

编者说明

一、本书收入的主要是1948年2月至1949年2月中共华东中央局以五莲为实验县进行整党、结束土改试点工作所形成的文献资料以及有价值的回忆录。在编纂过程中，我们力求做到资料的完整性、真实性、典型性。资料的编排注意了时间的先后，同时同一内容的资料又适当予以集中。

二、为了如实地反映历史的本来面目，本书收入的文献资料，除对明显的错别漏字和不规范的标点符号加以校正外，一般不予变动。对于一些由于历史条件限制而出现的不甚通顺、不甚完整的语句及时代用语，只要读者能明了其意，未予改动。有的资料作了删节，均用“（略）”、“（下略）”等字样注明。对于残缺的文字，能判明字数的用“口”代其位置，不能判明字数的以“（缺）”“（下缺）”标明。需要增补的字词语用“〈 〉”表示，疑系错字词则用“[]”标明。标题作了改动的，在题后加“*”标明。

三、本书在编纂过程中，得到中央和省、市、县档案馆，省、市委党史资料征集研究委员会，五莲县委的大力支持。省委党史委主任、原省委书记高克亭，编辑处长王洪；潍坊市委党史委副主任段福群等曾为本书审阅稿件，提出修改意见。当年在实验县工作的老同志邢子陶、辛玮、杜大公、张鲁东、王照华、边春光、刘导生、金石及张鼎丞同志夫人何素行，原秘书沈曾华等对本书的编辑、出版也给予了极大的帮助和关照，在此，

一并表示感谢。

四、本书除注名者外,还有徐成洲、李鹏、张守密等同志参加了资料的征集、核实等工作。

1989年12月

目 录

概 述..... 中共五莲县委党史委(1)

工作布置

中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示

(一九四八年二月二十二日) (10)

张鼎丞同志在讨论五莲县工作会议上的发言提纲

(一九四八年二月) (18)

通过组织,改造组织

(一九四八年三月十二日) 中共五莲县委(23)

纠正目前尚存在的“左”的偏向

(一九四八年三月二十四日) 中共五莲县委(28)

爱护干部与改造干部

(一九四八年四月一日) 张鼎丞(32)

张鼎丞同志在五莲县委会议上的讲话记录

(一九四八年六月一日) (39)

饶政委对五莲今后工作意见

(一九四八年七月二十九日) (53)

张司令最近对五莲工作指示摘要

(一九四八年十一月二十七日) (68)

张鼎丞同志在五莲会议上的发言

(一九四九年一月十一日) (72)

树立全心全意为人民服务的思想,安心愉快地接受党的
光荣任务

(一九四九年二月二十日) 中共五莲县委(75)

工作总结

第一期党训班情况总结

(一九四八年四月三日) 王照华(77)

仁里区半年来工作总结

(一九四八年九月十八日) 刘导生(80)

五莲县初步整党基本经验

(一九四八年十月十五日) 尹阿根(85)

五莲县第一期干部训练班介绍

(一九四九年一月二十四日) 杜大公(92)

中共华东中央局土改工作团关于五莲县结束土改工作
的总结

(一九四九年三月十四日) (99)

工作日记

五莲县学工作日记

(一九四八年八月十日至九月十二日)..... 杜大公(179)

典型介绍

白石子乡村干部思想转变过程..... 吕文福 张兆涌(191)

王古庄划成份的思想动员..... 纪元 杜秀明(194)

小古家沟在划阶级成份中结合公开支部..... 耿泰三(203)

贾古庄划成份确定地权完成经过……	霍志仁	郝盛琦	(207)
大茅庄郭公奎变工组介绍……		车 萍	(215)

历史回顾

实验县工作情况的回忆……	邢子陶	辛玮	李滋圃	(221)
回忆与怀念……			邢子陶	(228)
怀念张鼎丞同志……			辛 玮	(233)
同甘共苦,亲密无间				
——忆张鼎丞同志在五莲 ……			杜大公	(240)
回忆实验县的生产救灾、支前工作 ……			张鲁东	(248)
鱼水深情				
——回忆参加五莲实验县工作片断 ……			范征夫	(251)
亲切的教诲,终生的怀念				
——张司令员帮我重新走向工作岗位……			蓝保森	(259)

大事记

(1948年1月至1949年2月)……	(266)
---------------------	-------

概 述

中共五莲县委党史委

五莲是老区，早在 1931 年就建立过党组织。抗日战争胜利时，五莲地区全部解放。1946 年曾开展过土地改革，1947 年 5 月建县以后又进行了土改复查。1947 年 7 月中央召开全国土地会议以后，全县结合土改复查普遍进行过整党，但由于对以前的“左”倾错误没有引起足够的重视，对土改不彻底和党内不纯的状况估计过于严重，因而使“左”的错误进一步发展。1948 年初，为贯彻《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》精神，中共华东中央局（以下简称华东局）确定五莲为实验县（华东地区唯一的实验县），自 1948 年 2 月至 1949 年 2 月，整整一年的时间，进行了试点工作。实验县的工作，由华东局组织委员会主任张鼎丞具体负责，抽调华东局工作团和在华东局党校学习的 200 多名干部组成工作团，配合原在五莲工作的同志一起工作，重新组建了县委、县政府及基层党委、政府。在一年的试点工作中，虽在初期执行过“双管齐下”的“左”的整党政策，走过一段弯路，但不久即作了纠正，贯彻了“通过组织，改造组织”和对干部“爱护、教育、团结、改造”的方针，顺利地进行了生产救灾、整党、结束土改等工作。纠正了土改复查和整党中“左”的偏向，较好地完成了民主革命关于妥善解决土地问题的任务，五莲干部、群众的精神面貌也有了较大的改观，人民生

活有了一定程度的改善,为以后在老区、半老区整顿党的组织和结束土改提供了丰富的经验和良好的借鉴。

—

抗日战争胜利后,五莲地区党组织有较快的发展,到1947年夏五莲建县时,全县有支部295个,党员人数达8300余人。但由于忙于战争,对基层组织和党员缺乏细致的考察和深入的思想教育,部分基层干部和党员存在着工作上强迫命令,土改中多分土地、浮财等,个别组织中出现了腐化分子,也混进了阶级异己分子和其他坏分子,“贫雇农打天下、坐天下”的思想在基层也普遍存在。

针对以上情况,中共五莲县委在土改复查后,根据中央在河北平山县西柏坡召开的全国土地会议精神,曾整顿过基层干部队伍。但由于土改复查执行了“左”的错误政策,因此,在干部政策上出现了“左”的偏差,如“交权”,撇开组织,单纯发动贫雇农进行复查、整党,将老村干搁在一旁等。1948年1月整编中,又将过去各种错误的责任过多地推在区、村干部身上,进行了简单的复员、精简。所以问题非但没有解决,反而在一定范围内造成了混乱。1948年1月,华东局为取得解决问题的经验,派出工作团到五莲,采取上级干部自上而下,群众自下而上的“双管齐下”的方针,撇开组织,“另起炉灶”,单纯发动贫雇农,整顿基层干部。这种以“左”纠“左”的做法,在已经开始整干的仁里、大茅庄、钱家庄子等村引起了混乱,部分在战争和土改中涌现出的干部和积极分子被批判斗争,他们感到十分委屈,甚至与工作团产生了对立情绪。与他们情况相同的人预感到“火”要烧身,心情苦闷,情绪悲观。个别坏人乘机捣乱、破坏,好心的群众担心“上级整、群众斗、坏人反攻”,一个时期内工作难以开展。

县、区领导干部和工作团的部分同志，深感“双管齐下”的方针起到了“南辕北辙”的效果，因而纷纷向华东局反映情况。此时，正值中共中央发出了《在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》。华东局依照中央的指示，认真研究了五莲的情况，张鼎丞同志亲自派人到基层了解干部群众的思想和要求。在做了大量调查研究工作的基础上，华东局决心纠偏，改“双管齐下”的方针为“爱护、教育、团结、改造”和“通过组织，改造组织”的方针，改斗争打击的方法为批评、教育、改造的方法，并确定五莲县为实验县，派出 200 多名有高、中级干部参加的强有力的新的工作团，在五莲进行结束土改和整党试点工作。工作团与原在五莲县工作的干部，重新组成县区领导班子，原华中分局组织部干部科科长、工作团团长尹阿根（现名邢子陶）任县委书记，原县委书记辛玮任副书记，其他县委委员有杜大公、李滋圃、徐敏山、张鲁东、段颍、牟景途、曹明楼、纪涛等；徐敏山为县长，原县长张鲁东改任副县长。实验县的工作由华东局直接领导，华东局组织委员会主任张鼎丞分工负责。

二

1948 年 2—3 月，县委和工作团成员到农村后，首先遇到的是群众对上级的不信任、不理解；基层干部有的等待挨整，有的伸腿不干，工作、生产无人抓，群众生活普遍困难，局面很难打开。面对当时情况，县委和工作团认为在情绪对立的情况下进行整党，是难以展开，难以奏效的，同时，时令正值春耕生产季节，群众生活相当困难，据统计，全县 25 万人中，缺粮一个半月以上的就有 8.7 万人，占全县人口的 34%，短时缺粮的就更为普遍。因此，当务之急是生产救灾，把生产救灾作为当时突出的中心任务首先抓好，保证“不饿死一个人，不荒掉一亩地”。通过生产救

灾考验干部,给犯错误的干部以改正缺点错误,赢得群众信任和谅解的机会,消除上下级之间、新老干部之间、干群之间的隔阂,增强团结,然后进行整党、土改。这个意见完全符合华东局的要求,华东局领导人饶漱石、张鼎丞等在讲话中充分肯定了这一点,要求各地结合生产救灾进行土改整党,要求五莲将解决春荒当作试点工作的第一步。

鉴于此,县委在动员基层干部做好工作的同时,突出抓了以下几个方面的工作:

首先,解决粮食问题。县委一方面将群众的困难如实向上级作了汇报,请求协助解决。滨北专署得知灾情后,迅速拨粮 26.6 万斤,拨款 3902 万元(北海币),救济灾区人民。另一方面,在群众中大力开展社会互济,提出“亲帮亲,邻帮邻,对门帮对门”的口号。在取得一定效益后,又提出“亲帮亲,邻帮邻,轻灾民帮助重灾民”的口号,发动户与户、村与村互相接济,不同的乡区之间互相取借。这种群众性的互济活动帮助不少灾民渡过了难关。再加上县政府掌握的返还预借粮 96 万斤,土改斗争果实 16 万斤,以工代赈得粮 92 万斤,共 200 多万斤粮食及时发给了断粮户,保证了群众的最低生活需要,使整个春荒期间没有饿死一个人。这样,既解救了危难之中的群众,也使群众相信了党和政府。

其次,解决变工互助问题。春耕开始之际,大批支前民工尚未返回,春耕春种缺乏人力畜力。一开始,县委、县府提出了“自愿结合”、“等价交换”、“公平合理”的原则,在此原则下开展变工互助。经发动,全县组织变工组 6021 个,参加农户 2 万户,占全县总农户的 60% 以上。互助组内相互调剂人力、畜力,还可以人畜互换,既解决了有人无畜户的困难,也解决了有畜无劳力户的困难,还用其它变工方式解决了无劳力、无畜户的困难。同时,对烈军属的代耕代种也做到了不违农时。

再次,各级党委、政府和工作人员,除安排少数干部留守机

关外,其余人员都到了生产第一线,和群众共同拉犁、耕种。他们还降低生活标准,挖野菜充饥,把节约的粮食分给灾民。在他们的带动下,老人、妇女、儿童全部上阵,真正做到了“不荒掉一亩地”。

由于春季打下了好的基础,再加上年景的风调雨顺,秋季获得了好的收成,为结束土改和其它工作提供了良好的条件。

三

华东局和实验县委在抓好生产救灾、解救燃眉之急,稳定群众情绪的同时,有步骤地领导开展了整党工作。

首先,着重纠正过去的偏差,使广大干部群众确信整党不是斗争干部和土改积极分子,从而心情愉快地参加整党。自提出“通过组织,改造组织”的方针后,县委一方面派人到斗争干部最严重的村庄作检讨,向被斗干部道歉,对错斗事件承担责任。另一方面,为了表示诚意,县委于3月20日召开精简下放干部会议,组织他们学习上级文件,请中央委员曾山作形势报告,县委副书记辛玮代表县委作检讨,向被错误处理的同志赔情。不仅县委态度中肯,张鼎丞同志也亲自深入村庄,找被斗干部谈心,使被精简下放的干部放下包袱,愉快地重新投入工作。为在全县造成一种正常的政治气氛,县委于5月26日至31日在仁里区娄古庄召开了全县干部大会,张鼎丞到会讲话,重申华东局“通过组织,改造组织”和对干部要“爱护、教育、团结、改造”的政策。县委主要负责同志也认真检查了前段工作的失误,恳请广大干部批评,并表示在今后的工作中,随时坚持真理,修正错误。会后,各区都相应召开了乡、村干部会议,作了贯彻。为抓好基点,切实解决好问题,张鼎丞在仁里区的区、乡、村干部会议上,讲了党的性质、任务,要求党员、干部不要“混在一起斗自己的人,以后不

要‘翻地瓜秧’了”。通过上下的会议，扭转了偏向，解除了基层干部群众的紧张情绪和恐惧心理，上上下下的态度端正了，政治气氛正常了。

出现了良好的政治气氛后，县委不失时机地使整党工作迅速展开。第一步是进行深入的思想教育。为取得好的教育效果，县委自3月份起，举办了党训班和县学干训班，对全县的区、乡、村干部进行了轮训，训练教育的指导思想是用马列主义、毛泽东思想和党的基本知识端正党员干部的思想意识和工作作风，使党员自觉坚持党的宗旨。训练教育的内容，一是形势和任务，普遍学习了毛泽东同志关于《目前形势和我们的任务》以及上级的有关文件，明确了解放战争的形势和老区人民解放战争应尽的责任，决心通过自己的努力，尽快实现打倒蒋介石，解放全中国的愿望。二是学习党的基本知识，主要学习《党章》和《怎样做一个好党员》等。在学习着重强调理解党是工人阶级组织的最高形式，是工人阶级的先锋队，是全心全意为人民服务的政党的观点；党员要时时处处起模范带头作用，为群众办好事，敢于牺牲自己，大公无私，不图私利的观点；党员要密切联系群众，讲民主，不独断专行，不强迫命令的观点；党员要积极开展批评与自我批评，随时坚持真理，纠正错误的观点。通过学习，整党的目的明确，方法清楚，消除了顾虑，丢掉了等待挨整的想法，掌握了批评和自我批评的武器。接触问题、解决问题也就水到渠成了。

第二步是开展党内外民主。各支部召开党员会和农会代表联席会，由支部负责人（多数是农会干部或其他行政干部）公开检查自己的缺点错误，表明自己改正错误的决心，同时，动员群众向支部提意见。党员和群众采取不同的形式讨论、评议，对干部该批评则批评，该表扬则表扬，并将他们的意见转告给干部。

第三步是组织整顿。根据思想教育从严，组织处理从宽的原则，调整了某些支部班子，更换了个别支部负责人，对犯有错误

或严重过失的党员给以改正错误的机会,然后,视其态度和错误性质研究处理意见。对要作组织处理的党员,先由全体党员会讨论决定,再报上级批准。在组织处理的基础上,进行了支部改选,选出了思想好,作风正派,办事公道,有一定工作能力的人参加支委会。同时,在整党中发展了一批积极分子入党,扩大了党的队伍。

四

1948年10月,实验县的工作顺利地完成了整顿党的组织和对党员进行普遍教育的工作,通过生产救灾也取得了较好的收成,改善了群众生活,从而转向了结束土改。结束土改,在山东来说是第一批,缺乏经验,为做好这项工作,从8月中旬起,县委先后办了五期区、乡、村干部训练班,培养干部2377人。训练班主要学习任弼时同志《土地改革中几个问题》的报告和中央的其它有关文件、政策,明确了划分阶级成份、确定地权的标准及方法步骤。为结束土改在全县展开准备了骨干。

五莲建县前,曾在1944年进行过减租减息,1946年搞过土改献田,1947年建县后搞了土改复查,土地基本上平分,多数贫雇农得到了土地,但地权尚未确定,土地证尚未颁发,仍存在一些问题。就土地来说,遗留悬案较多;就政策来说,侵犯中农利益较普遍;就阶级阵线来说,阶级成份没明确划定。同时,部分农户需调剂土地等。

为圆满解决好以上问题,县委和工作团针对群众中存在的怕结束土改后再搞复查斗争,怕土地打乱平分等想法,组织群众学习了《中国土地法大纲》等文件,向群众讲明了划阶级定成份和确定地权的意义和方法,讲明了调剂土地不是重新复查,不打乱土地平分。在消除群众顾虑的同时,县委在常山区桥上乡先行

了一步,在取得经验后,于10月底在全县展开。

首先,划分阶级,确定成份,明确阶级阵线。县区党委和工作团成员先将党的政策和划阶级定成份的标准交给农户和骨干分子,使之分清和掌握各阶级、阶层之间的标准界限。再根据标准找出各种类型的典型,经农会研究,确认典型后,向群众公布。这样使所有群众都熟悉政策界限。在此基础上,乡村干部和农会发动每家每户根据自己的家庭在民主政权建立(1943年建立政权)以后的经济状况、变化状况,定出建政时、建政后两个时期的成份。确定的方法是自报公议,最后由农会确认并公布。至于地主、富农家庭成份的确定,是同纠正错斗中农一起进行的,也是先由他们自己认定,然后由农会讨论通过,再向全体村民公布。

在确定阶级成份的过程中,县委和工作团引导群众回忆对比并对其进行阶级教育,使其明确党在农村依靠贫雇农,团结中农,改造封建剥削分子的阶级路线,鼓励贫雇农提高阶级觉悟,积极生产,发家致富,要求中农接受贫雇农的领导,帮助贫雇农解决困难;向地主分子和封建富农指出过去剥削贫雇农的罪恶,使其认清今后的出路是参加劳动,遵守法纪,做自食其力的劳动者。

其次,调剂土地确定地权。在1946年的土改和1947年的复查中,由于是平分土地,工作中又执行了“左”的政策,致使一些不该失掉土地的中农失去了土地,一些不该多得土地的贫雇农多得了土地,个别不该全部斗出土地的地富全部斗出了土地,还存在部分“黑地”。县委根据以上情况,在划阶级定成份的工作展开后,确定了满足贫雇农的土地要求,补偿错斗中农的损失,使地主、富农靠自己的劳动维持生活为调剂土地的原则,并决定调剂土地同划分阶级,确定成份的工作压茬进行。调剂的方法,是首先动员部分多得土地的干部、贫雇农抽出多余的土地,给其他群众作出样子,然后将中农和个别地主、富农多余的土地调剂出

来。农会和村干部召开联席会议,充分研究讨论,将这些土地分给缺少土地的农户。分配多余土地的过程中,还一并妥善解决了一些户的土地过于分散,不便耕种的问题和“黑地”的问题。调剂土地后,各村农会将土地逐块逐户登记造册,呈报区、县政府审查。经审查批准后,颁发土地证,并向农民宣布了土地证的法律效力。农民看到自己的地权得到了政府的确认,感到心里踏实,生产的积极性也随之高涨起来。

实验县经过一年的工作,纠正了过去土改复查、整党出现的“左”倾错误,密切了党群关系,改善了群众生活,克服了基层干部和基层组织中的思想作风不纯问题,调动了基层干部的积极性。在完成整党的基础上,发展新党员 500 名,建立乡支部 85 个,公开村党支部 266 个,在 402 个自然村划定了阶级成份,占全县村庄总数的 92.4%,在 283 个自然村调剂了土地,确定了地权,占全县村庄总数的 65%。1949 年 2 月,华东局工作团成员陆续离开五莲县,奔赴新的工作岗位,实验县工作顺利结束。

中共中央关于在老区半老区进行 土地改革工作与整党工作的指示^①

(一九四八年二月二十二日)

根据各地最近数月的报告看来,各解放区,除了去年秋季人民解放军由防御转入进攻以后解放的新区以外,在所有老区与半老区中,大致应分为三类地区,并应根据三类地区的不同的情况,采取不同的工作方针。

第一类地区,是土地改革较为彻底的地区。其中,大多数地区,经过了减租减息、清算斗争和一九四六年“五四指示”以后的土地改革;一部分地区,经过了清算和土地改革;而陕甘宁的一部分地区则经过了一九三七年以前的分地及一九四〇年的归地。在这些地区,土地已经平分,封建制度已不存在,农民各阶层占有土地的平均数相差不多。阶级情况,除了东北及其他平分不久的地区尚有不同外,地主与旧式富农均比过去大为减少,且有已下降为劳动农民或贫民者,但尚有一小部分地主旧富农占有

^① 这是周恩来同志为中共中央起草的指示,经毛泽东同志修改过。原载《周恩来选集》上卷第 288 至 296 页,标题为《老区半老区的土地改革与整党工作》。

较多较好的土地财产。这类地区的工作干部有许多人占有较多较好的土地财产。这类地区,新富农已经生长,且有多过旧富农者。中农在这类地区已发展为多数,占乡村人口的百分之五十到八十上下,其中,新中农占很大数量,有达一半以上者。中农所有土地的平均数,一般超过贫雇农所有土地的平均数约二分之一上下。贫雇农变为少数,占百分之十到四十上下,其中尚有若干未彻底翻身者,亦有由地主旧富农下降为贫农者。这类地区,应被认为土地已经平分,决无再行平分的必要。留下的问题是在较小的范围内,用抽补方法调剂土地及一部分其他生产资料,使尚未彻底翻身的贫雇农,从地主旧富农尤其是占有超过农民很多的土地财产的干部家庭那里,补进土地及其他必需的生产资料。如果需要抽出新富农甚至一部分富裕中农的土地时,必须取得被抽者的同意,方可抽动。绥德黄家川的典型经验,可以大致应用于这类地区。

第二类地区,是土地改革尚不彻底的地区。其中,一部分地区,经过了减租减息、清算斗争与“五四指示”后的土改;另一部分地区,经过了清算和土改,但均由于各种原因,例如领导方针动摇、党内不纯、官僚主义、命令主义及战争情况等,致使土地平分尚不彻底,封建制度尚有残余,农民各阶层占有土地的平均数相差较大。阶级情况,地主旧富农较第一类地区为多,大都仍占有较多较好的土地财产。工作干部中许多人占有较多较好的土地财产。新富农尚不多。中农占人口的少数,约为百分之二十到四十上下,其中新中农亦占少数。中农所有土地的平均数,因减租清算致土地转移的结果,一般超过贫雇农所有土地的平均数达一倍上下。贫雇农仍占多数,占百分之五十到七十上下,其中多数尚未彻底翻身。这类地区,应被认为平分已大体实施,但不彻底。因此,一般地也不是再来一次全面的平分,而是实行在较大范围内的调剂。只在某些特殊地方,在多数农民要求并取得中

农同意的条件之下,应当重新平分。由于这类地区贫雇农人数最多而土地平均差额又较大,单动地主旧富农及干部的土地财产,一般不能满足贫雇农的要求,势非抽动新富农及一部分中农的土地不可。因此,凡中农所有土地的平均数,超过贫雇农所有土地的平均数在一倍上下者,在取得本人同意以后,可以抽出中农的一部分土地,但以不超过其全部土地的四分之一为限度。如此,一方面可使中农波动面不致太大,另一方面仍可保持中农所有土地的平均数超过贫雇农所有土地的平均数,但又不致相差太大。如果中农所有土地的平均数超过贫雇农所有土地的平均数在一倍以上,并赞成平时,可以实行平分。在这类地区,绥德黄家川经验中所述土改工作人员的工作方法,亦必须注意采用。

第三类地区,是土地改革很不彻底的地区。其中,一部分地区虽然也经过了清算和土改,但是工作很坏;另一部分地区,则是边沿区或收复区,土改工作尚未进行。所有这些地区,土地并未平分,封建制度依然存在,土地关系及阶级情况仅有若干变动,地主旧富农仍占有大量的土地财产,贫雇农仍然是人多地少。在这类地区,完全适用平分土地彻底消灭封建制度的方针。平分的重点,应放在没收地主土地财产及征收旧富农多余的土地财产上面。对于一部分中农的多余土地,必须在取得其同意以后,方能抽出平分。如果某些中农所有土地较一般农民所有土地的平均数只超出百分之十以下者,应不变动。边沿区,如尚带游击性质,应作新区看待,适用中央关于新区土改要点的规定,不应列入此类地区。

二

不论是平分土地或调剂土地,不但应注重土地数量的差别,还应注重土地的质量、产量及其位置远近的差别;不但应从农村

的一般耕地着眼，还应从公地、荒地、黑地、绝户地等着眼；尤其是非法强占的土地财产，分配不公的土地财产及干部贪污或侵占的果实，更应首先注意解决。如此，才能真正实现抽多补少、抽肥补瘦的平分方针，才能从多方面设法满足贫雇农的要求；而同时又照顾了中农的利益。在平分或调剂土地中，对于在抽动新富农及中农的土地时必须充分说明理由取得本人同意一点，甚为重要。如果本人不同意，则应向他们让步，不得采取强制办法。

三

为着满足贫雇农的要求，在实行调剂土地时，应首先补足缺地较多的贫雇农。然后，才对于有完全劳动力的青壮年单身汉，补足其两人份的土地，但如土地不足时，亦可补给较两人份为少的土地，或者不补。对于孤老寡妇，因其缺乏劳动力，在土地不足时，亦可不补给两人份的土地。对家庭人口多的，亦可较家庭人口少的少补。对流氓习气很深一时难望改好者，也可少补，后补，或不补。对于此种流氓，暂时应只给与土地使用权，不给与土地所有权。对于由地主富农下降到贫雇农为时不久者，亦可后补，或不补。总之，要使广大贫雇农群众能合理地补足土地，以利生产，而不应附和绝对平均主义的错误思想。在调剂土地以后，对于孤老寡妇及贫雇农中仍有困难不能解决者，政府应另行设法帮助其解决困难。

四

在第一、第二两类地区中，在农民已经发动和组织起来的地方，目前应依上述各项规定，于春耕前实行调剂完毕，确定地权，以利生产。在工作尚未做好，估计春耕前已不可能完成土改任务

的地方，即应将土改工作推迟至夏季以后进行，并保证今年的土地生产物归耕者所有，而将工作迅速转入生产、整党和建立乡村民主生活上去。在第一第二两类地区中，调剂土地的工作已经做好的地方，即应确定地权，不再变动。在第三类地区中，更应将已着手的土改工作赶快作一结束，推迟至夏季以后重新进行，以便迅速转入生产及一般的宣传组织工作。

五

在老区半老区，应准备以二年到三年时间（一九四八年至一九五〇年），有计划地完成全区域的土改与整党任务，而不应操之过急，致发生许多不应有的毛病。土改工作与整党工作，均是很细致的群众工作，必须依据群众的觉悟程度与组织程度，领导干部的多少强弱，决定工作的速度。每一个乡村土改与整党问题的解决，均必须酝酿成熟，取得绝大多数人的同意，方能作出决定，采取行动，不能由少数人强制解决，致犯命令主义的错误。同时，对于群众中发生的不正确意见，又必须耐心说服，实现党的领导作用，不要犯尾巴主义的错误。

六

土改与整党，均应采取有重点的、波浪式的、逐步推广的方法。凡无得力的领导者或健全的工作团的地方，宁可暂缓发动，不要急于求成，致走弯路。但是在一切决定发动工作的地方，又要集中力量，按期完成工作计划，不要拖延太久，致使群众情绪减低，既碍生产，又不利于工作的推进。对于一切领导土改与整党工作的领导者及工作团，均必须加以训练，讲明政策，并要适时地检查他们的工作。

七

贫农团无疑是农民群众中坚决实行土地改革彻底消灭封建制度的骨干组织。但是在第一类地区平分已经实现、中农已占多数的情况下,如果也要人为地组织贫农团去领导一切,势必脱离多数,孤立自己。因此,在这类地区,应就原有的农会加以扩充,并改选农会的委员会,使其能领导各项工作。原来无农会者,应成立农会。在农会中,成立贫雇农小组。如果贫农团已经组织起来,则不应马上宣布取消,而应使贫农团逐渐改为农会中的贫雇农小组。在第二类地区,因为平分尚不彻底,贫雇农仍占多数,贫农团的独立领导作用尚未失去,因此应该组织贫农团,并使其在农民中起领导作用,但在组织时,应吸收新中农参加。在贫农团成立一个短时期(例如一二月)以后,即应就原有农会加以扩充,改选农会的委员会,使其能领导各项工作。原来无农会者,即应成立农会。在土地调剂工作完成以后,贫农团即可改为贫雇农小组。如果在过去土地改革中业已成立有贫雇农及新中农领导的健全的农会,或者有顺利条件能够保证改选农会的委员会使贫雇农及新中农占三分之二、实施土改工作的健全领导的地方,亦可不组织贫农团,而只于农会中组织贫雇农小组。在第三类地区,因为平分尚未实施,贫雇农占多数尚未翻身,中农对土改尚存观望心理,必须首先组织贫农团,发动土改斗争,树立领导威信,一个时期(例如三四个月)以后,再成立包括全体农民在内的农会。农会应容许新富农入会,但对地主旧富农及一切投机分子,则应坚决拒绝其入会。在一切地方,在土改工作与整党工作大致完成以后;即应实行普选,成立乡村人民代表大会,并改选乡村政府。在农会的委员会中,在乡村人民代表大会及政府委员会中,一般地贫雇农新中农应合占三分之二,旧中农及其他劳动

分子应占三分之一。

八

各地整党工作正在开展,并创造了许多方法。其中,以经过党的支部,邀集党外群众参加党的会议,共同审查党员及干部的方法,为最健全的方法。平山县的典型经验,应为各地所取法。在第一第二类地区,一般的封建势力业已消灭,而农民中的不满常常集中于一批利用政治地位为非作恶、侵占土改果实的党员及干部身上。因此,在这些地区进行调剂土地的工作,必须与整党工作相结合,有时还须从整党开始,才能发动群众的积极性。采用上述党员与党外群众结合开会的整党方法,一方面,使参加会议的党外群众能够尽情地批判与审查他们所反对的或赞成的党员及干部,使他们感觉到他们已与党通了气;另一方面,党的领导者可根椐群众意见及党内情况,全面地考虑问题,分别是非轻重,给以应罚应奖的公平的处置,使党内外群众均感觉满意;同时,又可以吸收被群众所推荐的或拥护的积极分子加入党的组织。如此,既整顿了党的队伍,又整顿了群众的队伍,建立起党内外民主生活,将极大地提高党的威信。此种方法,在农村中,在城市中,在工人中,在军队中,在机关和学校中,均应实行。除尚未巩固的新区以外,一切党的支部,均应公开。一切党的支部,在其讨论有关群众利益的问题的一切会议上,包括党的批评检讨会议在内,均应有党外群众参加,不许开秘密会议,借以破除群众对党的组织与党的会议的神秘感觉,使党内一切好的与坏的现象暴露于群众之前,为群众所监督,为群众所批评或拥护。实行这种方法,需要两个条件,一个是上级党的领导的健全,一个是本支部要有几个好的党员骨干。如果上级党的领导者不健全,便须先健全领导。如果某些支部确已为坏分子所统治,甚或全部

