围歼黄维兵团
(一九四八年十一月至十二月)

一、一九四八年十一月二十日亥时/ITILE>
报刘伯承、陈毅、邓小平，
并报军委、华东局电

十九日电 均悉。经我们研究后，有如下意见和部署：

(一) 目前邱、李兵团因遭我正面严重阻击、打击和侧击威胁，及碾庄攻克后，本日除局部在榴炮、飞机、坦克疯狂乱轰乱炸下继续进攻外，大部均在调整部署，将突击点收缩至团埠、黄集、薛家湖、冈上集、鼓上、狼山、中山、尖山一线加筑工事。碾庄以东残敌(六十四军三个半团)，还需两晚才能全部解决。

(二) 部队旬余日来均已全部参加作战，伤亡不一，大致五千余为八、九纵，四千余为四、十三纵，三千余为十、六、一纵，二千余为三、鲁、十一纵，千余为二、七、十一(王张)纵(均因行动陆续作战，无精确统计)。部队因连续行动，追击、攻击，确已相当疲劳，但士气仍高。如能争取短时日休整补充继续战斗，当更好，惟须视情况允否而定。

(三) 黄百韬被全歼后，估计邱、李兵团有收缩徐州附近之外围守备，和待机配合黄维、李延年南北、西南以宿县为中心对进，以图打通津浦线联系之极大可能。我原拟在七兵团(黄百韬兵团)未解决，邱、李积极东援情况下，争取分割包围歼其一部(二至三个师)，但目前已不可能。我们完全同意刘陈邓指示，抽出四至五个纵队，必要时还可增加三个纵队，协同中野歼击黄维、李延年，并有如下意见：

1. 首先求得彻底歼灭黄维兵团为主，我们除以六纵接替中野九纵任桥防务，阻击李延年任务(二十五日可到任桥)，使九纵西去参加突击外，必要时拟以韦吉率二、十一(王张)两纵，准备西去参战，并归刘陈邓统一指挥。我拟以六纵、十三纵、八纵、九纵及江淮独立旅、三十四旅(现正围歼灵璧中)，阻击李(延年)、刘(汝明)北进，相机歼其一部。碾庄以东将大小院上、尤家湖解决后，即留四纵继续扫清残敌，再南来休整待机。如不需我们派队参加打黄维，则我们除北面钳制邱、李、孙外，可集中二、六、八、九、十一(王张)、十三等六个纵队，歼灭李延年部。

2. 以原负责歼灭邱、李之八个纵队，转移于姚楼、孤山集、四堡、石龙桥、后刘家、二陈集、水口、倪团、黑山、邵家楼、麻谷子、吴窑线，大弧形包围徐州，继续监视钳制徐州之敌，阻其南援。我们已作如上布置，究应如何请速示。

(四) 预计几种情况下的处置法：

1. 由徐、蚌、蒙之处敌人，以宿县为中点对进，打通南北联系，刘陈邓及华野之二、十一两纵，正全力歼灭黄维兵团，我们则全力保刘陈邓歼黄胜

淮海战役第二阶段，从一九四八年十一月二十三日至十二月十五日。在此期间，中原野战军全部及华东野战军一部，将敌黄维兵团，围歼于宿县西南双堆集地区。华野先后以第七、第十三、第三和鲁中南纵队以及特纵炮兵主力，归中野指挥，参加歼灭黄维兵团的作战；其余大部主力，担负阻击钳制、追击包围杜聿明集团和阻击南线李延年、刘汝明两兵团的任务。这里选辑由粟裕与谭震林、陈士榘、张震等联合署名的协同中野围歼黄维兵团的电报六份。

利，负责阻击蚌徐敌人增援，相机歼六 兵团（李延年兵团）之一部，坚决阻击徐敌南援。

2.黄维在发现有被围之征候，即向蚌埠收缩，与李兵团会合再北进，我则于铁路两侧分割歼灭其一部或一路。如会合后，徐蚌敌均不前进，我则争取短时间休补待机。

3.黄维被围攻紧急时，徐敌可能倾全力南援，如此，则我争取歼其一翼或一路。

（五）韦吉率二、六、十一、十三等纵均于今晚分途南进，于二十三日至二十五日全部进至大店集地区待命，其它各纵部署另告。以上各案，当否请示。

二、一九四八年十一月二十一日申时/ITILE>

报刘伯承、陈毅、邓小平，
军委，并致谭震林、王建安，
韦国清、吉洛电

（一）邱李兵团遭我正面阻击，伤亡甚大。我原拟截断敌之退路，达到歼灭其三四个师，因敌遭阻后，采取筑工推进，仅能营连分批歼灭与火力杀伤。截至今止，九军、五军伤亡均过半。当碾庄圩攻克后，我遵示决定转移部队于南线会战，以歼灭李延年兵团。二纵、王张十一纵二十日已到游集、古城地区，本晚可到大店附近；十三纵本晚可到禅堂附近；六纵本晚可到大王集地区。

（二）按照军委二十一日寅时电令，决定以七个纵队监视徐州近郊之邱、李、孙兵团，采取逐次削弱，坚决阻击其南窜，以保刘陈邓中野歼灭黄维兵团，与南线我军歼灭李延年兵团。部署如下：

1.第一、三、十二纵，鲁纵，广纵，冀独一、独三旅，由谭王统一指挥，监视与阻击徐州之敌，截断徐敌与李、黄之联系，保障刘陈邓中野及南线我军侧背之安全。

2.决以二、六、七、十、王张十一纵、胡张十一纵、十三纵，歼灭李延年兵团。黄百韬兵团残部全歼后，除以四纵于现地休整、监视徐敌外，八、九纵至夹沟、闵贤、阚町东西地区，布置第二线阵地（对徐敌）。具体动作如下：

王张纵应于二十二日晚进到王巷子（铁道不含）、官沟、湖沟之线，并确实控制浍河桥，有分割李延年与黄维兵团联系，由西向东攻击之任务；

二纵应于二十二日晚进至王巷子（铁道含）、花庄集及大惠以南地区，接替中野九纵防务，如敌沿铁路前进，应坚决阻击，如敌向大店前进，该纵则布置侧翼阵地，让敌前进，待命出击，但在胡张纵到达前，该纵应以一个师于嵩沟线构筑坚固工事，以便北线各纵到达后聚歼敌于嵩沟及仁义集以南地区；

六纵、十三纵则沿沱河两岸由东南向西北攻击，配合正面聚歼敌于任桥以北地区；

七纵、胡张十一纵，则待二、六、王张纵将敌分割后，依实况加入作战；十纵为总预备队；

江淮两个旅攻占灵壁后，待命经园宅集向固蚌段攻击。

（三）韦吉指挥二纵、王张十一纵、胡张十一纵（拟二十二日晚南移），其余则归本部直接指挥。

(四)为便于配合,建议中野于南坪集、孙町集线以南歼灭黄维兵团为好。战役第一步,我为集力歼灭李延年兵团,因此以二纵接替中野九纵防务外,暂不能派队直接配合中野作战。

(五)我们拟以两晚行程,二十三日晚进到时村以西地区指挥,谭王进到古城西南张山集地区指挥北线各纵(一、三、十二、广、鲁、冀独及四、八、九纵),阻徐敌南援。

(六)为使我主力南调后,运东伤员粮食转送之安全,在渤纵到达前,建议华东军区将滨海分区武装控制运河铁桥、台儿庄、猫儿窠之线。以上步骤动作,请即依此布置并告我们。整个部署是否适当,请刘陈邓、军委、华东军区予以指示。

三、一九四八年十一月二十五日巳时

报刘伯承、陈毅、邓小平,
军委,并致韦国清、吉洛,
谭震林、王建安电

二十四日十时及军委二十四日十五时电 均敬悉。我们完全拥护先集中力量歼灭黄维的作战方针,并作如下布置:

(一)六纵本日除以一个师控制宿县,接替二纵六师任务外,主力进至湖沟集、观音堂之线,尽量向东推进,构筑阻击阵地,以坚决阻击李、刘兵团可能由固镇河以南向西增援,西与王张十一纵联系。二纵仍控制蔡家桥、王家大庄子、古家店、西寺坡、张家桥、高口集线以西以北及铁道一线,阻击李、刘兵团沿铁路向西北进犯,并尽量将阻击阵地向东南推进,使李、刘兵团远离黄维与宿县地区。该纵应与六纵衔接。十三纵及江淮部队,于攻歼灵璧敌人后,十三纵移至三铺、大店以南地区,加入阻击李、刘兵团,江淮两个旅进至沱河集,侧击李、刘兵团。以上各部统归韦吉指挥,并由韦吉具体部署。

(二)除王张纵已由中野指挥,参加向黄维突击外,另再调七纵、苏十一纵加入对黄维之作战。该两纵于明(二十六日)晚始可赶到宿县以南及西南地区。十纵亦可于明晚赶到宿县以东地区作预备队,稍事休整后,准备加入歼灭黄维作战。上述各纵应如何使用,盼示。

(三)一、三、四、八、九、十二、鲁纵、广纵等,留北线负全责阻击可能南援及沿徐萧路向西南增援之邱、李、孙兵团,并统归谭王指挥。

四、一九四八年十一月二十七日九时

报军委,刘伯承、陈毅、
邓小平电

军委二十六日二十时电 奉悉。

(一)为协同中野作战,职部已令王张纵直归中野指挥,二十六日晚以七纵进至蕲县集以南之奶奶庙地区,苏北十一纵进至宿县以南之桃园集,本晚棺机以七纵及六纵之一部解决大营集四十九师两个团,而以苏北十一纵控制蕲县集附近。以上两个十一纵、七纵(不是六纵)及特纵两个美榴炮连(八门)、两个日榴炮连(六门)、一个野炮连(三门)统归中野指挥,参加歼灭黄维之作战。特纵炮兵今晚可到蕲县集,归七纵成钧、赵启民指挥。

(二)六纵已完成分开李、黄联系,已令其主力向东压缩,配合正面之二纵于花庄集、官沟集、湖沟集地区,向南向东南压缩,阻击李、刘之北援。以上为二、六两个纵队。

(三)以十、十三纵位于三铺、大店集线待机，稍事休整，以应战役意外情况。以上是否有当，请示。

五、一九四八年十一月二十九日申时 /ITILE>

报军委，刘伯承、陈毅、邓小平，
华东局电

完全同意中野二十八日十七时、军委二十九日六时电示 外，并补充如下意见：

(一)黄维在由蚌北援无望情况下，似只有缩集死守，待徐敌南援。刘汝明、李延年部已闻风南撤，我因河流所阻，未及截歼敌之主力。除控制固镇、新桥站间铁路及两厠地区之敌六十八军二千余，十纵正围歼中外，正以二纵，十三纵、十一纵及六纵一个师，向曹老集地区追击、合击中：但敌主力似已缩集蚌埠及以北地区，于运动中寻歼敌人时机已过。徐州之敌连日先以四十七、四十一、十二、七十二、七十四军等较弱部队，协同其主力七军、八军各一部，向我较弱之两广、鲁中南、十二纵阵地攻击，已进占孤山集、瓦房、梁庄、四堡、玉皇阁、韩楼、褚兰、宝光寺、水口之线，其五军、九军均集结徐州以东地区未动。另息：敌第二兵团（邱清泉兵团）在徐办事处均随军行动，声称南下，徐州“剿总”已改设指挥所，大部人员空运南京等情。据此，估计邱、李、孙兵团有倾巢南犯增援黄维，就便南撤，或乘我主力围歼黄维兵团，及李刘兵团南撤我主力南追之机，即集中二等部队向我攻击，主力乘隙向南，或向两淮突围的可能。否则，黄维被解决之后，邱、李、孙处境更坏，更利我各个击破。

(二)我即遵指示调整部署。除以江淮两个旅进入淮南协同先纵 辗转破击浦蚌段铁路，不让敌增兵蚌埠外，另以十三纵控制固镇、曹老集地区，部署阻击蚌敌可能北援或西援黄维。南线各部除七纵、特纵配属中野参战外，其余二、六、十及苏十一纵，即集结宿县、灵璧、固镇及宿县西北地区待机，准备适时增加必要兵力，最后解决黄维。同时准备诱引邱、李、孙兵团沿铁路东侧南下至唐河北岸地区，会台北线各纵，由两翼出击，求歼敌于徐州、夹沟西侧地区。如敌向东南突围，我亦可适时机动截击。在黄维基本解决前，以阻击徐州之敌，保证围歼黄维作战为主，只有黄维大部解决后，再视机诱敌南下，以便聚歼敌主力于徐州外围地区（阻援程度，视中野对黄维作战情况发展而定），至时不仅华野主力参战，如兵力不足，中野亦可以一部参加，协力解决邱、李、孙。如能于歼灭黄维同时或以后再歼邱、李、孙，则中原战争基本解决。故我中野、华野目前阶段，均宜以全力争取实现续歼黄、邱、李、孙之方针

(三)如黄维迅速解决，邱、李、孙主力仍缩集徐州，则我中野、华野两军短期休补后，即分兵南北，夺取徐蚌。在任务分配上，徐敌邱、李、孙全部二十一个师，约二十五万至三十万人。必须集中华野全部，或中野全力再加华野一部（五至六个纵队）才能解决。蚌埠李、刘十五个师近十万人，如以中野全部或华野一部即可完成此任务。为便于作战指挥与部队使用不分割建制，提议以华野全部负责围歼徐州之敌，中野夺取合肥及蚌浦段，开辟淮南较适当，且中野对大别山、皖江地区工作联系上亦有基础，究如何，待视尔后情况发展，由军委决定。

六、一九四八年十二月十日晨报 /ITILE>

刘伯承、陈毅、邓小平

并军委、华东局电

（上略）“据密息，杜聿明曾向蒋建议，从西安、台湾及甘肃抽调几个军空运蚌埠，组成一个兵团，与李延年、刘汝明、宋希濂合股北援，才能挽回危局等情。目前中野及华野已分成三个战场作战，兵力均感不够，不论杜之建议是否能实现，即宋希濂兵团赶到，则南线阻击李延年、刘汝明之部队即可能出乱子。为此，我们建议再由此间抽出一部分兵力，以求先解决黄维（对邱、李暂采大部守势，局部攻势），尔后中野负责阻击李、刘、宋，敌可能不敢北进，我们再集中华野解决杜、邱、李兵团。如何盼即复示。”

注释

（1）此电由粟裕、陈士榘、张震联合署名。

（2）在敌黄百韬兵团行将全歼之时，中央军委曾设想下一步以华东野战军主力诱歼由徐州东援之邱清泉，李弥兵团数个师，然后再看形势，或者继续歼灭邱、李再打徐州，或者先打徐州再歼邱、李；以中原野战军和华东野战军一部寻歼敌李延年、刘汝明兵团，并钳制黄维兵团。刘伯承、陈毅、邓小平于一九四八年十一月十九日两次电报中央军委并致粟裕、陈士榘、张震，认为华东野战军歼灭黄百韬之后，已相当疲劳，接着打邱、李，不易达成预期目的。同时中原野战军以现有兵力对付黄维、李延年困难较大。建议华东野战军歼灭黄百韬兵团后，监视钳制邱、李、孙兵团，协同中原野战军歼击黄维、李延年兵团。

（3）刘伯承、陈毅、邓小平一九四八年十一月二十一日十五时电复：“完全同意二十日亥电部署。”