为坏分子所盘据,没有好的党员骨干,无法进行改造时,就应解散这个支部。上级领导者就应超过该组织,直接动员群众,依靠贫农团、贫雇农小组及农会,领导土改与生产。这样经过一个时期之后,重新吸收党员,建立支部。对于原支部的党员,在该支部被宣布解散以后,上级党的领导者得依情况将他们提交贫农团大会或农民大会予以批判或审查,并给以应得的处分。其中,经群众评定认为错误较轻的分子,经过一定时期的考察,证明其确已改正者,仍可个别地恢复党籍。但这是指特殊的情况。一般的支部,总有若干好党员。上级领导者的责任,就在善于发现这些好党员,并依靠他们为骨干,吸收新鲜力量,改造支部,而不要抛弃或不理他们。整党审干,必须采取严肃而又谨慎的态度。我们既要严肃地注视党内不纯的现象,又要勿忘我党的整个情况是业已经过长期考验,在群众中有了极大威信,并正在胜利前进中。应当承认,在战争和土改的过程中,一定会有一批阶级异己分子从党内清洗出去,同时又一定会有大批的革命积极分子涌进党来。因此,各地党委在整党工作中,应当分别情况,解决问题。对于那些显然犯有重大罪恶、业已丧失作为一个党员的起码资格的分子,应当开除出党。对于那些混入党内的阶级异己分子,对于那些不可救药的党内蜕化分子,均应坚决清洗出党。对于那些虽然是从剥削阶级出身,但是自愿放弃其原来的阶级立场的党内的知识分子或其他分子,在他们犯有严重错误,但尚未丧失作一个党员的起码资格的时候,只要他们承认错误,愿意改正错误,并获得党外群众的同意,我们就应采取考察和教育的态度,而不要马上开除出党。对于那些犯有较轻错误的党员,不论其出身如何,均应采取教育方针。

张鼎丞同志在讨论五莲县 工作会议上的发言提纲

(一九四八年二月)

(一)同意五莲工作的估计与布置(鲁中的也同意)

1. 在大鲁南高干会议后八十天工作中有很大转变和成绩。

a. 坚持华东局原则精神,克服错误缺点,推动党走向布尔塞维克道路。

b. 克服脱离群众的严重错误,争取群众。

c. 逐渐地解决具体问题。

上述转变与成绩仅仅是初步的,仍需巩固起来贯彻到底。

2. 仍有较多缺点与困难。

a. 仍存在着错误思想——党内不少党员干部仍然自私自利;不放下包袱;宗派思想仍未解除;消极悲观;堕落思想(大吃大喝);被困难吓倒,怕困难思想。

b. 不少党员干部政策观念薄弱,政策水平低,因此执行政策不坚定。

c. 作风仍未彻底转变。

除上述存在的缺点、困难外,仍有下列困难:

d. 过去错误恶果造成人心不安,对党不信任,党内思想仍不一致,组织上调整还接不上气。

e. 战争仍在继续,人力物力财力消耗仍极巨大,仍需人民

负担。同时财政上给予生产救灾支持仍有限制。

f. 灾荒如此严重,人民穷困。

3. 同意五莲工作布置。

4. 希望五莲有一个全盘的计划。(在)生产救灾运动中联系党政军民的建设。

5. 希望五莲县在生产救灾运动中贡献好经验和培养一批干部。

(二)华东局对于生产救灾的领导的检查

1. 胶河战役之后,提出了灾荒问题,提出了生产备荒问题。

2. 大鲁南会议提出生产救灾问题。

3. 二月初提出“不饿死人,不荒地”问题。

4. 动员与部署。

5. 实际步骤:

a. 财经整编的积极进行,也是联系生产救灾的准备。

b. 积极解决人民迫切需要。

c. 减轻人民负担。

6. 缺点:具体动员迟了些。有许多客观原因,我们对于生产救灾的实际准备不足。

(三)摆在我们面前的具体问题(必须解决的问题)

1. 干部思想作风问题。

(略)

华东局对干部的方针政策:

a. 爱护、提高、团结、改造的方针。

b. (对)进步的、优秀的、坚持正确原则积极为党为人民服务的、克己奉公大公无私的(干部),放手地、积极地支持他们,提到领导核心中去。

c. 积极培养工农干部。

d. 积极培养现有干部,提高现有干部。

- e. 干部的错误必须纠正。承认错误,改正错误必须欢迎。
- f. 由上而下的“三查三整”必须坚持到底,发扬民主,发扬自我批评。
- g. 学习平山县的支部公开(经验),来改造支部,改造村干部。
- h. 关心干部的困难。
- i. 调整干部。
- j. (对)坚持错误的干部必须执行纪律。
- k. 在生产救灾运动中、实际工作中来锻炼干部;办党校来培养干部;开各种会议来提高干部。

目前必须使干部认识错误、过失,脱离群众的严重性,重新做起,全心全意为人民服务。重新争取群众,团结群众。

必须认识阶级斗争与党内斗争的严重□□,使革命胜利发展,使党布尔塞维克化。

2. 地权问题。

a. 目前地权与生产关系,同意阿根等同志的估计。同意五莲调整土地布置生产的办法。

b. 无地、少地或坏地、远地的雇贫农,缺生产资料的雇贫农,必须给予解决。

c. 侵犯了中农利益者必须补偿。

d. 被“扫地出门”的地、富,无地、少地与缺生产资料者必须给予解决。

e. 土地改革必须遵照中央指示彻底解决。生产救灾运动为彻底解决土地问题准备充分条件。彻底土改是为了发展生产,为了发展新民主主义经济建设与政治建设。

f. 划分阶级问题。

3. 减轻人民负担问题。

a. 精简编制,建立制度,节省开支,减轻人民负担。

- b. 坚持“八项禁令”，减轻人民负担。
 - c. 取消粮赋累进税(三五年内)。
 - d. 研究土地与粮赋标准。研究中中亩之改□。
4. 劳动互助，解决今年生产中缺少劳力问题。
- a. 今年人的劳动力是比去年好了。
 - b. 牲口是缺少的。
 - c. 必须有领导地、有计划地组织劳动互助。
 - d. 劳动互助必须自愿为原则。
 - e. 动员半劳动力参加生产。
 - f. 必须动员与组织党政军机关劳力与牲口参加农业生产。
5. 生产救灾相结合的问题。
- a. 积极生产是救灾的最根本的办法，积极救灾又是当前生产中的重点。
 - b. 我们公家的财政经济可能支持生产救灾：十万万元贷款，一千万斤粮，七百万斤豆救灾。以公〔工〕代赈。粮食调济。调济物资(如棉花等)。调济物价与收购群众的副产品。调济种子等。
 - c. 合作社的调整，积极解决一部分生产救灾问题。
 - d. 清查斗争果实解决一部分生产救灾问题。
 - e. 提倡社会救济。
 - f. 生产救灾中的组织性、纪律性、维持秩序问题。

(四) 华东局对于目前生产救灾的领导

1. 生产救灾的检查与具体指导。
2. 对生产救灾严密部署，加强力量，加强领导。
3. 生产救灾的中心任务与战争、财政整编密切联系。
4. 生产救灾的严重情况中可能(有)意见分歧，必须注意解决。

5. 必须动员全体党政军民一切力量生产救灾。

(录自中央档案馆《张办存文》)

通过组织,改造组织

中共五莲县委

本县春耕紧迫,灾情沉重,为了使我们的组织工作赶上客观形势的需要,县委曾不断指出:(一)要减少中心乡、重点乡的干部,消灭空白乡;(二)要充分运用旧组织、旧干部。这些已为各区同志所注意,并且正在执行中。但是,到目前为止,我们的缺点还是很多,我们的组织领导还落在群众要求的后面。

要改正这一点,主要的方法,是通过旧组织,运用旧组织,改造旧组织,使它从爬在人民头上甚至(有)剥削人民的行为,改造成真正全心全意为人民服务。我们这样做,除了极少数完全为阶级异己分子所操纵的基层组织外,绝大多数基层组织是完全可能的。因为:(1)目前我们的工作在全县影响较大,现在一般的村干和群众都已经明白我们的工作态度,容易接受我们的领导。(2)组织内的成员,若不(只)以少数领导村干,而是从广大下层干部党员和会员来说,则大多数是好的。(3)目前国际国内形势对我极端有利,极大多数干部都愿意进步。(4)我们的主观力量强,可以领导掌握。

我们过去的工作,检讨起来,这方面有如下的缺点:(1)某些地方所谓通过组织,打通干部思想,消除他们顾虑,只是完全为了便利于我们去接近雇贫农,等到雇贫农积极分子找到,就把他们一脚踢开,只要干部是“老”的,不管错误的轻重(及)改悔的程度,都一律停止他们的工作(除了不得不依靠他工作的村长之

外),使得村干感觉到我们是完全在利用他,对我们离心。(2)对过去旧组织,原有的农会和贫农团一概不用,完全“另起炉灶”,使得旧组织中很多好的分子不能充分运用,工作缓慢,并使他们对我不满,阻力很大。(3)若重新组织雇贫农与农会,又一定是一个一个很缓慢地发展,或一定要先成立某某小组,再转为雇贫农小组,再组织贫农团;再组织农会等等,程序预先排定,不管客观情况的需要如何,不管中农的不满,总是千篇一律。因为我们有这三个缺点,就使得我们不能很好地运用旧组织,改造老干部,工作或多或少有些逐步爬行的状态。这方面虽然好多地区已经有好的转变,并开始有新的创造,但在全县范围内说来,上面的缺点还是严重存在的。因此,我们特提出一些意见,和各分区同志研究。

一、我们目前工作的主要方式,是通过旧组织,运用旧组织,改造旧组织。我们一开始在乡里工作,就要运用过去农会、过去贫农团及贫雇农小组进行工作,给他们一定的任务,并且时刻抓紧检查、了解鉴别,将好的积极分子团结在周围,将坏的分子不断清洗出来,将农民群众——特别是因灾荒迫切需要的贫苦农民吸收进来,逐步改变组织成份,改造乡与村的下属干部。并且依靠他们,在工作中不断教育干部、公开党的组织,运用党内党外群众力量整党,与少数村干进行思想斗争,达到改造组织的目的。但在一般乡的空白村里进行工作,因为主观主力薄弱,必须注意《五莲通讯》第三期与第五期上提出的办法,其次,在我们目前影响扩大、村干阻力减少的条件之下,负责空白村工作的同志,要迅速组织灾情较重的贫苦农民参加农会和贫农团,并且依靠他们改造组织。

二、对村干要采取张司令指示我们的“爱护、提高、团结、改造”的方针,决不能存在着利用他们的观点。(1)在消除他们的顾虑,打通他们的思想,经过反省、改悔之后,只要这一个同志本质

上还是好的,则必须给以适当的工作,决不能一脚踢开或搁在一旁。(2)对过去错误较重的干部,在改悔之后,应该注意不能使他复做主要的负责工作,而做较次要的工作,并注意不能给其独当一面。宁可职位较高,而担任委员之类工作,以便在长期工作中考察他,即使他仍有错误,亦不致影响全乡全村工作。而对过去错误甚少,本质亦好,只是作风上有些毛病的干部,则应大胆培养他,给他以一定的较负责的工作。因为这些干部都是经过党较长期的培养,在村里有一定的历史,和群众有一定的联系,加以教育改造,比之培养过去毫无工作经验与斗争锻炼的群众是容易得多,而且在过去那样复杂的环境中,在大敌压境的情况下,他能够不犯多少错误,亦是很难得的事。对他们,每一个工作同志有责任去教育他,培养他成为组织的骨干。决不能仅仅因为他作风上的缺点,没有改造他的信心,贪图自己的方便,甚至只要看到干部是“老”的,就怀着成见,应付了事,这是完全不对的。(3)对少数坏的、已经蜕化的村干,只要还有一线希望,就应该全力争取。他是党的干部,党对他总要尽自己仁至义尽的责任,最后虽无法挽救,则亦不是我们的过错,而是他自己的过错,使广大人民知道谁是谁非。只有这样,才能真正孤立少数,教育多数。现在我们有的同志不了解这些,对这些村干一撤职就是七八个,他们不懂得单纯用组织手段来处理问题是不能真正解决问题的,结果将会使得干部和人民对我们离心离德。若对极少数个别坏分子(则)必须加以打击,一般亦应当在多数人民及多数老干部团结在我们周围之后,把打击的对象减少到一个两个。(4)上次县委布置工作时指出,村干大体可分为:a. 地主、富农、流氓、狗腿等阶级异己分子;b. 已经蜕化变质,历史上老根不正的;c. 正在蜕化变质,还可转移〔变〕的;d. 错误相当严重,但本质上还是好的;e. 基本上好的,有些小错误的;f. 好的。这些各种不同的干部,都要根据各种不同的情形分别处理,不能不分轻重,机

械一律。

三、若该地组织操纵在阶级异己分子手里，则农会、雇贫农小组的成员多数是不纯的。在这样的情况下，必须从头组织，但组织时必须注意春耕生产及救灾的需要，争取时间。(1)迅速成立雇贫农小组；若一个个发展雇贫农应该注意研究找到的对象必须是可靠的，然后迅速连续发展，在极短的时间内，将雇贫农小组成立起来，并应吸收新中农参加。若不采取这一方式，则可以召开雇贫农会议布置工作，时刻抓紧发现积极分子，形成领导核心，再大量发展，成立组织。这两种办法，都可根据具体情形灵活采用。(2)先成立雇贫农小组，再成立贫农团，再成立农会，这样排定程序，一般说来是对的，但是将它固定化，不顾生产救灾的工作需要，不顾中农的向背，一定非如此不行，这是不对的。在目前群众迫切要求的情形下，有时二者可以同时进行组织，一方面组织雇贫农小组，一方面成立农会，并使他一开始就形成农会组织的核心。这样做，一面既赶上了时间，发动了雇贫农，一面又团结了中农。

我们只要贫农团的领导骨干是合乎“四大条件”的，农会的领导核心，是贫雇农骨干，那样就不会犯原则上的错误，方式尽可以灵活。其次，必须注意的是某些同志把贫农团与农会弄得过于神圣，和组织党一样的来组织，这也是目前发动群众上所以比较关门的主要原因之一。我们在起初组织群众的时候，虽然要慎重，但要求不能过高，组织内的干部和成员，在组织形成之后，还可以民主改选和洗刷审查，决不能期望一劳永逸，以为现在慢慢的来，将来就永远太平无事了。应该了解，一个组织的发展过程，是一个不断锻炼、清洗、改造、新陈代谢的过程，没有哪一个组织的干部和成员是自始至终一样的。

四、关于组织贫农团问题，某些在中农已占多数，问题并不严重，干部无甚大毛病，封建势力已经很少的乡村，是否可以只

组织雇贫农小组？在雇贫农仍占多数，该地封建势力尚较大，干部问题尚较严重的地区，是否仍组织贫农团？其它普通的乡村，如何组织？一般说来，前者可以不必组织，其次的可以组织，后者应研究具体情况，再来决定。这一问题，望各分区同志注意研究，提出意见。

望同志们注意，将组织领导赶上客观形势的需要，只要我们能掌握中央的领导方法——个别指导与一般号召相结合，领导骨干与广大群众相结合，大家实事求是地进行工作，就不至于重犯大呼隆的毛病。

（原载 1948 年 3 月 12 日《五莲通讯》）

纠正目前尚存在的“左”的偏向

中共五莲县委

因为去年复查及过去“左”的错误政策的影响(略),使得各分区在工作指导上,还不容易将这一传统转变过来。到现在为止,虽然进步已经很多,但离开真正彻底的转变还有一段路程。为了使得大家进步更快,我们把目前尚存在着的一些“左”的偏向之几个主要问题提出如下:

一、关于依靠雇贫农,巩固团结中农的方针,同志们大家思想上是已经认识了,但在组织上有的却还停留在单纯“雇贫路线”的状态。我们有的同志,还没有看到去年复查时将中农关在门外,使自己如何的孤立,还没有听到目前仍高喊“雇贫农”、“雇贫农”,中农对我不满之呼声。到现在为止,有的同志还不敢大胆改造农会组织,将中农迅速的大批的吸收到农会中来,而必须按部就班地把贫农团组织正式成立之后,才开始吸收农会会员。有的同志则到现在为止,连雇贫农小组都不敢大胆的发展,而把自己的组织工作局限在找“四大条件”的雇贫农的小圈子内。有的同志则是到现在为止,还把过去的雇贫农组织、农会组织完全搁在一旁,不准备去通过它、运用它,而强调重新一个个搅起。而有的同志则至今还不顾中央的指示与县委的意见,而强调毫无例外地到处组织贫农团。

二、对地主、富农的问题,在实际执行中也还有“左”的毛病。目前各地都在解决土地悬案,而对他们的土地问题却很少有人

注意。目前各地都在处理剩余的斗争果实，而对“扫地出门”的地主、富农应该给他们的一份，却很少有人给地。目前各地都在进行春耕生产救灾，但对他们的生产救灾问题却还注意不够。目前各地的被斗户，还有无例外地将他们看成地主、富农，不加分别，甚至他们一面在要饭，一面仍将他们参加合作社的少数股金全部没收。他们已经濒临死亡，而有的个别同志却还认为对他们不应作任何救济，并不把他们算在“不饿死一个人”的“人”之内。

三、对村干问题，转变和进展也还是不大，下列的缺点也还是在各地或多或少的存在。如单纯利用村干，反省与拿出果实后即将他丢在一旁。在各种组织中不要他们参加或完全不要他们担任任何干部。对他们错误不分轻重，不分主次，凡是“老”的干部采取完全不要，及对干部贪污财物采取过分的清算办法等。使他们体会到我们爱护教育和改造干部的宣传只是一句空话。

四、对于合作社，过去工作团工作的地方，我们知道的如仁里村、小王疃、娄古庄等都已垮了。凡是我们的工作团所到的地方，对合作社相当普遍的造成一种恐慌。因为我们有的同志，不是从如何去执行中央工商业政策及根据群众对合作社的意见出发来处理问题，而是主观上肯定合作社已被村干操纵，里面一定有极多贪污，合作社社员一定不满，去后就正言厉色地责备合作社人员，声言要清算等等，逼着造成恐慌，以至垮台。事实上，有的合作社并不如此，虽然有的村干股金较多，或多或少有揩油贪污行为。但合作社社员亦确实得到许多好处，有的数十万股金，一年就赚一二百万的。他们要求是健全和发展合作社，并不是清算。即使毛病严重的，群众的要求也还多是加以改造。

这些缺点偏向，在各区来说，是正在克服中的偏向。但只要它一天存在，就一天要影响到我们的革命事业。下面，我们提出一些意见：

(1)关于团结中农，是我们党的战略方针。我们不仅要在思

想上有这一认识,而且要在组织上来巩固与中农的团结,并且在行动上也要如此做。目前在这方面,要首先在各地普遍的改造农会,发展农会、组织农会。贫农团一般的可以不必组织,而只组织雇贫农小组。因为在中农占多数,封建势力甚少,土地平分已经大体实现的地区,“如果也要去组织贫农团去领导一切,势必脱离多数,孤立自己”。只有在贫雇农占多数,封建潜伏势力尚强大,土地平分尚很成问题的乡村,才需要组织贫农团,作为“坚决执行土地改革、彻底消灭封建制度的骨干组织”。所以同志们应当根据上述原则,去决定是否成立贫农团,决不应普遍无例外地到处成立,而反将贫农会组织长期拖延。这一问题的其它问题,请参看《五莲通讯》《通过组织,改造组织》一文。

(2)关于对地主、富农的政策及目前如何执行。上次县委会后已有传达,这里不赘。总之,同志们必须了解,并且还要使干部、党员和群众了解,继续过去“左”的错误政策对革命是非常不利的。①它不但会多树敌人,而且还使得他们坚决反对我们。目前石臼所这些敌人能够一直影响到我们五莲、街头两区——七十里路以外,就是这些错误政策的结果。②它将使社会寄生阶级不能消灭,许多可以使之从事生产的劳动力不能好好改造运用,使生产力降低,并造成社会不安。③它使社会人士对我不同情,并使基本群众难以消灭变天思想的顾虑和威胁。④不仅影响到解放区的内部,而且影响到解放区的外部。总之,这一问题若犯了原则上的错误,就和团结中农问题上犯了原则上错误一样,关系到革命的成败,但在转变时却又必须在干部群众中思想酝酿成熟,逐步转变,不能以命令行事。

(3)关于对村干的方针和处理的原则。县委改组布置工作时及《五莲通讯》上俱已指示,这里亦不赘述。我们要注意的是一方面要警惕村干毛病的严重,时刻加以注意教育,并与发动群众,公开支部,进行整党结合起来。而另一方面,则必须了解真正不

能改造,完全蜕化变质的村干还是极其少数,而多数的村干是可以教育改造,并使他继续工作的。同志们只要注意不把过去错误严重的村干继续放在主要负责的工作岗位上,而给他以群众同意的适当的工作,只要不把完全蜕化变质及阶级异己分子仍然放在人民的头上,那就不会在纠正偏向时又犯偏向。

(4)对合作社,我们要继续使其发展党〔社〕员,改善业务,并在不妨碍农业发展的前提下,对领导成份不纯的加以适当改造。对贪污舞弊的加以适当清算,将来源不正的资金转为群众所有。但这里不能操之过急,必须经过社员大会的同意。此外,单纯强调合作社工作人员的成份亦是不好的。有的虽然成份不好,但能忠于业务,有的虽有小贪污,但愿意改悔,只要这样,就应当好好用他,并且改造他。因为在群众发动与组织改造的基础上,对这些人员是仍然可以用的,他们懂得营业,熟悉营业,只要随时检查监督,就能改造他与运用他为人民服务。否则若硬换成份好而不懂业务,不会营业的人员,则常常反会把合作社搅得不好。当然对某些贪污严重的人员要他继续干,则亦同样是不对的。

我们在彻底克服“左”的偏向之中,必须注意不能走上另一个极端,又变成右。这是根据党的原则来正确处理问题,加强自己关□掌握原则性的锻炼。

(原载 1948 年 3 月 24 日《五莲通讯》)

爱护干部与改造干部

(一九四八年四月一日在检查生产
救灾工作干部会上发言之一部)

张鼎丞

在检查各地生产救灾工作中,发现了整理干部问题,是提在华东党面前的一个极端重要的问题,这个问题在山东是长期存在一直没有很好解决,而现在必须正确处理的。我们认为要解决这个问题:一、领导上必须有明确的方针政策;二、干部本身必须有正确的精神态度。华东局在一发现山东干部问题,同时也就提出了“爱护干部、教育干部、团结干部、改造干部”的方针政策。这个方针政策是完全符合毛主席及党中央干部政策的精神的。干部本身正确的精神态度,应该是毛主席谆谆教导的对党的事业、对人民的事业忠心耿耿,全心全意为人民服务,大公无私,也就是季米特洛夫论干部的四条标准——无限忠心,联系群众,负责工作,遵守纪律;也就是饶(漱石)政委说的党性坚强的六个标准——党的利益高于一切,始终不变地坚持党的立场,高度的原则性,高度的纪律性,实事求是的作风,一切归功于党。解决了这两个方面的基本原则问题,方能保证正确解决干部问题。在既有正确的政治方针,又正确处理了干部问题,我们党的事业、人民的事业,就可以顺畅地胜利地发展起来。否则,就要受到损失甚至失败。

根据上述原则来检讨我们山东党对于干部问题的处理,不

论过去与现在,一般说是有正确的一方面,因而也有成绩:例如培养了十多万干部,并依靠这强大干部抗战八年,自卫战争二年,完成了许多艰巨任务,取得了非常多的胜利,这是值得宝贵的;可是另一方面,大多数又是违犯了上述正确原则的,这就是领导上对于干部缺乏明确的方针政策,甚至于运用错误的方针政策:如不关心干部,不注意干部理论政治水平与工作能力的提高,对干部放任自流,忽视教育培养,甚至于以宗派主义的精神态度去对待干部,对干部的错误或者麻木不仁或者姑息纵容,或者惩办主义的斗争打击,这是领导上对干部的严重错误。至于干部本身的精神态度,也有许多严重的缺点错误:如个人主义,贪污腐化,自私自利,多得土地,多得果实,忽视党的利益与人民的利益,不虚心学习提高党性与工作能力,自以为是,片面的任务观点,强迫命令包办代替,犯了错误缺乏自我批评自觉改正。但不论是领导上对待、处理干部问题上的错误,或者干部自己所犯的错误的错误,都是极端严重的问题,必须彻底改正和解决的问题。

对于干部问题处理错误了,就会招致严重的恶果,这会使党内干部思想混乱与脱离群众。例如不少党委与领导干部中,一发觉干部的严重错误,不是冷静地细心地研究干部,不是从爱护、教育、团结、改造出发去处理,而是对干部错误的改造,失去信心,甚至深恶痛绝,这也不是那也不是,不相信干部能够改造,干部可以进步;因而简单撤换干部,一脚踢开,或错误地以斗争封建势力的办法去斗争干部来发动群众。这样就使犯了错误的干部不安,悲观失望,思想混乱,既怕上级斗,又怕群众斗,怕地主封建势力报复,又怕家庭不满意,不知道怎样才是出路,迷失光明前途,以致一部分犯了错误的干部表现(出)反常心理与行为,如消极怠工,满腹牢骚,发脾气,喝酒赌博,违犯法纪等行动。这样严重的问题,当然犯错误的干部本身应负责任,可是领导机关领导者的责任就更为严重。如果这种严重问题,不很好地解决,

彻底转变，我们党的任务，例如生产救灾与自卫战争等，就没有可能开展，甚至可能引向失败。

因此，各级党委各机关部门以及所有党员、干部，必须积极负起责任来进行整理干部的工作，必须根据党的原则，华东局整理干部的方针政策，来进行整理干部的工作，并须切实掌握以下各点：

第一、领导机关、组织部门、领导干部必须切实贯彻“爱护、教育、团结、改造”的方针政策，首先要检查自己的干部政策与对干部的精神态度是否正确。我们必须相信我们的干部是在革命斗争中培养出来的，是拥护革命，拥护党和毛主席的；相信我们的干部是经过了革命的锻炼和党的培养，是能响应党的号召和拥护真理、拥护党的路线政策的，犯了错误是可以改正的。过去，我们党依靠干部去发动与组织了千百万群众，担负了抗战与反蒋的自卫战争极艰巨的任务，基本上打垮了地主封建势力，领导了群众翻身。现在和将来还是要依靠我们的干部去完成党的任务，例如现在就要依靠广大干部担负领导生产救灾（的任务），解除群众的疾苦，一直到领导人民彻底解放。干部有功劳、有能力，是党和人民的珍宝。因此必须关心干部，爱护干部。但是，不论党的领导机关或干部在工作中犯了错误缺点，都是对党的事业对人民的事业不利的。所以，对于党员干部，凡是工作正确、有成绩有功劳的，必须发扬与奖励；对于党员干部在工作中犯了错误缺点，又要采取批评与坚决改造的态度。但是，纠正干部的错误，改造干部，不能简单地采取组织上处分的办法，必须强调教育与思想改造。因此，就必须要加强党的思想教育与路线政策的教育，使所有干部看到革命必然胜利与个人的光明前途；使所有干部了解自私自利，多得土地，多得果实，强迫命令与脱离群众的错误，是违犯了党的全心全意为人民服务、大公无私的原则的。同时，领导上必须认识到过去对干部关心不够，特别是马列主

义、毛泽东思想与政策教育很缺乏，对干部的指导与帮助其进步不够，以致使干部产生了今天的严重错误，对干部没有负起应尽的教育与改造的责任。因此，领导上必须诚恳地向干部作检讨与自我批评，引导干部批评与自我批评，使干部心悦诚服，认识自己错误，改正自己错误。把干部提高一步，积极工作。

第二、干部本身必须正视错误，并勇于改正。我们全体干部同志，一定要相信党是重视同志在革命中的作用与功绩，绝不愿意抛弃任何一个革命干部的，相信党是爱护我们的干部，对于犯错误的干部是采取教育、改造与治病救人的态度的。华东局已经指出：过去的错误，主要的由领导人负责，不过分责备下级。但是，在我们干部本身，必须认识：过去领导人的责任在于没有很好地教育、积极提高干部的党性与工作能力，指导干部坚决地克服这些毛病与缺点，教导干部以正确的作风。然而那种自私自利、贪污腐化、强迫命令、脱离群众等错误，是我们干部本身也要负责的。因此，就必须首先严格地检讨自己，正视自己的错误，痛切反省，坚决改正错误，经常地进行批评与自我批评，以策励自己，虚心学习，积极提高自己的党性与工作能力，做到大公无私，全心全意为人民服务。要达到这目的，就必须要有党的指导与监督，取得群众的指导和帮助，经常倾听群众呼声和批评，并在实际工作中能勇于改正。

第三、整理干部要与团结群众密切联系起来。干部问题是一个联系人民群众的十分重要的问题。因此，要正确地解决干部问题，就必须领导与群众相结合，就必须取得群众帮助，这就是说，还须经过群众民主来考察与选拔干部，让群众来参加民主的批评和审查干部。领导机关、领导干部，不应以宗派的态度包庇干部的错误，必须保障群众民主权利的实现，禁止被批评的干部向群众报复。但同时又必须向群众广泛宣传“爱护、教育、团结、改造”的方针，说明我们的干部本来是群众中的一分子，一家人，而

且领导翻身也有他们的功劳,如果没有这广大干部的工作,就得不到现在所已经得到的解放和翻身果实。并使群众认识:干部在革命工作中犯了错误,除自己要负责外,有些是因为不懂得正确的作法而犯了错误,有些是要由上级负责的,应该以“治病救人”的态度,来批评教育干部,帮助干部改正错误,绝对不应当以对待阶级敌人的态度和方法来对待我们犯错误的干部,否则,既达不到团结与改造的目的,并且会造成我们内部的不团结甚至对立,有使地主、坏分子钻空子的危险。因此,各地领导机关、领导干部,在争取群众参加处理干部问题的时候,必须十分小心谨慎,既不应包庇干部的错误,妨碍群众的热情,又不应采取放任自流,尾巴主义。必须支持群众,又教育群众采取正确的态度帮助教育干部,使干部改正错误,与群众密切团结。

第四、要严肃纪律,赏罚分明。我们爱护干部,是为了爱护人民群众而爱护干部,是有原则有纪律的。对于那些严重损害人民利益的机会主义者,贪污腐化分子,包庇地主、失掉阶级立场等犯有严重错误,或明知故犯,违犯党与革命纪律的人,经过教育之后,仍然固执错误,不加改造,或口是心非,两面态度,辜负了党与人民对他们的热情希望,这就必须执行党的纪律,根据其错误的性质程度和原因给以必要的适当的处分,直至撤销其工作甚至开除其党籍。而对于积极负责为党为人民工作的人,有成绩有功劳的干部,则必须给以表扬奖励。只有严肃纪律,赏罚分明,才能树立正气,克服邪气,更好地团结全体干部与全体群众,以保证我们党的思想上政治上组织上布尔塞维克的一致性,使我们具有无限的战斗力,战胜敌人,解放人民。这样才是对党对人民负责。而且这样做对犯有上述错误的干部来说,也是一个最好的必要的教育,使之警醒觉悟,达到“惩前毖后”,同时又有有一个努力改正的方向。

第五、在实际处理干部错误问题时,必须具有实事求是、友

爱团结的精神态度。干部的错误的产生,是有其一定历史根源与思想根源的,领导上在处理问题时,不能操之过急,轻率从事,简单、片面,采取官僚主义的态度。要调查研究,根据各个人、各个组织的具体情况,分析其错误的根源、性质、危害性与指出改正的办法,并十分耐心地、恳切地进行说服教育,打通思想,帮助其改正错误,使其不再重犯这些错误。同时,对犯错误同志的处理,要贯彻爱护同志,对事不对人的精神态度。对同志的错误,我们是严肃的,坚决改造的,但是对犯错误同志,又是热情的、爱护的。因此,对待任何犯了错误的同志,只要他认识错误,改正错误,就不应该对他存有成见,要团结他很好工作,在现在来说,就必须分配其生产救灾中的一些工作,以考验其是否改正错误。就是对犯有严重错误而必须执行纪律的人,也要做到仁至义尽。领导机关与领导干部必须要很好地掌握毛主席的“惩前毖后,治病救人”,“打通思想,又团结同志”的精神态度,贯彻爱护的精神,达到团结的目的。在干部本身方面,必须坚决彻底地改正自己的错误,尊重领导,服从组织。

第六、对阶级异己分子和钻到我们内部来的敌人,必须提高警觉,严防他们钻空子,进行破坏活动;必须将这些入坚决地清洗,以保卫党与革命组织的纯洁。在整理干部中,分清敌我界限,彻底地负责地但又谨慎地弄清其真正的政治面目,切不可把地主富农成份的干部一律当做阶级异己分子看待,因为我们对地主富农成份的干部,只要他们愿意为人民服务,并站在无产阶级立场,我们同样也是采取爱护、教育、团结、改造的方针的。所谓阶级异己分子,是指没有抛弃其原来剥削阶级的立场,而混进党与革命组织中来,以达其投机取巧,为非作恶的目的,而又拒绝改造的。所谓钻到我们内部来的敌人,是指反革命组织派遣到我们革命组织中来进行隐蔽的破坏活动的人。如果发现了上述两种人,必须查清事实,有充分材料,报告上级机关批准处理。

这样就能既肃清了敌人，又巩固了自己。

最后，我们必须深刻地认识到：干部思想上、政治上的改造，是要经过长时期的斗争与教育过程的。绝不应丢开当前的各项工作不做，而脱离现实地去整顿干部思想、整理组织，这样既整顿不好干部思想，又放弃了当前的工作。因此，各级领导机关与领导干部，必须大胆地相信与使用原有干部去进行工作，特别是今天的生产救灾工作，并在工作中贯彻爱护、教育、团结、改造的方针，使全体干部都能无限忠诚地为党工作，全心全意地为人民服务。

（原载 1948 年 4 月 30 日《大众日报》）

张鼎丞同志在五莲县委会议上的讲话记录

(一九四八年六月一日)

今天很满意五莲县委会议的精神,比较好地做到了知无不言,言无不尽,特别是对于我,对于华东局提出了意见。有很多同志问,华东局是否完全了解五莲县情况,是否熟悉五莲县情况,觉得华东局对五莲县不够重视、不够关心,意思是,有些问题是否华东局要考虑负责,比如对“双管齐下”,斗干部等问题。对这样的一些问题提出很好,尤其对我有更大的帮助,更多的教育。有人说:“怕我。”对同志怕,是个很危险的事,就如堵塞了窗子不透气。同志们有这样的观念,这就是我的责任。今天会议发扬了积极的民主精神,互相批评,提出了意见。至于意见的出入是次要问题。要求每个同志提意见和有不怕错误的精神,使意见尽量慎重,但也不要束缚了自己。

一、对这次大会的估计

这次大会完成了任务。1. 确定方针政策;2. 组织力量实行方针政策;3. 布置工作。今天大家在方针政策上取得一致,尤其是县委。在组织原则上大体一致。各分区已具体布置了今后工作。今天会议是为了总结这次大会,并研究如何继续贯彻。这次会议可说是有准备的,也就是有好的终结。这次会议有同志们一起掌握,所以得以成功。当然还有缺点,还是存在问题,本身再加说明。

二、今后注意问题,今天我说的是着重县委的领导

1. 方针政策问题。生产救灾、整理组织这已确定的总任务不再说。总的说了,而没说到具体问题,比如对今后民运、土改、民主建设等问题。我这里要说明,一个领导机关与一般工作同志有些区别,这是一个问题的两面。比如马、恩、列,他们要规定出世界的百年大计。比如毛主席,对被压迫民族解放的远大前途(要做出)全盘的估计。他们估计问题往往从国际国内环境条件(出发)订出方针政策,尤其结合了国内阶级斗争情况的估计而订出。一个高级领导者如果没有远大眼光,就会迷失方向。今天说,五莲县委(成员)大都是中级高级干部,因此,我们也要向远的方面提高。因此,县委干部就要有全局观念,有远大眼光,能掌握全局。县委必须注意掌握全县今天的、明天的,以至新民主主义全部的事业,如果没有这样的见解,(就)应该很好地来提高。我们必须认识,五莲县工作今后必须转向新民主主义、社会主义道路上去。县委必须有这样的一种认识,有这种责任心,这是从全局来说。在五莲须使得二十四万人民,四十万亩土地的任何一个角落,拥护新民主主义彻底地实现。对反对者要加以专制,这才是共产党的领导。有了全面估计,就要从中根据当前情况(当时当地环境)、条件确定当前任务。今天是要发动群众解决他(们)的困难问题。一切当前任务要从发动群众出发,而打倒帝国主义封建主义是长远的目标。有同志问产生到何时?我答要生到封建势力、帝国主义完全打倒。有人说“支前无头”(无结束);我说也得到封、帝完全打倒才可说没有了支前,今天群众完全有应有的权利担负。今天,国民党军队在山东基本打跑了,打到远方去了,从五莲县说已是安全的环境,我们要向群众宣传环境安全,加紧生产。过去是(搞)破坏的,与敌人进行斗争,今天已初步胜利完成。(今后)要着手建设,进行生产救灾。今年如果生产打下基础,今后条件不同,要逐步向前建设。新民主主义经济发展由农业而走向工业,工业占优势才是我们的目的。新民主主义是准

备好社会主义的良好社会基础,农业是准备好工业的基础,而工业也是作辅助农业的条件。我们的新民主主义要建立雄厚的经济基础,要创造这样良好的条件,必须从今天做起,把社会〈从〉一般贫穷〈状况上〉逐渐提高,使社会向〈着〉社会主义〈方向〉发展,并不是走上资本主义。为此一定要〈由〉共产党、无产阶级领导。以农村说,是从贫雇农,〈从〉人民大众的利益出发,扶助工农基本群众向前大力发展〈而对富农经济也可任其自由发展〉。扩大雇贫农经济上的发展,必须要有工业。而对重工业、大企业必须要〈由〉国家来掌握,在这基础上打下无产阶级领导发展的基础,而使私人经济不能控制走向资本主义,这样做就是新民主主义经济。今天的生产救灾,锄草救灾是整个的一部分,同时也是最艰巨的一部分,是建设新民主主义的第一步,开始恢复其元气。生产救灾到一定程度,还要土改、调整土地、划分阶级,达到群众满意。确定地权分发土地证,这个任务五莲县要做。此后,还要做新民主主义建设。这样的政治制度〈是〉保障新民主主义的经济、文化和人民利益,军事与政治同样都是保障新民主主义的人民的利益。中央第六次代表大会估计,社会发展向社会主义,〈向〉资本主义道路都还不能。但今天已肯定,中国今天人民的力量已决定今后必然走向社会主义。在五莲县,县委今年一年计划必然要掌握新民主主义的计划。所以说县委的任务必然要有全盘远景的认识,而对今天必要狠抓当前的环境条件。目前最迫切的环境确定当前最迫切的任务,这是五莲县委领导上要注意的。而县委同志们对□□新民主主义要有认识,对生产救灾任务必然要有翻来复去的情况,懂得深刻的认识。但在大会〈上〉讨论方针、政策、任务不便说得很具体,这是从领导同志来说。另一方面对群众与支部、分区干部要求不能与领导同志一样,必然要求简单明了与肯定,但对个别特殊程度不同的干部,要求个别教育与经常教育,而在一次大会上只求得一般干部的懂得与了解

就成，所以提出生产救灾任务以简明为好。县委应从大处着眼，小处着手。下面同志应从下面比较朴素的到自觉的，而县委始终都应是自觉的。在这次大会来说，还不能说得非常仔细，处处明确，对下要求大家去干的任务要简单明了，不要仔细，而在会后县委〈要〉逐步经常具体地指导，县委与初级干部的领导是两回事。那又是一回事，要发生密切的关系。此是一。

2. (联系到上面说了)

3. 总的方针与具体任务的联系。〈比如〉说夏收救灾必然包括了夏征。又比如整编、财经、借贷问题，在华东局生救是总的任务，同时在总任务下还有财经整编、战事等等的任务。同时每一具体任务在一定时间内还要突出的提出，但基本上是不妨碍总的〈任务〉，整党也要联系着。

4. 方针政策的确立还得要说明，过去与现在的生产救灾有什么不同。今天生产救灾共产党是必须要领导的，不能任其自流，结果[不然]农民吃了亏，没有领导的生产，结果，是有钱势的大大发财，贫苦农糟，卖妻卖子或是流为盗贼。而我们今天必然要先消灭这些现象。今天共产党领导生救，使社会互济有组织的照顾大多数人利益，组织生救使大多数人得到利益。县委有同志认为劳动互助从“旧时就存在的”，这样认识是不对的。至于救灾就更重要，否则很多少数地富、少数人会在灾难时期大发其财，共产党领导就是要转变这种现象，使社会大众得到互济，所以这次大会上要强调提出对生救的共产党的领导。段颢同志提出生救应该步步提高、步步抵进，这意见也很对。比如先提出送粪耕地下种等等，而今天则是强调锄草救灾。生救是步步前进的，今天的问题是如何步步前进，做得更好。要使县委的同志们认识今天与过去不同了。要以生救统一思想。这次大会同时是动员全党全人民的，而不仅仅是动员到会的干部。

三、组织力量实现方针任务

1. 方针任务说明后,要靠县委组织全党,团结起来,动员起来实现我们的方针任务(生救、锄救)。

2. 组织原则:个人服从组织,少数服从多数,个人服从全党、下级服从中央。这个原则五莲县要向同志们再三说明。过去因环境关系分散小领导。而今天中央要强调集中领导。其他比如五莲许多同志不愿安心五莲工作。我们同志应懂得组织原则,安心工作,个人服从组织,今天仍要强调组织原则教育,使大家更懂得,县委同志们必须要掌握,作为经常教育。

3. 党员、干部、支部问题:共产党人在全国有它的威信,且领导了人民,却有一个弱点就是支部。往往中央的任务到达了支部,(支部)不能起领导作用,而形成强迫命令。要起领导作用、组织作用。其中包含党员的“三个行动”。要有健全的支部生活。而支部生活很差之原因为过去不重视支部工作(所造成),今天有些同志还认为公开党还得考虑考虑。这种思想是错误的。今天公开的问题不是党员在群众中的影响问题,不是□□□群众的问题。因此,目前支部工作必要进行支部大会,加强支部组织生活(与)对支部的领导,通过支部贯彻生产救灾,再三再四地向支部进行教育后,再不进行(改正),就要改造。今后要普遍的建立支委会,普遍召开支部大会,组织团结支部的积极分子,带起落后分子。

对支部中的干部应起干部的作用,支部领导要经常了解党员的意见反映,经常的向党员学习与教育党员,至于上级领导机关都是干部,应进行干部的教育,要注意干部中核心(干部)的教育。对于支部问题在大会上提出,五莲县委领导必须研究。

4. 领导核心问题:县委组织与县委机关,县委直接领导的机关、县政府、民主团体、武装组织、教育机关以及县委领导分区委。

这里,我仅讲两个问题:①与分区委关系。②与县委领导之

间的关系。

比如今后县府要组织党组，县委要□□为县府党组、党员，通过党组（或党团）贯彻县委的决议。县委要经常检查、推动，督促县委的方（针）政（策）在县府的执行。

县委对分区委如何教（育），经常使分区与县委思想一致，如何经常检查讨论分区委工作，使分区委与县委团结一致。今后应经常有领导（参）与全县各分区的党员代表大会及本机构的干部大会，今天基本上是与党员一致。

负责人与委员的问题。我说五莲县永远存在，县委也永远存在，有它的历史性。新任的干部应首先了解县委的历史性，了解情况，而不能一下抹煞其原有的全部。县委会是永远的存在，而人员是可以经常调动的。是委员会领导全县工作，集体的领导而不是书记个人领导。委员会每人有共同责任、权利与义务，而在分工上有不同，书记是核心（有个头），从全县说，县委是核心。在核心中还有其脑（中心），其他同志是分工不同。今天说五莲县很多同志，以为自己对县委责任心小，或是分到外面（或区里）工作了，就对县委没有责任了。又比如对这次大会的主动与被动问题，22、23两天县委同志到华东局去，饶政委苦口婆心谈了两天话，而回来都忘了自己本身（对）县委的责任。县委同志对于会议应该提出意见讨论与决定任务。这次大会讨论了几天了，我提出三点：方针、认识、步骤，与布置上的一致。县委要把这工作做好，必须要大家负责。县委同志必须作主。这几天事实上我比较多说话，掌握得紧，问题在于应该同志们掌握得紧。因为同志们自己不提出，所以我才提。关于会议分工，准备问题，事先我们都研究了。过去县委很多同志认为县委是尹阿根个人的，反之尹阿根个人也这样认为是不对的。今后每人应对县委有一定的责任。在县委本身，问题责任需分清，但是对下面的同志来说，县委每个同志的责任必须是集体的，所以说县委会是集体的领导，而集体

也有头子(书记),而书记本身要特别注意民主,与下(级)密切联系。书记(的)义务是多负责,而不在权利,特别要讲究民主,任何意见不能以书记个人否定一切决议,对大会要求是全面的,而对县委个人的领导是集体的。所以要召集今天的会,而对整个大会(的要求),不能如县委一样的具体过高,不能作为一般领导,号召。这次大会只求得方针政策、原则上的一致。组织上使得与分区委书记的一致。

5. 上下级关系:一般是下级服从上级。县委与书记是平级关系,县委与分区委才是上下(级)关系,而县委的意见未经修改前,下级必须坚决执行上级决议指示,(对)上级的错误如不向上提意见,反之到处宣传小广播,这是反党的行为,是不对的。而上级对下级,首先要倾听下级意见,帮助密切联系下级,了解下级困难,如果方(针)原则下级了解了,要放下边来做,经常督检。从工作任务是上下级关系,而在生活上同志平等关系,同时上级机关也要下级的监督,有事经常通过代表大会审查上级工作。

6. 纪律问题:纪律要严肃,组织问题是严密的、整体的,任何人不能违犯,要每个同志自觉的遵守。同时,也要有奖励与处罚,赏罚分明。但同时领导机关就不能经常(一味地)强调组织纪律,而要重在思想动员。

7. 通过组织与改造组织问题:一切方针政策要通过县委分区、支部,当然有某些个别支部(很少)很坏的,要进行临时的“双管齐下”,从通过组织中改造组织。

8. 整党问题:县委必须整党,下面也必须要求整党,但可不必对下这样讲。要使全党都布尔塞维克化。今天党是布尔塞维克,但是不足。今天会议就是最好的整党,也就讨论了县委的工作。整党问题,今后可不必对支部分区提,因为他怕会有不好的结果,而县委应该有意识的注意问题。整党必须先从整上开始,由上到下。这次大会我们目的在要外来干部主动去团结村干,使

其不对变为对,愈到下面就愈要讲究方式,而县委就不一定如此。整党办法是批评与自我批评,通过生产救灾——整党。同志们对整党所以害怕,由于过去整党是专整下不整上。

9. 配备干部,发挥干部特长:每一干部都有他小特长,分配工作按其所长,尽量发挥他的特长。

10. 组织和领导核心与部分工作及干部关系:领导同志要尊重爱护发扬各部门干部。行行出状元,必须重视每一部门与干部,领导同志本身要自重谦虚。

以上意见要同志们自己联系解释。

四、干部问题

1. 确定干部思想:五莲县是我们自己的,廿四万人的天下是我们打下的。必定要爱护五莲县天下,要有建设五莲县天下的思想,我们的斗争的决心与信心由此而生。目前的斗争就是要确定生救思想,使干部有一个伟大的目标与责任,去干。

2. 外来干部与本地干部,有一个同一目标(锄草救灾)下的团结,有了团结基础,(就)把私人的一些问题放到次要地位。但团结还有它必要的条件。要团结必要做很多工作。要团结要在几方面建(设)、爱(护)五莲县及爱人民方面下而团结,此是一。县委本身要领导外来干部与本地干部走向团结,把过去的偏差放到次要(地位),而将今后工作放到主要(地位上)。县委有领导的使干部团结,先团结进步的,以争取大多数。团结有先后之别,核心与广大的(要放在前边),个别的放到以后,终必要团结,实在坏的不能团结或比较难团结的仅是个别的。要做到毛主席指示的:革命干部(要)互相爱护、团结、尊重。

3. 关于外来干部问题:每个同志基本有两个思想:a. 基本要想把工作搞好;b. 在这段工作中积蓄经验,提高自己。这两个基本愿望,尤其在第一个时期都很好的,大家都是有这样的决心。在大战后艰苦环境下,同志们生活都很艰苦,都想去深入地做好

工作,阶级观念很强,找雇贫农,同样也做起一部分事来,但工作中有偏差。这次在五莲发动底层为核心骨干的影响是很大,但在政策上是有偏差。但是这一时期工作上是有成绩的,最主要的生产救灾中组织了农会,组织了雇贫农,党内外来干部在工作中发动、团结、组织了群众,并教育了我们的党。尤其在这半年中我们给了群众百分之几十,然而百分之三十也没有要。在这半年中使群众对党影响很好。所以我们要足够估计外来干部的优点,走遍天下眼界宽,一般文化程度比较高,能说会道。以党校学员来说,经三个月的学习,党性的了解无论如何比较强,在政治水平上也必然比较高,所以我们要重视干部的优点。在干部作风、能力、政治、思想水平上是不一致的,因此,也就不能抹煞外来干部一切都不成。因此,县委对外来干部不能一般化,而要是具体的研究了解,对外来干部要足数估计他们的优点,发扬优点,克服缺点。

这次会议上我对外来干部批得比较严厉,在我主观上是爱护的。这次主要(要)他们确立一个思想,主动去团结村干,并不是要他去整村干,而是看到当地干部的前途利益,从为他的出路上来团结他。所以首先确立耐心、爱护的思想。这次会上外来干部是方法上有了偏差,因此要求整外地的干部,我对他们要求不是整他,而是看到自己(的)缺点,去团结教育他。这次会议上对地方干部批评比较少,这样可能有些外来干部受不了。这次县委也很可能有震动,在震(动)后县委必要鼓励外来干部,今后是如何鼓励外来干部,如何使他安心工作,发扬优点,提高积极性,在外来干部未调走前必须要安心在地方上(工作)(这次大会上对外来干部强调缺一面),如果做到,可使县的工作蓬蓬勃勃地开展。

4. 本地干部:本地干部的优点我在大会上已讲了,他们与群众有联系,熟悉情况,经验丰富,而外来干部的缺点也确实在此。

只有外来干部向他学习这方面才能使工作有更大效果，县委今后的领导也特别要注意：

a. 今后对本地干部再也不要“翻地瓜秧”（过去所以“翻地瓜秧”是因为我们干部缺乏策略观念，而仅听地方某些干部意见的不慎之作风），因为过去历史上有这样的原因，外加去年整党的一阵风，对村干处理的不正确，而在今年一二月到了顶点。今后对本地干部、村干一定要使他安心恢复心情工作。今年一二三月是村干普遍苦闷的时期，两面夹攻，对自己前途苦闷黑暗，大吃大喝，发牢骚等不正常现象发生。今天的县委应安心地方干部，使他们感到有前途，积极热情的前去工作。因此，在这次大会上我没有批评本地干部、村干，而对真正的坏干以后慢慢的来处理，先团结好的，而对他们的缺点发动他们自我批评。

b. 要注意培养提拔地方干部。这点县委要抓得特别紧。培养地方干部最好（的）方法，是使他安心耐心去办工作，逐步先带着他，与各区取得联系，再培养提拔。并逐渐在各地介绍干部，注意培养教育。提高基本上是作风提高，能力、组织上的提高。如果干部不继续不断的教育提拔是不正确的。要把地方干部培养得能后来居上，培养得他们能胜任我们的工作。要防止偏差，及时发现地方干部的偏差，纠正他们的偏差，对错误是应严肃的。

5. 对地方干部的教育问题：从实际工作中向他们进行教育，并加以时事政治教育、政策教育，提高认识问题、建设方针等的教育，纪律教育。中央这半年来对各地抓紧教育，我们同志们要加紧学习中央文件，华东局指示，今后加紧经常工作，而多避免突击工作。教育学习要由渐〔浅〕入深，使得所有的干部在工作中前进，碰到困难时要懂得克服困难，县委帮助干部使他们有克服困难的决心与信心，打破难关。我们不但在胜利方面得到经验教训，而且要从错误中得到经验教训。同志们不要对错误缺点过分看重，但也不要麻木不仁。要在工作中前进，工作中锻炼，得到经

验。

6. 发扬干部的积极性和创造性。

7. 对于犯错误同志的态度：

a. 对错误问题原则上应严肃，对错误应坚决纠正，坚持不能妥协。

b. 引导他有决心改正，教育犯错误同志有决心改正。

c. 对犯错误同志要启发与教育，不要过于责备，不使他们对错误过分苦闷。并要启发地教育，对人事上要热情给以温暖，因为凡是犯错误的同志自己都是苦闷的，比如对×××同志，我们对他的错误应严肃，而对他今后应热情帮助改正。

五、领导与工作作风

1. 毛主席在“七大”说领导要有远见，预见前途，预见偏向及面前困难，预见胜利与所受挫折，没有预见就会乱碰。领导机关领导干部，一切为把今后工作做好，把县委工作推向前进。五莲县委把自己工作做了，但还不够好，没能达到我们的要求。

2. 集体领导，分工负责。民主与集中。毛主席指示，领导要集中，集中是在广泛民主基础上的集中。这样的集中是坚固的，有权威的。思想集中更要民主，任何的集中必须要建立在高度的民主基础上。有了民主同时还要有集中，比如这次大会，必须要有领导的民主，否则，就成了无领导的民主，没有集中领导的民主必然将灭亡的。极端民主化，比如在上下级间的不满，同志间的不满。集中领导下的民主这样才能发挥极大力量，积极前进。民主集中也就是为了更团结。

对于原则与生活问题，必须研究，民主讨论，比如对整理地级以上问题，县委必须慎重讨论，又比如对大力整党也必须慎重讨论，对这次大会县委也必须认真民主的讨论，使大家负起责任来。已经做了决议的方案，要坚决贯彻，事分先急缓慢，有把握与没把握的事〈要〉分清，无把握的继续酝酿，达到一级的有把握的

成立方案。问题确定后，县委应很适当的分工，使同志们能树立起责任来。县委同志有发言权否决权，使权利与义务负起责来，不能自由与马马虎虎。

3. 县委必须经常了解分区与机关部门的情况，掌握情况提出问题，及时解决问题。

4. 已确立的方针任务，就必须动员组织力量进行广泛宣传去完成，在进行过程中要注意适时纠正偏向，各方面及时指导，具体问题要具体解决，及时解决具体困难。已经行动发展要经常检查。

5. 要总结经验：五莲县要总结经验，还有个别庄子支部也要总结出经验。今年生救要做一大总结（秋收后），全面的总结，现在就要作准备，从这总结中布置冬耕与明年的生产。

6. 一切为了向前看：向前看当然也要回顾，在县委领导机关随时要回顾，照顾掉队的，随时帮助解决问题，帮助前进。

7. 领导机关还要随时主动，分别轻重缓急。

8. 基点工作与全局的关系问题，也就是工作作风与领导问题：基点是领导机关先完成任务，取得经验推动全盘的工作。所谓模范也是完成任务，但就是比一般前进一步，作为大家之目标，另外就是以正确作风、正确领导变为真正的群众运动。今天进行土改要在基点先做，注意典型。典型有两种，一种是一般的，另一种点□经验，是各方面都好的，我们吸取经验要点滴的，口头的、文字的、全面的。指导上的注意力〈要〉集中。干部的配备，现在仁里、洪凝、户部之地干部比较强就不要调整。另外要引导并欢迎各基点同志向〈对〉我们基点〈进行〉帮助、批评与提意见，当遇到不符的批评必要解释的则解释，有些不必解释的，也可不必说。基点工作做好外，也不要放松了全局。因为基点就是为全局，县委要随时掌握全局。

9. 今天是否可以在各村发动生产竞赛？今天当然条件还不

很成熟,但是这种方法可以研究注意。

10. 团结问题:要团结全党、团结人民贯彻生产救灾,要团结就要民主,民主是解决团结问题最主要的。要弄清问题,分清是非。同志与同志间要诚恳坦白,正面提意见勿多顾虑。反之,别人对我有意见应以欢迎的态度,勿使双方怀疑,而要互相尊重,规劝。团结不一定能包括全部,而要有前□时间精神的。五莲县首先要在思想上□□政策上〈成为〉核心,以团结一致。团结也不要变成小宗派。要团结、建设、胜利。

11. 作风上要把批评与自我批评变成我们的武器。毛主席说脸〈要〉天天洗,地〈要〉天天扫,革命的工作在这复杂的环境中,〈有〉必要经常检查与批评。批评后往往易波动,悲观失望。我们应该欢迎批评,纠正缺点。同志们还要虚心不骄傲,做事要谨慎,不要急躁,五莲几个月来工作有些急躁。

六、华东局对五莲县领导问题

华东局下决心要把五莲县作典型县,过去下决心,现在更下决心。要使新民主主义全部工作在五莲实现。至于领导方面,华东局三四个月来还是有缺点的,(华东局是下了决心)开始对注意新老干部(地方、外表)团结问题□□□很紧,注意不够,我与饶政委认为这是一个缺点,我们领导得不够。此是一。第二对“双管齐下”,华东局是在摸索中间,华东局对新问题在山东实行还是创造方面的过程,12月中旬至2月初旬是在摸索。在二月中旬饶政委已确定了“通过干部〈组织〉改造干部〈组织〉”的方针,而产生之根源华东局也要负一部分的责任。第三关于五莲县工作领导,华东局委任我关心五莲工作。我对五莲县工作没抓紧,作为一般,放松了,我们的错误在三、四两个月,继续研究“通过组织,改造组织”,而不进行评地级。在改正上也会纠正的。因此,要求同志们大胆放心。昨天有同志提,华东局是否不够了解五莲情况?我认为是的,是不够了解。×××过去反映五莲情况

也没有错,而缺点在未能更全面地反映情况。

(沈曾华记录整理)

(录自中央档案馆《张办存文》)

饶政委对五莲今后工作意见*

(一九四八年七月二十九日在五莲县委会上发言)

五莲工作目的在于完成中央一九四八年土改整党指示。

四八指示^①总的精神是为了发展生产,所以要进行土改、整党、建政、民主建设,反过来讲土改、整党、建政、民主建设也是为了提高发展生产。

革命(的)目的在于发展生产,改善生活,使劳动者所得为劳动者享受。革命形势今天是武装斗争推翻反动者统治,扫除发展生产障碍,革命的目的是为了了解放人民,改善人民生活。革命不是为阶级斗争而斗争,没有阶级我们也不赞成斗争。有阶级就要斗争,斗争是为了让劳动人民获得解放,使大家劳动生产为劳动者大家所有。不断地发展生产,不断地改善生活,一步一步地发展到社会主义,共产主义。

我们有的同志在长年的阶级斗争中,光看到武装斗争形式,看不到革命内容,把革命内容忘了,光去搞斗争,越没有目的,越是搞越远。

土改整党基本目的是为了发展生产。土改整党是两件不同性质的工作,土改是对外的,整党是对内的,但土改整党是一个

* 饶政委即饶漱石。

① 四八指示即中共中央关于一九四八年土地改革工作和整党工作的指示。

工作,两〈个〉方面,要实现土改就要有党的正确领导,就要从内部解决整党问题,达到对外消灭地主阶级〈的目的〉。

今天党的领导不符合土改政策有两个方面:一个是肉体消灭地主,一个是袒护地主。“左”右两种倾向是由于党员出身成份不同,产生不同思想。整党的目的就在于使各种不同思想达到一致。因此,党内不纯主要是思想作风不纯。整党是内部问题,基本上是教育,但也不能说整党是党内问题就绝对,绝对的单纯教育。实际上也有个别的,经过再三教育还不改正,就要执行纪律。上次传达中央土地会议关于整党问题三个步骤(1. 打通思想,2. 组织调整,3. 执行纪律)是对的,问题在于上次传达的比重在于强调执行纪律,没有强调打通思想为主,没有掌握百分之八十打通思想,没有掌握思想教育是基本的主要的方法。

过去土改、整党任务确定了,如何完成不明确,领导上告诉不明白,下面为了完成任务就不择手段,简单化,五花八门,各有一套,好办法只有一个,坏办法却多得很,好办法没有一套,坏办法到处乱学就乱了。

四八指示告诉我们要办好土改整党大事,完成任务是重要〈的〉,但方法不正确,条件准备不成熟,不能完成任务,完成〈了〉也要出乱子。过去就这样搞乱了,今天不要后悔,也不要怪下面。要眼睛向前看,不要翻老账,总是向后看。即便向后看也是为了接受经验,把今天明天的事情办好。〈对〉过去〈的错误〉要检讨,但不要追究责任,互相埋怨。

过去大家没有经验,上级没有很好地教育,错误是不可避免的。因此打通思想是主要的。只有对极少数顽固分子故意捣乱,才执行纪律。党内成份虽然不同,但愿望是一致的,不能把党内变成一个小社会,革命部队都是为了打倒蒋介石,不能在自己队伍里分阶级,越分越乱,这样的“三查三整”不及不整好。我们要看到来自不同阶级的不同思想,又要看到都想革命的共同思想,