（4）此电由粟裕、陈士榘、张震联合署名。

（5）军委一九四八年十一月二十一日寅时电示粟裕、陈士榘、张震：“华野今后一个时期内的主要任务是歼灭李延年。请粟陈张、谭王从目前起，即将主要注意力及兵力部署的重点，放在歼灭李延年三个军的上面。”“只要李延年歼灭，战局便可改观。”

（6）军委一九四八年十一月二十三日亥时电：“同意粟陈张二十一日申时电部署。不管黄维、刘汝明、李延年前进或停止，这个部署都是好的。敌前进则可歼李、刘大部，黄维一部，敌停止则可取得短期休整。”“为实现长期隔断徐、蚌，围困徐敌，华野应在徐、蚌之间，以宿县为枢纽，构筑坚固的阻隔阵地。”刘伯承、陈毅、邓小平也于十一月二十三日辰时复电，完全同意此部署，并提出：“战役第一步由中野全力对黄维，华野全力歼李延年、刘汝明（宿县城由华野控制），尔后再视战况发展，实行调整。”

（7）此电由粟裕、陈士榘、张震联合署名。

（8）刘伯承、陈毅、邓小平一九四八年十一月二十三日二十二时及二十四日十时致电粟裕、陈士榘、张震并报军委：歼击黄维之时机甚好，李延年、刘汝明仍迟迟不进，请粟陈张以两三个纵队对李、刘防御，至少以四个纵队参入歼黄维作战。军委十一月二十四日十五时给刘伯承、陈毅、邓小平并告粟裕、陈士榘、张震的电报指示：“（一）完全同意先打黄维。（二）望粟陈张遵刘陈邓部署，派必要兵力参加打黄维。（三）情况紧急时，一切由刘陈邓临机处置，不要请示。”

（9）此电由粟裕、陈士榘、张震联合署名。

（10）军委一九四八年十一月二十六日二十时电：“黄维被围，有歼灭希望”，“除使用华野的两纵、王张纵外，十纵亦应迅速进入战场，准备参

加最后战斗，保证歼黄维的足够兵力。”

(11) 此电由粟裕、谭震林、陈士榘、张震联合署名。

(12) 刘伯承、陈毅、邓小平一九四八年十一月二十八日十七时电：“我们从敌人固守着眼，正等待弹药到达，即于后（三十日）、夜开始攻歼敌人，采取集中火力，先打一点，各个歼灭的战法”。军委一九四八年十一月二十九日六时电：“解决黄维兵团是解决徐蚌全敌六十六个师的关键，必须估计敌人的最后挣扎，必须使自己手里保有余力，足以应付意外情况，因此，粟陈张在解决固镇、曹老集之敌以后，华野二、六、十、十一、十三等五个纵队应立即集结休息，作为歼灭黄维的总预备队。”

(13) 先纵即先遣支队，于一九四八年五月三十一日成立。孙仲德任司令，谭启龙任政委，饶守坤任副司令，部队由一、四、六纵各一千人及淮南的三十三团、马长炎率的一个加强营组成。任务是先行南渡长江，开展皖浙赣闽各省游击战，尔后迎接主力渡江。后因情况变化，仅由孙仲德率淮南部队在淮南沿江一带活动。

(14) 军委一九四八年十一月三十日十六时致电刘伯承、陈毅、邓小平，并告粟裕、陈士榘、张震、谭震林、王建安、李迎希：“（一）粟陈张、谭王李二十九日各电均悉。各项估计及意见均甚好。（二）固镇、曹老集之线敌人解决后，以江淮两个旅进淮南，以十三纵控制固镇、曹老集，部署甚妥，望即执行。（三）二、六、十、苏十一等四个纵队应以两个纵队位于固镇以北休息，准备随时供刘陈邓使用，为解决黄维的总预备队，以策万全；其余两个纵队是否即可照谭王李提议，开至双沟、大王庄之线，以便配合一纵，阻止邱、李主力向两淮逃跑之可能。请刘陈邓、粟陈张按情决定。（四）七纵炮兵已供刘陈邓使用，这里不再说了，惟炮纵应全部开去打黄维，以厚火力。（五）渤纵现到何处？该纵似亦应使用于双沟地区，对付邱、李主力。（六）刘陈邓电台应速与谭王李电台沟通。（七）黄维解决后，我们现在倾向于集华野、中野全力，解决邱、李、孙，然后休整一时期，再合力举行江淮战役。”

(15) 此电由粟裕、陈士榘、张震联合署名。

(16) 此前华野七纵、十三纵及特纵主力已直接参加对黄维的作战。刘伯承、陈毅、邓小平收到此电后，经与粟裕等电话商定，华野再抽调三纵、鲁中南纵及炮兵一部，由陈士榘率领，于十日晚南下，参加歼灭黄维的作战。

追击合围全歼徐州逃敌杜聿明集团
(一九四八年十一月至一九四九年一月)

一、一九四八年十一月三十日已时致
周志坚、廖海光、陈华堂，王必成、
江渭清、皮定钧并宋时轮、刘培善，
韦国清、吉洛电

(一)(前略)据息，徐州敌已开始空运撤退“剿总”机关人员，积存物资已分配各兵团携带，似有相机放弃徐州，集中邱、李、孙兵团倾巢南援黄维(就便南撤)或向两淮、武汉突窜可能。

(二)为保证中野歼灭黄维与相机截击可能南援或向东南、西南突窜之邱、李、孙兵团，除北线各部原任务、部署不变，七纵、特纵仍参加中野作战，南线各部除以一部监视阻击蚌埠可能再次北援之敌外，主力即北返宿县、大店集、朝阳集、渔沟集地区集结待机，其各部任务及集结区如下：

1.江淮部队与失遣纵队仍跨浦蚌线两侧地区辗转破击该段铁道，阻滞敌之交通运输，配合十三纵正面阻击作战。

2.十三纵担任阻击蚌埠之敌北犯或西援黄维之任务，应在新桥站至曹老集铁道两侧及濉河以南何集、火星庙、张店子之间地区，选择要点，构筑阻击阵地，部署阻击兵力，并以小部队追近曹老集东西地区，确实监视敌之行动，坚决歼阻沿铁路北犯或沿濉河以南西援之敌。

3.六纵在十三纵接防前，仍应以十七、十八师控制小卢沟、大吉沟村、高家湖地区，并先行接替苏北十一纵陶庄防务，以佯攻手段迷惑监视曹老集之敌，待十三纵接防后，再移至濉河以北固镇、连城、姚集地区集结，休整待机。

4.韦国清、吉洛率十一纵即于今晚开始经河集、瓦町集、湖沟集北移，以三日行程，于十二月三日拂晓前进至宿县东北之灰古集、塔桥集、顺河集、二铺地区(二纵)，及大店集东北之仁义集、王集地区(苏北十一纵)，集结待机。

5.十纵亦于今晚开始经固镇、卢庄集、杨町集北移，以四日行程，于十二月四日拂晓前进至渔沟集、朝阳集、湖集、路毛徐地区，集结待机。

一九四八年十一月三十日，国民党徐州“剿总”副总司令杜聿明率邱清泉、李弥、孙元良三个兵团及徐州地区之行政机关，后方人员，并裹胁部分青年学生，共计约三十万人，弃城向西南方向集团滚进。华东野战军当即以十一个纵队，以多路、多层的尾追、平行追击与迂回拦击相结合的战法，至十二月四日，将杜集团全部包围于萧县、永城之间的陈官庄、青龙集、李石林地区。六日，孙元良兵团在突围中为我全歼。此后杜聿明在蒋介石严令督促下，采取三面掩护、一面突击的战法，拼力向南突击。我以三面突击，一面阻击的战法，紧缩包围圈。至十二月十日，我将敌两个兵团八个军等部约二十余万人紧紧包围于以陈官庄为中心的约五十平方公里地区内。为首先集中兵力歼灭黄维兵团，对杜集团继续加以围困。黄维兵团被歼后，淮海战役进入第三阶段，遵照军委指示，为配合平津战役，部队进行二十天战场休整，广泛开展政治攻势。一九四九年一月六日发起总攻，至十日将敌全歼，生俘杜聿明，击毙邱清泉，历时六十六天的淮海战役胜利结束。全战役共歼国民党军五十五万五千余人，其中华东野战军歼敌徐州“剿总”副总司令兼前指司令杜聿明所率黄百韬、孙元良、邱清泉、李弥四个兵团和冯治安第三绥靖区，四十四万多人。至此，基本上解放了长江以北的华东、中原地区，使国民党反动政府首都南京处在人民解放军的直接威胁之下。这里选辑追击合围全歼杜集团的电报九份，都由粟裕与陈士榘、张震联合署名。

6.本部今晚移嵩沟集附近指挥。

7.各部在交接防务时，应特别注意采取小部队佯攻，以迷惑敌人，免为敌利用空隙重占我之阵地。各纵转移行动，一律于夜间隐蔽行之，免暴露企图。

二、一九四八年十二月一日申时报军委，/ITILE>

刘伯承、陈毅、邓小平，华东局电

(一)徐州邱、李、孙兵团昨(三十日)晚开始向西及西南突窜。该敌十三兵团进至萧县地区，二兵团今日似进至红庙(萧县西二十里)地区，并正在破坏徐州之工厂、仓库。侦息：今午有六百辆汽车由徐西开砀山方向。听息：敌似向阜阳开进。我已进占林佟山、柳集、三集之线。

(二)现九、八、三、四、一、广、鲁中南、苏北十二、渤纵等部已向永城、萧县、夏邑及徐州、萧县间急进袭击。以渤纵由大许家进占徐州；十纵经宿县西进永城；另着苏北二纵、十一纵即由固镇、湖沟集沿涡河北岸西进，随占涡阳；十三纵尾后跟进，部署第二线截击。已令中原豫皖苏军区控制商砀陇海线，永城、亳县、太和及沿沙河周家口、界首各渡口布防截击。中野已令郑州城防部队乘车东开，控制商丘。六纵控制曹老集地区，警戒蚌埠之敌。七纵仍参加歼击黄维兵团。

三、一九四八年十二月二日致一、四、/ITILE>

十二、特纵并报军委，刘伯承、陈毅、/ITILE>

邓小平，华东局，并告谭震林、王

建安，韦国清、吉洛及三、八、九、

鲁纵电

(一)我九纵已攻入祖老楼西南地区与敌打响，并已令其继续向西北薛家湖方向截击；八纵向永城截击；三纵向瓦子口以西截击。今晚十纵可到百善集，二纵可到临涣集以西地区。

(二)你们当前情况如何？十二纵务必沿徐州敌向西的退路跟踪猛追，并防敌在无法西窜时再向徐州回窜；一、四纵应集全力由敌左侧后以勇猛动作，不怕伤亡，攻入敌纵深向敌截击，务将敌行军队形截成数段，而各个歼灭之，其动作越猛越好，不仅使敌无法站稳阵势，而且使敌无法整顿队形，则该敌易为我解决。一、四、十二各纵，仍归陶勇、郭化若指挥，如鲁中南纵队在其附近，亦归陶郭指挥，但陶郭仍归谭王指挥。望陶郭根据当前情况，机断处理。如特纵之坦克二十辆到达徐州后，亦拨归陶郭指挥，参加追击。

(三)三、八、九纵应尽最大努力，以强行军速度，绕到敌之先头，以截住敌人向西逃窜，并于截住敌人后，即迅速设法分割敌人，如将敌行军队形截成若干段，这是最便于歼灭敌人的办法。而乘敌于夜间行军中，以勇猛动作截住，又是最易达成截断敌人的办法。望各纵注意采用此手段，但八、九纵则不应丧失绕至敌人先头的机会，务必尽力赶至敌人先头，而截住其去路。为便于行动迅速，各纵重武器及机关辎重行李等，可留少数部队掩护跟进(但亦不能掉队)为要！

四、一九四八年十二月六日辰时报刘伯承、

陈毅、邓小平，并军委，华东局电

(一)杜聿明、邱清泉、李弥、孙元良诸部由徐逃窜，遭我追击截击后，现收缩于永城、萧县边的锦州桥、孙楼以西，孟集以东，青龙集以北，王白楼以南，纵横约二十里。两日来，我俘敌约两万人。因我由追击、截击部署

调整为围攻部署，五日晚我依现态势调整，重点以不让敌向南、向东南突围，西面控制薛家湖、永城两点，无论如何不能在两点之间放松，我仅以小部队与之对峙。具体部署：

1. 一、四、九、广纵及冀鲁豫独立旅由东北、北及西北攻击，求得首先歼灭孙元良、李弥兵团，尔后会攻邱清泉兵团。归谭震林、王建安指挥。

2. 以三、十纵及十二纵于东南及正南于大回村、香山庙之线，以大部攻击，一部防御，以防敌人南窜。鲁纵于滩溪口西北、黄里以西地区为预备队。

3. 二、八纵于大回村以东及大回村西北向北、向东北攻击。十一纵于永城及其以西地区机动，如敌西逃，拟待其进至永城北实行截击或参加总攻。统归韦国清、吉洛指挥。

4. 为便于应付新的情况，已电令吴化文部于十六日赶到宿县地区集结，必要时张克侠、何基沣亦拟令其南来参战。

(二) 依目前情况，杜聿明向南突破可能不大，我调整部署后，本晚即实行攻击，各个歼灭当面之敌。使我耽心者，唯六纵正面太宽，有刘汝明、李延年突破该纵防线之虞，势将影响钧部对黄维之作战，因此，除中野二纵加强六纵外，建议张国华所率之五个团大部或全部南下，加入对刘李之阻击作战，如同意，请钧部直接令调。

(三) 为防止邱、李、孙向西南逃窜，我追击不及，建议邓子恢、李达处所集中之部队能抽出五至十个团至商水、项城线待机，以防杜聿明、邱清泉向周口逃窜，以便主力赶到聚歼之。

五、一九四八年十二月十四日亥时报军委电 / ITILE >

十四日十一时电 敬悉。

杜邱李兵团 为要求与黄维兵团靠拢，于九日向南突围，遭受大的伤亡后，于十、十一两日整编部队，对地方武装及机关杂务人员和当地所抓壮丁都强迫编组，复于十二日继续向南突击。其突击方式，是集中坦克炮火和五个团以上兵力，在飞机轰炸下，攻我一点。我虽组织多次反击，并予敌以大量杀伤，但以敌集中力量，打我一点，而我又不便集中更多兵力于该点反击。我各纵除能以炮火支持外，步兵无法展开，形成观望与被动，对我殊为不利。本来我们拟将敌稍向南放，以便于运动中歼灭该敌，但以黄维兵团尚未解决，恐于放敌南进时出现混乱，故又不能不以主力于正面阻击敌人。为分散敌人突击力，减少我正面压力和争取主动起见，除北面仍以一纵、十二纵继续向南攻击外，今晚已调整部署，以二纵、十一纵位于正面阻敌，以四、十两纵位于青龙集以东及东南由东向西攻击，以八、九两纵位于刘集南北地区，由西向东攻击，如此即可形成对向南突击之敌的钳形攻势，以减弱其向我之突击力，争取时间达到逐渐歼灭之目的，也便于应付宋希濂部（据说二十军已到蚌埠）与李延年、刘汝明部协力北援的情况变化。因黄维兵团据说尚须四五天才能歼灭，我各纵虽甚疲劳，但情绪仍高，并已设法以师为单位争取轮流休息，使敌人无喘息机会。以上部署，是否有当，尚乞电示。

六、一九四八年十二月十七日二十二时 / ITILE >

报军委，刘伯承、陈毅、邓小平电

十六日亥时电 悉，遵令休整十天，消除疲劳，溶化俘虏，研究战术，整理组织及展开对敌政治攻势，作为十天中心工作。但据息，敌可能突围。我准备乘敌突围中歼之。

七、一九四八年十二月二十二日辰时致 / ITILE >

各兵团、各纵队电

(一) 杜聿明、邱清泉、李弥似待粮弹充足后再行突围，估计约在二十五日前后。奉军委指示，我们应坚持休整十天(十六日至二十六日)，争取整补外，在此期间内，如敌突围，坚决堵击歼灭之。判断杜集团突围时，李延年可能以一部向蚌埠西北佯动策应。我中野初则阻击该敌，待杜集团大部解决时，则诱李延年至适当地点而歼灭之，以达到全歼杜集团与李延年一部之方针。

(二) 根据近日各方俘供，邱清泉、李弥似仍求向南突围，将在空军掩护下施放毒气突围，并挑选敢死队配合战车突破我防线。为此，各部应注意以下事项：

1. 加强工事，并在第二线构筑防坦克工事，各纵之间应贯通并互相检查，使战车无法外突(黄维兵团突围经验：高级干部乘战车逃跑)。

2. 第一线工事应经常加修，第一线部队应有防毒准备，并组织各种炮火支援所有阵地，务必坚守，力求将突围之敌歼灭于阵地以前或阵地以内。

3. 严密组织值班部队，尤以各兵团接合部应派联络部队，防止敌钻隙突围。

4. 指定专门对空射击部队，并以炮火封锁敌机场，使其无法空投或降低其空投效率。5. 对当面之敌除加强政治攻势外，入夜应组织精干突击队，深入敌后，捕捉俘虏，破坏其作业，确实掌握各当面敌之动态，随时报告。

6. 各纵应依据现区分之战斗分界线，对当面之敌积极进行攻击准备。

八、一九四九年一月四日亥时报军委，/ITILE>

邓小平、张际春，华东局电

(一) 我们决于一月六日开始对邱、李部之围歼战。首先集中一、渤、四、十、三纵由东、北、南三面挺进，分割攻击，求歼青龙集、夏庄、万庄、鲁老家地区之十三兵团，并以十二、九、八、二、十一纵分别由北、西、南三面各选数点攻击，求歼敌之一部，以达钳制夏砦、郭营、刘集、陈官庄地区之二兵团。第一阶段估计需时三至七天，俟攻歼李部得手后，即转移兵力聚歼邱部。估计于李兵团大部解决后，邱敌亦可能寻隙夺路向南突围，则战斗亦可能较快结束。

(二) 十五军，七纵、六纵、冀鲁豫独立旅、鲁中南纵、十三纵、豫皖苏独立旅、广纵、特务团、冀三分区基干团等部，分别控制于蒋新楼、瓦子口、百善集、铁佛寺、永城、赞阳集、会亭集、夏色之线外围地区，部署二线堵击。

九、一九四九年一月十日九时三十分报/ITILE>

军委，中原前后方，华北、华东局电

经佳(九日)夜激战，刻已全歼杜聿明所部，余五六个村庄正在肃清中，本日上午即可全部解决。(下略)注释

(1) 军委一九四八年十二月十四日十一时给粟裕的电报：“你们围歼杜、邱、李各纵，提议整个就现阵地态势休息若干天，只作防御，不作攻击。待黄维歼灭后，集中较多兵力，再举行攻击。”

(2) 孙元良兵团部及所属四十一军、四十七军，已于十二月六日晚突围时被我歼灭，孙元良只身化装逃脱。

(3) 军委一九四八年十二月十六日亥时给粟裕，并告刘伯承、陈毅、邓小平的电报：“(一) 黄维被歼，李延年全军退守淮河南岸。(二) 我包围

杜聿明各部，可以十天左右时间休息调整，并集中华野全力，然后发起攻击。

（三）向杜、邱、李连续不断地进行政治攻势，除部队所做者外，请你们起草口语广播词，每三五天一次，依据战场具体情况，变更其内容，电告我们修改播发。”

（4）军委一九四八年十二月二十一日三时给刘伯承、陈毅、邓小平并粟裕、谭震林的指示：“（一）杜聿明要求补充四百吨粮弹方能突围，近日阴雨，补给甚少，现蒋、顾正增加补给，判断其突围实施时机大约在十二月二十五日左右。蚌埠方面，李延年现仅以几支搜索队，向包家集、何集之线前进，估计在本月底、下月初，我军歼击杜聿明战况紧急之时，有再以八九个师向蚌埠西北行动一次之可能。（二）在上述情况下，你们应令中野各纵，迅速完成战后整备，待李延年第三次北进时，担任南线防御，并准备于华野对杜聿明作战接近解决之际，放敌深入，围歼其一部。（三）粟谭仍应坚持十天休整计划，即使杜聿明于此时期内突围，仍应以一部抗击之，待我完成休整计划并重新部署以后，再举行攻击，并准备按照打黄维的办法，逐次解决之。”

（5）军委一九四八年十二月二十二日二十二时电示粟裕并告邓小平、张际春：“五十四军撤回南京，刘汝明开合肥一带，李延年第三次向北增援之可能性已大减。”“你们可集中华野全军并多休整数日，养精蓄锐，然后一举歼灭杜聿明。只要杜部不大举突围，你们应休息至下月初，约于一月五日开始攻击较为适宜。望酌办。”

（6）济南起义的吴化文部与鲁中南部分部队合编为三十五军。

淮海战役中粮食供应问题

(一九四八年十二月十五日)

十二月十二日电示 敬悉。关于战区粮食供应情况，简报如下：

(一) 战役第一阶段之供应，因事先粮食布置均从战区在运(河)东这一情况出发，华中粮食在涟、沐，山东粮食在临城以北。战役开始，战局速移运(河)西，粮食运不过来。江淮干部少，大部是新收复区及新区，又经敌人抢掠，我军进入后，开始就地筹给，但筹借有限，虽饿饭不多，但拮据万分，当地亦难于有计划的筹借。

(二) 战役第二阶段，中野及华野全军进入豫皖苏三分区，战场吃粮人数约计一百三十万，其中中野主力及地方部队二十万，随军民工五万，后方临时转运民工十五万；华野部队及新兵、俘虏共五十万，随军民工二十万，后方转运民工二十万。另有马匹四万，抵十万人消耗。每人每日以二斤加工粮计，每日共需加工粮二百八十万斤，据此，一个月共需加工粮八千四百万斤，合毛粮一亿一千余万斤。五个月需加工粮四亿二千万斤，合毛粮五亿五千万斤。战役已过去一个半月、今后以三个半月计，尚需加工粮二亿九千四百万斤，合毛粮三亿八千五百万斤。至于各地供应能力：山东计划可动员二亿斤，现在韩庄至运河窑湾一线有五千万斤；华中可动员一亿斤，大部在运东一、二、九、五分区，江淮存粮不多，拟在五分区借粮一千三百万斤，二分区可筹一千余万斤；豫皖苏可动员一亿五千万斤，但运力不足，加工迟缓；冀鲁豫一亿斤，约须两个月始能全部运达战区；豫西供应能力不详。

(三) 依据目前部署，南战场围歼黄维及阻击李延年之部队，计十四个单位，北战场围歼邱李孙之部队，计十三个单位(连吴化支部在内)，中野后方位于亳、柘以西，华野后方位于古饶集、符篱集一带。现时供应区分：南战场大部由豫皖苏负责，华中辅助一部；北战场由山东、冀鲁豫、豫皖苏、华中分担，各负责供给一面。当敌放弃徐州西窜，华野初入路西时，大部靠就地筹借，一、四纵及医院曾两天中每天只吃一顿，经过多方赶运及汽车运粮，现各方粮食已补给上，危机已经过去。预计在十二月底以前，华中运达任桥及滩溪两地者一千一百万斤(内大米八百万斤，杂粮三百万斤)；山东一千五百万斤，运萧县六百万斤，符篱集三百万斤，任桥二百万斤，徐州四百万斤；冀鲁豫运到碭山、李庄、黄口一千二百万斤；如豫西能运到二千万斤，另有豫皖苏筹运二千六百万斤到达永城、涡阳、临涣集一线，即可维持到一月十五日。据估计冬季下雪，交通运输困难，必须预将一个月过冬粮食筹集，并于一月十日左右运到适当地点，军食始得无虞。我们意见：

1. 由山东运加工粮三千五百万斤，到铜山二千万斤，宿县一千万斤，符篱集五百万斤。

2. 由冀鲁豫运加工粮三千万斤，到铜山一千万斤，碭山一千万斤，黄口一千万斤。

3. 由豫内运二千万斤，到商丘待运黄口。

4. 由豫皖苏运二千万斤，到亳县五百万斤，涡阳一千万斤，永城五百万

这是淮海战役期间关于粮食供应问题给邓子恢、李达并报刘伯承、陈毅、邓小平，华东局，军委的电报，由粟裕与陈士榘、张震共同签署。

斤。

3. 华中粮食来源太远，如两淮水路可通，尚可经运河送二十万斤，经陇海路西运南下补给。

上述各项粮食，为便于供应，并避免浪费损失起见，我们要求做到不掺水、不掺土，过秤装包，派人押送，并派干部亲到各点，自行设立粮站（因粮站需人太多，一时无法调充），由战区支前机关统一支拨。至于第三次粮食供应分配及具体运达地点，视情况发展再定。

（四）战区粮食供应，必须注意以下事项：

1. 斤两必须统一。山东、华中用市秤，每斤十三两六钱，江淮、豫皖苏每斤十六两，冀鲁豫每斤十四两四钱。

2. 粮票统一，目前各区粮票暂时一律通用。

3. 粮食折合率统一。

4. 支拨手续统一。

5. 粮弹运输能力统一调剂。

6. 新区就地借粮政策统一等。

（五）至于战区民力供应调节，油盐物价、货币金融之调节等，凡此均须由统一支前机构在总前委意图下通盘筹划。此一支前机构，我们意见，即以傅秋涛之华东支前委员会为基础，并以宋任穷、傅秋涛二人负责为宜。并建议迅速召开一次包括华东、中原、冀鲁豫、华中四方面代表之联合支前会议，由宋、傅召集并主持，如何？请总前委及中原局、华东局决定示知。

（六）商丘之中钞，野供已去人领取。盐运事，方毅在徐、陈国栋在宿，盼中原局派人接头。豫西、运西运砀山粮食已通知豫皖苏三分区王光宇派人接收（恐人力不足）。邓（子恢）、李（达）来电，因刘瑞龙在徐州，故迟未复，盼谅！注释

（1）邓子恢、李达致刘伯承、陈毅、邓小平和粟裕、陈士榘、张震电中，汇报豫皖苏粮食筹集情况，建议组成中原、华东统一支前机构，就近召集刘瑞龙、杨一辰面商统一计划分配，并由刘、杨组成统一支前机构。

（2）军委一九四八年十二月二十日致粟裕、谭震林，刘伯承、陈毅、邓小平，并华东局、中原局，冀鲁豫党委、华中工委电：粟陈张十二月十五日关于战区粮食供应情况电悉。如刘（伯承）、陈（毅）尚未动身，请小平同志考虑召开一次总前委会议，讨论今后三个月的粮食供应、弹药补给、交通运输及其他有关后勤支前的工作。其中关于前线者，由你们直接令行；关于与后方有关者，请以你们决定通知华东局、中原局、华北局，并告我们。如你们认为有召开联合支前会议必要，即由你们直接召开包括华东、华中、中原、冀鲁豫四方面支前代表的会议，解决具体问题，并由总前委中一人主持。十二月二十一日华东局复粟陈张刘电：同意召开四个地区的支前代表会议，共商支前有关问题。华东局即以傅秋涛代表出席。根据军委、华东局指示，总前委指定刘瑞龙、傅秋涛主持，于十二月二十六日至二十九日在徐州召开了由四方及中野、华野代表参加的联合支前会议。

（3）中钞是解放区中州银行发行的货币。

淮海战役中部队情况简报

(一九四八年十二月三十一日)

十一月综合报告，因作战经中央允许推迟。

兹将淮海战役中部队思想情况，部队骨干与干部问题及作战 供应问题报告如下（作为十一月份综合报告）。

一、思想情况/ITILE>

(一) 淮海战役以来部队情绪始终很高，虽然在作战最残酷与最困难时曾经发生一些波动，但始终保持高度战斗热情。主要是由于有济南胜利及东北连续伟大胜利的鼓舞，由于华野全军汇合与中野协同作战，由于有后方党政军民全力支援，由于曲阜加强纪律性会议 精神作了初步传达。因此，在作战初期抢渡运河时，来不及搜集船只，乃有不怕寒冷（十一月初）全团游水过河以及用人当桥桩的事迹；在追击敌人时，不怕疲劳，一夜行军达一百三十里时，能忍饥（只吃一顿山芋）耐寒，连续强行军数昼夜，终于将逃敌截住。然在战斗最残酷、最艰难时（如在碾庄攻歼六十四军，逐屋、逐堡争夺，伤亡很大而缴获很小），亦有少数松劲泄气表现。收到军委关于要准备二十万人的伤亡，以及战争可以缩短一年等指示，我们摘转各纵后，对全军起了极大的鼓励作用。上述这些是好的表现，也是主要的一面。

(二) 另一面，也有些干部，特别是少数营连干部存在并发展着右倾的保命思想，认为战争快要完全胜利了，革命很有前途，但对个人前途则很悲观，不知何日报销（牺牲之意）。同时见到某些地方干部接收大城市后，住洋房，陈设富丽堂皇，家当不少，不论远近，进出都是汽车，前呼后拥，神气十足，全家老小生活都过得不错，且有某种威风，因而感到不满，也助长了享乐保命右倾情绪的发展。由于战役之前，中上级干部忙于开会，对作战动员时间太短，且不够深入，在战士中尚有评功奖模，而对于连营干部则缺乏此种鼓励和教育，加上在今年供给标准上连以下干部不发大衣，亦给他们以刺激，因连营干部实际上比团级以上干部更辛苦。此外，一些老区战士和一些下级干部，由于家乡观念作怪，在济南解放后，曾发生一种又高兴又不高兴的矛盾思想。其所以高兴是家乡从此太平了，不高兴者则因山东已无仗可打，势必远离家乡作战，这又是他们所不愿意的。同时不少过去逃跑人员已在地方当了骨干和干部，而自己家中却得不到优待，因此在淮海战役开进时逃亡相当严重。上述这些现象和右倾情绪，虽给部队以某种程度影响，但这仍是次要的，而且是少数人的表现。

(三) 我们为争取淮海战役胜利，除了加强胜利宣传、时局教育以提高战斗情绪外，并将原提出之“不怕困难，不怕疲劳，不怕饥寒，不怕伤亡”，进而提为“克服困难，克服疲劳，加速粮秣被服补给和改进战术，组织火力，充分准备，周密布置，以减少伤亡”。但同时指出，在此次对全国战局有决定意义的战役中，不应顾惜任何伤亡，除随时缩编连队外，准备每个纵队于必要时缩编为五至六个团，对保命享乐思想加以批判。加强今后之干部工作，关于教育与爱护干部，另有报告。关于军中对某些地方干部不满的问题，除