只要对不同思想,执〈进〉行不同的教育,就可达到一致,但也不能绝对说经过教育都变成好的。一般地讲,绝大多数党员可以改造好,但也一定有个别的经过再三教育,仍然顽固坚持错误,不可救药,〈成为〉群众反对的坏分子,这样就要执行纪律。但组织〔执行〕纪律也是为了〈达到〉教育目的,只有必要的组织纪律才能保证党的一致。我们过去错误就错在不分对象一脚踢开。譬如一般医生治病,有百分之八十能治好,但也总有百分之二十医药无效,有些高明医生能治好百分之九十,但也总有百分之十治不好,这是阶级社会里自然发展规则,是不可避免的,但是治不好的百分之十,却不能预先造个预算。要看具体对象,尽了最大努力,最后讲能治好不能治好有个结果。(略)这就是说对任何人都不要有任何的固定主见,先下判断,要尽最大努力争取教育。我们要有信心,认识党员基本上是好的,绝大多数是好的,这是有根据的。另一方面,社会存在阶级,其他阶级来的人带来坏的影响也是有根据的。整党的要求是团结绝大多数好的,改造落后的,达到党内思想一致、组织纯洁。

整党很重要,整风中经验,少数坏的如果占据了领导地位,大多数也会稀里糊涂跟着跑。这里不能看数量,认为党内坏的少数何而整党,而应看领导。少数正确的〈如果〉不能领导多数战胜少数坏的,被坏的占了上风,那就很危险。坏的你不去克服他,他就要压倒你,党内一个坏人散布坏的影响,多数中间的看不清就会跟着拥护,“道高一尺,魔高一丈”就是这个道理。反动的统治他有他的社会基础,历史经验。坏的领导大多来自不同阶级的人,〈人们〉可能分不清是非盲从。而正确的领导是代表现在和将来的,虽然是先进的,但是少数人一般人还没有经验,只有坚决的斗争,树立鲜明的标准才能团结多数。

毛主席对整党很重视,党一定要整。过去整党,错就错在没看到大多数是来干革命的。〈但〉也不能走向另一个极端,认为坏

〈的〉是少数,就不要整党。

整党要团结好的。我们过去错就错在把好的一脚踢开,帮助坏的团结坏的,拖〈调〉皮捣乱、中间的也跟着乱起来,瓦解了组织,破坏了党。这就是说,任何一个工作都有两个前途。整党整好了,团结党,提高党;整坏了破坏党,削弱党。土改改好了提高生产,改不好破坏生产。

执行任务有两个前途,两个结果,我们要避免坏的前途,走向好的前途,如何走向好的前途要有一套经验。

整党要搞但不能搞乱了(略)。

整党的标准在今天党的水平情况下不能要求过高,不能要求都够党章规定的标准。如果都能达到党章标准,那么党章就要修改。因为党章是我们一个奋斗方向,不能完全要求都达到那样标准。今天我们整党的标准要求要低一些,就是能够执行党的正确的决议案,和群众打成一片,并领导群众前进,于群众有利,群众不愿做的事就不办,全心全意为群众服务。过去坏作风要纠正,但包办代替也要〈看〉时间条件。一般地讲,时间来得及,要把道理讲清楚,通过群众自己去做。但在特殊情况下,时间紧迫,只要不自私自利,为了革命,为了人民包办一下,完成任务,也可讲得通。

要民主自愿,不要强迫命令,但少数再三说不服,我们共产党不能去强制,但大多数群众可以来强制少数服从多数,这不是强迫命令。过去我们错在少数人强迫多数,孤立了自己。今后我们要和最大多数群众在一起,多数自愿,少数就带强制性拖着往前走。如强迫地主、懒汉从事生产也是应当的,群众同情的。我们的政权、军队,也就是强制少数服从多数的工具。

整党不能脱离大多数,要团结组织大多数,不能靠权威,要靠政策教育团结大多数,“人多为王”,我们能团结大多数就是主人,就能统治地主。整党的关键在于善于和最广大群众在一起,

严格〈要求〉积极的，提高中间的，改造落后的。

整党要整好，但要根据现在支部水平去提高。犯了错误的人知道错了，承认错了，今后再不做就好。〈对〉贪污果实，承认错误能拿出来，不能拿出来，保证将来再不贪污就行了。乱打乱杀的是不了解政策，主观上还认为是执行上级指示，为了革命。杀错了是不对的，但是不光杀错了一个人，一阵风都杀起来，不能怪那一个人，已经杀错了死而不能复生，给以适当照顾抚恤，保证以后不再乱杀就行了。反过来，如果群众不原谅干部，再杀了干部也没什么好处。当然纠正杀人也要分别处理，不是故意捣乱报私仇，是为了执行上级任务，我们负责向群众解释，消除干部顾虑。但是个别坏分子乘机破坏报私仇，故意捣乱，如不依法惩办群众不同情，有没这种个别现象要调查研究，不能轻易下结论。

村干最大的顾虑，怕纠正乱杀人，〈纠正〉多得果实。我们要帮助消除顾虑。执行政策的错误，是客观上无意识的犯法；报私仇，〈是〉主观上有意识的犯法。为了打倒蒋介石，强迫出夫参军，是方法上有毛病，不是为了个人自私自利。多得土地，多得果实是自私自利，要认错。但是这种自私自利不是想当地主而〔仍〕是农民。自私自利，大家都有，但是共产党员不应该有。现在认错了，以后就行了，知错认错，争取群众原谅，达到干群团结。

整党要先在党内讲清楚什么是错误，消除顾虑，敢于向群众承认错误。同时要向群众解释明白，干部是好的，过去所以犯错误是上级教育不够，群众没监督，今后我们要负责教育，大家要监督，有了群众监督就不能做坏事，一定要再做坏事，上级也不准许。干部是群众的勤务员，群众如果不监督他就会站在群众头上变成群众的主人。今后办事情都要经过代表会、乡民大会事前讨论，多数赞成然后再做。村财政也要建立制度，公开账目，紧急时做了的事也要事后报告群众批准。

整党要先党内后群众，先教育好党，讲清楚道理，后说服群

众,最后达到党群团结。(略)

五莲县执行土改整党指示有成绩,但十项工作还没完成,要继续完成。

甲. 乡村情况调查,有调查还不够准确,研究不够。

乙. 初步调整支部,能□□土改,没彻底完成,部分完成了。

丙. 组织农会做了一步还不彻底。发动土改斗争在五莲一般地讲不适用啦。

丁. 划阶层没做,没经验。

戊. 土地分配了,但要按照正确政策把分错的适当调整,使各阶层乐意、地主有出路。

己. 建立代表会没做。

庚. 确定地权发土地证没做。

辛. 负担政策做了一半,有点经验,还要继续做。

壬. 最后完成整党没做,但有了基础。

癸. 生产做了有经验,但要布置准备明年生产。

十项工作中有三个没做的,有很多做了一半,有了经验,有了基础,很多工作有成绩,要研究如果提高一步,没完成的要研究如何去做,这里我提出两个问题和你们研究:一个是以生产救灾为主联系土改整党对不对?一个是生产救灾是不是可以完成土改整党?

我认为以生产救灾为中心联系土改整党是对的。今天事实证明,生产救灾任务完成了,联系解决了一万亩土地悬案,弥补了土改搞乱了的缺陷。过去干部脱离群众,今天领导了生产救灾,群众感到抗日时干部好,土改时坏,今年又好了,群众原谅他们,消除了敌对情绪,产生了同情、原谅的心情。干部怕承认错误,群众不原谅,要求做些好事再向群众承认错误,给群众办了好事,消消脾气,再认错也是自然的道理。干部这□怕认错思想本质是好的,要鼓励他好好给人民办事情,消除他的顾虑,启发

他敢于承认错误,发扬他在生救中为人民服务的观念,这就是很好的思想教育。过去整党一脚踢开支部紊乱,现在生产中消除怨气,上下级团结了,愿意工作了,干群关系,党群关系都有了改善,给今后土改整党打下良好基础。事实证明,以生救为主联系土改整党是行得通的。

第二个问题,生产救灾是否能完全解决土改整党问题呢?我认为,一种条件能够,多种条件不能够。生产救灾与土改整党是不同性质的任务,过去条件不成熟,讲土改整党任务接受不了,就混乱了,今天如果再不讲就把土改整党任务拖久了。

生产救灾今天已发动起来了,乡村干部强了,组织如不调整就不能适合今天的任务,甚至妨碍群众生产。好多干部,大家拥挤在一起,无事可做,就来插手,妨碍群众生产,群众要求也不是这样了。最好干部多帮他们搞生产,人多搞得很好很受欢迎。现在生产救灾做得差不多了,群众怀疑这么多人不会有事情做,搞生产用不到这么多干部,干部也怀疑不知到底干什么。因此,除了现有干部一部分力量保证继续贯彻生产救灾,免于减弱,应该有大批干部或一批干部转来搞土改整党,但要保证生产救灾按原有基础、现有需要继续发展,不使撤出干部影响生产。每个区都要配备坚强的干部领导生产,某些地方生产不好可多配备一点,要抓得很紧,要有一定的领导核心,要以照顾生产不妨碍生产为主,不能以调干部为主。要在不妨碍生产工作中,调出干部,使大家有事可做,对群众生产有利。今天运动向前提高了,像树一样要长叉子了,可以分枝束缚,不分就妨碍树木的自然发展。但是要为了主干照顾分枝,(分枝)不能离开主干。不能说群众自己能生产就不要领导了。没有领导,生产救灾垮下去就坏了,土改整党也就搞不起来了。

留下搞生救的干部都要以生产救灾为中心,全心全意搞生产救灾。以前讲的“不荒一亩地,不饿死一个人”,已经成了群众

的经验,要检查总结群众的经验,发现问题,解决问题,通过组织领导前进。

整理经验教育群众,好的经验发扬。调出来的干部要专门搞土改整党。

土改整党的步骤在五莲情况,我考虑恐怕要以整党为中心结合完成土改建政,先以整党为主联系土改,后以土改为主联系完成整党未完备的事情,进行民主运动。整党、土改、民主三个步骤逐步前进,最后总结土改整党转入生产支前。

先讲以整党为主联系土改的内容与步骤。

整党是联系生产救灾来整党,通过检查生产救灾、总结生产救灾经验,不着重生产工作本身具体经验检讨,而着重检讨由于生产救灾改善了干群关系、党群关系,说明一条很重要的经验是,能正确为群众服务,给群众办了好事,群众一定会拥护我们,过去做错了,今天承认错误也会原谅我们。这些好的经验总结起来教育全党就是很好的整党。县委当前要先发下总结提纲,给各区搜集材料,再召开全县干部总结大会,作总结报告,普遍传达下去,表扬好的典型,巩固发扬成绩,使全党接受这一经验教训,消除顾虑,对过去错误敢于向群众承认,对现在成绩敢于向群众提出来,造成全五莲党员干部在有成绩的情绪下,□□缺点的空气。事实上成绩也是主要的,缺点是次要的。这样大的成绩,是全党努力(的结果),值得表扬,应该表扬。以生产救灾的积极意义来提高党的思想,消除干部顾虑,解决干部思想问题,这是很好的思想教育,也是很好的整党。

总结会结束后,县委可在每一个区选择一个乡(进行)典型试验,弄清乡村情况,支部未整理好的整理一下,农会不健全的整理起来,代表会有条件不妨碍农时可先开一下,土地调整先研究好调整办法,阶级划分,地籍整理,村经费、村各种委员会组织都可研究。总之,各项工作没经验的要研究,有经验的要总结。这

些工作都是一个团结运动，团结党，团结人民，不是分化激烈的阶级斗争。土改也是调剂农民内部问题，也是为了农民团结。一切要在干群团结、党群团结、各阶层团结的口号下来有重点有□□慢进行，一定不要操之过急，要符合客观规律，从实际情况出发。

除了典型实验乡外，其他一般的区村干部在不妨碍生产救灾工作原则下普遍进行轮训。

轮训的内容：1. 老区半老区土改整党的指示；2. 四八指示；3. 任弼时同志报告；4. 生产救灾成绩与经验的报告。

以任弼时报告为主展开讨论，联系政策，检讨工作中缺点，研究如何改正，消除顾虑，搞通思想。轮训开始人数不要多，以后有了经验再逐渐增加，时间不受限制，以解决问题为原则。最好九月底普训结束，准备十月都下乡工作。整党就在训练班里，以训练方式进行，政治上提高干部思想水平，打通思想，保证〈将〉今后土改搞好。个别坏的要留在训练班里多训练一期，确实教育不改的也要让他回去，经过支部民主方法来解决。

九月底轮训完干部，整党结束，开干部大会，由基点乡介绍经验，订出哪些可做、哪些不可做的条例，十月里普遍搞。十月底土地调整结束，全县较其它地区完成早二个月。可抽调出两千地方干部帮助其他县搞土改、整党、生产运动。绝大多数外来干部要离开五莲，全部到土改指挥部，派到各县去搞土改整党，就全面展开了。

你们现在回去要分三部分工作来做。

一部分留一部干部继续贯彻生产救灾。有些村生产搞得好可进行整理民兵、妇〈女〉识〈字〉班、学校。着重加强乡农会整理，农会整理好，将来乡选就有了基础，区县选也就容易搞。

一部分抽出干部搞土改整党基点试验。

一部分轮训干部，先从整干部着手，从好的成绩着手，从胜

利中检查缺点,打通思想,(改善)党群关系、干群关系,提高干部作风水平。这三部分工作做好,农忙过去,普遍地调整土地,划分阶级,秋收后很快完毕。

现在我们再来讲一下整党问题。

你们回去开干部会、办训练班,对外不要提土改整党口号,讲土改群众害怕,讲整党党员害怕,这是过去土改整党政策执行错误的坏影响。但我们领导上都要看清楚,虽然不提土改整党口号,但实际上进行土改整党,工作搞好了,群众自然会接受。现在不提土改整党,可以检查生产救灾,联系过去土改缺点来检讨工作,教育党员认识为什么土改脱离了群众,生产救灾联系了群众,分清这些问题是非,党与群众的关系就解决了,今后和群众在一起就好办了。但是总结这些问题要估计到同志们的顾虑:多得果实,怕赔偿的顾虑;损害中农利益怕赔偿;杀错了人,打错了人,怕认错群众报复。

一切顾虑都不要害怕,可以采取怀疑态度引导启发他们,把所有顾虑尽量暴露出来,大家讨论办法后,我们针对他们的各种顾虑讲明政策,表明上级帮助想法搞通与群众关系的态度,消除其顾虑。一个顾虑一个问题讨论解决了,一级干部一级组织逐渐搞通了思想,党内酝酿成熟。另一方面召集群众干部讨论过去为什么杀错人了,是报私仇还是为了工作?过去出夫为什么强迫命令?一个问题一个问题讨论,弄清是非,讲明道理,取得群众的谅解,群众相信党,党也相信群众,大家讲明道理,不存顾虑。准备成熟,党内与群众一起开会,征求群众意见,对的是对的,群众不认识要说服群众认识。错的是错的,群众不认识也要承认错误。有些问题责任由我们上级来担负,承认干部功劳,指出其缺点,消除其顾虑,使其敢于向群众承认其错误。对群众也要很好说服,可以征求对党员意见。先党员后群众,两方面都有思想准备,然后再公开党。总之,整党要有准备,有步骤,分两个阶段、两个

步骤,没有准备就搞乱了。

整党的结果,绝大多数是好的,顾虑消除了,错误承认了,道了歉,群众谅解了,互相通了气,团结了。但也一定〔会〕有少数错误严重,不敢向群众承认错误,群众再三说服也不原谅他。当着大多数团结起来之后,个别坏的可按照实际情况,群众要求,党内外考察事实展开讨论,确实最坏的执行纪律。这里我们要听取群众的意见,但不要盲从,要善于调查研究,从实际出发,对被处罚的也跟他讲明白道理,指出其错误也要指出其前途,有的在党外可以做个好公民,有的将来好好进步还可以回到党内来。总之,不要说他无路可走。开除党籍要经过县委批准,开除错了可向县委控诉。县委可接受他的控诉,必要时可留训练班学习帮他搞通思想,如果仍不服,可向上级党委控诉。总之,我们要耐心争取一切可能争取的,继续为党工作,但不要因为争取少数而脱离了广大群众。

整党方式有两种,一种县区干部开会整党,一种村干轮训班。这两种方式好处领导上容易集中力量掌握。训练班要以检查生产救灾改善关系名义开办,不要以土改整党训练班名义,免得群众误解。

开好干部会后要有重点去试验一个区,选择搞一个乡典型实验。先调查土地情况、支部情况、干部情况。

帮助支部加强支部工作,团结支部多数,适当调整支委成份,加强支部领导。

群众以农会为中心整理农会,使绝大多数群众参加农会,召开农会会员大会,保证好党员、好干部当选农会会员,但不是强迫包办,可采取竞选形式。好干部都可提出:如果大家选上我,保证好好为群众服务。党员看谁好,也可提出条件竞赛,由支部统一领导政权与农会,对外以农会政权执行工作。支部、农会整理好,群众愿意与〔对〕群众有好处,在群众自愿基础上,可建立民

主妇(女)识(字)班,代耕队,过去好的组织保留发扬,坏的组织改造废除,如妇女民兵脱离群众可不要。

支部农会初步整理后,就可采取支部农会公开。先在一个支部典型示范一下,支部与农会共同开会,事前很好准备,支部公开。整党结束,很好总结,再去其他点试验。

支部公开后在乡选前要解决一个改订成份问题,召开农会会员大会,把任弼时同志报告几条讲明白,把对各阶层待遇也要讲明白。中贫农要按土改以前情况划,有顾虑要讲清楚道理,消除顾虑,说明划阶层主要是为了看一看过去,搞错了的,一笔勾销,经过大家公认,确定了今后不要再搞乱了,分一下清除过去误会,并没旁的意义。贫农今天也是新中农,大家都一样,都要团结一致。有的中贫农不愿划,也不要勉强,大体弄清就可以。弄清阶级对干部也是个教育,学会划阶层原则,好去帮助其他地区工作。

农会里讲清标准,先讨论按照土改前情况够什么条件是贫农,弄通原则,叫自己认为合乎这个条件的贫农站在一边,大家评论有没有站错了的,大家没意见,就把名字记下来。再看一看有没有地主、富农,如果没有,剩下的就都是中农。这种形式,站出来就是自报,大家通过就是公议。没有争论,就这样一榜定案。如果有争论,不要在会上解决,可会后个别谈,经过调查研究再提出意见交大家评论,三榜定案最后确定。

地主、富农可单独召开会议,由懂得划阶层的农会干部事前讨论好原则再召集他们开会,分清地主、新富农、旧富农,不要分大中小地主。如有确属地主不承认,干部可讲明条件,分析他为什么是地主,如不承认可交群众公议。

划分阶级中可以了解土地情况,知道那个贫农有几亩地,够贫农条件之一,地多、地少、地孬(当然还有其他条件)。确定成份后,可进行调剂土地,确定地权。首先召开农会,讲明白土地改革

结束了,基本问题解决了,剩下的问题是农民内部问题。现在要发土地证,发后正式确定地权,可自由买卖,在一定条件下可以出租。一方面愿意无价出租,一方面愿意租种,允许这种租佃关系。宣传发土地证,如果有不满意感到不够的可提出来。农会可单独召开贫农会,公开座谈了解土地情况,了解土地一般的有多少,不够的有多少,讲明白地多的地少的都是中贫农都是自己一家人。自己的人事好办,找地多的地少的自己去谈一谈,有困难再提到农会里调解,叫他们双方自行商议,大事化小,小事化了。要团结,不要吵架,两方面调解来调解去还不行,我们可跟地多的商议说服他拿出点地□,政府从其它方面帮助他。如果还不行,什么办法都没有了,说而不服,不能强迫,不能影响大家生产情绪,实在不行就暂时放下,变成土地悬案农闲再解决。少数人不满意没什么,要使大多数认为公平合理、满意就行。

雇贫农问题解决了,要讨论是否有侵犯中农土地的,侵犯了又怎样去团结他。经过反复讨论得出结论,雇贫农有充分思想准备再召集中农讲明农会里没有地主富农,都是一家人,要团结。有的中农划错成份,要纠正过来,被侵犯土地在可能条件下要适当赔偿,达到中贫农团结目的。

中贫农都很满意了,再讨论地主要饭怎么办?要饭还是剥削咱农民,在我们民主政府指导下有要饭的还不好,怎样能使他从事生产不要饭,大家研究总有个办法。大家赞成地多的调剂一点也好,实在没有办法也不能机械。强调地主分到农民一样的一份土地,可少于农民,能维持生活,有出路就行。

村与村之间土地一般不调配,互相调剂又是个大乱,容易造成宗派斗争,波及面太大。如果个别村土地相差太悬殊而且不能维持生活者可调剂。但这样村很少。一般地讲,地少的村都有其他办法维持生活,如果没有其他副业等生产办法,他就不在那村里住了。

土地调剂完毕,各阶层认为公平合理,都很满意,地主也感到生活有出路,农会可考虑发临时土地证,以后是上级发正式土地证。

乡选前一切权力归农会。建立农会威信,将来农会拥护政权,政权也就有了威信。农会是阶级性组织,是为了对地主富农斗争建立的,是保证乡选的基础,将来乡选,农会委员可为乡政权候选人,农会长可兼乡长,行政委员(会)与农会可并成一套组织,把过去农会指导下的民兵武装委员会、文教委员会、生产委员会都□□乡行政委员会领导。农会里青年组、妇女组是上层青年妇会基础,可单独开代表会。农会不另外编农会会员小组,可成立青年妇女组、雇贫农小组,减少不必要的会议。只有在乡政权出了大毛病,不能工作时才开农会。

乡农会选举要照顾到各村都有委员。一个自然村三四十户以上要有三四个委员,由自然村委员指定一个小组长来召集委员会。但小组长是辅助乡里领导,不是一级组织。乡选也是大村二三十(人)一个代表,小村十人选一个代表,代表中推选代表主任,照顾自然村工作。支部自然村可设分支。领导要注意到村的工作,从自然村做起联系到乡,但村不是一级。级就是代表会,要有整套机构。如果村是一级,变成四级(县、区、乡、村)组织,领导就不深入,工作就不便利。划乡要照顾到自然地理条件,一般乡都设在中心庄、大庄、干部强的庄,但要注意自然村的工作。

乡选除了患神经病、犯法被剥夺公民权的无选举权外,地主、富农不讲他无公民权,群众对他无大仇恨,为了争取他可让他参加选举,但无被选举权,农会可讨论不选他。如果有人问起地主有无公民权,我们说有,但是要看地主过去是否杀过人逼死过人,现在是否破坏土改、违犯土地法大纲。我们不讲地主无公民权,但我们要讲(如果)他是杀人犯,反土地法犯(就)无公民权。

过去扫地出门地主生活无出路，现在讲政策，地主富农如果乘机反攻，我们要给农民撑腰。低头服从法令的要照顾，反攻的要在政治上压他，指出地主服从法令，低头生产，给他一条出路。如果地主暗暗地破坏，故意捣乱，是自找死路。反对乱打乱杀，但政治上打击，合法的杀还是必要的。对地主让步不能让到他反攻，不能对地主低头让地主抬头。要保持农民对地主统治，叫地主低下头来服从法令，规规矩矩生产，群众才照顾他生活有出路。

以上意见请你们考虑，有很多问题将来张司令去还具体指导。根据平山县经验，如果不走弯路，三四个月可以完成任务，八九月开好干部会，轮训好干部，创造典型经验，做好准备工作，但不要妨碍群众生产。十月份农暇全县可展开。土改是简单地调剂，不是激烈的阶级斗争。整党已经整过的主要消除顾虑，改善党群关系，主观上不要操之过急，也不要拖得太久，拖久了增加群众顾虑反而不好。

（录自山东省档案馆档案资料）

张司令最近对五莲工作指示摘要*

〈一〉

“目前突击征收公粮田赋村经费,想县委及分区委、支部,使全体党员干部经过了讨论,作了有准备有计划的布置,作了宣传教育。要把应该收到的粮食数目全部收齐,应该减免的则妥善减免。收到的粮食要很好进入仓库,做到既圆满地收齐全县应征的公粮田赋村经费,又使全县人民认为合情合理而满意。党委及全体党员干部在征粮工作中既完成工作任务又得了经验教训,把自己提高一步。”

“粮食征收后,要把成绩总结起来,把经验教训总结起来,要指出优点缺点,要发扬优点,批评缺点。要用经验教训,教育干部,教育人民。要把经验贡献给上级,介绍给各地作参考。总之,今年五莲征收公粮田赋村经费,要能够达到有好的开始,好的工作过程、好的终结。”

〈二〉

“在征收公粮已完成的村乡,就要开始掌握布置划分阶级、调整土地、补偿中农被侵犯利益、确定地权的工作。这一中心任

* 张司令即张鼎丞。

务是十分重大的，十分复杂的，关系全村乡人民团结的问题，雇贫农中农团结问题、干群团结、党的领导威信与党群团结问题，是彻底消灭封建势力的问题，是今后农业生产建设的关键问题。望县委及全体党员干部要十分认真负责，要十分慎重，要有好的调查研究，要作充分的宣传教育，要有领导有掌握的充分的群众路线去进行。并要继续积累经验，要把经验提高起来，以便在展开运动到全县各乡村时，都走上正确道路。”

“如果在全县征粮工作完成时，则要集中精力进行划阶级、调整土地、补偿中农被侵犯利益、确定地权的运动。以这一运动为中心去联系其它必须做与可能做的工作。”

“总之，这一运动是要在全县正确地开展，在全县正确地完成。要认真负责指导，大胆而又慎重的指导。要防止急躁，防止简单的领导。要大家都认真负责，大胆慎重。要教育全体党员干部积极认真、安心谨慎地工作。要宣传教育动员千百万人起来参加这运动，才能很好地完成这一伟大的历史的光荣任务。”

〈三〉

“如划分阶级、调整土地、补偿中农、确定地权已经完成〈的〉乡，则可布置民主建设运动。”

“乡支部要经常讨论人民代表会议的民主建政问题，使得乡支部党员村干改变过去站在人民头上统治人民的旧思想、坏思想，强迫命令包办代替的坏作风，力求进步，具备全心全意为人民服务的民主思想，一切从人民利益出发，一切以人民为主，集中人民的意志和力量的民主精神和民主作风。要使支部成为乡人民代表会议的健全领导者。要使每一个党员成为人民代表会议的民主建政的宣传者和组织者。用一切办法教育和提高党员干部的民主精神、民主作风。充分发扬群众路线，去进行民主运

动。要严格地完全地避免少数人包办代替。”

“要向群众作广泛宣传，要提高人民的民主精神，要使人民自觉的作主人翁，要使人民懂得政治民主、经济民主、文化民主，要广泛地深入地宣传教育，使人民觉悟到人民代表会的精神实质。人民代表会议就是人民自己对政治民主、经济民主、文化民主的权力机关。人民一切利益都要经过代表会议决定，经过代表会议颁布和执行，代表会议有否决对人民一切不利事情的权力。要使每一个公民都积极力争自己的选举权和被选举权。总之，要作充分的宣传教育，动员所有公民和雇民走向热烈的人民代表会议的民主建政运动。要多方面促进这一运动。要酝酿成熟和有把握时方进行选举运动。使这次民主建政运动，达到纠正过去不民主的困扰，成为划时代的民主政治的阶段。”

“选举人民代表要十分认真，要充分发动人民，使人民提出候选人，候选人提出之后，要发动人民来评论候选人，要使候选人向公民提出自己愿意为人民全心全意服务的意见，并宣布怎样服务及服务的内容——这也可以叫做竞选。选举要各方面布置妥当，成熟之后方可进行，甚至可以进行试选。总之要做到认真庄严地热烈地选举代表的运动，达到选出真正的人民的代表，人民的忠臣。”

“全乡代表选出之后，即可召集人民代表会议。在第一次人民代表会中要积极讨论人民利益的事情，如生产（农业的、副业的、冬耕的、明年大生产的），如办小学与识字班（等）文化教育，如卫生医药，如人民武装维持治安，如禁赌禁烟。同样也要讨论人民应担任的革命义务，如纳公粮田赋村经费，优待军工烈属（的）代耕，参军支援战争，民夫担架、整理地亩等。定出本乡的行政纲领，使代表会议与人民都有明确的行动方针，以便以后动员实施这些方针进行建设。”

〈四〉

“全国形势空前有利，战争空前有利，但目前华东党政军民集中一切力量进行歼灭全华东蒋匪军的空前大战的时候，县委及区委支部要动员广大人民支援战争。”

〈五〉

“我们所有工作团干部（本地干部也要）要进行宣传教育，提高纪律性，开展思想斗争，开展反无纪律性、无政府状态的斗争，开展与动摇不安心工作的〈思想〉斗争，克服一切不良倾向。”

（原载 1948 年 11 月 27 日《五莲通讯》）

张鼎丞同志在五莲会议上的发言

(一九四九年一月十一日)

第一部分：对五莲工作估计

五莲从八月会议到现在五个月成绩很大。

第一、胜利地正确地完成了秋征，部分地或大部分地完成了“四八指示”(还未彻底完成)，完成出夫运粮，完成秋耕秋种，副业生产。

第二、团结了群众，教育了群众，提高了群众。五个月前，团结已向前提高，现在更进一步提高。

第三、团结了党员干部，初步改造了干部，完成了初步整党。有的地方本来党员干部非常不团结，支部不像个样子，现在党员干部思想提高了，支部也象个样子了。

第四、创造了经验。上半年对华东局帮助很大，党领导群众开展工作，进行斗争，各级党委及党员群众也接受了经验。

第五、解决了工作团问题。现在有把握组织工作团了，山东在历史上第一次组织这样大的工作团，恐怕全党也没有象这次组织了二百多干部，地委级二十三个，县委书记十几个，县委级六十多，知识分子很多，做了一年工作，按了一部电台，华东局直接领导了一年，中国历史上还是第一次。一年工作经过很多曲折、困难，基本上是地方干部不满外来干部，不光是不满华中干部，〈对〉山东干部也不满，这个区干部调到那个区也不满。经过

一年艰苦努力，五莲工作走上了轨道，现在地方干部怕外来干部走了。

第六、初步奠定了典型县的基础。

以上成绩基本是二百多干部、八千多党员、领导二十五万群众艰苦奋斗一年的结果。五莲的党员群众基本上是好的。

第二部分：形势与任务

前年十二月份毛主席估计是历史转折点，去年七月起了一个根本变化，今年元旦献词提到另一个新的变化，一年左右打倒蒋介石统治。国民党基本部队已经消灭得差不多了，东北彻底消灭，华东差不多全部消灭，平津很快会解放。国民党二百万（军队），我们三百万，占优势。华野七十万大军来保证，山东地区基本上巩固了。现在基本上是准备渡江南下，“打到南京去，活捉蒋介石”！

这样，我们的任务，战争是过江消灭蒋匪军。军队要建设五百万，装备要充实。淮海战役运三万万斤粮，现在还要准备运五万万斤，从渤海运到东台一万万斤。五莲县运二十四万斤，比起来还不算多。六分区一两个月出夫四千多，不脱产带夫村干三千多，脱产一千多。比起来五莲出夫还不算多。打这样的大仗，必须充实军队，这方面五莲贡献很少。

第三部分：对五莲今后工作意见

第一、“四八指示”要贯彻下去，五莲要站在全华东局完成“四八指示”任务的前列第一位，而且要按照中央路线、华东局指示来完成，按照五莲创造的经验来完成。

第二、支援战争，凡属地委给的任务统统完成。

第三、生产救灾，冬季副业积肥，准备明年大生产。

第四、培养干部，全国准备五万三千干部过江，华东局准备一个中央局、五个区委、三十个地委、一百五十个县委，一万五千干部全套组织起来，准备接管天下。五莲要把培养干部当为一个

任务。

五莲整个以完成“四八指示”为中心，二月份要把扩军任务摆到第一位，摆到县委、区委、支部领导的第一位，五莲要一个不少地完成扩军任务（一千四百二十名）。如果不能结合，就停止“四八指示”（的贯彻），坚决完成扩军任务。五莲县二十五万人民中扩军一千四百二十名，仅占千分之五，平均一个村四个，一个乡十几个。山东扩军十万，华东局试验县五莲没动起来是不好的。五莲生救胜利，土改胜利，民主运动胜利，万事皆备，再加上一点完成扩军任务，就可以获得更大胜利。

应教育群众自觉地把支援战争义务变成群众的利益，要贯彻有领导的，民主的群众路线，防止强迫命令。

“四八”任务妨碍了扩军任务不得已时土改可以停止。但仁里区不能停止，一定完成人民代表会及最后整党，仁里庄也同样地完成，力量不够可以撤出其他地区一部分干部，集中力量来完成。一般区“四八指示”要配合进行。全县春耕前不能完成可推延到夏季、秋季，但无论如何要站到山东前列。县委要抓紧仁里区，使仁里区跑在全县头里。仁里区要抓紧娄古庄、大茅庄、仁里、许孟（的工作），特别是仁里，区里要常抓，县里要帮助，乡里要经常请示分区领导。

（录自五莲县档案馆档案资料）

树立全心全意为人民服务的思想， 安心愉快地接受党的光荣任务

中共五莲县委

目前革命战争形势，即将在全国范围内立即实现，以及我们接管天下与掌握胜利果实的历史上空前未有的光荣任务，已经迫切到来。由于革命胜利的要求，而在五莲县的华东局、党校、工作团干部，愉快地接受了上级党的光荣任务，将要立即离开。一年来，〈由于〉全体同志们所〔的〕艰苦奋斗，初步走上了新建的五莲。由于革命的要求，外来同志也不得不割断一年来与人民群众、全体干部党员同甘共苦患难密切的情感，而兴奋地担负起新的历史光荣任务，奔赴到匪帮长期统治着数千万人民群众正在期待着解放的光荣岗位。

因此，要求党校、工作团同志，在临行前的匆忙中，能够以过去的一年来奋斗、艰苦、甘〈愿〉同渡的为人民服务的精神，帮助地方同志安定情绪，提高工作信心；帮助地方同志布置目前繁重而艰巨的支前、参战、生产任务，以及圆满地交代工作，并在区、乡、村干部群众各种会议上表示愉快的告辞。另一方面要求地方同志虚心地接受帮助，提高工作信心，有高度的负责精神，接受外来同志的正确指示〔导〕，并在各种会议上动员干部、党员、群众致以热烈的欢送。其次，我们要求地方同志要有高度的勇气与百倍的信心，严肃、紧张、自觉地担负起党给我们的艰巨而又光荣的任务，同时，我们完全相信对今后的任务是有条件、有信心、

有把握能够完成而且能够搞好的。

首先我们要足够地认识到五莲县一年来在华东局的正确领导与全体同志的努力下,经过生产救灾,土改、整党,全党在政策、路线、思想、作风方面,基本上扭转了过去的错误,对新的思想作风、路线政策观念均有显著的提高,群众对我党的认识都有了显著转变,这对今后工作的发展提高是一个有利的基础。

其次,在外来干部强有力的领导、帮助下,地方干部本身的政治水平、领导能力、均有不少的进步,我们相信对今后工作能够大胆勇敢地担负起领导的责任。

再次,一年来(在)生救、土改、整党、支前中,大批涌现出新的力量,并有雄厚的基层组织,而且提拔与正在准备提拔不少的干部,今后健全组织机构、加强领导,是有力量的,这些干部只要在政治与业务教育上抓紧提高,是能够担当起繁重的任务(的)。

最后,空前的胜利形势,对全党全体群众(是)有利〔力〕的鼓舞,我们只要有意识地领导教育、提高觉悟,而许多任务会自觉自愿地完成。

但是,我们还有困难,老干(部)减少,新的力量逐渐增加而质量弱,群众的生产、战争分家思想,党内部分的党员干部无组织无纪律行为严重存在。这些困难,只要我们领导上有高度的自觉与高度的为党为人民负责的精神,能够减少困难,克服困难。

总之,虽然我们目前支前、参战、生产任务繁重,但是我们有足够的信心,有足够的勇气,有丰富的实际经验,能够担当起党的光荣任务。只要我们高度地树立全心全意为人民服务的思想,虚心地学习,研究政策,掌握政策,贯彻党的正确路线,开展批评与自我批评,加强组织纪律性,全党团结一致,我们相信,能够减少困难,少犯错误,我们的工作能够很快地发展、提高、进步。

(原载 1949 年 2 月 20 日《五莲通讯》)

第一期党训班情况总结^①

王照华

一、村干的思想情况：这期来党训班学习的，多是一般乡空白村的村干。他们开始思想很混乱，再加上春耕已至，大多数不愿来学习。五十多个村干中，仅有松柏林、钱家庄子两个（村的村干）安心。又由于开始我们对村干的处理有偏差，整编时精简复员干部（对他们）的影响，加之坏分子造谣破坏，造成他们对上级怀疑。有的说：“八路军推下磨来杀驴吃，干了这几年，地主也斗了，人也得罪了，没想到落了个三头不落人（地主、群众、上级）。”他们来班学习，有着各种各样的思想、看法：①多数是来探听消息的，说是斗了地主斗富农，斗了富农斗干部，现在已经是到了斗干部的阶段了。②有的害怕来帮助工作，怕脱离生产，怕学习以后回去退不了干部，再选上主要干部，这样的是次要干部（居）多。③也有个别的认为来县一定（被）押起来，一定是来挨整的，就出上这百十斤，上级爱怎么着就怎么着吧！④怕上级不管，交给坏蛋处理，怕坏蛋钻空子，利用不好的雇贫农领头砸死干部。所以当前普遍不愿再当干部。有的说要下去就早下去，别等人家斗下去。如仁里区吴家沟宋××，工作同志去了，他又烧茶叶水，又说要打酒喝，故意犯个错误，好叫同志们撤他的职。次要干部

① 原标题为第一期党训班。

就怕回去再当干部,更怕当主要干部。他们虽有以上怀疑顾虑,但不暴露。问他们来学习有什么意见,有的说:来学习还不好吗?学些办法好回去工作,不然就光犯错误。也有的说:这一阵在家里闷死了,光说工作大转弯,也把俺转糊涂了,工作同志去也不找俺啦呱,来学学怎么样转变法。以上同志〔思想〕情况是在学习过程中,逐渐暴露出来的。

二、对村干顾虑怎样进行教育:这期党训班的基本目的,是打破村干的思想顾虑,使其安心继续为党工作。

首先领导上表明对村干的态度与办训练班的目的,针对他们的怀疑确定以下内容:①他们怀疑不要干部了!我们说要,是要为群众服务的干部。②对犯了错误有毛病的干部怎样处理,我们表明是爱护、教育、团结、改造的方针,分清领导上应负责的、地方与村干自己应负责的地方。在这春荒严重时,拿出给养、菜金来办训练班,就是为了教育改造(干部)。③检讨过去领导上包办代管,强迫命令,没有很好地教育。这次工作中,仁里区、洪凝区有的庄村干处理得不合适。④针对村干的怀疑,指出他们的出路——好好坦白反省、改正错误,上级会原谅,群众也会原谅的。进行办法是:辛玮同志、×××同志代表县委表明态度,我检讨了在松柏林村(对)老村干处理上的毛病,让松柏乡钱家庄子历建增(他是副主席,也是老干部)报告他村为什么处理厉招华,他怎样被雇贫农吸收参加中心组,把他的思想说给大家听;根据他们座谈的问题再作解释。

其次在讲党员条件中,进一步表明态度,对照党员条件,正面揭发村干错误,举事实说明,并说明今后党要公开党员,要由群众提意见审查。

在讲生产救灾工作中说明全党努力,现在的大转变就是纠正过去强迫命令,包办代替,好事做坏了,今天是(要)站稳立场,大公无私,发扬民主,有事和群众商量,把工作办好,富转穷了你

也得转变,全党都要转变。

最后在总结中又贯彻了时事教育,号召大家在生产救灾中将功折罪。我们在整个教育过程中,态度是诚恳的、热情的,他们感到真是为他们负责的。他们临走时也表示:回去一定向群众坦白,群众叫当干部就当,不叫当也要使劲干。有的说:“俺这些人真是通了,这些事叫那些人(指主要村干、毛病大的)来听听吧,他们才需要打通哩!”我们因为给养不够吃,提早结束,他们还有不愿意,说:“还没学到本事,怎么就结业呢?一致表示在这里光说不算,回去真办才行。我们觉得他们这些表现还不一定完全真实,因为学习时间太短,只七天,我们自己还存在着临时观点和不深入的毛病,村干思想又不是这样容易打通的,缺点一定是不少,希望各区同志在工作中发现及时告诉我们,以便在今后的工作中注意。

三、几点意见:因农忙关系,党训班不能继续办了,打通村干严重的思想顾虑,在各区乡工作团同志们的责任要加重了。除简单介绍我们教育过程供参考外,并提出几点意见作参考:(一)结合区乡的各种会议,继续打通村干思想,除我们向他们表明态度之外,最好也让在党训班学习回去表现好的村干讲讲他们的思想转变。(二)要根据《五莲通讯》、《通过组织,改造组织》的精神及县委关于村干问题几个原则的意见,运用村干部改造村干部。(三)一方面对村干要教育改造,纠正一脚踢开不管不问的偏向,但同时必须发动群众,防止纠正了村干的偏向而又忽视了发动群众,使发动群众与领导上对村干的改造教育相结合。只有如此,才能使他们真正得到改造。(四)边缘区的村干更需要耐心的争取教育。五莲区有的村干说:现在三下挤:还乡团挤,群众挤,上级挤,现在谁也靠不上,成了没娘的孩子。在边缘区工作的同志应特别注意给以帮助、改造、教育与争取。

(原载 1948 年 4 月 3 日《五莲通讯》)

仁里区半年来工作总结

(一九四八年九月十八日上午分区委书记刘导生同志传达)

共分三部分：甲、开始工作情况；乙、工作过程；丙、主要成绩和缺点。

甲、开始工作情况：

一、全区一般情况及其特点：

自然状况：七十个村，一万零一百九十六户，四万六千五百五十七口人，十一万三千六百七十八点五八官亩土地(八万七千五百四十六点二八中亩)。

工作发展历史：(略)

全区特点：全区封建势力已经打垮了，土地已经大体平分，所谓多得土地在数量上大体上没有问题，但在质量上是有些差别。干部，经多次发动群众，多次调换撤职，绝大多数是中贫农。(略)干部一般是思想作风毛病，但少数村庄思想很混乱。干部一般的是积极工作的，过去和现在都如此表现。支部成员成份很好。如下统计(最后的材料)：党员一千一百七十九人，小组一百四十五个，其中贫农五百七十七人，新中农二百七十五人，中农三百零八人，富农六人，工人十三人。以前支部二十七，我们来了以后建立五个，计三十二个。党员分布情况，只有六个空白村(以前的)，现在还有四个村无党员。部分党员能起一定核心作用，然教育差，对党的认识模糊，因此，支部的堡垒作用不够，只是少数干部(起)作用。(这是)由于发展方式是大呼隆(所致)，如

在一个会议上就发展很多,平时发展多属亲朋关系。一般的群众组织,制度不够健全,但已相当起作用,成份绝大部分是好的。(略)

二、过去工作影响:

过去大复查时乱打乱杀,严重伤害中农(利益)的过左的政策和贫雇农路线,引起中农害怕。(略)工作团刚下来时,撇开组织“另起炉灶”,进一步发展了贫雇农路线。(略)县委整编工作简单化,方式生硬,未很好教育。全区三十四名复员干部回家,并在回家时带着保证书,引起干部满腹牢骚。今年春耕时,全区灾荒不算严重,只是当时个别村庄看到要饭的。

乙、工作过程:

第一个阶段:二月二十日我们下乡,县委改组,当时提出任务是生产救灾,组织路线是整党,全区干部是八十二个(连地方干部在内),大部分担任区乡党政具体职务。全区四个基点——娄戈庄、瓦窑沟、薛村、宋家庄子。二月二十一日,召开全区村干大会,教育他们回家领头(贯彻)“八项禁令”等新政策,(发扬)新作风。当时下去工作办法是找苗头,在贫雇农当中搜集对干部意见,在娄戈庄基点村发展贫雇农团,有的乡村成立生救委员会,成立贫雇农小组,清理斗争果实,发放贷款,洗刷不纯分子。三月十二日至四月底,春耕生产,渡过春荒,强调生产救灾,开始转复地方干部,但有些想通过(生产救灾)逐步发动贫雇农。三月底召开了第一次乡级工作联席会议,解决土地悬案,普遍整理变工组,但没有很好地解决问题。虽然(提出)通过组织,改造组织,但仍然搞组织(的)问题。(对)扭转干部情绪,干部思想认识仍然不明确。(略)三月初,准备实行整级工作(中心乡),四月十一日纠正改造组织偏向。但恰恰相反,下面群众干部思想很混乱,因此,那次会议没有解决问题,引起相反的效果。到四月底县委又召集分区委会议,回来后,没有召开乡的会议,只是分区委谈了

一下。这时募集地瓜秧救灾。根据县委布置的生救任务，全力进行生救，大力进行整党，这个还是切合下面干部情绪的。这时下面灾情是很严重。（略）

第二阶段：夏锄、夏收、夏种、夏防结合夏征。张司令来过后指出〈要〉锄草〈灭荒〉，明确生产救灾方针，召开了全区干部会议。从这个会议后，村干部都有很大的转变。当时还提出节约备荒，因为灾荒很严重。在夏种中解决了群众〈缺〉豆种、地瓜秧〈苗〉的困难。（略）

丙：我们主要成绩和缺点：

我们的主要成绩是基本上完成了华东局提出的“不荒掉一亩地，不饿死一个人”的总任务。

一、为清除群众某些思想上的顾虑，进行了广泛教育、积极宣传，提高生产积极性，转变思想情绪。〈当时的〉思想影响是（而这些顾虑严重妨碍了任务完成）：

1. 怕动地（略）
2. 怕富、怕斗、怕缴粮（略）
3. 怕大变工（略）
4. 怕大出夫，怕负担过重（略）

我们针对这些群众思想顾虑进行宣传，表明我们的态度，说明今后土地基本上是不动了，即使动也是少部分的。宣传开荒减免政策；〈开展〉时事宣传；宣布今年互助原则，适当批判了过去组织变工〈中〉的错误和缺点。当然，这些顾虑是在解决实际问题中逐渐消除。

二、解决〈了〉土地悬案：

1. 过去机关保留的生产地；2. 过去迁移留下来的地；3. 〈受〉变天思想〈影响〉分而不要的地；4. 复查对象〈的地〉；5. 地界不清，四至不明〈的地〉；6. 打乱分的不好耕〈的地〉。

当时，我们分配原则，不扩大范围，小规模调整，不影响锄

地。解决方法：念地亩册，群众自报。首先进行教育，需要〈的〉进行自报，按问题性质分别解决。

在调剂土地时，附带进行几件〈工作〉〈略〉。

三、大部分村庄全面组换了变工组。去年缺点是不自愿，组太大，规定不合理。组组原则是公平合理。办法是：1. 检查过去，〈对缺点〉提出批评，宣传今年组织原则；2. 以〈养〉牛〈户〉为主；3. 原有老组中好的组保存下来；4. 〈其它组〉解散，自找对象，〈重新组合〉。

四、救灾：1. 一般情况：〈略〉2. 组织方面：发动贫农查找亩数；建立了救灾委员会或小组；就地取材，清理斗争果实、贪污款，现库存粮、合作社公益金；发散与献募。3. 思想动员与宣传教育：〈宣传〉翻身不忘本，中贫农一家人，要互救自济。自始至终批判熟视无睹和夸大灾情两个思想偏向。4. 成绩方面：全区贷款一千万元，粮二万斤，棉花三万斤，救济粮四千斤，还粮四十二万四千斤。合作社公益金，五个乡统计，粮二千四百七十四斤，款一百六十一万元。社会互济，六个乡统计，粮六千三百二十八斤，七个乡地瓜一万一千五百六十五斤，地瓜秧二万八千多斤。斗争果实，粮食，八个乡统计一万九千一百三十四斤，款三百七十万四千二百元（另有钢子、银元未统计在内）。其它，三个乡四十九万五千六百七十三元。发动群众自救不少。以工代赈。

在摸索中逐渐地明确目前方针政策：

一、明确了爱护、教育、团结、改造干部和通过组织，改造组织〈的〉方针，纠正开始时〈的〉错误，稳定干部情绪，发挥现有组织的作用。我们在三〈个〉方面〈做了〉努力：

1. 从我们检讨开始，负领导责任，正确适当地批评错误；2. 从组织上团结统一；3. 解决实际问题，把过火斗争〈的错误〉给予纠正，解决群众的一些纠纷问题。

二、一切向前看，把生产救灾工作积极地推向前进。

三、吸收新的积极分子充实领导。如提拔了干部四十三人，其中中农十二人，贫农二十九人，手工业一人，另一人不明。

（下略）

（摘自何绍先笔记）

五莲县初步整党基本经验

尹阿根

五莲县于去年七月土改复查中在干部政策上发生了“左”的偏向，如交权，撇开组织，单纯发动雇贫农进行复查，将老村干部搁在一旁，及今年一月整编中又将过去各种错误的责任过多地推在区村干部身上，形成简单的复员精简。一月十六日工作团下去后再单纯找寻“四大条件”的雇贫农，过分地估计村干不纯，采取以调整组织、执行纪律、发动群众整党为主的方法，到后来虽然提出“双管齐下”，要从爱护干部、打通思想、强调领导上的责任，使其自觉地承认错误出发，但尚未来得及改正，对于过分估计村干不纯这一点亦未有任何转变。使得全县区村干部的思想陷于极端苦闷悲观和混乱之中。上述的错误与缺点，有的比较广泛，有的是部分地区，工作团开始“整干”亦只在十余村庄，且迅速被指出和停止了，但影响极大。一般村干都顾虑“上级整，群众斗，家庭怨恨，坏蛋反攻”，在相当长的一个时期之内，他们和组织上的对抗情绪无法扭转过来。经过摸索，上级的指导及全县同志的努力，才彻底地转变了他们的认识，澄清了思想混乱，使区村干部在思想上、作风上、政策认识上、对党的观念上大大提高了一步。

五莲县一九三八年（一九三一年）起有秘密党的组织，数量较小，一九四三年开始建立根据地，一九四五年日寇投降后完全解放，基本上为老区。村干本质上大多数都是好的，缺点主要是

思想的长期放松,是非不明,缺乏教育,作风上以唯完成任务为好,强迫命令严重,而不是成份不纯。党员品质上的缺点,主要是吸收时缺乏慎重选择群众中的优秀分子,并经过思想上的改造与工作中的考验,依照党章规定个别吸收的原则入党。而是采取突击大量发展的方式,如一九四七年春突击发展四千二百六十人,占全县党员总数百分之五十三点八,因此降低了农村支部中党的水平。

在去年复查及今年整干中,村干有下述五个基本顾虑:(略)

村干思想的转变与整党工作的进展,经过了下述两个过程:

(一)自二月二十日县委改组以来,比前进一步明确了对干部爱护、教育、团结、改造的方针,继续强调了领导上对干部应负的责任,消除村干对××路线,强迫命令,打人杀人等顾虑,教育他们纠正错误,再在组织路线上提出了通过组织进行工作。这样,就基本停止了过去干部政策上“左”的偏向。但当时的认识是不完全的,实际上对村干过分不纯的估计还未纠正,通过组织还只是作为找寻“四大条件”雇贫的桥梁,对原来组织仍然采取撇开和利用的态度,使村干觉得讲的是一套,做的又是一套,对他还是不信任。再当时正是准备春耕季节,县委已经提出了生产救灾的中心任务,但实际精神仍是以整党为主。因此县委在二月二十七日《五莲通讯》第二期后连续提出迅速解决土地悬案,使工作赶上春耕的需要,以生产为主结合救灾等意见,转变了这一情况,并在调查农村支部及村干的真实情形之后,于三月十二日提出通过组织,改造组织的组织路线方针,批判了撇开原来组织,单纯找寻雇贫农,对村干的利用观点等“左”的偏向,这些都是对的。缺点是关于如何通过组织,改造组织的组织路线与生产救灾的方针相结合,如何使当时已经存在的区村干部的混乱思想与对抗情绪得到转变,则除了一般地提出意见之外,缺少具体的努力与实际的步骤。县委因对这一情况估计不足,想提前进行土

改,并对土改要求甚高,故在县的基点乡实验,整理地级,希望在评好产量及划好成份的基础上来更好地完成土改。这样,虽然对生产救灾工作抓得很紧,但使得区村干部的混乱情绪继续了一个相当长的时期,没有能够扭转得过来,影响到中心任务的贯彻,当这种情形为上级所指出,认为五莲县在整党工作上没有前进之后,那时县委扩大会议在进行,因为缺乏准备与研究,匆促提出了以生产救灾为主大力进行整党的方针,想用自上而下、自县到区到村由下级对领导上民主检查的方式,来使干部情绪得到转变。这一步骤的基本缺点,是在实际上把生产救灾的方针降落到次要的地位,并采取单纯整党的方法,结果不但不能使全党进一步地团结,来为当前的方针任务服务,反会引起向后看的情绪,单纯地追究责任,因此在经过半月左右县委一级与分区委一级的民主检查后,即停止进行。(二)五月二十六日在上级帮助之下召开了县干大会,生产救灾的政治方针与通过组织,改造组织的路线才正确地结合起来,明确了在生产工作中的整党。基本上即是通过组织进行生产救灾,在生产救灾中改造组织。会上并强调了外来干部的责任与地方干部以往的功绩,解除了区村干部思想上的包袱,接着在各乡召开了大会,基本上扭转了区村干部的情绪。但这次大会主要是检查了当前的方针任务,关于如何经过正确的组织路线去有意识地整党,如何具体地解决上级与下级间、新干部与老干部间存在着的各种问题,因时间太短,阐明不细,尚缺乏明确与统一认识。因此在六月十八日召开的基点乡会议上,县委进一步阐明了一切为着完成当前方针任务的原则下,如何在走了弯路的村里正确地通过组织,改造组织的一些基本问题:如在处理各种干部间问题时我们采取的态度;如在进行工作中帮助村干部弄清是非,树立标准;如进一步扫除横在团结路上的障碍,主动迅速地解决某些必须解决的问题,以及使原村干部发挥主动性积极性及责任感等。这次会上的另一个缺点则

是对生产救灾的方针没有进一步的阐明和发展。此后在工作进展的过程中,关于如何教育村干部全心全意为人民生产救灾服务的问题,如何纠正干部过去土改复查中的错误与缺点的问题,如何正确地公开支部联系群众的问题,如何结合着一九四八年的生产土改建设任务进行整党的问题,以及如何完成支部整理工作的问题,都逐渐明确起来。特别是党训班二千五百名区乡村干部的轮训,到十月底已全部结束,相当彻底地转变了村干在生产政策上、土改政策上、党的观念上的认识,提高了他们的思想与作风,给全县冬季土改建政及明年大生产运动等工作进行了很好的思想准备。

因此,五莲县的整党工作共经过了三个时期的发展过程:第一个时期是从去年七月复查起到今年二月二十日县委改组止,这是在干部政策上有了错误及偏向,引起干部思想混乱的时期。第二个时期是从县委改组起,到五月二十六日县干大会止,这是逐渐认识了村干的真实情况和明确了干部政策与组织路线,但尚摸不到转变门路的停顿时期。第三个时期是从县干大会起到现在,这是正确地解决了当前政治任务与整党的关系及区村干部思想作风得到迅速提高的时期。这三个时期,我们从单纯整干,“双管齐下”,提出爱护、教育、团结、改造的方针,提出通过组织,再提出通过组织改造组织,政治任务与组织路线的正确结合,以至此后对整党认识进一步的发展与充实,是一个摸索与发展的过程,到现在为止,五莲县初步整党有下述四个基本经验:

(一)要贯彻执行华东局指示的党对干部爱护、教育、团结、改造的方针。首先要承认绝大部分区村干部基本上都是好的,对他们应采取以思想改造为主的整党方针。我们经过较长时期的摸索,事实证明绝大多数的村干都是可以改造的,不可救药的分子只是极其少数,调整组织执行纪律只能作为思想改造的辅助部分,只有经过仁至义尽的教育仍然无效,采取以调整组织或以

执行纪律为主的方法才是对的。第二、要巩固干部过去工作中成绩的一面,承认他们以往对党对人民应有的功绩,给以鼓励,加以发扬,使他努力前进,再在巩固其成绩中指出其缺点,帮助他改正,并在指出其缺点之时,强调领导上的责任,不但村干强迫命令,领导上要负交给任务太多太急及缺乏教育帮助的责任,即使多得果实,贪污腐化,压迫人民等行为,领导也同样要着重承认教育不到和检查不周的责任,使他感到上级对干部真正的爱护和亲切温暖。第三、要对干部加强当前方针政策路线作风上几种基本思想的教育,使他懂得当前工作中的一些基本原则和正确标准,帮助他认识真理,弄清是非,如在生产工作的布置、检查和总结之中,对他贯彻教育关于共产党员必须学会领导生产的思想,全心全意为人民生产服务的思想,正确执行党对各阶层的生产政策,团结百分之九十以上人民的思想,进行生产工作通过正确的组织路线与群众路线的思想,以及在生产工作中必须达到党内团结和统一的思想。如在进行战勤工作中,对他们贯彻教育如何才能既对上级负责完成任务,又对群众负责使其自愿,及什么是强迫、什么是民主等问题,使其自觉了解党是爱护他的,教育他学会政策,帮助他办好工作。第四、在处理新老干部关系上,应对所有干部一视同仁,不能存有任何好恶,全心全意帮助与欢迎对方每一点进步,在同样情形之下,上级与下级,外来干部与本地干部、老干部与新干部的关系,则应强调前者的责任,用前者自我批评的模范作用来教育后者严格要求自己,本县凡是这样做的,都得到好的效果。第五、要贯彻向前看的精神,一切为了今后工作做好,检讨过去,只是为了吸取教训,勉励将来,求得思想上认识上的一致,而不是追究责任,翻老账。使无原则的有害的意见不断化除,对党对人民有益的意见得到发扬。

(二)要教育干部为贯彻当前的方针任务而奋斗,并使他在为党为人民服务中纠正以往的错误和缺点。我们要有意识地帮

助村干在生产工作、在救灾备荒工作、在改订成份确定地权工作、在建设工作中，逐步建立自己的威信，和群众打成一片。并使他在每一个运动每一次为群众办好事之中，联带地纠正自己的错误和缺点，取得人民的信任和谅解。如在改订成份中一面帮助错订户首先取得政治上的合理待遇，一面联带说明因过去缺乏知识，弄错了事情。如在确定地权中一面拿出自己多得的土地，帮助无地少地农民解决缺地的困难，一面联带地检讨过去多得是不对的。这样，就使得改正干部的错误和缺点不是单纯的自我批评，不是单纯的翻老账，而成为群众和干部双方的要求，它一面使群众满足了解除自身痛苦和希望干部改好的愿望，一面使干部消除深沉的顾虑和提高自己的威信，达到真正治病救人的目的。

(三)执行当前任务与解决党内问题要经过正确的组织路线。首先，执行当前的政治任务必须通过组织去进行，在通过组织执行政治任务之中，来加强党与人民的联系，教育原有的党员与吸收新的积极分子入党，提拔优秀的党员担任干部，整理改造和提高组织的水平。不在该组织已经蜕化变质或完全不起作用之时，不能撇开组织，并且也不能脱离当前的政治任务去单纯地进行整党，否则结果亦不会良好。其次，党内的一切问题，要通过干部——通过支委会、小组会、支部大会去解决。在一切为了贯彻当前方针任务的原则下，凡是通过组织去执行任务，在组织内部所遇到的障碍，都要在巩固党的纪律、巩固党的团结下求得逐步合理解决。主要的方法依靠打通思想，树立标准，展开批评与自我批评，用自然融洽的方法，达到消除顾虑，弄清是非，团结多数，挽救少数，加强领导，树立核心，改造组织的目的。再其次，在解决党内问题之时，应当和党外群众组织建立密切的联系。我们党的干部都有他公开的职务，如农会主席、民兵队长等，他们的工作好差就必然影响到这些组织。整党的目的就是要使党员更

好地为人民服务。因此我们必须和这些组织内的群众以及组织外的群众建立密切的联系并取得他们的帮助。整党工作如没有广大群众热心的且是经常的参加和帮助,是不能很好完成的。但这同样要教育群众要从爱护和改造干部的观点出发,只有那些经过教育改造无效,已经蜕化变质的分子,才应强调群众压力,否则会达不到爱护团结的目的。末了,解决党内问题必须使它符合于党和人民当前的利益,把全党的精力集中到贯彻当前的政治任务上去,领导奔赴革命目标。因此,必须坚持不能使党内问题卷入无原则的纠纷之中。要使每个问题的解决都能推进当前的工作与改善和群众的关系。

(四)要在各个运动中逐步地公开支部,以加强党与人民的联系,并在运动结束之时完成支部整理工作。(略)

一九四八年十月十五日

(原载五莲县委研究组编印的《整党参考材料之三》)