这是粟裕向毛泽东主席的报告。中共中央关于建立报告制度的指示中，规定各中央局和分局的书记，各野战军和军区的首长，每两个月向中央和中央主席作一次综合报告。

进行解释外，建议地方对某些干部之铺张生活加以约束。兵员方面，我们及时调剂俘虏和分配后备兵团，予以补充，这也增加了军队指挥干部的信心和决心。

二、部队骨干和干部问题/TITLE>

(一) 战前部队组织概况。各纵人数与中野比起来是较充实的，但由于重装备较多，且在战争第二年度及第三年度连续作战，伤亡较大，兵员仍不充实。在战役之前，各纵包括前后方官兵全部在内，计：一纵二五 五五人，二纵二六四 五人，三纵二七二四五人，四纵二三六六五人，六纵二六 一 一人，七纵二九 一 人，八纵二六八七四人，九纵三一 九一人，十纵二九七二八人，苏北十一纵二五 二九人，十二纵一三 八六八人，十三纵二六 八七七人，渤纵一九一八五人，鲁中南纵一四 四五人，广纵五五一五人，特纵一一一六四人，十一纵（王张）一五六五九人。每纵除去炮兵团，教导团，纵直通信、侦察、警卫营，以及后勤机关和三个师直属队共约万人，因此每纵团以下的战斗人员（还要除去团、营、连各级勤务人员）则为数不多，在连续作战中每经过一个战斗之后，即须编并连队，否则即无法连续作战。而编并连队需要政治动员（甲连不愿并入乙连）与组织调整，往往又为战机所限，难于立即实行，如不编并则又难继续作战。当碾庄圩作战一周时（十一月十二日到十八日），参战各纵至少已伤亡五千人，原有战斗人员所剩无几，且大部为纵、师、团、营之非战斗人员，及半战斗人员（如司号、通信、侦察员等人员）。虽然九纵、十纵、十三纵人员较其他各纵为多，但各该纵于济南战役中伤亡较大（九纵伤亡一万一千人；十三纵伤亡七千人），元气未复，亦颇有影响。因此骨干及干部在此战役中伤亡极大，不少连队只剩十余人（连部伙夫、上士，司务长等在内），一般班、排里每班只剩下一个至多两个老的（济南俘虏兵即算老兵），而这剩下的老的在即俘即补后不是班长即为班副，其余全为新俘（碾庄圩打黄百韬的俘虏）。虽然这些俘虏兵基本表现尚好（上午补，下午即打仗），但在部队实质上起了极大变化，故有进攻时拉不上去（俘虏兵不会打夜战，同时由于骨干太少，无人诱导其前进），后退时撤不下来的现象发生。各级干部由于战术素养不够，以及兵员不充实等原因，伤亡较大，尤以班、排、连级为最严重，营级伤亡亦不少，在此战役中，班、排、连级已有因伤亡更换五、六次者。这些新提拔的干部由于无时间进行教育，指挥能力弱（在战役第一阶段有副班长、排长提升为连长者），因此更增加了伤亡。在某些人数原来极不充实而伤亡极大的纵队中，几乎有不能继续作战的严重情况。为了便于连续的大规模作战，依现在装备，每纵需有三万五千人才较适当。

(二) 我们为了进行连续作战，争取淮海战役的全胜，除了坚决执行中央指示的即俘即补即打方针，统一调剂俘虏，迅速调补后备兵团外，将营属重机枪连及团属炮连之机枪兵、炮兵、弹药手等大部调往步兵连（因这些人是老俘虏成分），充当骨干，仅留机枪手、炮手十余人于机炮连，而另补之以新俘（即淮海战役第一阶段所俘者）。同时将团、师、纵各级年轻之马夫、挑夫、勤杂人员几全部以新俘换出，调往连队充当骨干。为解决干部问题，各部教导团几已全部补充部队外，团、师、纵各级通信、侦察、警卫人员及参谋等几已绝大部分调充部队干部，而在侦通人员中亦补充不少新俘虏成分。野直各部门除警卫团（较老）各级之正职干部全部调到部队提升一级任用（如警卫团连长调至纵队任营副，警卫团原来副职则提升正职），并由司、

政、供、卫各部门中抽出一千老的人员(包括警卫、侦察、通信及勤杂人员),分别送往各师、团充任下级干部或连队骨干人员,司、政、供、卫抽出后所缺乏之各种人员亦以新俘补充之(担任内卫之警卫班及徒手通信员只减少人数不补新俘)。野直各机关之指导员则全部调往各师、团工作,其缺职或行政首长兼任,或以女干部接充,参谋人员及各部之科员、干事、文工团员亦大量调往战斗部队工作。虽然我们想尽各种方法,抽出一切可能抽出的干部前往战斗部队,但仍感不足。因此我们又提出在经过几次实战考验表现很好的俘虏兵(不是俘虏),亦可提拔为干部(苏联内战时期曾以高价雇请白军为军官,我们认为在我军已有二十余年的建军历史,且在此有利局势下,提拔一批俘虏兵为干部,估计不致有大问题),但须加强支部对彼等之政治领导与教育,并在班、排中建立政治战士,此种办法只作为建议,要各部试行。至现在为止黄百韬部的俘虏(十一月十二日至二十二日这一时期的俘虏)不少当了正副班长,部分当了副排长,也有少数提升为排长。这些人正由于我军破格任用,表现积极,虽然有些动机不纯或虚伪,但尚未发生什么问题,对目前正在进行的作战是有利的,且起了争取俘虏的积极作用,不过在今后应特别加强对他们的领导与教育才行。

三、作战供应与前后方联系问题/ITILE>

地方党政军民不顾任何困难与代价,以全力支援前线,这是战役取得胜利的决定因素之一。这不仅在物质上使部队得到充分的供给,而且在精神上给了部队以极大鼓励,使部队无所顾虑,使战士勇于杀敌而不怕负伤,这样使我军战斗力亦大为增强。在如此大规模连续战斗中,我们虽没有足够的现代交通运输工具,仍能使部队不感到补给困难,这是难能可贵的,是后方党政军民工作同志尽了最大努力的结果。此次淮海战役因敌收缩逃窜,使我们作战地区亦随之变更数次,因而运送伤员、粮食均有困难。虽然粮食能在战区就地征借,但由于事先准备欠周(我们于战役前,曾经再三提议预制借粮证,但以财粮处不同意而作罢),部队急速前进,粮食接济不上,就地借粮时,有混乱事情发生,亦颇影响群众生计。弹药之及时补给,对争取胜利以至于争取胜利有决定性影响。由于战役系决战性质,弹药消耗极大,一个战斗(或一个夜战),重弹消耗量至少一个基数,如需应付敌人之反击,一个基数则不够。过去由于纵队只保持一个基数,故常因弹药不济,当敌人反击时,被迫撤离已占阵地,加之后方弹药仓库离前线较远,请领返往需时(因空袭关系只能夜间运输,从仓库到纵队因汽车无公路,且不能开灯,需两晚时间,而纵队送往前线阵地又需一夜时间),常因此而失去战机。徐州缴获弹药中,本有可以供给前方者,但以整理乏人,仍狼藉各地,几经雨雪,已失效用。最近我们亲赴徐州视察,才商得军管会同意,由我们派军械人员协助收集整理,仍交归军管会。后勤工作同志认真负责,遵守制度,甚可赞佩,但他们对前方实况缺乏了解,且某些干部有单纯财政观点,虽有高度之工作精神,常有远水难以救近火,接济不及,影响作战。最近因大批新俘仍穿蒋军服装,又无识别标记,致常发生误会,互有伤亡,为数不少。我们曾请财办从徐州赶制十万顶军帽,补发新俘,以资识别,但财办却坚持从远后方运来(后同意,但延长一周始做),以致战场一再发生误会。我们建议,如不能给予前方以较多之预备基数,则请后勤仓库尽力向前推移,接近前线,以便及时补给,并拨给一定之修枪、修炮、修车工厂,随军修理。同时为方便交流工作经验,建议后勤部门常派人接近前线,了解实况,或采取前后方干

部交流办法，使之适应于战争，免失战机。

以上仅就淮海战役实况摘报这几个问题，其余情况容待另报。

注 释

(1) 曲阜会议：一九四八年十月上旬在山东曲阜召开的以加强纪律性为中心内容的中共华东野战军前委扩大会议。

淮海战役的伟大胜利和 华野一九四九年六大任务

(一九四九年一月二十日)

各位同志！

此次会议的意义十分重大，去年十月的曲阜会议，是为了加强纪律性，为了改变江北战局，求得在江北歼灭大量敌人。而此次贾汪会议的唯一目的，则是为了打过长江去解放全中国。打过长江是比较艰难的。毛主席说：长江不是个阴沟，而是阳沟，过长江不容易。此次会议及今后两个月的休整，对于渡江作战有重大的决定作用。

关于淮海战役的伟大胜利

淮海战役确实是一次伟大的战役。我们取得了胜利，这是因为有党中央、毛主席、朱总司令和总前委的正确领导，后方党政军民的全力支援。连国民党统帅部也未意料到，他的五大主力有两个被歼在这一仗中。此次战役中，敌人兵力最多时有八个兵团。敌人估计我军不敢与他交手，仍以旧的眼光来看我们，以为我们打一打就要走。敌人犯了主观主义。全国的军事、政治、经济形势都有了重大变化。辽沈战役后，在全国范围内敌我力量对比上，我军已占优势。特别是在济南战役以后，我们华野部队全部集中了，力量大大变化了；山东境内敌人基本肃清，敌我力量的变化给人民以很大鼓舞，使敌人内部非常动摇。再者，各个战场上的配合有很大作用。辽沈战役东北四五十万敌军在一个月中被消灭干净了。东北敌人不消灭，我们难以下决心打这样大的仗。解放区党政军民全力支援，克服了重重困难，使前线部队有给养，伤员有人抬，使我们能连续持久作战两个多月。各兵团各兵种协同作战，到会各位同志在前线机动灵活指挥，全体指战员不辞艰苦英勇作战，我们终于取得了全战役的彻底胜利。

淮海战役的影响很大。首先是给敌人以致命的打击。中央要我们在淮海战役中消灭敌人二十个师到二十二个师，而我们却加倍地完成了任务。敌人在江北的防线被完全粉碎了，敌人在全国最主要战场的绝大部分兵力被歼灭了，关内敌人主要军事力量被打垮了。徐州战场上的敌人原有八个兵团，二十八个军，六十六个师，被我军歼灭了五个兵团全部，一个兵团大部，两个兵团各一部，共二十二个军五十五个师，占其总兵力百分之八十一，敌人只剩下百分之十九的兵力，逃跑了。敌人现在守江防的只有三十多个师，敌人的长江防线是可以打破的。

此次战役中，我军在军事上、政治上发挥了原有优势，取得了新的优势。我军在一九四七年转到外线作战的时候，在政治上、战略上取得了优势，在数量上技术上还不是优势，只有取得了技术上和数量上的优势，才能彻底打败敌人。而现在我们取得了技术上和数量上的优势了。我们除了没有飞机外，一切都有，我们的炮兵和坦克比敌人多。在全歼杜聿明集团时，我军炮火便完全压倒敌人。我们在政治上更获得了完全的优势。蒋介石在元旦广播，乞求所谓“和平”，外国通讯社便说：要战要和完全操在共产党手中。这是战

中共华东野战军前委于一九四九年一月中旬，在徐州东北的贾汪召开了扩大会议。这是粟裕代表前委所作的报告。

争胜利发展的结果。中央原来计划在淮海战役之后，休整两个月，再组织一个江淮战役，把江北残敌歼灭了再渡江，现在看来，江北没有仗打了，因为江北敌人已经被我们打垮

了。我军过江以后，如果敌人把台湾、华南和西北胡宗南、马鸿逵的部队都集中到京沪地区，则在京沪地区可能有一次决战。但这种可能性已经不大了。

淮海战役的胜利更促进了敌人的分崩离析。淮海战役的胜利，不仅对中国革命有决定性的影响，而且对全世界亦有很大的影响。我们越打胜仗，给人民鼓舞越大，对敌人的打击也越大，我们的国际地位也越高。敌人现在求和了，这是两年前敌人所没有想到的。现在国民党政府中的人员也在打主意留后路了。由于这样的变化，所以毛主席说，再有一年左右可以从根本上打倒国民党。如果打得好一些，时间还要缩短。只要渡江准备早日完成，在京沪地区进行一两个战役，也许年底就结束全国战争。这当然要依靠大家努力。

敌人的失败，证明蒋介石很小气。黄百韬被包围，他舍不得丢下黄百韬，不但派邱清泉、李弥来救，还派黄维来救黄百韬，结果黄百韬未救了，黄维又被包围了；他又救黄维，结果黄维未救了，又丢了杜聿明的三个兵团。这里要说明几点：首先，当时华野除参加打黄维的三个纵队外，其他部队放在徐州南面，防敌突围。要打李延年兵团恰好未打上，如果打上了李延年，一时又解决不了战斗，部队转移不过来，则杜聿明的三个兵团可能向西走掉。同时，在徐州敌人逃跑前，徐州正南我军曾丢了几个阵地，山东兵团有两三个纵队转移到徐州南边来，因此，敌人向西南逃跑，很快就被我军赶上。其次，杜聿明只能打胜仗，不能打败仗。杜在印缅作战时，有美帝国主义供应，出过风头；在东北时，有火车，轮船、飞机供应。但被包围在永城东北地区时，攻不动，守不住，结果被全部歼灭。杜聿明只能在有利的条件下打仗，不能在不利条件下打仗。再次，敌人最后被解决得这样快，应该归功于政治攻势的成功。四天四夜还不到，就歼敌十多万，平均每天歼敌四五万人。如果没有政治攻势，最后解决敌人不会这样快，我军的伤亡一定还要大些，证明“攻心为上”是正确的。

华野一九四九年的六大任务

这些任务，是前委根据我们华野部队的主客观情况提出来的。去年十二月二十七日报告中央，一月初中央回电批准：“完全同意”。但中央要我们集中力量全歼杜聿明集团，所以放到今天才传达。

第一，在全国作战总任务下，华野与兄弟兵团密切协同，坚决与完满地完成一九四九年的作战任务，将革命进行到底。

淮海战役我们与中野在一个战场上为着一个共同的战役目标，进行作战。今后作战的规模更大，更需要高度集中。我们全国作战的总任务，是打过长江去，解放全中国，摧毁国民党统治机构与残余的军事力量。因此，我们要与兄弟兵团密切协同。现在与兄弟部队配合作战，打滑头仗是不会有有的了。今后在作战中，我们要与兄弟野战军很好的配合，向兄弟野战军虚心学习。此次，有些同志认为中野打黄维兵团打了多少天未打下，这种认识是错误的。我们有些同志忘记了：中野最先担负了外线出击的最艰苦的任务，我们同志忘记了人家的装备，人家的情况。在消耗方面来说，我们打杜聿明，打手榴弹很少。中野打黄维兵团，打了很多手榴弹，每门炮只打几发炮弹。

而我们打杜聿明，几乎用炮火推平村庄，一个村子打几千颗炮弹和成千成万斤炸药。中野一个纵队只有一两万人，而我们华野每个纵队至少有两万人。敌十八军比五军强，不弱于七十四师，而十军、十四军、八十五军也都不弱，以中野那样的装备，消灭最强的敌人，是不容易的事情，人家发挥了我军作战的长处，我们应该向人家虚心学习，不容许有骄傲现象。在以后配合作战中，大家要愿意多吃一点亏，愿意受人家指挥。团结是双方面的事情，别人要团结，你不要团结，就团结不好；要尊重人家，才能团结好。另外，完成任务，不仅要坚决，而且要机动灵活地、完满地完成任务。淮海战役我们完成任务是比较完满的，我们应该更坚决地与更完满地完成一九四九年的作战任务。