五莲县第一期干部训练班介绍

杜 大 公

五莲县第一期干部训练班于去年八月初旬举办,经过半个月学习。教育内容是:时事;领导生产;划阶级;确定地权;党的统一和团结问题。学习后,一般村干明确了共产党要领导群众生产,认识了生产发家、劳动致富的方向,检讨了过去脱离群众的坏作风,初步树立为人民服务的决心及有事和群众商量和自我批评、民主等作风。兹将训练过程介绍如次:

根据受训干部情况动员学习安定情绪

第一期受训的主要是仁里区七个乡的主要村干,共二十八村一百二十一名干部,其中妇女七人,支部书记十人,支委、小组长三十九人,非党员十二人。生产救灾中新提拔的二十人。

村干部在学习前的思想情况:有的怕来查整,如桥上村干赵喜,一听要动员他来学习,他说:“老干部反正逃不了查整,今春整了,这次还要再整。”竟愁得一天没吃饭。有的报着来看看再说的怀疑态度,娄古庄徐开修说:“说是来学习,(还)不是又要动员参军或是再来复查开斗!看看如果学的不合我的心眼,回去不干了。”有的说:“过去把俺丢开,现在又要俺来学习,反正也离不开俺们。”另外也有一部分人认为自己当了几年干部,工作中有时还不知哪个对,哪个不对……,这次来学习办法。根据村干思想

情况,进行学习动员,说明训练班是总结生产救灾工作,学习政策,提高工作能力的方针,并说明学习的内容和日期,强调互相学习,交流各村经验。经过支部的动员,初步树立了学习态度,安定了情绪。

首先学习时事

一般村干对时事问题认识很模糊,一般反映:村里没订份报,光听说胜利胜利,也摸不着个边。于是先进行时事报告,着重说明解放战争的胜利形势和敌我力量的对比,说明解放战争胜利的原因是:共产党领导正确,解放军的英勇作战及前后方军民的团结齐心。说明本县今后的生产和支援前线任务。村干们听了时事报告,同时又听到解放战争到处胜利的消息,于是学习情绪高涨,对国民党必败、我必胜的胜利前途,有了比较明确的认识。有的说:“胜利有奔头,咱生产也就安了心。”有的表示回去坚决领导群众好好干。

学习生产政策,明确领导群众生产的方向

从总结生产救灾工作中,结合党的生产政策,主要解决了如下几个问题:

第一,明确了共产党要领导群众生产。开始时,村干部听到来总结生救工作,薛村村干说:“搞来搞去还是生产救灾,听也听絮烦了。”有的说:“生产有什么学头,生产的事不用上级操心,老百姓自己会搞的。”根据以上思想情况,作了“共产党要领导群众生产”的报告,着重说明了二点:①革命的目就是为发展生产;②树立正确的领导作风,团结群众前进。在分组讨论中,有些组讨论过去生产与现在生产不同的有利条件,大大提高了村干

们的阶级觉悟。有的说：“过去生产结果，就是给地主、汉奸抢去了。”有的说：“民国三十一年也是大灾荒，光五莲一个区就饿死了几千人，可是今春灾荒很严重，但经过我们生产救灾就没有饿死人，也没有荒一亩田。”也认识到生产救灾没有共产党领导是不行的。郑长延说：“过去寻思革命工作就是开斗争会、征粮、出工，那知道生产是咱们的任务呢？”初步体会到共产党领导的重要。但有的村干说：“咱庄的工作就难指导，今年讲民主变了法，老百姓不听嚷嚷。”领导上根据这种思想情况，进行典型的思想教育，介绍了几个对生产工作领导较好的典型村：一是贾古庄的生产合作社；二是东楼村的互助变工组；三是仁里村在今春生产救灾中的“一把粮”的社会互济运动；四是大茅庄李步公变工组改造懒汉李步乾。通过几上几下典型，首先在小组里讨论，然后在大会上报告，报告后再讨论，大家思想激动很大，有些自高自大的村干也虚心起来，各组纷纷提出：“看看人家比比自己……”

第二，明确了生产发家、劳动致富的方向，检讨了村干中不正确思想，认为“共产党喜欢穷人，解放区不会饿死人，没吃了政府会救济”，不从积极的生产自救着眼。有的对依靠雇贫农、团结中农、消灭封建、发展生产的思想认识模糊。有的心里懂得了过去侵犯中农利益不对，但又不敢公开承认错误。有的对改造二流子缺乏信心，对改造地主劳动缺乏信心。有的对发展农业生产中的合作互助方针认识模糊，认为变工互助不要领导。

我们根据党的正确政策作了报告，主要是解决了以下几个具体思想问题：①对依靠雇贫农团结中农及发展生产的方针有了较明确的认识，具体批判了单纯依靠政府分发救济粮的错误思想。如冯志花说：“今春上级叫咱省吃俭用是渡春荒过日子。”宋仁德说：“有少数雇贫农单想吃果实饭是不对的，现在分得了土地财产，今后主要是生产发家了！”②对改造懒汉二流子的信心提高了，明确要分清对象，不要乱戴帽子，一定要耐心教育。褚

雪彩说：“看看大茅庄教育改造懒汉的办法真好，就是耐心教育和帮助他，人有一张脸，树有一张皮，那个还不爱听好话教育？先给他一点便利帮助解决困难，真心真意去改造，不要一次二次就火了。”范水平说：“如果真的不听改造的话，还可发动群众和他讲理，不听改造先暂不发给他土地执照，使其积极参加劳动。”③对过去地主，也明确了分清对象，改造他们参加生产。有的说：“给地主一份活，叫他生产有奔头，不然要饭做小偷，还是剥削损害咱们。”仁里村的村干说：“俺庄里有个别地主不老实生产，这回得好好教育改造他。”④组织变工组，发展副业与劳动合作社都有了信心。学习工商业政策后，许多村干就啦开了，有的说：“回去要办个油坊、粉坊。”王保林说：“咱村一百二十三张机，要全部开动起来就好了。”刘凤昌说：“过去咱光自顾自，没想到生产发家要和大家合作互助，这会一定要把变工组领导好。”经过了时事和生产学习后，村干部初步明确和巩固了生产要有领导的思想，并且通过典型学习，互相交流经验，也初步建立了自我批评的作风，同时在生产政策学习中，也初步清算了过去对“雇贫农路线”的错误及打破了“中农怕割韭菜”等等顾虑，弄清了是非，而且小组内逐渐产生了积极分子，开始树立了正气，个别村干部思想上的对抗情绪，也逐渐地克服下去。

明确了划阶级、订成份是为了
分清阶级，端正政策，
团结多数，提高生产

在学习生产政策的同时，大家对正确划分阶级的事都很关心。领导上根据中央一九三三年两个文件及任弼时同志对土地改革中几个问题的报告作了传达与解释，明确指出：划阶级改订

成份的目的,主要是为了正确执行政策,团结多数,积极发展生产。说明大家以前不懂划阶级,把阶级乱划一顿,结果侵犯了中农利益,妨害了雇贫农的团结,影响了发展生产。报告传达后,干部们一致感到这个问题很重要。

明确确定地权的重要

领导上首先对确定地权问题向大家作了启发性的发言,并提出问题要大家讨论:①五莲县土地基本上已经平分,现在为使大家更加安心生产,要确定地权好不好;②确定地权使大家安心生产,但有些庄子土地尚未彻底搞好,还有侵犯中农利益等现象,怎样进行补偿与调剂;③地权确定了,政府保障产权财权不受侵犯。这三个问题,各组都讨论起来了。在小组大会座谈时,大家一致对这一问题感觉很有兴趣,情绪极为高涨,有的三三两两个别交谈。经过热烈讨论,得出结论是:第一,大家一致热烈拥护确定地权;第二,确定地权前对过去分得不合理的土地,要进行部分土地调整;第三,抽补土地中反对绝对平均主义。大家一致意见:①按各庄具体情况研究,大多数庄子抽补范围很小,部分土地调剂要经双方自愿解决,不要“大呼隆”;②坚决保护中农利益,如果有的富裕中农土地确有剩余,经说服动员自愿拿出来的,是可以的,否则不能强迫;③干部有多得土地者,应该大公无私带领拿出。

在确定地权学习中,领导上发现今后有两个应注意的:①单纯提调剂土地或抽补土地,村干部思想顾虑大,认为要再来一次“打乱平分”。以后应强调提“确定地权发展生产”,并讲明为什么现在可以结束土改确定地权的道理。②单纯强调“带头作用”,村干部亦有顾虑,怕带头拿地,以后按中共中央土地法大纲和老区半老区土改整党指示的精神,作了对各阶层土地政策的解释后,大

家才放了心。

明确了全党必须统一与团结

经过几天的学习,村干们思想上已初步树立起正确准备和原则,领导上觉得有进一步提出加强团结的必要。同时应该把公开支部的重要性说明白,以消除顾虑。为此,作了全党必须加强统一与团结的报告,强调说明只有统一领导,统一思想,才能领导群众前进。然后分组分头讨论,大家积极发言,最后归纳,主要解决了如下几个问题:第一,进一步认识了全党团结的重要。有的村干说:“满庙的神找不出正尊来,想着办个事,你推我推,大家怕得罪人。”群众说:“干部都不团结还团结咱?”有的说:“大家一条心,黄土变成金。”红杏沟村干说:“咱村的党谁发展的就是谁的,在支部里替谁提个意见,谁就抱成见。”东楼子村干部两派,影响党内团结,这次也认识到不对,揭发解决了。

第二,认识到公开支部是加强党与群众的联系,使每个共产党员都能受群众的监督,以更好地为群众服务,领导群众前进。但开始时,有很多干部认为公开支部是一件难事,大家的顾虑是:怕不够条件,公开丢脸。有的村干说:“应该党内先洗脸,咱们有些落后党员还连群众不如,怎能马上公开”,怕检讨缺点太多,影响威信,以后不好办事;怕坏蛋钻空子。听了报告座谈后大家才转变了以上认识。有的说:“共产党不做亏心事,公开有好处,避免群众怀疑。”有的说:“公开了有群众监督。”但还有一种共同思想,就是:“让咱们为群众办几桩好事以后再公开,才有脸,群众才会拥护。”

打谱回家迎接新任务

学习结束后,村干们也算学得了一些东西。有讨论回家怎样打谱办事时,一致认为要根据各村具体情况,首先召开村民会向群众报告十几天来学习的情况,啦啦时事,在支部内干部内传达,有步骤地进行如下工作:

第一,领导秋收秋耕秋种。“三春不如一秋忙”。首先把变工组领导好,继续贯彻生产备荒工作,结合整理支前组织。

第二,把支部组织整理好。然后通过总结生产救灾工作,表扬好的,批评坏的,把大家从思想上、政策上提高一步。

第三,按正确标准划分阶级,改订成份。团结大多数。同时整理农会,巩固团体。

第四,确定地权,调剂土地。使大家安心生活,劳动致富。

第五,开展民主运动,选举代表,成立人民代表会议的乡政府。

(原载 1949 年 1 月 24 日《大众日报》)

中共华东中央局土改工作团 关于五莲县结束土改工作的总结

(一九四九年三月十四日)

五莲县在一九四八年上半年生产救灾工作的基础上,从八月份起即着手准备结束土改工作,但因为九月即是秋收秋种农忙,到十一月上旬晒地瓜干才结束;接着又进行秋征,故结束土改运动十二月份才展开。到本年二月十五日,因工作团要离开五莲,使运动转向以参军为中心任务止,前后共两个半月,其中除去阴历年与动员归队半个月,共两月时间。在这之间,五莲共完成划分阶级成份四百零二村,占全县村数百分之九十二点四;共完成调剂土地、确定地权二百八十三村,占全县村数百分之六十五。现在把五莲结束土改工作分成几部分总结如下:

一 复查时阶级成份 划分及斗争情况(略)

二 土改复查后土地分配情形

五莲县经过一九四四年部分地区减租，一九四六年土改献田，一九四七年复查，一九四八年春解决土地悬案，土地基本上已经平分。但因为政策上的混乱，阶级阵营的混乱，干部的包办代替，各地情形极不一致，尚有许多问题留待结束土改中解决。目前的基本情况如下：

若按阶级阶层来看，目前土地分配情形，确定地权前可分下述几种类型：第一，中农土地较多，雇贫农（包括新中农）次之，地主、旧式富农最少。如松柏区松柏林，全村一百五十四户七百三十人，每人平均一点六五中亩，二点一四官亩；中农七十四户三百四十二人，每人平均一点七八中亩，二点二官亩；贫农（包括新中农，下同）七十一户三百四十四人，每人平均一点六中亩，二点二官亩；富农八户三十八人，每人平均零点九五中亩，一点三八官亩；地主一户六人，每人平均零点六五中亩，零点九六官亩。这是目前土地分配的基本情况。根据全县二百一十三个村庄的统计（下同），占百分之七十三。第二，地富土地较多，中农次之，雇贫（农）最少。如户部区梁家庄子一百二十四户六百二十四人，每人平均一点零六中亩，一点八五官亩；地主二户十一人，每人平均一点五三中亩，二点三一官亩；富农五户二十二二人，每人平均一点六七中亩，二点二二官亩；中农八十四户四百五十四人，每人平均一点零六中亩，一点八五官亩；贫农三十二户一百三十五人，每人平均零点九三中亩，一点七九官亩；雇农一户二人，每人平均零点六七中亩，一点四九官亩。这种类型最少，占百分之八。第三，雇贫较多，中农次之，地富最少。如常山区西莎沟二百四十一户一千一百一十二人，每人平均一点八三中亩，三点零六官

亩；贫农(包括新中农)九十六户三百九十一人，每人平均二点零六中亩，三点四六官亩；雇农十六户六十八人，每人平均一点九二中亩，三点一二官亩；中农一百零一户四百九十四人，每人平均一点八二中亩，二点九九官亩；富农十二户七十九人，每人平均一点二九中亩，二点四七官亩；地主十六户七十九人，每人平均一点一九中亩，二点一二官亩。(该村地亩土地经过解决土地悬案时补充)这种类型也不少，占百分之十九。第四，若将雇贫农与新中农分开，将新中农与原来中农合成为一个阶层来看，则目前雇贫农的土地就少(雇贫农的户数、人数在全村的比例亦很小)。但各地情况很不一样。如户部岭中农(包括新中农)每人平均一点五九中亩，二点二五官亩；贫农每人平均零点八七中亩，一点一八官亩，相差几及一倍。(户部区)井家沟中农每人平均零点九三中亩，一点五官亩；贫农每人平均零点七二中亩，一点零五官亩，相差也接近于二分之一。(五莲区)嵩寺头中农每人平均一点七五中亩，二点四六官亩；贫农每人平均一点四七中亩，二点一二官亩，相差就很少。洪凝东村每人平均一点二九中亩，一点七五官亩；贫农每人平均一点一七中亩，一点七五官亩，则中贫农土地平均数几乎相等，上述几种情况，为目前依阶级来看的基本情况。此外，尚有中农土地较多，地富次之，雇贫最少的；有富农土地平均数较高，而地主土地则很少的，等等。但一般则不出上述前面三种情况。

若按户为单位来看，则目前土地分配情形可分为下述几种类型：第一，悬殊相当大的。如户部岭三百一十户一千四百四十六人，每人平均一点六二中亩。若依阶层来看，土地一般已经很平，但依户为单位来看则不然。该村每人平均一亩以下的三十五户，为地主八户、富农四户、中农五户、贫农(包括新中农，下同)十六户；一亩至一亩五的一百一十户，为地主七户、富农五户、中农三十四户、贫农六十四户。上述两者合计共一百四十五户，占

全村总户数百分之四十六点八。一亩五至二亩的八十三户，为地三、富三、中二十一、贫五十六；二亩至二亩五的五十户，为地一、富二、中十一、贫三十七。上述两者合计共一百三十四户，占全村总户数百分之四十三点二。二亩五至三亩的二十三户，为中农四、贫农十九；三亩至四亩以上的十二户，为中农三、贫农九。两者合计为三十一户，占全村总户数百分之十。这种类型，根据全县二百一十三个村庄的统计(下同)占百分之二十一。第二，已经相当平及很平的。如(户部区)井家庄子一百五十六户七百七十人，每人平均中亩一点三八亩。该村每人平均八分以下五户，为地一、贫四；八分至一亩五的一百零一户，为富农一户、中农二十八户、贫农七十二户；一亩五至二亩的三十八户，为中农十三户、贫农二十五户；二亩至二亩五的八户，为中六户、贫二户；三亩至三亩五的四户，为中农二户、贫农二户(该四户三户为中农，一户是单身汉)。如(户部区)苗家庄七十二户三百八十二人，每人平均一点二一中亩。该村一亩以下的仅四户，一亩至一亩五的六十三户，一亩五至二亩的五户。这种类型，在全县最多占百分之六十二。第三，土地相当平，但被斗户土地特别少的。如贾古庄六十七户三百八十八人，每人平均中亩一点三亩。该村每人平均一亩至一亩五的三十一户，为贫农十四户、中农十七户；一亩五至二亩的十七户，为贫农九户、中农七户、富农一户；二亩以上的六户，为中农二户、贫农四户(四户单身汉，二户新中农)；一亩以下的十三户，为地主一户、中农十户、贫农二户(这十三户中有十一户是被斗户，最低的每人只有四分土地)。这种类型，也占百分之十七。

被斗户土地，一般低于全村平均数三分之一左右，多数是在三分之一以下。如洪凝东村每人平均土地一点二七中亩，被斗地主二户四人，每人平均土地零点五九中亩；被斗富农一户七人，每人平均一点零八中亩；被斗中农十户六十三人，每人平均零点

八中亩。如户部岭每人平均土地一点六二中亩，被斗地主十九户一百一十六人，每人平均零点九四中亩；被斗富农十二户六十八人，每人平均一点一三中亩；被斗中农三户二十二二人，每人平均零点九三中亩。但有一部分村庄被斗户土地平均数极少，仅及全村平均数一半甚至三分之一的。如〈户部区〉刘家岔河，全村土地平均数每人一点二六中亩，被斗地主十户四十二人，每人平均零点四七中亩；被斗富农八户五十一人，每人平均零点八六中亩；被斗中农九户六十二人，每人平均仅零点三中亩。同时，亦有一部分村庄被斗户土地与全村平均数相差不远的。如〈仁里区〉上薛村，全村土地每人平均一点八五中亩，被斗地主四户十六人，每人平均一点四三中亩；被斗富农一户四人，每人平均一点八中亩；被斗中农十二户六十四人，每人平均一点八三中亩；被斗贫农五户二十人，每人平均一点八四亩。但这是依照每一阶层被斗户每人土地的总平均数来说的，若依户为单位来看，则有的接近于全村平均数，甚至还高出于全村平均数，而许多则土地常常低过于全村每人平均数的一半以下。上述这种情况，还是在春季解决土地悬案补偿被斗户一部分土地之后的统计，否则其土地平均数将还要低一些。

被斗中农土地，根据侵犯中农利益一般的〈仁里区〉薛村、较重的〈洪凝区〉中疃及全部被斗户都为中农的〈洪凝区〉蒲家洼三村被斗中农的一部分十八户统计：计有过轻微剥削而错划为富农的三户，当过伪保甲长的二户，当头及脾气坏得罪过人的三户，被认为有特务嫌疑的二户，小偷一户，家庭较富裕被错划为富农的四户，挟私报复的三户。土地被侵犯的程度有下述四种情况：（一）拿好地换孬地，在数量上看侵犯很少，而质量上则已相差很多的。如蒲家洼×××三口人因办过伪公被斗，复查前全家官亩六点八九亩，每人平均二点二九亩，中亩六点九八亩，每人平均二点三二亩；复查后全家官亩六点二九亩，每人平均二点一

亩。看着与前每人只减二分，但中亩则剩下三点三七亩，每人平均一点一二亩，比原来减百分之五十三。这样的在十八户中有九户。(二)在复查时拿出土地在数量上、质量上都占二分之一左右。如中疃×××三口人因做过小偷被斗，复查前全家官亩十四点五亩，每人平均四点八三亩，中亩十二点四三亩，每人平均四点一四亩；复查后全家官亩七点八六亩，每人平均二点二四亩，比原来减少百分之四十六，中亩四点四亩，每人平均一点二五亩，比原来减少百分之六十四点六。这样(的在)十八户(中)占四户。(三)在复查时动土地很少。如薛村×××八口人因特务嫌疑被斗，复查前全家官亩二十四点三亩，每人平均三点零四亩，中亩十八亩，每人平均二点二四亩；复查后官亩二十点七七亩，每人平均二点五九亩，比原来减少百分之十四点五，中亩十四点六三亩，每人平均一点八二亩，比原来减少百分之二十三点三。这样(的)在十八户中有四户。(四)在复查时侵犯最严重的。如中疃×××八口人，因脾气坏及有过轻微剥削，在复查前全家官亩十八点零三亩，每人平均二点二五亩，中亩十四点六八亩，每人平均一点五八亩；复查后全家官亩十一点五五亩，每人平均一点四四亩，比原来减少百分之三十六，中亩五点九二亩，每人平均零点七一亩，比原来减少百分之七十一一点三，超过原有中亩二分之一以上。这样的只此一户。

主要村干的土地，其质量与数量多数比一般群众较高。如(常山区)西莎沟每人平均土地一点八三中亩，主要村干七人，每人平均二点一四中亩，计一亩五至二亩一户，二亩至二亩五的 five 户，二亩五至三亩的一户。如常山区王家庄子，主要村干八人，每人土地平均数与全村每人土地平均数相等，但其土地近地占百分之五十二，普通地占百分之四十四，远地仅百分之四。如(仁里区)大茅庄，主要村干绝大多数是四五六级适中地。而有的则亦不很相等，如崗寺头每人平均土地一点七一中亩，主要村干六

户,每人平均一点九四中亩,其中新中农村长最高,为每人二点七九中亩;新中农支书最低,每人仅一点六中亩,还低于全村平均数,且有一部分瘠地、远地。此外,亦有主要村干土地总平均数低于全村土地平均数的,如贾古庄村十户主要村干,每人平均一点二六中亩,而全村每人平均数则为一点三亩。

一九四七年土改复查当时布置的基本方法是中间不动二头平,但同时说明最好打乱平分。打乱平分的方法由村干、雇贫农、账先生组织公平委员会——土地分配委员会来领导,以全村土地平均数为基准,使土地数量达到平分,使各类地亩土地亦达到每户平均,并且主要是根据地亩册子来进行搭配。因此,它的缺点,第一是波动面大,洪凝区长兰沟村二百八十九户,打乱一百七十五户(地上庄稼亦打乱);松柏区于家沟一百一十一户,打乱七十户;北山前四十七户,打乱四十二户。第二是土地分割得很零碎,松柏林周围五里之内很少超过一亩的地,北山前王秀四块地割碎成为十五块。但真正这样打乱的并不多。

因此,在结束土改工作之前,关于过去土地分配及土改复查后所产生的情形,有如下基本特点:第一,封建阶级基本上已消灭,地主、富农目前的土地大部既瘠且少,生活降落成为贫农,其中一部尚有近于全村平均数的土地,少数则至今尚有较多土地。但各地情形不一,即在同一村里,亦有有的地富已扫地出门,有的地富则尚有超过全村平均数土地或尚未被斗争倒的。第二,中农土地浮财被侵犯相当广泛,其中一部分且被扫地出门,降为贫农,但中农的土地平均数仍为各阶级各阶层中最高的。第三,雇贫农若与新中农合起,则土地平均数仅次于中农,基本上已解决。但若将其分开,雇贫农土地平均数仍少,而新中农的土地亦不平均。第四,若以阶层来看,土地已经平分,中贫农(包括新中农)间土地比例悬殊很小;但若依户来看,则因为过去干部包办分配、政策失当(如公归公、私归私),土地相差悬殊仍大。第五,

主要村干土地一般都超过全村土地平均数，位置近、土地好、地级低，但超过数量一般不大。第六，复查中打乱平分锋芒最甚之地，土地平，地主、旧式富农及被斗中农土地最少，大块土地割碎多。而在复查中主观力量不易及到之处，则雇贫农土地问题有相当多一部分尚未得到解决，地富土地平均一般尚不低或较高。第七，工商业被侵犯很厉害，除了村干领导办的合作社外，一般都相当严重的受到侵犯。第八，在结束土改工作之前土地已经分完，斗〈争〉果〈实〉亦已分完，至今尚未分配的土地及斗〈争〉果〈实〉已极少极少。

三 对当前结束土改工作的认识与基本要求

目前结束土改工作的基本任务，是要经过干部与雇贫农的自觉，把过去在土改复查中的错误与偏向纠正过来，明确阶级观点，树立政策思想，贯彻群众路线，澄清历史上阶级阵营的混乱与政策掌握的混乱，改善内部关系，在党的正确土改原则下结束土改，完成以前尚未完成的划分阶级成份、调剂土地、确定地权等任务，使它成为群众性的端正政策的与加强团结的运动，以达到消除生产顾虑、扫除生产障碍、发展生产、支援战争的目的。

结束土改工作的基本要求：第一，要以党的正确的土改政策与阶级路线来教育干部和党员，使他们彻底了解过去土改复查中得到〈的〉成绩及错误与缺点，自觉执行与完成这一任务。第二，在整个运动中贯彻对群众土改政策与生产政策的教育，消除中农及各阶层人民的生产顾虑，巩固地树立生产发家的思想，同时纠正某些雇贫农与新中农中的农业社会主义思想。第三，划清阶级阵营，纠正过去的紊乱状态，改订错定成份，平复以往基本

群众间的裂痕,真正做到依靠贫农(包括新中农),团结中农,团结百分之九十以上的群众,积极进行后方生产建设及支援战争。第四,根据情况适当调剂土地,解决少地的雇贫农、贫苦中农的土地问题,补偿中农损失,彻底消灭封建阶级,并且使得土地过少的地主、旧式富农也能得到一定程度的解决,在可能情况下,并可以个别进行其他生产资料的调剂。第五,在结束土改工作中纠正干部×倾,提高他们的思想和作风,使他们进一步联系群众,改善干群关系。第六,查清黑地,发给土地证,确定地权。

在五莲县进行结束土改工作,它的有利条件是:第一,有过去的及半年来进行生产救灾工作的基础。第二,人民迫切要求及早端正政策、确定地权。第三,在华东局的直接领导之下,并有良好的干部条件(全县工作团干部一百五十人)。第四,有较长期的调查了解与摸索经验。它的不利条件是:第一,无经验,在“左”倾的土改复查的结果下进行结束土改工作,大家还是初次的尝试。第二,因春季查整干部政策上过火所产生的影响还未完全消除,一般干部对领导上顾虑仍深。第三,人民怕“土改”,认为“复查没有头,搞得不好会乱上加乱”,雇贫中农会搞得更不团结,纠正×倾反会使新的×倾产生,纠“左”会转右或者更“左”,消除人民顾虑会成为增加顾虑。第四,正值淮海战役,支前任务繁重。

四 进行结束土改的准备工作

我们工作团是分两部分先后下乡的,一部分是在一九四八年一月中旬,一部分是二月下旬。下去的时候,急于想把整党和土改工作做好,且要求甚高,但因为对曾犯严重“左”倾错误后的生产工作、土改工作、整党工作的基本内容,对生产、土改、民主建政、整党等工作的相互关系与前后次序,对在农业生产季节中是否可以进行土改、整党及如何进行土改、整党几个基本问题缺

乏经验,与对五莲县的情况了解不够,所以一开始的时候整党工作曾经走了弯路,结束土改工作亦想先把地级整理好再来调剂,而在县委基点乡实验整级。到五月底县干大会以后,解决了农业生产与整党的关系问题,再经过一个时期的生产救灾工作,到八月初县委从华东局开会回来,明确了农业生产与结束土改的关系。我们从生产救灾工作开始,到十一月底农业生产季节结束之前,特别是八月初到十一月底一段时间,替十二月份起展开的结束土改运动做了相当充分的准备工作。在思想上:第一,从半年来的生产救灾工作中,从解决土地悬案,从变工组在自愿的基础上重建,从消除群众借粮顾虑到还粮,从深入的领导生产救灾工作到积极的宣传党的生产发家的政策,已使人民消除了很多害怕被查斗争及打乱平分的顾虑。第二,从八月中旬起到十月底止,共办了五期区乡村干部训练班,训练村干部二千零五十三人,区乡干部三百二十四人,内容以任弼时同志的报告为主,课程为时事、领导生产、划分阶级成份、确定地权、党的团结与统一及一九四八年的任务,在全县区乡村干部中打下了结束土改的思想基础。第三,县委经常收集材料,开几次干部会专门研究结束土改问题,领导上有了准备。在组织上:第一,春季土地悬案的解决减少了我们工作的一些困难。第二,在半年的生产救灾工作中进行了结合整党、整理组织等工作,联系了群众,在组织上有了开展工作的基础。第三,县委基点乡桥上乡在农业生产季节中已完成了结束土改的工作,各区基点乡亦大多完成了划分阶级成份的工作,有了典型的实践经验。这样,我们就奠定了结束土改运动的基础。

五 划分阶级成份

五莲县结束土改工作共分三步进行,首先是划分阶级成份,

其次是确定地权(包括调剂土地),末了是发土地证,发土地证工作已准备好,因经费问题印刷延迟及想在人民代表会议建立后颁发,所以工作团离开时尚未进行。

划分阶级成份一般经过下述过程:1. 解决入手问题;2. 进行党内的宣传动员;3. 研究标准,确定典型;4. 进行基本群众的成份划分;5. 划清与改订被斗户中的错定中农成份及地主、旧式富农成份;6. 开团结大会,吸收经过多数会员同意的错定中农参加农会。这样的程序是全县一般的情形。但也有个别庄子在宣传动员研究标准之后,就先进行改订被斗错定中农成份的;也有基本群众的成份划分与改订被斗错定中农成份同时进行的。在整个工作过程中,全县基本上都贯彻着端正政策,加强团结,发展生产的精神。

(一)关于划分阶级成份的入手问题,一般有如下三种方式:第一,从总结生产入手。如五莲区榆林乡,一面在总结生产中指出本乡生产工作的成绩和缺点,一面在总结生产中党内比生产、比工作、比团结,党外比生产、比进步,好的给以表扬,不好的找寻原因。从本乡生产工作的缺点与个人生产工作的缺点之原因中,找出群众的生产顾虑根源是在于怕“复查”、怕“斗争”,而过去“复查”与“斗争”所以出了偏向,则因为政策没有掌握好与阶级成份没有划清之故。这样联系到目前必须把阶级成份划清,以便及早确定地权。第二,从加强党内团结入手。如洪凝区冯家坪,村干从县里学习回来,研究要顺利进行结束土改工作,必须加强内部的团结。因此,首先由前支书冯志田在支部内检讨自己从查整以来消极对抗情绪之不对,及叙述了学习中的转变过程,启发干部党员进行自我批评,大大提高了全体同志为人民服务的积极性。然后再讨论必须划分阶级成份的原因,着手进行。第三,从直接教育划分阶级成份入手,正面提出目前群众对发展生产还有顾虑,是因为复查和斗争的影响尚未消除,而过去所以弄错

的原因，则是划错了阶级成份所致。因此，目前必须根据正确标准加以划清，以免在调剂土地、确定地权中及今后工作中再犯错误，使人民永远消除土改问题上的生产顾虑。上述三种方式，开始时以第一种总结生产入手为好，待运动展开群众认识提高之后，则第三种方式亦可一般采用，至于第二种方式，仅在党内有此迫切要求及干部觉悟程度又接近可以解决问题时进行，否则一般采用容易流于单纯整党。

(二)在解决入手问题之后，即进行党内外宣传动员。干部与过去复查中参加领导的雇贫农，主要的顾虑和意见有下述几个：一是上年的标准问题。“过去没有个尺棒，谁知道谁是个什么农，弄得稀里糊涂。”一是责任问题。“侵犯中农照今年是错了，照上年就不错，那时候上级怎么讲，谁敢说个不字，区里指导员一说个包庇，撕不开脸，那就不得了啊。”一是怕认错怕报复。“过去说不打不杀是撕不开脸，今天咱没法对人家讲了。”有的则非常害怕而发牢骚，特别是错杀人的，“反正咱是错啦，要打就打回来，骂就骂回来，枪毙就枪毙，反正我数算自己也够上死啦。”一是怕赔偿东西，“斗的东西还退回去吗？地分了，浮财弄没了，干部没贪污，还能倒贫雇农果实吗？”在群众方面，在我们进行了半年生产救灾工作以后，顾虑已消除许多，但两种情形还是存在着：一种是“猛做猛吃”，做得多，吃得多，“吃到肚子里就是咱自己的”；一种是“过得去就算了”。五莲区小峪子一个中农去地里，他舅舅碰到他说：“××啊！你过去从不睡到日头出，今天为什么上坡这样迟啊！”中农说：“现在有点地瓜干吃吃就行啦，何必下劲干！”对生产仍有顾虑。他们对划分阶级成份，起初还怀疑。复查时曾有可能被斗倒的中农，认为不知又要发生什么事情。雇贫农则觉得划不划总是一样。另有些人则认为今天提出划成份是一种手段，“复查也复过了，人也打了，东西也分了，划不划还不是这样”。有的人则认为“以前不能划，划得过早，群众不能翻身”。各

色各样的思想都有。

宣传动员的内容,主要是下述几个方面:第一,说明为什么要划分阶级成份。这里可从目前群众还存在着的生产顾虑讲起,联系到划成份的好处,使对方明白,否则今后仍可能继续犯错误。如贾古庄经过宣传教育后,群众反映:“过去乱估一气,一时估成富农,二时估成地主,这么一划就实落了。”第二,说明土改政策与生产政策,使党内党外充分明了我党对各阶级各阶层的政策,并给过去土改复查中及生产救灾中执行政策的情形以客观的批判,成绩方面应给以适当的评价,错误方面要给以适当的批评,特别对侵犯中农利益的原则错误要加以深刻的检讨,使各阶层人民体会到我党的政策是真心诚意为人民谋幸福求进步的。如有一位中农过去说:“生产?生什么劲,够上个中农就来了罪,光够吃不挨饿就行了。”经过了宣传教育,他说:“这样可好,是毛主席的法子来了,再要复查可有话说了。”第三,要使干部、党员和群众了解我党依靠贫农、团结中农的阶级路线,使他们明白“雇贫农路线”是有毛病,看不起雇贫农也同样不对,认识到内部团结的重要。如洪凝区小古家沟划成份经过团结教育后,一位贫农代表说:“评成份是好事,上年说贫农团结中农,就是团不起来,把中农划成地富,自己人少了;现在这么讲清划清,一切事好办。”如有一个中农说:“雇贫农立场稳,斗争坚决,都是真的,真正二流子乎乎的,总是少数个别人。”第四,说明什么是划成份的标准,什么是雇农、贫农、中农、富农、地主,使人民了解划成份有它一定的尺棒子,不是可以随便乱估的,教育他们分清内外,分清劳动阶级与剥削阶级。如薛村群众经过教育说:“这样真清楚,上年那还有个标准,反正是有东西斗就是。今年毛主席的标准来了,生产有个指望了。”在整个宣传教育的过程中,要弄清历史上的重要是非,发扬以往的功绩,揭发当时的偏向,指出今后的道路,一面承认领导上应负的责任,一面亦指出村干本身的缺

点。既要注意不能单方面的批评上级与雇贫农的毛病，又要肯定土改复查中干部应有的成绩；既要承认侵犯中农的不对，又要防止认为被侵犯的中农就一切都对了。务使达到人民充分了解划成份是为了端正政策、加强团结、发展生产的目的。

宣传动员总的口号是“团结生产”。一般各区提出的口号，则有“阶级划得清，生产就有劲”，“阶级成份划不清，党的政策端不正”，“划划阶级真不差，团结生产力量大”，“阶级成份细划分，好好团结自己人”，“划分阶级为生产，劳动发家往前撵”等。

宣传动员的方式是从党内到党外，从干部到群众，从个别酝酿到展开讨论，从一般号召到深入宣传，大体上都要经过支委会、支部大会、党内外大小干部会、农会大会和村民大会。这些会议，方法上是采取个别交谈、集体漫谈、研究讨论、开会报告、宣读文件等等，并注意采用群众所喜闻乐见的宣传方式，如用讲故事方式介绍先进村庄的划成份情形等。一切从本乡本村的实际出发，要内容精彩，时间缩短，切忌长篇大论的宣传枯燥条文。如薛村打通主要干部的思想，与支书交谈时，开始讲到干部工作不积极，你推我、我推你的，原因是群众不听嚷嚷，而群众不听嚷嚷又是因为干部未为群众办好事。因此问支书为什么干部没有为群众办好事呢？支书说：“你说办好事，生产多了就挨斗，上年还不是个例子，谁还敢往前超步？”因此谈到斗郑云刚、郑云江，问他是不是（因）他是富农斗他？支书说：“还用断，还不是个中农！”从这里引导到必须划分阶级成份，找工作做不好的根，然后扩大漫谈范围，使得多数村干了解，最后在支委会干部会上一致通过仔细划阶级，为群众办好事，鼓起干部工作的热情。

（三）在宣传动员的过程中，即进行研究标准，确定典型，使人民具体体会到什么是正确的划分成份的标准。其方法一般有下列几种：第一，先在党内讨论研究，在党员的家庭成份中选择典型，使干部党员充分明了各种标准，不足之处再向农会及其他

去找。这种方法多在运动初期采用，比较谨慎，其中有的则在树立标准时即先在党内划清家庭成份。这样的方法一般不宜采用，因为在领导强的地方，它能使党员明白自己是无产阶级的先进战士，和家庭成份应有不同。如薛村中农成份干部郑云平说：“我因为自己是中农，以前认为反正当不了家，开会讨论就不积极，现在知道是无产阶级的代表了，以后就得好好干。”但在领导弱的支部，弄得不好会成为党内产生阶级阶层，搞乱思想，要多划一次，花费时间。第二，在宣传动员过程中讲解标准，同时就逐步在农会各组中及地主、富农中找出各种不同的典型，以后即在全村通过，作为划分成份的标准。这种方法在运动展开时是很普遍的，如洪凝（区）仲因子等村即是如此。第三，宣传动员后专门开会讲标准，然后在农会各组或全村各间同时找寻各阶级阶层的典型，经过群众讨论，成为全村标准，有的还专门出榜。这种一般是在运动后期划阶级影响扩大时采用，宣传动员时间减少，缩短时间，如（洪凝区）郭家崖等就如此。关于标准和典型的树立，亦有几种不同方法：第一，每一阶级阶层树立一个典型，如上述仲因子村就是找了地主、旧式富农，富裕中农、中农贫农各一人，由全村大会通过作为标准。第二，每一阶级阶层中在两头交接分界处找出两个典型。如旧式富农，一面找与地主分界的典型，一面找与富裕中农分界的典型；如中农，一面找与旧式富农分界的典型，一面找与贫农分界的典型。这种方法，如高泽区汪崖等即是。第三，有的乡村还找出阶层转变的典型，如过去是中农，现在是贫农；过去是富农，现在是中农等。如常山区王古庄即是。在确定标准时，应注意树立家庭成份与本人成份不同的典型，如年青媳妇和其丈夫成份不一样，如劳动子女与其剥削家庭成份不一样等，以便引起全村注意，不使这些不同的成份被家庭成份所掩盖抹煞。如薛村妇女划成份就是如此。确定典型对以后划分成份关系甚大，领导上要加以密切注意，必要时并可由上级批准。

(四)与研究标准同时或以后,而进行基本群众的阶级成份划分,以便在划分中更好地教育雇贫中农,使他们了解和熟悉党的政策,懂得过去土改复查中的是非,通过他们的自觉来改订错定中农成份及改造地主与旧式富农。在划分时,第一,全体人民都要划两个时期成份,一个是民主政权成立时成份,这个时期的划分主要是了解其本人过去是什么成份,及了解过去社会成份的比例情形,目前对各阶层人民的政治待遇主要应依该时期来规定;一个是今天划成份时的成份,这个时期的划分主要是明了其今天已成为什么成份,及解放以来阶级变化的情形,目前对各阶层人民的经济政策与负担政策主要应依该时期来规定。这样划分,它就解决了阶层变化的成份规定问题,如该人在民主政权建立时是贫农,现在是中农,它就是新中农;如该人在民主政权建立时是地主,现在是贫农,则该贫农即是剥削阶级转化来的,一番自明。第二,中农只划一个中农成份,而不划分富裕中农、中农、新中农等。富裕中农只在和富农分界时才说明谁是富农,谁是富裕中农,但划时不必划开,以免增加其顾虑。在基本群众间划分阶层的方法,一般都是从农会中先划起,或依原来的小组划,或编成几个大组划。划时根据已经树立的标准,用自报公议的方法,先划一个典型组,取得经验后各组再划。若干部强,则可分头掌握,同时划分。划后再划会外的少数基本群众,一般的中等村庄一个晚上或二三个晚上即可自报公议完毕。

划分民主政权建立时的成份,要注意启发群众的阶级觉悟,使他们回忆到过去被封建阶级压迫的痛苦。如贾古庄划时,贫农郑全中说:“共产党没来,我没有一指地,收的不够缴籽粒,一年吃到八百斤地瓜秧,兄弟爷们看得见,我劳动最好,生活可不好,多亏毛主席领导翻了身,分了地,自种自得成了中农,穷皮脱掉了。”一般中农也说,那时中农刀把在老道士(他们种道土地)手里,人家一抽地就算不得什么中农了,这回才算真牢靠了。”在划

现在的新成份时,要注意启发他们生产发家与劳动最光荣的思想,使他们体会到新社会光明幸福的前途。如榆林乡划新成份时,大家比生产比生活比上升,干部王金秀动员说:“在早是贫农,这回高升新中农,那是共产党的政策正确,大家光荣。没上升的,得找原因,不是思想就是懒。”划时贫农陈世先说:“打一九四三年来家,管什么不够吃,险乎饿死了,这回够吃了,还和人合伙养小牛。”贫农王来福说:“大早没吃,这回好了,今年添了一大些家器,能劳动还得共产党领导才有今天。”评完六十二户,上升了四十二户。在会上有的打谱做副业,有的借小车去推油,生产情绪很高;没有上升的觉得惭愧。薛村贫农郑要甲说:解放前我是个贫农,现在就应该划成个中农,光贫吗?那叫人家笑话,我保证明年养个小驴。”在划分过程中,穷比富好的思想已经变了。划分新老成份一般都同时先后进行,只有在一部分乡村里将新老成份分两次划分,以便深入进行教育,如榆林乡、户部岭乡等。成效方面以后者为好,但时间较长。

关于妇女成份,也应与男子同样注意,以便教育妇女。如薛村在划妇女成份时,划出娘家是地主富农、婆家是中贫农,因而过去错给以中贫农待遇之年青媳妇共七人;划出娘家是中贫农、婆家是地主富农,因而错给以地主富农待遇的年青媳妇共三人。动员经过与一般同,与家庭成份不同的,划时则分开划,结果很好,在政策上大大教育了妇女群众,提高了她们对妇女会的认识。如她们明白了参加妇女会的都是劳动人民后说:“咱以前当是(认为)参加妇女会就是作针线的,现在才知道都要好人才中(才成)。”她们批评不会劳动的娘家是地主的妇女,认为她们刷磨跌了磨,炒豆腐炸了锅,摊煎饼摊不熟,喂牲口不知先压水还是先压料,是一种耻辱。在划成份后,娘家是地主的妇女都树立了要好好劳动的思想,改正了过去反看不起贫中农成份的丈夫的错误观点,有的说:“我没有什么顾虑,要好生劳动几年,我不

能不给他(男人)一心,几年以后我也参加农会。”娘家是贫中农、婆家是地富的,有的说:“这回听说叫我参加妇会,我从心里喜,我从来没有享一天福,过去东西瞎了我倒不痛得慌,只要我能参加会。”如(户部区)高戈庄则是将妇女集体动员后,开家庭会议划分的。

小组自报公议划完后,一面即出初榜,由大家提意见;一面由农会进行审查,解决小组未能解决的成份,纠正小组划错的成份。最后开农会会员大会,逐个宣布加以通过,再出正式榜。审查成份必须慎重从事,小组划错成份是很多的,如洪凝南村审查时即纠正了二十八户。该村因成份复杂,划错特别多些。同时群众如再有意见,应当鼓励他们再提,必要时可向上级申诉。

划成份中比较容易弄错的问题,主要是一部分接近两个阶层分界线的成份,如接近富农的中农,接近中农的富农,接近贫农的中农,接近中农的贫农,及某些特殊成份。至于地主与富农的分界线,贫农与雇农的分界线,手工业劳动者与农民的分界线,游民与贫民的分界线所发生的问题,则比前者少且亦容易一些。这里应注意的是:第一,确定新中农成份目前不宜强调牲畜农具,因为解放前敌伪长期统治,牲畜农具大量减少是社会上一般的情形,不注意这一点很可能把新中农大批划为贫农。第二,确定贫农成份目前不宜强调土地数量,而要随时注意中央规定的“贫农一般入不敷出,因此要被迫出卖一部分劳动力,或兼营其他艰苦的副业,并要负债”这些特点。因为目前土地数大都相差不远,若不注意上述特点,很可能把贫农大批划成中农。第三,中农和富农的分界线问题,要农民计算民主政权建立时某家剥削份量是否其总收入的四分之一,是有困难的。比较方便的办法是教会干部和农民根据雇主本身劳动力与雇工劳动力的对比,根据土地是否超出一般农民一倍或两倍以上,根据其他剥削份量的多少程度,这三者来分清是中农还是富农,还是比较容易学

会的。第四，凡是某些特殊复杂的成份，如似职员又似游民，似中农又似雇农等等，数量是很少很少的，对下教育时不宜强调，若下面碰到这些问题，由上级随时帮助解决就行了。

（五）经过基本群众内部阶级成份的划分，一般人民的政策认识与觉悟程度大大提高。他们深切感觉到过去复查斗争有许多是弄错了，被侵犯中农的成份必须改订，“这样，真的把好多中农划成‘大肚子’了，中农得罪了，咱剩下的人就不多了，现在得赶紧改订。”但一般说来，干部思想在开始纠偏时，有下述几种情况：一是上年未参加领导复查的干部有些漠不关心。二是领导复查的当事人表现焦急与有些对抗情绪。三是复查中完全是雇贫农领导的干部多少带些幸灾乐祸的态度。四是有些干部则觉悟到应当及早纠正；而在改订成份前教育差的村庄有各种复杂离奇的意见，如“照上年不算侵犯，划了成份才算侵犯”，“这是上级没划好，俺当干部怎知道”，“被斗户要先检讨，承认复查是对的”等等。这些思想和意见，在支部和农会干部中都经过了激烈的思想斗争。如贾古庄讨论改订时，有的说：“没有什么改的，挨斗的没办坏事的少。错了？我看比外庄还好多。”但马上有人反驳：“给他划一划该什么归什么，也就安心有指望，不好的有大伙看着他，也不怕”，“关到门内教育总比门外强，大家有力量帮助他”等。在改订被斗错定中农成份前，解决干部与雇贫农思想问题时，必须注意说明：第一，过去复查中的错误主要由领导上负责，不能怪干部，更不能怪雇贫农。但同时复查有它成绩的一面，并不是一一切都错了，且村干本身亦有缺点。第二，当时工作是干部亲手做的，不好好纠正，就达不到团结人民的目的，纠正了，人民就会原谅，承认错误不是丧失威信，而是提高威信，不是使今后工作难办，而是使今后工作好办。第三，今天纠正偏向，不是“翻地瓜秧”，而是为党为人民办好事，使大家更安心生产，团结一致。第四，这一工作极端重要，只有把过去侵犯中农的偏向纠正

了，人民的生产顾虑才能消除，雇贫中农才能团结一致。

改订被斗错定中农成份及划清地主旧式富农成份，一般是同时进行的，因为这两者都系被斗户，在未划清成份之前是混在一起分不开的。改订的过程一般是先经过调查研究，支委和农委对本乡本村被斗户成份有个初步的基本的意见，并解决干部党员和雇贫农的思想问题。其次，一面对被斗户进行教育，一面在农会小组内进行讨论，然后在全体农会会员中通过被斗户成份，求得一致。再其次，分别召开被斗中农与地主、旧式富农会议，分别加以不同的教育，向他们提出成份改订和划分的意见，再讲明标准，由他们讨论加以改订。末了，召开雇贫中农团结大会，请全体被斗错定中农参加，并通过够入会条件的被斗中农参加农会。在这里，第一，被斗中农的会议一定要开得好。会上，上级要强调自己领导上的责任，指出村干部对关心改订错定成份的正确，指明被斗中农今后应该努力的方向和改正过去曾犯的错误与缺点。干部则虚心进行自己的检讨，并对被斗中农提出一些希望和意见。最后由被斗中农分别发言，使他们也能虚心检讨，并表明今后生产和团结的态度。如能掌握适当，一般的效果都很好。有的错斗中农说：“过去整天都在黑影里，听到外边开会心里就难过，现在好比东边出了太阳”。“有狼心的儿女没狼心的爹娘，大家耐心教育了我，还把我抱进怀里”。“今后生产要撵趟，打老蒋不能落后”。只有死了人的一时无法忘了复查中的遗憾，如薛村古明林弟媳说：“瞎了东西我不痛得慌，改订成份是好事，可怎么说俺也忘不了自己的孩子。”第二，要教育地主、旧式富农，使他们知道过去剥削人民的罪恶，及守法劳动今后的出路。在划清成份之后，规定他们今后成份转变的时间，鼓励其努力生产改造自己。经过成份划分及教育以后，他们一般很满意，表示：现在的路是宽了，我也有个盼头了，重盖三间屋，从头做起。第三，在召开团结大会时，要使干部、雇贫农、被斗中农、群众都诚心诚意表

明今后加强团结、发展生产的愿望，真正成为群众性的热情很高的团结大会，它是划分阶级成份我们所要达到的结果。在团结大会上，好的反映很多，许多被斗中农不但感谢党，而且说了许多良心话，如“这总是咱自己共产党八路军啊！想想‘十二旅’在的时候，谁家捞着吃了？别看上年复查了俺，也没耽误了俺吃”。“复查也不是咱庄一庄这个样，老少爷们从未亏待我”等等。

于改订被斗中农同时或以后，再划清地主富农成份，规定他们今后转变成份的时间，教育他们在劳动中改造自己；而对已经应该改变成份的地主富农，则应在划分中加以改变。关于划分地主富农成份，应该分别进行，与改订中农成份一起开会是不对的。

划分阶级成份与改订错订中农成份以后，群众的情绪都很高，生产顾虑是进一步的消除了。下面一些反映，充分表明了群众在划分阶级成份后的态度：

一般群众的反映：不划成份，过日子没有盼头，这是正经事，指一条明路，往后劳动生产有劲了；早知道有这么一步，挣了钱是自己的，就不应该大吃大喝花掉；不这么办，俺真不敢多施粪，翻身的地谁知道是你的还不是你的？现在生产有了本钱，谁劳动好就吃得好，谁劳动坏就吃得坏；小古家沟杨建本用三十七万元买了一条大牛，他说“不评成份不敢买”；“这一划真好，团结了百分之九十七还多啦”；地主极少的村，“这样真从心眼里团结了，中贫农是一家人了”。

一般被斗中农反映：改订了成份，身上真轻快，以头我总觉得自己不在人数一样，以前咱没参加农会，看人家开会心里真馋人，现在改正过来参加了团体，真是喜之不尽，对复查一点意见都没有，这是潮流转的，俺一辈子也忘不了共产党毛主席；上年划了一霎霎，今年划了一二个月，要象今年这批工作，就少祸害几个人哩！关于参加农会，他们说：“这花万两黄金也买不到”，

“我这跟上了天一样”。大院西一个老头说：“共产党要胜利了，他们办的都是安天下的工作。”

在划分阶级成份之后，对党的土改政策、生产政策还怀疑的是很少很少了。只有在解释不充分的地方，还有个别的人有如下的误解：一种说“这是不是回到老社会了，就是发到象仁里的大地主一样也不挨斗了？”一种说“是不是给他们（指被斗中农）热罐子抱，他们好生干后好再斗？”

五莲划分阶级成份中，应注意的问题及缺点有如下一些：第一，虽然经过长期的准备，我们好多同志对划成份文件及标准还是缺乏研究和熟悉，例如地主富农改变成份在解放前仍有规定为三年者，如划分中农成份有的把牲口农具作为主要标准，如划分贫农成份有的把出卖部分劳动力作为唯一标准等。第二，在划阶级成份中提出分清敌我的口号是不好的，目前的地主富农成份在经济上政治上已与原来的不同，称他为“敌”不妥；另一方面，即使他还保持有较多土地及潜在势力，称他为“敌”在策略上亦对我无利。但对内则要说明这是剥削阶级，是阶级敌人，要提高自己的警惕性。第三，划成份中不管土地多的村土地少的村，俱应依中央规定的正确标准来划分，有关土地数量方面的问题，应以本村某一阶层的土地情形为标准，而不应与土地多的村与少的村对比。第四，要注意原来中农站在领导地位及数量占优势的村庄，他们容易有意或无意的把自己划成贫雇农，而对一般群众则又容易把中农成份划多，将贫雇农划成中农。第五，我们对家庭成员不同成份注意差，一般多只划户主成份，而对其弟兄、子女、媳妇不同的成份未能普遍加以注意。第六，佃中农和中农划成一样，一般思想不很通，他们认为自己过去少地无地受剥削，应划成贫农。这方面应在政策上加以说服外，划时也不必划开，说明佃中农即包括在中农之内。第七，被斗错定中农在成份改订后，要教育党员和群众吸收他们参加农会，条件不能太高，否则

达不到团结的目的。但如对方属游民恶霸之类，农会多数会员不愿吸收其参加农会者，则不能吸收。第八，错杀人的问题，在土改复查中因对方系封建势力或因欺压人民犯有错误被杀死者，虽在政治上多为罪不应杀，但这在当时则为一般的情形，只宜适当检讨了事，同时检讨也只宜作一般性的打人杀人不对的政策检讨，不宜要干部具体向对方认错。至于复查中杀人如纯系挟私报复者，应根据群众公意由政府作适当处理，但一般也只宜用抚恤、道歉、撤职、声明双方今后不再挟冤等办法处理了事，不宜在法律上作过重处分，否则会引起混乱。第九，目前划分阶级成份主要是纠正过去“左”倾偏向，但必须注意对隐蔽的地主、旧式富农成份提高警惕。各区好多村庄都划出了隐蔽下去的地主、旧式富农成份。第十，划分阶级成份是调剂土地确定地权最好的准备工作，划成份末了即应该与确定地权的宣传结合起来，但有的地方一开始即把两者同时并重宣传，因而减弱了群众对划分阶级成份的注意。第十一，划分阶级成份应与支援战争的教育结合起来，使群众彻底明白今天的安居乐业、生产发家，主要是前方将士艰苦奋斗的结果，我们必须积极支前。

(六)划分阶级成份要注意几个基本问题：

第一，划分阶级成份的重点是划清中农与富农的界线，划清劳动阶级与剥削阶级的界线，改正被斗错定中农的成份，分清阶级阵营，它是达到端正政策团结中农的重要关键。因此，改订错定中农成份必须做到既能消除中农及一般人民生产顾虑，又能给雇贫农中还在存在着的农业社会主义思想以适当的教育和清算，既能达到使中农与被斗错定中农感到满意，又要能提高干部与参加领导复查的雇贫农的威信。因此必须在划分阶级成份中充分重视这一工作，既不使干部继续压制被斗错定中农，又不使中农乘机打击雇贫农及使被斗户乘机反攻。我们的缺点是在于有的地方对这一问题未特别加以重视，划过去就算，因此不能达

到应有的较高的要求。

关于先划贫中农成份然后改订被斗错定中农成份,还是先改订被斗错定中农成份然后划分贫中农成份的问题,本来两者都可采用。前者的好处是容易经过干部、雇贫农及基本群众的自觉来改订被斗错定中农成份;缺点是在于若未经过充分地政策教育,则一开始就会造成中贫农间更大的裂痕。后者的好处是一开始就能稳定中农的情绪,消除中农的顾虑;缺点是在于若未经过对干部,雇贫农进行充分的政策教育,则一开始就会造成他们的恐慌,并且进行中也容易流于包办和单纯的纠偏。一般说来,若要经过干群充分的自觉来进行端正政策、加强团结的工作,则以前者的次序为好。五莲县差不多全是这样进行的。但在运动展开影响扩大之后,群众的认识和觉悟提高,则程序就未必过于重视。五莲划分成份后期,有的村庄是将基本群众的成份与被斗错定中农的成份同时划分的,个别村庄如(仁里区)泊子村、(洪凝区)后汤家沟等则是先进行改订被斗错定中农成份的。但这样的程序领导上必须很好掌握。

第二,中贫农的划分是解决中贫农内部关系的重要步骤。首先,目前中贫农界线不清,有的贫农划成中农,有的中农划成贫农,划后可以分清界线,使党依靠贫农团结中农的方针路线,使党的各种政策的执行,使党对党员成份的注意,都有实在的明确的对象。其次,在划分中贫农中,可以根据他们暴露出来的思想,如有的中农不愿作中农,愿作贫农,这是对我政策有怀疑的中农一般的思想表现,认为穷比富好,报苦不报甜;有的贫农因自己遭受孤立及穷了不光荣等,愿作中农;给以耐心的政策教育,使他们充分了解党的政策,安心于自己应划的成份。再其次,可以根据正确的原则解决中贫农内部的关系,使雇贫农在生产上向着中农看齐,改正自己农业社会主义的思想,使中农在政治上向着雇贫农看齐,学习他们过去英勇斗争的精神,相互帮助,达到

团结。而对以往双方所发生的一些问题，则相互原谅。我们的缺点，是在于有的地方单纯着重在生产发家思想的树立上，而对贫中农的团结问题则单纯强调中贫农是一家，没有指出中贫农不同的所在及应该互相学习的地方，替他们之间存在着的思想问题加以明确的解决。

目前关于贫中农的划分，应该注意领导的条件。在领导强调的地方，正确的划开及帮助贫中农解决思想问题，加强团结，是完全必要的。事实上划分成份主要是政策教育花费时间，划时则一个晚上到二三个晚上即可划完。但在领导条件差的地方，若不很好讲明政策，将中贫农贸然划开，则不但反会增加双方的思想顾虑与隔阂，而且同样会把中贫农划乱，会反因阶层成份的划分而影响到阶级成份的划分。

第三，划清地主及旧式富农成份，在划分阶级成份中也是重要的。我们一面要勿使地主旧式富农分子隐蔽漏网，以便在经济上彻底消灭封建剥削制度及政治上彻底消灭封建势力；另一面则要给地主、旧式富农在遵守民主政府法令下以劳动改造的出路，指明他今后努力的方向。同时亦使群众了解为他解决进行劳动所必要的一部分土地，亦是对人民有利的，打下以后调剂土地时解决斗争过重的地富问题的政策教育基础。在这方面，我们的缺点亦是重视不够。

第四，划分妇女群众的成份，使他们了解民主政府在土地问题上有关妇女的政策，提高她们的觉悟，是发动妇女的良好方法；同时这一工作又是以后确定妇女地权重要的准备工作，否则单靠该时来发动妇女是不容易的。但在进行这一工作时，要尽量使得不过于花费时间，例如单独开会的次数应该减少，一般的成份可依照户主而不必重划，把重点放在加强政策教育、改订娘家与婆家不同的年青媳妇成份及健全妇女会上面。五莲这方面的经验作为全县性的介绍时，时间已迟，故只在部分村庄实行。

(七)五莲县阶级成份的情况及各阶级各阶层成份的比例情形,可分如下三方面来说明:

第一,以民主政权成立时中贫农数量多少来划分,同时对比今天阶层变化的情形,计有如下三种情况:一是土地比较集中、过去贫农占多数的村庄。如户部岭民主政权建立时,为地主二十一户,占全村户数(以下“全村户数”四字省略)百分之六点七,人口一百二十六,占全村人口(以下“全村人中”四字省略)百分之八点一;富农十二户,占百分之三点九,人口六十八,占百分之四点四;中农八十一户,占百分之二十六点一,人口四百四十五,占百分之二十八点九;贫农一百九十五户,占百分之六十二点九,人口九百零七,占百分之五十八点六。现在的成份则转变为:地主十六户,占百分之五点一,人口一百,占百分之六点五;富农五户,占百分之一点六,人口二十八,占百分之一点九;中农九十户,占百分之二十九,人口四百八十三,占百分之三十一.五;新中农一百八十三户,占百分之六十,人口八百六十七,占百分之五十六;贫农十六户,占百分之五点一,人口六十八,占百分之四点四。二是土地不集中,过去中贫农相差不多的村庄。如井庄子,民主政权建立时,地主二户,占百分之一点二八,人口二人,占百分之零点三五;富农一户,占百分之零点六四,人口八人,占百分之一;中农八十一户,占百分之五十一,人口四百零四人,占百分之五十二点四;贫农七十二户,占百分之四十六,人口三百五十五人,占百分之四十六点一;革命军人一户,占百分之零点六四,人口一人,占百分之零点一五。现在的成份则转变为:地主一户,占百分之零点六,人口一人,占百分之零点二;富农一户,占百分之零点六,人口九人,占百分之一点二;中农四十九户,占百分之三十一.四,人口二百四十四人,占百分之三十一.七;新中农一百零五户,占百分之六十七点三,人口五百一十五人,占百分之六十六点九。有的村庄则贫农比中农略多,如桥上乡民