第二，全军上下应把做群众工作，看作与歼灭敌人同等重要的任务，努力发动和组织新区广大群众，建设地方人民政府及地方武装。

为什么要提出这个任务？在内线作战时期，没有提出这个任务，是因为老区群众已经发动起来了。今后可能在南京还有一场恶战，因为如果蒋介石不守南京，他将失败得更快。如果我们在渡江后歼灭了大量敌人，则东南半壁完全解放，那时需要部队分散一下，一个兵团去一个省。到一个省里，必须发动群众，部队才能安下后方。去年中央为了发动新区群众，准备抽调五万三千名干部，每个县去七十个人，那时只准备过江打开近一百个县。而今后过江打开的局面，就不止一百个县了。济南八十万人口，用了八千个干部，平均每十万人用一千个干部，京沪人口众多，需要的干部更多。所以，东南各省解放后，广大地区单靠地方干部是很难把群众很快发动起来的。我们部队应该担负发动群众的任务。做群众工作，是我军的三大任务之一。我军在军事上打垮敌人，要跟踪追击；在政治上打垮敌人，也要跟踪追击。从政治上跟踪追击，就是要把群众发动起来，把群众组织起来，使群众迅速获得彻底的解放，才能从政治上根本肃清敌人。江南人民长期受国民党的压榨，我军所到之处，人民必然起来，容易发动和组织。再者，根据战争形势发展，我军补给是个大问题，百万人马过长江，要吃多少粮？要用多少马料？数字是庞大的。长江以北的新区，有些群众就拿不出粮来，如果到华南，群众拿粮也困难，那时，弹药可能由东北、华北运送，但粮食如果也要从东北、华北运送，则需要多少担子，多少牛车？因此，要发动群众，尽量就地筹粮。民工也不能全从山东带过江去，必须在江南人民中动员。去年在中原，我们没有打这样的大仗，因为当时中原群众未发动；睢杞战役中，给养供应与伤员救护发生了不少困难，大家有意见。因此过江去必须发动群众，组织后备力量。山东人民经过日寇和国民党的蹂躏，仍全力支援战争，对淮海战役贡献极大，山东人民应记大功，不应该再叫山东人民出工到华南。我们应将南中国的人民发动起来，补充兵员也要靠南中国的人民。如果不发动新区群众，不建立人民政府和地方武装，敌人便要复辟，胜利是不巩固的，革命是会失败的。中央指出：我们的敌人是不会自动放下武器的。只有发动群众，使人民有了革命政权和武装，才能巩固革命的胜利。

第三，加强政策纪律教育，正确执行党的各种政策，严肃群众纪律，尊重群众风俗习惯，爱护人民利益，并以实际的模范行动来保证实行。

在我们同志中间对政策纪律是不会有反对的，大家都知道重要。特别是潍坊、开封、济南等战役中，群众知道我们的政策好，我们受到群众拥护。徐州解放也证明我们的政策正确。我们靠政策胜利了。但我们的政策执行得

不一定都好。这因为认识上还不够，由于不懂得政策，而违犯政策的事情还不少。今后过江去执行政策很要紧。京沪杭是国民党反动派的经济、政治、文化中心，是四大家族起家的老窝，对国际上影响很大，如果执行政策不好，我们在政治上就会孤立。所以，我们一定要正确执行我党的各项政策。

对于南方生活要熟悉。上海、南京生活程度高，吃大饼油条是很普遍的，这在许多山东人看来是最好的了。如果认为上海、南京吃大饼油条的都是地主，就很糟糕。南方有些事情是山东人所想不到的，例如：南方有些人吃了早饭不知夜饭在哪里，但他们却穿得很好，所谓“白天挂帐子（长袍），夜里盖帐子”。很多穷苦的人，虽然没有吃的，还穿得好，还烫发。中农有时也吃几个菜，我们不能把两三个菜上桌子的人家都看成地主。总之，我们到了经济生活状况不同的地方，我们的政策纪律也应该有所不同。同时，我们过江到新区，群众未发动，我们还要筹粮筹款。

前年外线作战时，把筹粮筹款的事情叫司务长去搞，他们上课少、开会少、学习少，他们不懂得政策，常因此而破坏政策，这种现象今后必须防止发生。

要尊重人民的风俗习惯。在北方，公公婆婆儿子媳妇可以睡在一个大炕上，而在南方就不能够这样，公公不能进媳妇的房。北方人牛一家，在南方就不是这样。北方一定要毛房，而在南方是坐马桶，你不能踏上去。北方有些很普通的话，而在南方人听来却认为是粗鲁无礼的。南方人对北方“倭老”印象不佳，这是北洋军阀队伍留下的恶劣影响。此次我们要带许多北方人过江，必须进行政策纪律教育，使他们与南方群众密切结合。我们要向群众进行宣传工作，而最重要的，必须做得正确，用模范行动，来保证政策纪律的正确贯彻执行。

特别是部队成分变动大，此次淮海战役，有的纵队战斗兵伤亡五六千人，有的伤亡百分之八十，俘虏成份多，干部新的多。部队的情况变了，三大纪律八项注意执行差了。新参军的工农成份还讲老区“扫地出门”的一套。因此，要在部队中加强政策纪律的教育，这是非常重要的问题。

第四，加强军事政治学习，提高理论水平，钻研党的政策，强化政治工作，提高军事技术、战术，学会新的作战方法，并吸收和培养大批军政干部及技术人才。

我们的党与军队对世界局势影响很大。中央要我们少犯错误，努力提高军事政治水平，加强纪律性，不能随便自作主张。现在故意破坏政策的人已经很少，但懂得政策的则不多，能精通与掌握政策的尤其不多。其主要原因是理论贫乏。联共党说我们中国党，英勇艰苦奋斗的精神不下于布尔什维克，而理论水平低。我们的干部必须精研党的政策，掌握政策，努力学习理论，提高理论水平，使我们有远见，不盲目，不近视，观察问题能够透彻全面。

要强化政治工作。过去我们的政治工作有很大成绩，在敌强

我弱的情况下，在内线运动防御的时候，在外线拉锯作战，无后方作战的时候，我们的政治工作部能够在困难的情况下面，保持部队的高度的作战情绪。但是也有不够的地方，例如一、四纵队在鲁南行动，三、八、十纵队转移到鲁西南，部队逃亡减员较多。西兵团被敌人追击时，有些气馁，在睢杞战役中有些人怪话连天，在碾庄圩敌六十四军未歼灭时，有些人对这样的“硬骨头”不愿啃下去。在战争最紧张最重要的关头，政治工作发挥威力还

不够。在对杜聿明集团开展政治攻势时，我们收到了重大效果，对巩固俘虏成份起了很大作用，对三十五军的教育也很大。

当前整个形势很好，这有利于我们政治工作的开展。但俘虏及新成份多了，进到新区，远离后方，生活可能苦一些，都会增加政治工作的困难。而且过了江，外界的繁华奢侈也会引诱部队，所谓“上有天堂，下有苏杭”。苏北有句俗语，“到了兴化心就花”，估计我军到了苏杭、南京、上海，心跳眼花的人一定有。加之，国民党反动派的和平阴谋，我们的政工干部大批伤亡等等，都可能对部队有些影响，中央特别要我们加强教育。我们的政治工作要有预见性，顽强性，不间断地进行。我们的军事工作干部也要做政治工作，不仅要用枪杆子去消灭敌人，而且要用政治工作去消灭敌人。军事工作干部，不应该瞧不起政工干部，应把政治工作看作与军事工作同等重要，大家动手做政治工作，不能把做政治工作看作只是政工干部的事情。政治工作与军事工作两者是二位一体，要密切配合，互相保证。

提高军事技术。我们在军事上学会了不少东西，特别是爆破，大家都会了，攻坚也会了，过去不会筑工事，现在都学会了筑工事。我们的工事，比敌李弥兵团做得好，同敌五军不相上下。我们的炮兵有很大进步，步炮协同得好。我们在军事上有了很大的进步，但是我们有很多地方是退步了。我们不能光看到自己进步的一面，而且还要看到不够的和退步的一面。退步的是：其一，我们的白刃肉搏战不如从前了，这可以由手榴弹打得少来

证明。将来过江后，大量炮兵不好使用，需要用手榴弹打仗。其二，群胆多了，但孤胆英雄少了。苏联军队知道我们军队战胜国民党的美械部队，以为我们的装备总要比敌人好。张爱萍同志向他们解释不是这样，我们还用刺刀、手榴弹和步枪来作战，他们更加钦佩我们。苏联军队的服从精神好，我们军队的机动灵活比较好。我们好的地方要发扬，退步的地方要赶上，不够的地方要学习，要学会新的作战方法。南方山地多、河川多、森林多、雨水多、道路少，是一种特殊情况，我们要特别学会河川战、山地战以及雨季作战的方法。同时，要学会使用新式武器，敌人在垂死挣扎时，将不择一切手段，使用一切武器，如毒气、喷火器及水陆坦克、兵舰等等，我们应学会对付敌人新武器，学会防毒、制服敌人坦克和军舰，以及有效地组织对空射击。

为了适应战争需要，建设正规军，我们要培养大批新干部及技术人才。我们过去在这方面有些成绩，今后还要大批培养，才能掌握现代武器，使部队现代化。要大批培养知识分子，工农老干部要努力学习知识，同时要培养大批技术人才。在训练干部上，师团及纵队办各级训练班，训练战斗小组长及基层干部。把教导团集中到兵团办。野战军办中级干部学校。为了培养知识分子，随营学校改为新建大学，设立各系：政治系培养政工干部，文艺系培养文化教员，医务系培养医务人员，电气系培养无线电人才，机械工程系培养工程人才，招的新生先经过预科半年（着重思想训练），再进新建大学。如果在京沪招生两万人，则可以补充一部分干部。但要基本上解决干部问题，还至少需要五年时间。

在职干部学习，要有组织有计划地进行。

第五，团结友爱，加强各兵团、各部队、各兵种间亲密团结，互相学习，密切协同，打破家乡观念地域界限，巩固部队，尊重政府，服从政府法令。

上面已经说过，根据今后战局的发展，大兵团会战还会出现。因此，要

特别注意团结协同，不能互相争吵，我们情愿吃一点亏，多担负一些任务，这样，有利于加强团结。大兵团作战，自然有的主攻，有的牵制，缴获与伤亡也有多有少，这是免不了的。几个兵团乃至兵团以上单位协同作战的时候，应该密切协同，互相尊重，互相学习，使配合作战收到更好更大的效果。过去存在的影响团结的看不起别人的骄傲现象，应该严加纠正和克服。即使自己吃了亏，也不应互相埋怨。应该以小的代价，取得大的胜利，应该从全体利益着想，不要从局部利益着想。这样，才不会发生纠纷和打滑头仗的现象。应绝对禁止打滑头仗，坐观成败，见危不救，只图自己占便宜的事情发生。争抢胜利品和俘虏，也是应该禁止的。

由于连续作战，编并连队是免不了的，是必需的。但过去编并连队时，不是这个连不愿意编入那个连，就是那个连不愿编入这个连，需要动员，会耽误时间，影响作战。在编并班排时，也有同样现象。关于这方面，我们必须在部队中进行教育。我军要正规化，一定要打破这个界限。

关于各兵种的配合协同，步兵对炮兵要求很高。敌人说：“你们炮兵很好，就是没有刺刀”，这意思就是说我们以炮兵打冲锋。炮兵可以抵近射击，但距敌过近，是有困难的。要求炮兵把敌人工事完全摧毁，步兵再上去拣枪，事实上是不可能的。我军的炮兵虽比敌人强，但因弹药限制，只能在攻击时作短促的炮火准备，不能光用炮火摧毁敌人。对炮兵要求过高，会降低步兵冲锋肉搏的精神。我们的步兵往往没有按战斗条令进行攻击，冲锋出发地应该是距敌一五〇米到二百米，而我们步兵的冲锋出发地距敌只五〇至六〇米，距敌这样近，要炮兵摧毁敌人的前沿工事，会杀伤自己的步兵。步兵应该充分发挥自己的火力摧毁敌人的前沿工事。我们的步兵对炮兵的困难和其安全照顾不够，如睢杞战役中，步兵先撤出战斗，使榴弹炮白天行军，距敌很近，没有掩护，几乎发生危险。步兵对我们的坦克也有不合理的要求，济南战役中，步兵曾要求坦克爬城墙。所以步炮、步坦协同，要了解双方的特性，互相学习，互相密切配合，不应该只看人家的缺点，不看人家的长处，而应该虚心向人家学习，要取人之长，补己之短。

打破家乡观念，是一件艰巨的工作。我们部队绝大部分是北方人，如今家乡解放了，有的不愿意远离家乡。俘虏兵过了江，巩固便是个大问题。不仅北方人到南方会开小差，南方人回到南方也会开小差。因此，对部队要进行教育工作，消除家乡观念，强调天下穷人是一家，将革命进行到底。

在部队中要打破地域界限。今后过江去，我们的北方兵可能变成干部，来带领南方兵。这中间便会有些矛盾，有些距离。我们的干部要了解南方的情况，适应南方的生活，尊重南方人民的风俗习惯，注意部队与南方人民的团结问题。另外，要训练炊事员，学会做大米饭，要注意水土不服，防止疾病发生。从政治上、思想上、生活上来巩固部队。

要尊重政府，服从政府法令。特别是部队打下城市以后，认为“我们打天下，别人坐天下”，见到政府人员住洋房，点电灯，放暖气，坐沙发等而不满，产生平均主义思想。对禁止破坏公共房屋财产，虽没有人公开反对，但在行动上时常或多或少的表现出来，甚至有的把沙发、皮箱割坏，将电灯泡及玻璃打烂，这就不仅是农民意识，而是一种流寇行为。有些部队对军管会不满意，也是不对的，须知军管会是临时的政权机关，是为了使新解放的城市很快地恢复秩序，恢复生产，不然新解放城市，对我们则是一个负担。有些部队不遵守交通规则，不听军管会管制，不遵守城市治安秩序，强拉车

子，强占房屋、车厢，抢购物资，争先入城搞东西，不服从军管会，甚至打骂政府人员等等，都是军阀残余的行为。特别是交通运输问题，最近部队拦车、打车、扣车的事情很多。我们要求从今天起在二十天内禁绝这些事情继续发生，五天内要查明向前委报告。中央来电指示，要我们军、师党委在检查无纪律、无政府状态时，联系检讨这一问题。现在我军在重要铁道线上成立了铁道运输司令部，今后如有在铁路上违犯纪律的，要受到军纪处分。对交通规则不遵守，是危险的事情。前天，四纵有人拦火车，就被压死了人，这一方面是部队不懂，另一方面是纪律不严，需要进行教育，经过教育以后再犯的，便是明知故犯，就要受到纪律处分。此外，有些同志认为政府人员是替部队办差事的，这就无异于旧式的反动军队。应知政府是替人民办差事的，而不是替军队办差事的，军队有军队自己办差事的机关——后勤部。军队是政府的组成部分，军队负有维护政府法令之责，如果军队犯法，便应加重处罚，因为犯了双重纪律。同时，政府有其本身的重要任务，不能全部精力放在支前方面，而支前是支援战争，不是支援什么个人，如果你个人要政府支援，那便是特权思想。所以我们要尊重政府，服从政府法令，维护政府法令，我们打仗就是为了夺取政权，维护政府法令的彻底实行。

第六，加强纪律性，克服无纪律无政府状态，加强思想领导，克服一切不良倾向，加强军队正规建设。

曲阜会议揭发了部队中的无纪律、无政府状态，引起了大家警惕，我们在思想上深刻地认识了加强纪律性的重要，同时，在组织上也进行了必要的工作。我军各部对于执行任务及遵守政策纪律比过去好得多了，请示报告制度执行比过去有进步。淮海战役中，部队英勇顽强艰苦地连续作战，包括战前战后部队运动的时间在内，共经三个多月，我军得到了很大的考验，这是曲阜会议的成就。但是，我们不能自满自足，我们还有许多缺点，如刚才说的破坏交通规则等等，就是无纪律现象。淮海战役中，有无纪律事件，例如：第一阶段，缴到山炮八十多门，是如何处理的，至今还没有得到报告。还有几千挺机枪、几万条步枪，也不知如何处理，有的纵队把武器向后运。中央军委指示要将缴获的武器补充中原部队，我们也要拨出十几门野炮加强海防，但

我们缴到的炮不知哪里去了，难以完成任务。战役第一阶段中，在打六十四军时，有些部队发生气馁叫苦，“伤亡太大了”，“部队不充实了”，“不能再打了”。后来军委来了一个准备伤亡十万人的电报，才将这种情绪克服了。在战役第二阶段中，有些部队执行命令不坚决，谎报敌情，如十纵某师的干部，说“铁桥占领了”，“敌人的后路切断了”。实际上，铁桥并未占领，敌人的后路并未切断，致使敌人逃走了，这是个严重的问题。又如二纵要某师迅速行动，该师干部说：“我们没有坐飞机”。在战役第二及第三阶段中，部队有一种要“歇一歇”的思想，认为部队不能再打了，部队太疲劳了，伤亡太大了，恰巧军委又来了个电报，要我们准备伤亡二十万人，这才帮助我们克服了部队中的右倾情绪。围歼杜聿明集团时，有些部队怕担负重要的任务，堵击要求正面窄些，攻击要求正面宽些。但又不愿攻正面，要求攻侧后（实际上到处都是正面），不愿攻硬要攻软。而政治攻势因为收获较大，要求正面宽些。这都是不对的。在调整武器中，对有些部队照顾不够。中野、华野由总前委统一领导，武器装备也由总前委统一调配。存在这些无纪律现象，主要由于连续战斗，曲阜会议的精神尚未及时向下传达。因

此，今后要深入传达曲阜会议的精神，认真教育部队，加强纪律性。

要加强思想领导，纠正不良倾向。我们打了胜仗，可能产生骄傲现象，据说最近我军有人在徐州打戏院，在火车站打员工。这种骄横现象必须克服。另外，有些人有保命思想，说自己不知道哪一天“报销”，不愿做部队工作，强调有病，要求休养等等。最近还可能产生和平思想。中央指示：毛主席声明中提出八个和平条件，与新华社新年献词《将革命进行到底》，并无矛盾之处。蒋介石提出五个和平条件，我们绝对不能接受。我们提出八个条件，特别是第一、第八两个条件，国民党也是不能接受的。我们的八个条件，是针对蒋介石的五条提出来的，是揭露国民党和平阴谋的欺骗性与反动性，是打击反动派的有力武器，要在部队中进行有力的解释教育工作，将革命进行到底。至于动员去江南问题，要对战士说江南好，但不要把江南说得太好，说得太好了，在发生困难时，容易消极。我们要向战士说清楚一切可能遇到的困难与克服困难的有利条件。政治工作要有预见性。一方面要克服现在的不良倾向，一方面要防止将来可能发生的不良倾向。

关于部队正规化建设问题。我们已经有的正规制度要加强，没有的要建立。所谓正规有一定的标准，中央要求首先在全国范围内统一编制，统一番号。野战军各纵队一律改为军，军下为师，三三制，一直到团，团以上全国统一番号。全军计划编二十个兵团，西北野战军编成第一、二兵团，中原编成第三、四、五、六兵团，华东编成七、八、九、十、十一兵团，东北编成十二、十三、十四、十五、十六、十七兵团，华北编成十八、十九、二十兵团。西北和华北合编为第一野战军，中原编为第二野战军，华东编为第三野战军，东北编为第四野战军。地方军一律改为警备旅，不成立纵队，直属军区，旅为最高单位。游击区可以编纵队、支队、大队，冠以地方名称。以后凡成立一个新团，要呈请中央军委批准，不呈请中央军委批准，则不合法。中央军委决定，三万人左右一个军（炮兵团除外），但目前全国统一困难，暂时可以按一个野战军为单位统一编制。我们每个军编九个步兵团，另一个炮兵团，共三万五千人左右。除编制、番号统一外，内务、装备、纪律等都要统一，一切按制度、条例行事。以后到差要报到，调动工作要办交代，对部队人员、马匹、武器都要弄清楚，多了要交，缺的要发，按一定手续来处理，一切要求高度的集中，提高正规化程度。

制度是为了整体利益，不是为了局部利益和个人利益，制度是在照顾全体利益下来照顾局部利益和个人利益的。制度与个人是有矛盾的，但又是没有矛盾的，如果你按照制度做事，则没有矛盾，对个人也有利；如果不按制度做事，则有矛盾，对个人利益也有妨碍。有人说：“制度，制度，制到我的头上来了。”这些人有特权思想，是要不得的。有人说：“制度太死板了。”这也不对，制度就是固定性的规定。“制”字，按字义解释，是控制、限制、强制，带有强迫性，要大家按照规定来行事，走上正规的道路。我们要把遵守制度变成习惯，这是一个斗争。这个斗争，比同敌人拼刺刀还要艰苦。总之，今后，我们要遵照统一的编制、番号、制度、条令、法规、手续行事，不得自作主张，各自为政。任何“通融”办事，本位主义，把军队当成是个人的，都是错误的，必须坚决纠正过来。

关于今后两个月的休整问题

淮海战役以后，中央给我们新的光荣任务：打过长江去，解放全中国。我们两个月休整，一切是为了打过长江去，一切是为了如何渡过长江。能不

能顺利地打过长江，决定于此次休整的好坏，如果休整不好，则过江困难，如果休整好，则渡江容易。过江不能光凭勇敢，还有许多技术问题、思想问题、物质准备问题，都要解决。中央规定我们休整到三月底为止，因部队行动，到二月初开始休整，敌休整时间只有两个月。此次休整应该比淮海战役更要紧张，我们要更加发扬淮海战役的战斗精神来完成此次休整任务，要反对歇一歇的思想。现在蒋介石“引退”了，敌人内部混乱不堪，正是我们发起冲锋打倒敌人的最好机会。因此，休整时间也可能缩短。我们要抓紧时间，根据部队不同情况，区别休整任务的轻重缓急，以纵队为单位，制定休整计划，按部就班进行整训。整训的目的是为了过江，整训的重点应放在干部身上。对于大批新提拔的干部要耐心的进行培养教育，要求各级负责同志，有计划地上干部课，集合干部讲话。同时，机关中的司号员、理发员、炊事员等杂务人员，都要进行教育，炊事员要学会做大米饭，运输员要学会如何在稻田埂上走路。休整中，要继续提拔大批优秀的干部。巩固新兵，溶化俘虏，是个很大的任务，对他们不单是巩固和溶化，而且要提高。对新兵，不单要形式上升级，而且要着重教育，从实质上升级。

要选配好的干部去做后勤工作，加强后勤工作的领导，改造后勤工作机构。这个问题很重要，因为今后我军要远离大后方作战。

高级干部由中央决定调整。在调整期间，难免有脱节的现象，同志们要作好思想准备，减少混乱。

渡江问题，在不暴露军事秘密的条件下，可以公开动员，但不要说明我军何时从何处渡江。对部队不要采取欺骗办法，也不应该采取迁就的办法。走一步看一步，是不对的。淮海战役中，下边有不少同志把作战方针当作政治动员的材料，严重地泄漏机密，是个严重的错误，以后要防止。

在休整期间，休整地区可能要发生柴草困难，我们应该协同地方政府和人民很好地商讨解决。

在休整期间，我们要求各纵、各师党委，深入传达曲阜会议关于加强纪律性的决定，同时检查执行政策和纪律的情况。各纵要把检查曲阜会议以来执行纪律的情况，作为一月份向前委报告的中心内容。

注 释

(1) 指国民党军第二兵团的第五军及第十二兵团的第十八军。

(2) 邱清泉的第二兵团，黄百韬的第七兵团，李弥的第十三兵团，孙元良的第十六兵团，黄维的第十二兵团，刘汝明的第八兵团，李延年的第六兵团及第三绥靖区冯治安部。

(3) 淮海战役共歼敌五十五万五千余人，计全歼第七、第十二、第二、第十三、第十六兵团全部，第六、第八兵团各一部，冯治安部三个半师起义。

(4) 四大家族指蒋介石、宋子文、孔祥熙、陈果夫等官僚资产阶级的代表。

(5) 见《毛泽东选集》台订本，第一二七七页。

(6) 一九四九年春，全军根据中央军委指示先后整编。第一野战军下辖第一、二兵团，第二野战军下辖第三、四、五兵团，第三野战军下辖第七、八、九、十兵团，第四野战军下辖第十二、十三、十四、十五兵团。华北的第一、二、三兵团，依次编为第十八、十九、二十兵团，直属中央军委总部。五月，第十八、十九兵团转隶第一野战军建制。第三野战军司令员兼政治委员陈毅，副司令员兼第二副政治委员粟裕，第一副政治委员谭震林。第七兵

团司令员王建安，政治委员谭启龙，副政治委员姬鹏飞（吉洛），辖第二十一、二十二、二十三、三十五军。第八兵团司令员陈士榘，政治委员袁仲贤，副政治委员江渭清，辖第二十四、二十五、二十六、三十四军。第九兵团司令员宋时轮，政治委员郭化若，辖第二十、二十七、三十、三十三军。第十兵团司令员叶飞，政治委员韦国清，辖第二十八、二十九、三十一军。另第三十二军先隶属山东军区，后划归第十兵团。特种兵纵队仍直属野战军。华东野战军编为第三野战军后，陈毅尚在中原军区，其司令员兼政治委员职务均由粟裕代理。

突破江防追歼逃敌的部署 (一九四九年四月)

一、一九四九年四月二十一日十九时四十分报总前委、军委电

(一) 截至现止,我七、九兵团渡江后,敌尚无全盘布置,仅由各守备部队局部反击,抵抗甚弱。其第二线部队,仅一六军主力集中宁国附近,一九二师集结泾县、茂林之线,其后续部队则更空虚。如皖南地方部队及保安旅起义,则该军可能被钳制,且战力甚弱。东线自我先后攻占桥头堡后,敌已于四月二十日中午前作新的调整,以一二三军一个团归二十一军指挥守备江阴,以一四六师两个团守备护漕港至江阴段,五十一军拟全部守扬中附近,原一一三师防务,今午由五十四军八师接替,该师主力似在魏村,一九八师已进至碑城,本日行动不详。如此,敌虽然加强了一线守备,但第二线则较空虚。

(二) 依据上述情况,我全线渡江后,定将造成敌之紊乱,尤以南京上游敌机动兵力既少又弱。我应乘登陆胜利之威,迅速展开,插向敌之纵深。如此不仅使敌无暇调整部署,且将促成敌之更大混乱,达成分割包围。因此,遵照总前委二十一日午时电,作以下建议:

1. 九兵团渡江后,除以三十军监视芜湖之敌,待交二野四兵团接替外;主力应排除障碍,不为小敌所阻,即沿南陵、青弋江、宣城、十字铺之线及以北与高淳之间向东北挺进,控制溧阳,截断京杭国道,截断南京之敌向杭州退路,以达孤立分割敌人,有效地协同东集团作战,力求该兵团先头部队于二十六日前进至郎溪及其东北地区。

2. 七兵团攻歼当面之敌后,尾九兵团之后,沿南陵、宣城、十字铺以南地区,力求二十七日后进至广德地区待命。如残敌顽抗,可留置一部围歼之。

3. 十兵团四个军决定本晚大部南渡,求得控制江阴,歼灭二十一军主力。不论敌之抵抗程度如何,已令二十三军,二十八军各以一个侦察营向宜兴、金坛挺进,尔后二十八军直出宜兴;二十三军策应八兵团渡江后,即出丹阳、金坛,并以一部向溧阳挺进,二十九军、三十一军则于澄、锡、常地区,依情况发展转用。并以本部教导师主力配合警八旅攻歼八圩港之一四五师主力后,控制江阴。警八旅控制无锡;警六旅主力控制武进,以一个团控制戚

辽沈、淮海、平津三大战役,消灭了国民党军队主力。一九四九年春,国民党反动派在面临总崩溃的形势下,在“求和”烟幕的掩护下,集结部队七十万人,舰艇一百三十余艘,飞机三百余架,组成长江防线,妄图阻止我渡江南进。为了实现向全国进军,中共中央、中央军委决定:第二、第三野战军全部及第四野战军一部,在由刘伯承、陈毅、邓小平、粟裕、谭震林组成的总前委统一领导下,实施渡江作战。一九四九年四月二十日,国民党政府拒绝在国共双方代表拟定的国内和平协定上签字,中央军委命令,立即发起渡江战役。在总前委统一指挥下,百万雄师强渡长江。四月二十日晚,由第三野战军第七、第九兵团组成的中集团,突破敌裕溪口至枞阳段江防。四月二十日晚,由第二野战军组成的西集团,突破敌枞阳至湖口段江防,由第三野战军第八、第十兵团组成的东集团,突破敌张黄港至三江营段江防。敌长江防线完全崩溃。粟裕及时指挥中、东集团迅速向敌纵深发展,断敌退路,终于将南京、镇江、芜湖等地的逃敌,歼灭于郎溪、广德、长兴之间的山区。三野部队在突破江防、追击围歼逃敌中,共消灭敌人十三万九千余人。这里选辑粟裕与张震署名报中央军委、总前委和致各兵团、各军的电报七份。

墅堰。

4.八兵团以二十军及二十六军一个师，本晚攻占杨中，二十二日晚强渡夹江，尔后向镇江、丹阳间挺进，策应三十四军南渡攻占镇江，尔后待命会攻南京；三十四军本晚攻占南新洲（高资北），以炮火封锁京沪铁路；三十五军今晨已攻占江浦，并以一部控制新河口封锁江面，主力本晚向浦口外围攻击，该军尔后行动，依战况发展另定。

以上是否有当？如同意，请令七、九兵团执行。请即示。

二、一九四九年四月二十一日二十四时 / ITILE >

报军委、总前委并致各兵团电

二十三军、二十八军于二十一日十八时半渡江，二十时于江阴以西王师塘、天生港线渡江五个营，至二十二时半该两军已各渡过两个师，刻正向南扩展中，预定二十三日拂晓前，该两个军可全部渡过。二十九军至二十一日二十三时半已过江三个团，并占领江阴东之石碑港、长山、香山、福江沙等地。二十军于二十一日二十三时半由永安洲西渡两个营，于扬中东南三十里之东兴港登陆，下属正渡中，该军迟缓原因主要为风浪所阻，有一个师船只不能出港。

三、一九四九年四月二十二日十七时致 / ITILE >

宋时轮、郭化若，谭震林、王建安、

吉洛，二十五军、二十七军，并报

军委、总前委电

（一）据总前委二十二日谍息：南京形势万分紧张，决于二十二日晚撤离等情。似此，敌第一步尚可能集中一部力量与我争

夺京沪铁路常州东地段，其余主力则可能经京杭公路（京、句、溧、宜至杭州）向杭州撤退。

（二）依上述情况，请宋郭即率二十五、二十七两军全部以各行军经青弋江、宣城向郎溪、溧阳之线挺进，不为小敌所迷惑。该兵团在七兵团到达前，可留三十军或三十三军负责肃清被分割包围之敌（繁昌之敌可交七兵团负责解决），并掩护自己之翼侧安全。

（三）请王吉兵团速将攻击箭头转向南陵以东宣城方向，在宋郭右侧后成梯次队形急进，以便让出南陵、繁昌、芜湖地区给二野四兵团。

（四）我十兵团各军本日与敌激战竟日，已将敌反击粉碎。刻二十三军已追近武进以北，二十八军正向武进以东挺进中，今晚可完全截断京沪铁路。尔后拟即以二十八军主力向宜兴挺进，截断京杭公路，刻已有两个侦察营分别向宜兴、溧阳挺进。二十九军已攻占江阴以东地区，并完全占领江阴要塞，刻江阴敌舰正向我接洽投降中。二十军本晚由扬中渡夹江南下。二十六军亦拟本日从大港附近南渡。预计今晚十兵团四个军及二十军全部可渡完，二十六军亦可大部渡江，三十四军相机由仪征地区渡江。

（五）此间各部已照上述部署进行，请七、九兵团即遵此电执行，并请总前委追认批准。

四、一九四九年四月二十二日二十四 / ITILE >

时致八、十兵团各军及谭震林、

王建安、吉洛，宋时轮、郭化若，

并报总前委、军委电

（一）依据各方面情况判断，南京敌已极形混乱，正向南或向东撤退中。

其撤退主要方向可能是经句容、溧阳、宜兴向杭州逃窜，但亦有可能以一部沿京沪路向上海撤退，或以镇江、丹阳、武进地区之敌阻挠我军南下，以便其主力由京杭国道南撤。刻江阴以南之二十一军正拟向无锡逃窜中。

(二) 如果今晚我军能完全截断京沪铁路，明日镇、丹、武地区之敌反击不力或向西向南逃窜，则各部应依如下动作：

1. 二十九军任务遵本部二十二日十三时、二十一时电 执行。
2. 三十一军于肃清江阴周围之敌后，即尾二十八军之后进到太湖西岸、宜兴以北待机。
3. 二十八军应于明日午后即经由曹家桥、和桥向宜兴兼程急进，务于二十四日晨抢占宜兴城及其以南地区，以截歼沿京杭公路逃窜之敌。
4. 二十三军应于明晚进到金坛及其周围地区，并以有力一部挺进溧阳城附近查明敌情。
5. 二十军应于明晚攻占丹阳城，尔后南下或西进歼敌，须视情况明瞭再定。
6. 二十六军应于明晚进占新丰镇及其以西地区，相机攻占镇江，并接应三十四军之渡江。
7. 三十四军应积极设法从镇江龙潭地区渡江南进。
8. 如南京之敌逃窜，则三十五军应即渡江进占南京，维持秩序，保护敌人遗弃之一切公私财产，该军应特别注意遵守政策，严肃城市纪律。
9. 十兵团指挥所应随二十八军后跟进，八兵团指挥所应进到丹阳以东地区指挥。
10. 警八旅负责接管无锡，警六旅接管武进及戚墅堰，警七旅应随八兵团后跟进。
11. 江阴城及要塞由本部教导师负责接管。
12. 望宋郭即令二十五军、二十七军全力兼程向郎溪、溧阳之线挺进，与二十八军打通联系，以完全截断敌向南之退路，该兵团其余部队依本部今日(二十二日)十七时电令执行。
13. 七兵团各部亦应依本部今日十七时电令执行。

五、一九四九年四月二十四日辰时致 / I T I L E >

各兵团、各军并报总前委、军委电

(一) 京镇敌均已沿京杭国道向杭州方向逃窜，我军已占南京、镇江、丹阳、武进、无锡之线。

(二) 各部应分别迅速猛进，阻击、截击与尾追歼灭该敌。动作如次：

1. 二十军及二十六军应即沿丹阳、麦溪、延陵、石马桥、薛埠、黄金山、后周镇之线(含)以西，不分昼夜迅速向南猛进，务须追上敌人主力(不要为小敌所迷)，以配合二十三、二十五、二十七及二十八各军歼灭逃敌。

2. 二十三军即由金坛分路由长荡湖东西地区迅速向南猛进(其主力以经长荡湖以东为宜)，务须于今晚进至溧阳、徐舍镇、戴埠、张渚地区，寻求逃窜之敌而截歼之。

3. 二十八军及三十一军应以猛烈果敢之行动，排除太湖西岸敌人抵抗，于占领宜兴后，继续沿蜀山镇、夹浦镇、小城都之线以西向南猛进，抢占长兴城、吕山镇等处有利阵地，坚决阻住由南京及广德方向向杭州逃窜之敌，以待我主力赶到围歼之。

4. 二十五、二十七军沿宣城、广德至吴兴、杭州之公路南北迅速东进，

务求于二十五、二十六日赶到天平桥、梅溪镇之线以东，以与吕山镇之二十八军打通联系。如二十八军尚未到达，则该两军应继续前进，抢占吴兴，以完全封锁敌向杭州之退路，不使逃窜。

5. 三十五军已占南京，即负全责维持秩序，八兵团陈袁江应率兵团部之大部赶往南京主持工作（待交二野），并即分任南京警备司令、政委，仅留一部于镇江主持工作。其三十四军即

分任镇江、丹阳、金坛等处警备任务。

6. 二十军、二十六军即改归叶韦指挥。该两军如尚未与叶韦取得联络，亦应遵上电部署迅速南进。

7. 请叶韦迅速赶到二十八、三十一军方面指挥。

8. 二十九军已否找到大批汽船？能否于今晚渡太湖南进抢占吴兴？盼即告。

9. 请陈袁令警八旅开武进待命。

10. 特纵仍以全力封锁长江，以便截击迫令并接收敌海军之投降（已有敌舰七只投降）。

六、一九四九年四月二十七日辰时报 / ITITLE >

总前委、军委、二野，并致谭震林、

王建安、吉洛，宋时轮、郭化若，

叶飞、韦国清，陈士榘、袁仲贤、

江渭清电

（一）截至现时止，敌二十、八十八军已大部为我歼灭，其准备撤往杭州之四、二十八、四十五、五十一、六十六军被我追击截击，已逼入太湖西岸广德东北之山区。如我二十七、二十八两军能如期于昨晚及今晨完成封锁长兴、吕山镇、环桥之退路口，则该敌可全部歼灭，仅其五十四军之一部可能退往杭州。因此，敌企图以上述各军退守杭州之计划完全粉碎。其能守杭州者，仅五千四军残部及交警等地方团队而已。

（二）我九、十两兵团完成对上述各敌之包围后，并加以紧缩，可休息几天调整态势，消除疲劳，等齐炮兵辎重，加强对敌政治攻势，尔后再发起攻击。

（三）为配合二野浙赣线之行动，与乘敌混乱以迅速占领杭

州计，我们意见由谭王吉即指挥二十一、二十二、二十四军由广德、安吉、武康之线及其两侧地区分路迅速向杭州挺进而攻占之。特别注意设法（可伪装敌上述各军撤退）抢占杭州大铁桥，使不为敌破坏。俟上述任务完成后，该兵团再行休息。上述意见是否可行？请总前委、军委决示，并请谭王吉即作具体部署，电告我们。

七、一九四九年四月二十九日辰时致 / ITITLE >

各兵团、各军，并报军委、总前委电

（一）逃向杭州被我逼入山区之敌，第四、二十、二十八、四十五、五十一、六十六、八十八及九十六军等部，已大部被我歼灭，仅五十四军残部（约两个团）逃跑。

（二）宋郭、叶韦所指挥各军，应遵二十八日电 切实负责派队肃清残敌，免为后患，其清剿区之划分，统由宋郭规定以命令行之。在宋郭、叶韦两兵团将残敌肃清后，应即作如下之部署：

1. 叶韦兵团直及其三十一军应回至宜兴及其以北地区，稍事休息即经无

锡开至无锡以东梅村、安镇之线集结待命；其二十八军主力如尚在长兴地区，亦以经宜兴转至无锡为宜，以免吴兴地区部队过于拥挤，否则该军即在吴兴以东、双林以北地区集结。

2. 宋郭兵团直及其二十七、三十、三十三军应即在长兴、吴兴（均含）至泗安、广德之线（合）以北地区分别集结（不要过于集中，免发生粮食困难），待命经由嘉兴进至上海；其所属二十军自即日起即行归建，但该军应暂在原地休息，待七兵团全部通过广德、吴兴之线以南地区后，再行东移，以免拥挤。

3. 谭王吉兵团直及其所指挥之二十一军、二十二军应经广德、吴兴之线以南向杭州进击而占领之，务选用军事、政治、经济等办法夺取占领杭州大铁桥，不使为敌所破坏；其所属二十二军自即日起归建，该军应经何道路逼近与攻占杭州，请谭王吉决定行之。

4. 二十四、二十五军自即日起归还八兵团建制；二十五军取直径开镇江、丹阳之线，担任该区军管；二十四军径开南京，并接替三十五军之警备任务，三十五军交防后沿京杭公路开杭州归建。

5. 二十六军现在金坛休息待命，暂归本部指挥，尔后准备沿武进、无锡、常熟之线向上海前进，以配合九、十兵团攻占上海，俟占领上海后，该军即归九兵团指挥，担任淞沪区之警备任务。

（三）奉军委电令谓，为使汤恩伯在上海稳住一时期，以利我先取杭州，然后有准备地夺取上海，我军暂时不要去占苏州、昆山、太仓、吴江、嘉兴诸点，让上述各点由汤军守起来，使他在上海尚不感觉到直接威胁等语。因此，九兵团各部在七兵团占领杭州前后，我们对上海接收工作准备充分之前，只宜在吴兴及其东南区集结：十兵团除二十九军已占苏州，即在苏州停止，暂不东进外，其余两军及兵团直亦不宜超过苏州以东集结。各兵团、各军应利用此战斗间隙，严格检查南渡后对政策纪律之执行，并切实教育部队遵守城市政策和外交政策（中央指示已另转），对一切外侨和各国大使、公使、领事馆等外交人员，首先是英美外交人员，应予以保护，应以三十五军士兵闯入司徒雷登住宅引起极坏影响（甚至可能出大乱子）事件，抓紧教育部队，以为鉴戒。同时对各领导机关及其干部，应按前次所示战后部署，研究接收城市之各项工作，并作充分准备，以利接收。并将准备情况报告我们^①。

注释

（1）总前委一九四九年四月二十一日午时电：令第九兵团第一步在二十五日前完成消灭繁昌、荻港、鲁港地区之敌，第二步二十六日遂行控制南陵、青弋江、湾址地区，并包围宣城，准备继续向东挺进；令第七兵团第一步二十五日前完成消灭铜陵、青阳地区之敌，第二步二十六日起遂行控制泾县及其以东地区，并准备继续以主力向东挺进。要求在战术上稳扎稳打，有组织有准备进行战斗，防止轻敌乱碰。

（2）总前委《京沪杭战役实施纲要》中，原规定二野主力渡江后东进，担任攻占芜湖、南京任务。后因南京地区之敌弃城南逃，刘伯承向总前委建议二野主力免出南京与三野交叉运动，全力直出贵溪、上饶、徽州，以指向浙赣路进贤至义乌之线，割断蒋、桂两敌之联系。总前委同意免去二野四兵团接管南京的任务，南京城防改由三野八兵团担任。

（3）在淮海战役中，为牵制镇江至上海沿江地区之敌，华中一、九分区

部队联合指挥，一度称长江纵队。一九四九年三月，编成三个警备旅，拔除国民党军长江北岸三江营以东的桥头堡，大军渡江时，随主力南下作战，担任城市警备。苏南解放后，警六旅担任常州市警备，改为常州军分区；警七旅担任镇江警备，改为镇江军分区；警八旅，担任苏州市警备，改为苏州军分区。均归苏南军区建制。

（4）总前委一九四九年四月二十二日十一时电示：从即日（二十二日）起，七、九兵团直接归粟裕指挥。

（5）总前委接此电后，于一九四九年四月二十三日三时复电并告七、九兵团：“同意你们的部署，望七、九兵团迅速东进，打通东西联系。”

（6）二十二日十三时及二十一时两电：令二十九军与三十一军坚决歼敌二十一军，尔后，二十九军一部相机占无锡，对东警戒。

（7）后查明敌五十四军大部、五十一军一部由常州经宜兴、长兴、吴兴，沿太湖南岸逃往上海。

（8）总前委于一九四九年四月二十八日午时复电：“二十七日辰时电部署，我们同意。”

（9）二十八日电中令九兵团指挥二十七、二十五、三十、三十三军及十兵团的二十、二十八、三十一军，负责全歼郎广山区之敌，因敌已溃不成军，毫无战力，事实上使用不了七个军围歼。要宋郭、叶韦根据实情，令比较疲劳或路程较远的部队不必参战，但须派一部兵力担任战区清剿。

（10）司徒雷登：当时任美国驻中国大使。

（11）军委一九四九年四月三十日复粟张并告总前委电：“二十九日电悉。（1）歼灭诸敌甚慰。（2）部署甚妥。你们能于一星期内完成此项部署，并完成对于攻占上海的政治准备工作与军事准备工作，则你们可以立于主动地位。（3）总前委除直接领导南京工作外，请迅速抓紧完成占领上海的准备工作，以便在一星期以后，假如汤恩伯从海上逃跑时，你们能够主动地有秩序地接收上海。”

钳击吴淞围攻上海的部署 (一九四九年五月)

一、一九四九年五月七日巳时/ITILE> 报军委、总前委电

军委五月六日电 奉悉。为达成冻结上海物资，截敌逃路，进而迫敌和平解决上海问题，但又不致过早被动接收上海，我们研究意见：

(一) 遵照五月六日电示，如夺取吴淞，为使部队便于展开(尤以炮兵运动需控制公路)，嘉定城仍必须占领。故拟以二十九军主力(两个师，另一个师已调吴兴地区分散工作)附两个炮兵团(一个美榴)攻占吴淞、宝山；而以二十八军主力控制太仓、嘉定，掩护其侧背安全，适时加入二十九军方向作战。该地区攻

占后，即以三十三军担任太仓、嘉定、宝山、吴淞之警备，以便二十九军、二十八军必要时参加会攻上海(或开赴吴兴、嘉兴开展工作)。二十六军则控制昆山、安亭线。以上统归叶飞指挥之。另以三十军攻占嘉兴、嘉善、平湖、乍浦、金山卫线，以三十一军为第二梯队，以便适时加入作战，而二十、二十七军则仍于嘉兴、桐乡及其西北地区集结待命会攻上海。

(二) 我实行(一)项时，尤以攻占吴淞后，我警戒部队势将迫近江湾，即安亭、菜花浜镇已形突出，且沪外围仅为顾锡九部，均有收缩可能。如此，实质已进入沪市近郊战，在海路为我截断后，敌可能经南汇、川沙撤退。敌我在实行(一)项时，尽力避免此着，求得控制殷行镇、杨行、嘉定、昆山(含)以北地区，以免迫近上海，造成紊乱。而敌实行向南汇、川沙撤退时，我则以三十、三十一军进入浦东截敌退路，而以二十七军进至青浦，二十军进至松江，待命进占沪市。

(三) 在我开进时，或攻占(一)项所示地区，敌已溃乱或和平解决时，我们即待命以二十军、二十六军、二十七军进入市区警备。其余部队均不进入市区。上述各军现已进行政策与警备教育，统归宋时轮、郭化若指挥之。

(四) 以上各军拟于五月十二日晚及十三日晚(再早则来不及进行部队教育)分别出动，十四日晚达成攻占上述各地之任务。

以上是否有当？请示。

二、一九四九年五月十五日七时，致/ITILE> 宋时轮、郭化若、覃健，叶飞、 刘培善，并报总前委、军委电

据叶刘十四日二十时电，吴淞、月浦、刘行均为敌主阵地，钢骨水泥碉堡群多至七道，且附近村庄均为敌拆除，难于一下插

入吴淞。必须以二十九军集中兵力解决月浦(该军两次攻月浦未奏效)，

一九四九年四月底第三野战军结束郎广围歼战后，五月三日第七兵团一部解放杭州。五月七日第二野战军控制浙赣路义乌至东乡段八百余里，粉碎了敌人重新组织防御的企图，割断了汤恩伯、白崇禧两集团的联系。遵照中央军委和总前委指示，粟裕指挥三野第九、第十兵团，采取钳击吴淞断敌退路，诱歼敌主力于上海外围，和乘市区空虚适时发起多路攻击的战法，达到了既要歼灭敌人，又要完整地接管上海，以利今后建设之目的。战役于五月十二日夜发起，二十七日解放上海，除汤恩伯率五万余人乘兵舰逃窜外，其余十五万人全部就歼。六月二日第二十五军解放崇明岛，歼敌三千七百余。至此，京沪杭作战胜利结束。这里选辑淞沪战役中粟裕、张震联合署名的电报五份。

以二十八军主力解决刘行，一部包围杨行。得手后，再择敌弱点割断吴淞、江湾联系，攻取吴淞或割断宝山与吴淞之联系，攻占宝山，开辟炮兵运动道路，以达成封锁江口地区。据我们研究，该线实为淞沪主阵地，必须有准备之攻击，方易奏效。为全歼据点之敌与迅即完成封锁江口，阻敌逃跑，部署如下：

(一) 九兵团应以最先头军(原定三十军，如二十军或三十一军在先头，即用该军)，力求迅速攻占川沙、高桥，并确实控制东沟镇以北与全国轮船检查处(吴淞右岸)之间，以炮火封锁江面。但必须有负责干部掌握，不得轰击外国兵舰。如有外舰扰乱，应将舰名号码即告我们，以便转军委听候处理。依现在敌人分布情况，敌人较弱，只要你们大胆迅速是可以成功的。

(二) 十兵团除依叶刘十四日二十时电外，应以二十九军全力解决月浦之五十二军二师主力，尔后楔入宝山、吴淞之间江岸，向吴淞迫进，首先解决宝山之敌，速即将炮兵开入封锁江口。二十八军主力应先解决杨行之敌，对刘行之敌则以一部包围，待交三十三军接替，并由该军负责歼灭之，尔后该军应对大场、江湾警戒，以保障二十八军侧背安全。二十八军解决杨行之敌后，即楔入吴淞与江湾之间，进逼黄浦江岸，封锁江面；尔后协同二十九军会攻吴淞，完成淞沪作战第一阶段之任务。二十六军则保持与当面之敌接触，如南翔敌已撤走，即占领之，但正面不应攻击，佯动钳制当面之敌，使其不能他调。

三、一九四九年五月十六日巳时致各兵/ITILE> 团、各军，并报军委、总前委电

(一) 我现已进入上海市郊作战，综合现有情况与各军战况研究，敌现已完成收缩。而以市区为核心之守备计划，浦西重于浦东，苏州河北重于苏州河南。其企图则求控制吴淞与大场、江湾机场核心阵地，保持海上退路。在苏州河北敌守备特点：

1. 吴淞、月浦、杨行、刘行、大场线，均为既设阵地，碉堡林立之永久筑城地带。

2. 部队为沪敌守备之精华(五十二军、五十四军、九十九师与一四六师)，战斗力现为蒋军中最强者。

3. 炮兵多，兵舰炮可直接支援，敌图以地堡群为核心配以炮兵火力网，实行阵地前面积射击。故在我攻击前与突入后伤亡大，两天来，我歼敌一个营要付出一千人代价。

4. 配合战车、装甲车连续反攻，有的阵地争夺五次之多。

(二) 根据上述情况，目前我们作战已不同于野战，亦不同于一般攻坚战，已为我济南战役后再次之攻坚战。因此，对永久设防阵地攻击，应慎重、周密组织。特提出如下问题供你们研究：

1. 肃清敌外围之后，对主阵地攻击应周密侦察，选择敌突出部或接合部与较弱之敌攻击，楔入敌之纵深；尔后由敌侧背或由内向外打来，撕破敌之防御体系。太原战役，此种方法收效很大。

2. 集中兵力(而应是小群动作，群群攻击)，尤应集中火力(实行压制射击与破坏射击)与发射筒轰击一点，以炸药来软化敌钢骨水泥工事，轮番不停的攻击。这样使敌不易重新组织防御，更可避免敌已测量好之火力封锁。

3. 交通壕作业，迫近敌人，可采用淮海战役歼灭杜聿明集团时钳形作业交替攻击，力求歼敌于阵地内。

4.发挥孤胆攻击与守备精神，发挥爆破威力，以炸药开辟冲锋道路，歼灭敌之反击部队，进行打战车、装甲车之教育。纠正集团攻击与集团守备方式，减少不必要之伤亡。

5.指定对空射击部队。

四、一九四九年五月十八日辰时/ITILE> 报总前委、军委电

十七日亥时电 奉悉。

(一)目前敌重点守备苏州河北，正面较窄，部队不易展开，同时又受其他各方需待命攻击之限制，故敌炮兵能集中使用，致使我大场、江湾线需沿地堡群各个攻击，费时较久，得手后，每遭敌炮轰击与反击，故争夺一处消耗颇大。

(二)十军在川沙以东白龙港全歼敌五十一军后，昨晚已向高桥及其以西攻击；三十一军同时由周浦向东沟镇之线，以控制黄浦江东岸，封锁黄浦江，因该方敌兵力工事均弱，易于攻占；二十、二十六、二十七军正继续学习政策中。

(三)如对沪攻击，不受时间地区限制（即不限于吴淞，因我对攻击市区需另待命令），我们意见：如四面八方向市区发起攻击，北线力求楔入吴淞，而以九兵团主力先解决苏州河南与南市之敌（该处仅为敌七十五军与九十五师），尔后会攻苏州河北。如此实施，则我楔入敌之纵深不致被动。以我现有兵力歼灭淞沪之敌，似已够用。惟二十九、三十、三十三军攻坚经验较少，必要时可调二十五军加入作战。这样不致使担任市区警备三个军的建制过分打乱。

(四)弹药补给所已进至嘉定；伤员截至今日，十兵团收容约七千，九兵团尚未得报（数目不会大）；粮食正用船前运中，油已至苏州十余万斤。刘瑞龙与苏支 正会商进一步部署，据汇报攻沪部队粮食似无问题，惟柴草困难，有伐公路树木烧者，现正与苏支商讨由宜兴线用船运木柴来。

(五)我们完全同意总前委十七日亥时电示，对淞沪实行全面攻击，惟不知接管准备与其他方面是否已准备完毕，请考虑示遵。

五、一九四九年五月二十一日/ITILE> 午时报军委电

遵照军委二十日电示，攻击上海的部署如下：

(一)第一阶段全歼浦东地区之敌，控制黄浦江右岸阵地，封锁敌人的海上逃路。内定：以三十军、三十一军全部，并二十军主力割歼黄浦江右岸之敌，控制江岸阵地，组织炮火切实封锁黄浦江面，截阻沪敌水上退路；以二十三军、二十七军及二十军之一部，完成对苏州河南市区之攻击准备，并以炮火冻结机场，积极钳制浦西之敌，策应浦东作战。以上五个军归第九兵团宋时轮、郭化若指挥。以二十五军、二十九军完成攻击吴淞、宝山之准备；二十八军、三十三军、二十六军完成攻击江湾、大场、真如地区敌之准备。以上五个军归第十兵团叶飞指挥。第一阶段任务限于五月二十五日前完成。但第十兵团所指挥各军，应尽量迫近街区，进行交通壕作业，选敌弱点攻击，创造第二阶段作战的有利条件。

(二)第二阶段夺取吴淞、宝山地区之外围碉堡，完成对苏州河北地区敌军之包围。内定：以二十五军、二十九军全力攻占宝山、吴淞，并控制江

岸要塞阵地，组织炮火封锁吴淞口，截断沪敌水面交通逃路，并与黄浦江右岸之三十军、三十一军阵地构成火力联系，同时严防敌海军进扰；以二十八军由杨行楔入吴淞、江湾之间地区，保障二十五军、二十九军攻占吴淞、宝山之侧背安全；以三十三军由刘行楔入大场、江湾地区；以二十六军由南翔沿铁路向东楔入大场、真如地区，力求与苏州河南之二十七军打通联系。各部均应积极割歼当面之敌，并向纵深扩张战果。以上五个军归第十兵团指挥。以二十军、二十七军、二十三军全部攻占苏州河以南、淞沪西区及南街区全部，力求楔入纵深，分割歼灭敌人，尔后组织警备部队（以不超过一个师兵力为限）控制街区，主力完成渡苏州河配合十兵团围歼苏州河北敌之攻击准备，

或尾敌进击，抢占北岸桥头堡阵地；以三十军、三十一军于黄浦江右岸组织炮火，除严密封锁黄浦江面敌之交通外，并以必要炮火压制黄浦江左岸之敌，直接配合攻击吴淞、宝山及苏州河南市区之各部作战，并加强白龙港、苏州码头线之警戒，防止海上敌舰扰乱。以上五个军归九兵团指挥。第二阶段任务内定于五月二十七日发起攻击。

（三）第三阶段聚歼可能溃缩苏州河以北、吴淞宝山以南、黄浦江左岸，以江湾为中心地区之敌，达成全部攻略淞沪全区之目的。内定十兵团除以一部兵力控制宝山、吴淞阵地，组织炮火封锁黄浦江口，防敌东逃外，主力由北向南及由西向东攻歼大场、江湾地区之敌。九兵团除以一部控制浦东及苏州河南市区，并组织炮火从黄浦江右岸协同十兵团封锁黄浦江外，集中主力由南向北及由西南向东北攻击。

（四）炮兵配属：以炮一团二个营、炮三团二个营（另一个营担任江阴要塞守备）、炮四团全部，配属九兵团作战；以炮一团一个营、炮六团全部、炮二团全部、炮五团全部，配属十兵团作战。战车团先以轻型坦克、装甲车出动参战，其余视机出动。以上归特纵陈锐霆司令统一部署之（炮一团、炮六团为美榴，余为野日榴）。

注释

（1）军委一九四九年五月六日致粟张并告陈饶刘邓电：“请粟张即行部署于五月十日以后，十五日以前，数日内先行占领吴淞、嘉兴两点，封锁吴淞口及乍浦海口，断绝海上敌人逃路。使上海物资不致大批从海上运走，并迫使用和平方法解决上海问题成为可能。请粟张以具体部署电告。”“占领吴淞、嘉兴，并不放弃推迟占领上海的计划，何时占领上海，仍须依照我方准备工作完成的程度来作决定，最好再有一个月左右的时间，充分完成准备工作。但是你们仍须准备在不可避免的情况下，早日去占领上海。你们的准备工作愈快愈好。”

（2）顾锡九部指敌担任沪西太仓、昆山、青浦，松江之线防守的第一二三军。顾锡九为该军军长。

（3）军委一九四九年五月八日二十时复粟张并总前委电：“同意七日巳时电部署，请即照此执行。”“攻占吴淞、嘉兴等处之同时，派足够兵力占领川沙、南汇、奉贤，将敌一切逃路封锁是很必要的。”

（4）总前委一九四九年五月十五日二十二时复粟张并报军委：“同意你们十五日七时部署。”

（5）上海是一座永久设防大城市，外围的钢筋水泥工事，在抗日战争爆发之前，国民党政府聘请美国、德国专家全面修筑；在日本军占领之后，为

防美军登陆又进行了加修；在淮海战役之后，国民党军根据我军攻城特点，又作了全面加修，赶筑了外围阵地、主阵地、核心阵地三道防御工事。阵地编成：外围据点及警戒阵地，设于太仓、南翔、川沙之线，每个据点筑有一个团的阵地，以掩护主要防御地带；狮子林、月浦、刘行、虹桥、杨恩、高桥之线为主要防御地带，其纵深约为三公里，构筑有集团地堡群，其中永久性钢筋水泥地堡有三千六百余个，并将一公里以内的村落、树木全部平毁，以扫清射界，利用市区高大建筑物，作为坚固的核心阵地和抵抗枢纽，并在市区内设有半永久性的抵抗工事，以便进行巷战。

（6）总前委一九四九年五月十七日亥时致粟张电：在敌固守上海的情况下，在部署上似应同时由南向北实行攻击。因苏州河南为敌防御守备较弱部分，且多面攻击才能分敌之势，使我易于奏效。如兵力不够，可考虑增调。

（7）苏支：指以苏北支前办事处为基础组成的苏南支前司令部。

（8）总前委一九四九年五月十八日致粟张并军委电：“你们需要二十五军参加上海作战，即可直令八兵团调用。我们进入上海的政治准备业已初步完成，你们攻占上海的时间不受限制。”军委五月十九日致总前委、粟张电：“在上海已被我军包围后，攻城时间似不宜拖得太长。你们接收工作已做到何种程度？是否可以于五月二十五日前后开始攻城？攻城时似应照粟张意见，先歼苏州河南及南市之敌，再歼苏州河北及吴淞之敌。”

（9）军委一九四九年五月二十日致粟张并总前委电：“据邓饶陈电，接收上海的准备作业已大体就绪。似此，只要军事条件许可，你们即可总攻上海。”“攻击步骤以先解决上海后解决吴淞为适宜。如吴淞阵地不利攻击，亦可采取攻其可歼之部分，旅弃一部不攻，让其从海上逃去。”

（10）五月二十二日获息，汤恩伯已登舰在吴淞口外指挥所部从海上撤退，其五十四军已从真如撤走，苏州河南市区仅有五个交警总队。粟张即令各部同时实施原定之第一、第二阶段作战计划，提前于五月二十三日夜发起总攻，迅速占领了浦东市区及苏州河南市区，将敌压缩于大场、江湾、宝山、杨行地区，二十七日上午全歼上述之敌，下午三时受降了杨行最后一股敌人。至此，上海全部解放。是役，除汤恩伯率五十四军等部约五万余人先期登舰出海逃往舟山、台湾外，其余敌军，两个军的全部、五个军的大部和五个交警总队，全部就歼，共十五万余人。