主政权成立时,中农二百二十五户,占百分之四十五,人口一千二百四十五人,占百分之四十五;贫农二百七十三户,占百分之五十四点五,人口一千三百八十人,占百分之四十九。三是没有地主富农,过去中农比贫农多的村庄。如蒲家洼,民主政权建立时,中农四十三户,占百分之六十五点一,人口一百七十三,占百分之七十;贫农十七户,占百分之二十五点七,人口五十人,占百分之二十点二。现在成份则转变为:中农五十户,占百分之六十八点五,人口二百七十四人,占百分之六十八点四;新中农二十一户,占百分之三十一一点五,人口一百人,占百分之二十七点七;贫农二户,占百分之二点七,人口十三人,占百分之三点六。上述几种类型,土地集中的区,如常山区则以第一种为多,土地分散的区,如洪凝区则以第三种为多(洪凝区民主政权建立时,全区五千二百二十五户,地主五十九户,占百分之一一点一;富农七十五户,占百分之一一点二;中农三千二百八十户,占百分之六十二点五;贫农一千六百七十七户,占百分之三十二点一;雇农五十八户,占百分之一一点一;其他七十六户,占百分之零点七);而一般的村庄则以第二种类型为多。

第二,以民主政权成立时地方旧式富农数量多少来划分,同时对比今天阶层变化的情形,亦可分成如下几种:一是土地量集中,地主富农最多的村庄。如仁里(为旧诸城县地主最大最多的村庄),民主政权建立时,地主三十五户,占全村户数百分之六点七,人口一百六十五人,占全村人口百分之七点六;旧式富农二十七户,占全村户数百分之五点二,人口一百零五人,占全村人口百分之四点九。现在的成份则转变为地主二十六户,占百分之五,人口一百零四人,占百分之四点九,旧式富农六户,占百分之一一点一,人口十四人,占百分之零点六。转变为农民的情形是:地主变中农的三户,变贫农的五户(另有一户解放后变为富农,现仍富农);富农变为中农的十一户,富农变为贫农的十户。二是土

地较集中，地主富农一般的村庄。如坡子民主政权建立时，地主二户，占全村户数平均数百分之一点八七，人口三人，占全村人口平均数的百分之零点六（内地主一户，仅本人是地主，家庭为中农）；富农四户，占全村户数百分之三点七三，人口二十八人，占全村人口百分之五点三。现在地主二户均绝，一被打死后妻改嫁，一扫地出门后男人病死，自己去女儿家过活；富农四户，转变为中农一户二人，贫农三户十六人，小商贩一户六人（内多一户，系分家所致）。三是土地不集中，地主富农甚少的村庄，如前述井家庄子一百五十六户，仅一户地主，一户富农。四是没有地富的村庄，如蒲家洼、杨家庵等。

地富在解放早的村成份转变多，尤其是富农；解放迟的就变得少。地富转变为中贫农的，以转变成贫农为多。

第三，以目前新中农与贫农的数量比例来划分。这主要有两种情形：一种是雇贫农绝大多数已经上升为新中农，目前贫农的比例数极小。如户部岭中农户数占百分之二十九，人口占百分之三十一·五；新中农户数占百分之六十，人口占百分之五十六；贫农户数占百分之五·一，人口占百分之四·四。如桥上乡中农户数占百分之四十五，人口占百分之四十七·六；新中农户数占百分之四十八，人口占百分之四十四·四；贫农户数占百分之六·六，人口占百分之五·一。洪凝区目前三千二百一十八户，中农占百分之六十一·八，新中农占百分之二十六·六，贫农占百分之八·六，雇农占百分之零·一，其他占百分之零·七。一种是至划分阶级成份时止，贫农虽然有不少升为新中农，但还占相当大的比例。如嵒寺头中农户数占百分之四十三，人口占百分之四十七·六；新中农占百分之二十二，人口占百分之二十一；贫农户数占百分之三十二·五，人口占百分之二十八。这种村主要是土改复查中土地未平分，或分配中毛病较多，因此贫农土地还少的缘故，在全县说来是极少数。

从上述材料来看，雇贫农大多数已上升为新中农，目前贫农的比例已经很小。但这里必须说明，目前新中农经济状况和生活水准，与过去原来的中农还是差的，他们除了土地问题已得到适当解决外（部分新中农土地亦过少），其他生产资料因为敌伪掠夺、复查浪费，还是很少的，因此他们的生活水平至今仍是比较低下的。

第四，目前贫农存在的情况，根据十八个村九十八户贫农的统计，情形如下：一是土改复查中已经分到足够数量的土地，但因缺乏劳力无力经营，致使生活仍然贫困的共三十二户，占上述总户数的百分之三十二点五，其中孤寡二十户，连年患病的九户，人口多劳力少的三户。二是复查中有变天思想、意识落后、不敢要地的十三户，占上述总户数百分之十三点三，其中外来户怕变天的七户，认为人家的东西不要的六户。三是因与干部关系不好或当过伪顽军的十三户，占上述总户数百分之十三点三，其中村干对他有成见的三户，出夫不关心把他漏掉的二户，当过伪顽军被斗或不分给土地的八户。四是有土地有劳力因其他原因没上升为新中农的二十五户，占上述总户数百分之二十五点五，其中除土地外缺乏其他生产资料的共八户，逃荒才回家的五户，地虽多但很薄的三户，懒汉三户，本村地少土地无来源的二户，雇工才回家的二户，过去经营艰苦副业、今年副业销路不好的一户，好吃不节约的一户。五是因特殊原因以致贫穷的十五户，占上述总户数百分之十五点三，其中遭水、火、病灾的八户，单身汉娶妻带来孩子多人、人口突然增加的七户。

六 确定地权

（一）经过上级的指示及多次的研究，我们认为全县人民要求及早确定地权。当前必要的土地调剂应使它在确定地权的口

号下进行，调剂工作完成亦即是确定地权工作基本上完成。同时关于调剂土地，我们依照中央有关这一问题的指示，再根据本县当前土地分配的具体情形，作了如下一些规定：

第一，要满足尚未彻底翻身的雇贫农的土地要求。雇贫农土地不足的要尽先给以调剂解决，坚决保持雇贫农新中农在土改复查中的既得利益。但对过去因分配不公，“公归公私归私”、“谁进步谁多得”得进过多土地，则应个别地说服他拿出过多的部分。新中农土地太少的，亦应给其适当补进。

第二，要坚决团结中农，不损害中农利益，根据具体情况补偿中农损失。贫苦中农土地太少的应给以适当补进；被斗中农土地太少的应分别对象加以解决。如因需要必须挪动一部分土地平均数高的富裕中农土地，则可经过说服动员，在他自愿的原则下调剂一部分出来。

第三，要消（灭）封建阶级的残余。地主旧式富农土地多余的，应根据中国土地法大纲及中央各种文件规定坚决拿出来。过去斗争过重、土地太少无法维持生活的，应根据本村可能调剂的情况及依靠自己劳动维持生活需要，加以适当解决。

第四，干部×倾多得土地，原则上应当调剂出来。干部“公归公私归私”、“谁进步谁多得”得进过多土地，亦应适当调剂出来。

第五，调剂时必须具体研究土地数量质量，不能单看中亩及官亩，必须通过群众具体的研究土地的实际情况，并注意位置远近。

第六，因打乱平分分割得过于零碎的土地，可在群众双方自愿的原则下加以适当调整。其他群众双方自愿调整的土地，亦可经农会同意加以调整。

第七，除土地之外的其他生产资料，因地主旧式富农多余的牲口农具已很少很少，一般不再调剂。只有在有地主旧式富农多余的，可按中国土地法大纲规定加以没收和征收，只有在有斗果积存

的及过去牲口农具分配过于不公,大多数群众要求重加调剂的,才作个别的适当调剂。

第八,土地调剂以村为单位,只有在必要可能和双方自愿的情况下,才可由乡农会作村与村间的调剂。

第九,五莲县是老区,目前结束土改是调剂不是平分。调剂土地基本方法是各阶级各阶层本身及相互间的个别调剂,但在具体的地区则各阶级各阶层调剂仍有重点,在分配很不平的乡村并要做较大范围的调剂。

(二)在划分阶级成份之后,群众对我党的政策认识是大进一步了。他们迫切的要求确定地权,一般反映:“地权不确定,总是不安心”,“什么工作都办了,好处没如办确定地权”,“确定地权,打水沟,刨茅草,开荒,多上粪,生产有劲,好处一大些”。“地权不确定,弄得稀里糊涂,死了人,愁着要抽地,养了人口,找干部要地,永远没有清楚的一年”。“不发土地证,土地不实靠,确定后家家安下心”。“确定地权咱们女人也有一份,做媳子的再不挨巴棍子了”。但同时因为过去土改复查的影响,他们关于这一工作仍有很多顾虑。在干部方面,主要是:第一,对动员土地没信心,怕得罪人,认为自愿了没法办,愁东西没法来,多动员还不又是强迫。第二,对补偿中农损失怕无办法,对地富问题尤其感到厌恶麻烦。第三,得地多的怕纠正×倾,抽出土地。群众方面,主要是:第一,去年的契纸花钱很多又作废,今年确定地权是否真的实靠。第二,因过去影响,对我们尚缺乏信心,认为划成份讲是讲得好,不过抽动起来是否又会平分。同时部分雇贫农仍有平分的思想,个别二流子乎乎的亦常有要起及〔来〕斗争的口气,使土地多的增多顾虑。三、害怕赔偿,害怕多给被斗户东西,认为这要那要哪里来。

在初步宣传动员时,主要应讲明确定地权的意义及我党在确定地权调剂土地中对各阶级各阶层政策上的问题。如确定地

权对发展生产的重大意义；男女老少法律上都保障他有一份土地；党对中农、贫农及地主、富农的土地政策与调剂政策；今后发展生产的方向；依靠贫农、团结中农的重要等。目的是消除人民当前产生的顾虑，使他们积极起来纠正已往政策上的毛病，把确定地权工作做好，同时解决复查后颁发的契纸作废是出于不得已。口号方面，一般是“确定地权扎下根”；“地权快确定，生产更有劲”；“地权快确定，没有顾虑都高兴”，“翻身翻彻底，大家心欢喜”；“地太多的拿一点，越种越好，打粮不少”；“地太少的补一点，团结生产，发家不晚”；“确定地权，发展生产”等等。经过宣传动员，人民对确定地权及生产的积极性是进一步提高了，他们说：“天天想念这回事，果然来了，这样办很好”；“政府的办法现在是一件好一件，划分阶级是为了安定人心，确定地权是为了大家有地种”；“八路军的法律是统一的，我们中农要随着大路走”；“这回无论好孬地都得整理整理了”。

在干部方面，主要是树立和确定他们为人民服务的思想，大公无私对待问题的态度，纠正偏向和×倾的决心。告诉他们进行这一工作的具体方法，并使他们了解在为人民服务中纠正自己以往的错误和缺点，是联系群众取得人民信任的最好方法。经过教育讨论以后，他们的顾虑也逐渐消除了，工作积极性比前更高。他们说：“阶级划了，什么情况也弄明白了，不会再犯过去粗枝大叶的毛病，以前是筛子筛，现在是细箩箩，只要有耐心，一切问题都能解决。”“不用动员我也拿，谁还不知道有粉往自己脸上擦，地多的应该拿一点出来，你不拿、我不拿，那些少地的怎么办！”“不是干部低了，而是群众对干部要求高，这是我们的光荣。”

一般的经过划阶级、经过确定地权教育以后，群众的思想基本上是通了。但在地权未确定之前，有意见及抱怀疑态度的还是不少，如有的说：“吃了公粮总要弄点事情捣鼓捣鼓”，“说是不复

查了,变了样就是了。”

(三)在解决确定地权的思想问题之后,党内第一个碰到的问题即是调剂的标准和范围问题。目前不是平分而是调剂,到底调剂到什么程度,这里产生了各种不同的思想。土地多的认为:“十个手指也不能一样齐,本村土地没有什么可动的了”;土地次多的说:“骑驴看圈,看最多的拿不拿”;土地适中的说:“太多应拿,太少应补。差一差二不算差,多点少点不大意思”;个别土地少的说:“本村合一亩三,我才一亩一,两补分把才合适”;一般群众反映:“一把筷子捆不齐,秤杆有个高低,兄弟分家还有个厚薄,不能那样匀。”讨论到具体标准,意见就更纷繁,如有的认为既然调剂,就应当比较合理些,“一人多几分,一家子就多几亩,平分固然不对,相差亦不能多”,意思是要拉平些;如有的说:“一家八九口,一人多二分就不得了”,意思要更平些;如有的说:“算了吧,动几户就行”,意思就是差远一些也无妨;有的说:“叫账先生搭配下就行了,我们怎么搞”,意思是标准不一定要,自己也不负责。等等。

为了解决调剂标准及调剂范围问题,我们经过反复了解情况调查研究,得出共同的意见如下:

《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》中指出:中农(包括老中农与新中农)所有土地平均数,一般超过雇贫农所有土地的平均数约二分之一上下……应被认为土地已经平分,……留下的问题是在较小范围内给若干尚未彻底翻身的雇贫农,用抽补办法调剂一部分土地及生产资料。因此,我们规定雇贫农在土地数量上少于中农二分之一上下而尚未彻底翻身者,应给以适当调剂。

因为以往土地抽补不够合理,分配不公,在斗争中“公归公私归私”、“谁进步谁多得”及错斗中农等影响,使得若依户为单位来看,土地分配在各阶层相互间及本阶层互相间有不少村庄

悬殊仍大。这些村庄的土地，不仅尚未彻底翻身的雇贫农需要解决，且部分贫苦中农、贫苦新中农、错斗中农及一部分因斗争过重难于生活的地主、旧式富农也都需在结束土改中适当调剂解决。同时其他一般村庄对上述各项也同样需要将未解决的加以解决。因此，我们根据中央规定老区结束土改原则，具体研究了本县公认为已经合理平分的村庄，以土地分配情况，规定为以全村土地平均数为基准，超过或低于三分之一左右即认为已经合理平分，是比较符合客观情况的。如于家沟是大家认为在土地数量上已经合理平分的村庄，除个别户需要调剂外，其他都不需要再动。该村一百五十六户，七百七十人，每人平均一点三八中亩，一亩以下的只有一户富农，八分至一亩五的一百零一户，一亩五至二亩的三十八户，二亩至二亩五的八户，三亩至三亩五的二户，该村低于全村平均数三分之一在一亩一分二以下的共三户，计贫农二户，中农一户。一户因去关东刚回来，未分到土地；一户复查后逃亡在外，刚回来；一户劳动力少，种不过来不要地。共只二户要补地。该村高于全村平均数三分之一在二亩二分以上者共十二户，计中农九户，新中农三户，其中单身汉分两份土地的三户，去年复查时因系军属多分地的一户，去年打乱平分拿出了土地但还超过全村平均数三分之一的一户，去年未动地的中农七户。上述多地户中，单身汉不应动，已经拿出过的中农亦不应动，前面二户缺地户需要的土地，可在未动地的七户中农及得地过多的一户军属中经过他们自愿略加调剂即可。如后娄古庄一百九十四户八百五十一人，每人平均一点七八中亩，低于全村平均数三分之一在一亩二分以下的十二户，计被斗中农六户，新中农二户，贫农二户，地主一户，富农一户。其中需补地的只六户，另六户不需补。因被斗中农一户，复查时是五人，现在是四人，因人少，地的比例增加了；一户是中亩少，官亩多，土地面积大，经营好，生活不错，自己不要地；另一户是未分家的分顶地，故意使

一家人有的顶地多,有的顶地少,想讨巧分进土地;再另一户新中农也如此。新中农其他一户是军属,一人在外,经营好,官亩多。贫农一户是寡妇,土地全是园地,租出价高,不需补地。高于全村土地平均数在二亩四分以上的七户,四户中农,二户佃中户,一户贫农。其中只一户可抽地,另六户不能抽,因其中有二户单身汉,二户各二人需分给三人份的,一户哑巴生活苦,一户新添了人口,只有一户佃中农可拿出得进过多土地。该村近似下述“另一种”村庄类型,要解决补斗中农等土地问题,还须在二亩四分以下的户中再设法调剂一些。如这次调剂的一户新中农七口人,每人二点零三中亩,该户原只每人分到一点六中亩地,另代管复员军人地二亩多,后他不肯再拿出。复员军人地由村里另补给,在这次调剂时群众要求其出地,拿出八分多等。在这里需注意其他两种情况:一种是以户为单位土地相差很悬殊的村庄,这类村庄调剂范围一般都比较以全村土地平均数为基准超过或低于三分之一更宽些,两头各动一部分,即可解决问题,不需要到“三分之一”的程度,如户部岭、高古庄等即是。另一种则是土地已经很平,而“被斗户”土地极少,坑很深的村庄,这类村庄一般都比以全村土地平均数为基准超过或低于三分之一更紧一些,因为全村没有或几户超过“三分之一”的,而“被斗户”则补他到低于全村土地平均数的二分之一就很不容易。因此出地的户只有略多,全村土地较高之户依自愿略作帮助,被斗中农要求也大不能过高。这类村庄调剂范围常常超过“三分之一”,如贾古庄、长兰等即是。至于具体的调剂范围问题,谁应当调剂出土地,调剂出多少?谁应当得进土地,得进多少?研究意见如下:

关于调剂出土地,土地来源有如下几种:地主、富农多余土地;干部×倾多得地;分配过于不公土地;“公归公私归私”、“谁进步谁多得”得进过多土地;富裕中农过多土地;未分公地;其他。

调剂范围则为：干部×倾多得土地，与新中农“公归公私归私”、“谁进步谁多得”得进过多土地，调剂后最高可留给全村平均数以上三分之一的土地，最低不低于其本阶层土地的平均数。关于这些土地的调剂，基本上采取说服自愿的方式，不宜勉强，必要时并应向他作适当让步。但这些多得过多土地，原则上应当调剂出来。富裕中农占有之过多部分土地，调剂后最高可留给超过全村平均数三分之一以上的土地，最低不低于中农本阶层的平均数，并使他基本上完全出乎自愿。地主土地多余的拿出土地，可留给其该村雇贫农（不包括新中农）平均数的土地。旧式富农拿出土地，若该村土地平均数高，群众对土地要求较少，应留给其中农平均数的土地；若群众多数要求将富农土地拉平，可留给其全村平均数的土地；若该村土地甚少，雇贫农土地问题难于解决，多数群众要求，可留给其雇贫农平均数的土地。（新式富农本县极少，动其土地时应留给其中农平均数的土地）单身汉、复员军人、鳏寡土地复查中分进超过其应得数量（包括双人身份的在内）的过多土地，可以调剂出来。超过全村土地平均数过多的户，动员其出地时，要分清具体对象，研究其是否应该调剂出来，还是不应该调剂出来。如为干部×倾多得地，为分配不公得进过多土地，应当适当调剂出来；如为新中农在民主政权建立后勤劳经营所得土地，为中农历史上老根地，应当不调剂或少调剂。有的村可抽的多，需补的少；有的村需补的多，可抽的少；有的村土地多，有的村土地少；具体情况极为复杂，决不宜机械规定，简单行事。

关于补进土地：少地的雇贫农、贫苦中农、贫苦新中农、错斗中农及地主富农成份的军工烈属，补进土地时最高补到全村平均数，最低补到低于全村土地平均数三分之一左右。其中特别对勤劳生产的雇贫农、完全斗错的中农，要注意尽可能补到接近全村平均数的土地。地主富农（民主政权成立时成份）斗争过重土

地过少的，一般只能补到少于雇贫农（不包括新中农）平均数或低于全村土地平均数三分之一左右的土地，使他能依靠自己劳动维持生活，有劳力的并可分给荒地令其开荒。可能时地主富农仍应分别对待。照中央规定，单身汉及鳏寡，地少时其双人份土地可以少补或不补；流氓习气很深，一时难望改好的，可以少补、后补或不补；家庭人口多的可较家庭人口少的地少时少补。低于全村平均数过少的户，补充其土地时亦必须分清具体对象，研究其是否应该补充还是不应该补充，应该多补还是少补。如雇贫农土地过少的一般应该补充，但如他缺乏劳力自己不要，则可以不补；如新中农一般可以不补，但如他土地过少全靠勤劳维持其中农生活的，则应补充；如对地富成份的军工烈属，可比一般的地主富农有较多的照顾（本来在土地问题上是不应当有不同待遇的，因为目前地主富农一般土地很少，因此对军工烈属的地主富农应略加照顾），但如对方思想仍反动、群众不同情，则就不应照顾；如完全斗错的中农，在群众的要求下可以酌量多补，欺压过人民有过重的恶霸行为的中农应在群众的要求下少补或不补。补地的情况亦极其复杂：有的村可以调剂出的土地多，有的则极少；有的除土地之外占有其他生产资料或有其他副业生产等家庭收入，有的则没有；各种情况亦极不相同，切忌机械规定，简单行事。这是全县同志多次研究后的共同意见。

调剂土地工作是否已经做好，以是否做到了在巩固地团结中农、在消灭封建剥削阶级残余的原则下，满足尚未彻底翻身的雇贫农的土地要求，适当补偿中农损失，解决土地过少的地主富农经过其劳动以维持生活所必要的土地，及全村其他必须解决的土地问题，使调剂的最后结果达到中央所指示的“使一切主要阶层都必须公道和合乎情理，地主阶级亦感到生活有出路、有保障”为标准。

（四）调剂土地的方法和过程一般是：具体研究抽补标准；进

一步进行抽补动员；讨论全村应补地户及地数；经过动员，自报土地，审查抽补，具体搭配；查报黑地，确定地权。

首先，在调剂开始时，依照中央及上级的指示和规定，村支委和农委根据本村情况，具体研究抽调标准。研究对各阶级阶层的抽补政策；研究本村属于哪一种类型，调剂应有的范围；初步研究应出地户与应补地户的具体对象。在会上，解决前述关于调剂标准的意见分歧，取得大家的一致。如户部区黄巷子村支委在研究政策后，认为本村的土地情况已经平分，全村只七户被斗中农和关外回来的贫农土地尚少及其他个别户需要补充，大家商讨后认为，本村尚有一户地主、一户富农土地较多，干部本身可抽出二三亩多得地及尚有二点六六官亩公地，若再不够可以用公山换几亩地补足。经过这样具体研究，已初步确定了解决本村土地的具体方案。

第二，是进一步进行抽补土地的动员。一是说明要使地权及早确定，必须迅速将确定地权以前需要解决的问题解决，引导人民考虑土地太少的户的问题。二是在提出土地太少的户需要调剂补给之后，又要说明目前主要是确定地权，不是土改复查，因此只解决必需解决的困难户之问题，不是再来平分，防止农业社会主义思想抬头。三是使群众充分了解全村土地的分配状况，给大家思想上先作考虑。四是解释目前关于调剂土地的政策，号召土地不过少的户不要求补进土地，号召土地过多的户自愿给土地过少的户以帮助。经过这样的动员，人民关于调剂土地就进一步明确，给以后抽调土地做好思想准备。他们说：“这样办法真好，就是不早点下来，损失生产”，早先就这样，蒋介石早打垮了。”但同样怀疑的还是有的，如说：“八路变来变去就弄弄几亩地就是了”，“你看反正少不了以后复查”等。

第三，是讨论全村应补地户及地数。一般的方法是经过党内及农委会研究后，干部分头去进行个别酝酿，了解情况，然后由

缺地户本人向农会提出要求,经过农会讨论作出初步补地意见。被斗户则找他个别谈话,征求其意见。另一种办法是动员后即要缺地户自报,然后由农会讨论。这两种办法以前者为好,后者容易形成乱报,要求户数过多。

在讨论补地之中,一般的情形都是多要地,如差一分二分的还想补;如有的父子三人,家里没有娘们,想都照单身汉待遇每人分二人的地等。但也有少地而不要地的,如箇寺头:一种是怕被说过去有变天思想。会长王玉德说:“早就给我地,我没要,现在看到八路军胜利了又要地,别人不说我,自家也不好意思要了,反正大家看着给点就给点,不给就算啦”。一种是怕动员不出来。会上王玉福说:“现在和平办法,人家拿出一分半厘的地,还不怎么的,你也想多弄点,他也想多弄点,得罪了人,不如不要。”一种是怕被说自私自利。党员王玉清对人说:“我地虽然少点,多上点粪也是一样”,但暗地里问负责干部:“咱当一份干部,如果要地别人不反映吗?”因此,在讨论补地时要注意:补地必须确定原则,并逐户研究具体情况,因为一般要田的多,可抽的少,若不坚持原则,弄清情况,就会发生困难或弄乱。起初讨论补地时数字要扣得紧,宁可要的少以后再添,不能补的多以后再减少。再,起初确定补地时必须声明只是初步意见,到底补多少要看多地户自愿帮助情形才能确定,使自己不陷入被动。要教育不敢要地的户,使他们明白党和政府是要雇贫农彻底翻身的,现在虽然是内部调剂,但还能够一定程度的解决问题。过去我们各人多少都有些缺点,这是不要紧的,只要多数群众同意,就不是自私自利。要注意干部对雇贫农要地不满,说上年分不下去,现在又要了,要使他们明白一切问题都因为过去政策上有毛病所致,不能怪谁不好,现在我们应当为他们解决土地问题。

在讨论过程中,缺地户都急切盼望解决土地问题,反映很好。如有的贫农说:大伙都帮咱,提高俺这些人,补进地今后就不

愁吃了，好象饭碗到了口边，我真是感谢大家”。有的被斗中农起初不敢正面要地，说：“确定地权都好了，咱的地少，明年扎冤汉（做雇工）也有人要了”，后说要补给他，很是高兴。

第四，经过动员，自报出地。一般的方法是：在一般号召讨论补地后，村里已形成了一种舆论，认为某些地多之户应当拿出些土地帮助土地过少之户。在这一舆论基础上，经过党内农会内研究，用各种方法进行有对象有计算的分头个别动员，成熟或完成后，再在农会大会上公开号召。先由干部提出希望地多户帮助土地，再由对方自报，那时群众一定报以热烈欢迎。推动其他一般地多户也踊跃在农会上自报，这样就解决了所需要的土地问题。有的地方则是讨论补地与动员出地同时进行，一面研究补地，一面动员出地，或是先研究补地，接着就动员出地，这些方法都可以。

在动员出地中，有各种各样的情形，亦有各种各样的方法。对地主富农，目前主要要按政策给其留地，至于哪一块，虽然亦可征求他本人一些意见，但农会讨论后即决定。对中农则必须自愿。因此各地动员时亦采取多种多样的方式，有的采取模范带头，有的采取个别动员，有的会上说服，有的召开中农会议，有的必要时采取集体动员或上级帮助的办法，总的精神是要他明白确定地权的重要，中贫农团结的重要，解决缺地户一些问题，使大家安心生产的重要。现举述几个例子如下：薛村富裕中农古之芳，二口人，有十二点四中亩地，动员他出地死不愿意，说：“中农（出）地不是自愿吗？”以后干部用将心比心的办法去说服他：“你没有劳动力，以后求人的时候多，你帮助大家，大家对你也会有些帮助”，终于打通了思想，拿出三亩地。如中农古安林，他家七口人，每人本来即有五点一九中亩地，又有二亩多地是他亲戚不要送他的，动员多次他不出，他说：“我有块地没法种，拿出来吧！”后来干部和他集体讲道理，说明土地未确定前，不通知农会

随便接受赠送地是不妥当的,并说明“你们祖业地比别人多,你不拿出那块地,拿没法种的给人家,象你这样,中贫农还能团结好了吗!”最后终于打通了思想,拿出那块地。又如模范带头的典型人物,如固寺头乡支书李西方,他上年好地都给了别人,他这次又真心的要把稍多的粟行拿出来;如富裕中农石照喜,他真自愿带头拿出二个多中亩来,说:八路来后我都不落人后,要看见自己也看见别人。”该村经过这二个典型影响,有十七户自愿出地的等。一般说来,对缺劳动力(的)多用帮助来说服他,容易讲理的,在政治上说服他,不易讲理的,要经过群众的舆论,经过比较曲折的方法,最后使他考虑到拿点地帮助自己人是应当的。

在动员出地时要注意:事先要做好一般动员号召,否则个别动员会碰到很多困难。动员可选择对方熟悉的亲友或自动出地的户去进行,可由中农动员中农,新中农动员新中农等方法去进行,一般不采取和少采取集体动员的方法。至于有的地方想“自报公议”,那是违反自愿原则,不能行的。经过大会自报,造成热烈的帮助空气,动员土地是很好的方法。但对主要的出地对象,必须事先个别动员好,否则会造成不应出地的自报的多,而必须出地的则反不出和少出。其次,要注意大会自报必须完全出乎自愿,决不能丝毫勉强,甚至形成斗争会的情形。说明党的政策要不厌其烦,越是人民透彻了解,越是使工作进行顺利。对实在不愿拿出土地的基本群众应当让步,特别对原来的中农决不能勉强,宁可他不愿拿出而不拿,决不能使他勉强拿出后有意见发牢骚。这一工作主要是动员方法的领导艺术问题,真正动员得好,则很多村庄工作经过证明,一切都能顺利解决。动员出地必须事先掌握需动员的土地数量、质量及远近,使动员出来后能够大体适当解决问题,否则任其自流,报出的就会全是孬地、远地及地级过高之地,结果弄得进退两难。这一问题有不少村庄走过弯路。在动员中要改造干部的思想和作风,使他们有足够的耐心去

进行这一工作，这是土地能否动员好的关键，一切强迫命令都会给工作带来以甚大损害。

在动员出地中，有各种各样的反映：起初有的户坚决不肯拿，说：现在不能开斗了，怎么动员我也不拿”。“我是整天爬织布机苦起来的，哪一块也是好的，我真是不割舍。”“干部当了几年，现在要俺拿地，全把地拿出去，不要了。”但经过动员教育后，一般都顺利。如有的新中农说：“翻身不光我自己翻的，大家翻的，光我吃饭，别的穷兄弟不够种怎么办呢？”“把错斗户自门外拉到门里，不能咱吃两个煎饼，叫他吃半个煎饼”。有的中农说：“人家那样少，咱那样多，于心过不去”。贫农团结咱们，中农应该团结他们，咱土地多，应该帮助。”有一个多地的干部在经过动员其出地后说：“咱地多，必得拿出做模范，不让人家提意见。”但也有的说：“这样好是好，是不是确定后将来还照这样办？”

第五，是审查抽补，具体搭配。在动员土地结束后，支委会和农委会即进行审查出地户和得地户。若动员出地进行得好，出地数量一般都超过需补地数，因此审查时应把那些不应出地的和不需出地的户之土地退回。若动员土地实在不足，必要时可再个别动员。对补地户也应继续审查，如可补之地不足，应适当减少补的数量和户数。在抽与补的研究中，同时研究土地的具体搭配，逐户注意其土地数量、质量、位置远近、家庭情况等，并首先照顾真正勤劳生产而土地过少的雇贫农与完全错斗的中农。讨论搭配时并可请应补地户参加。在党内及农委会或农会干部会研究后，再到各农会小组会或农会会员大会上讨论通过，最后进行指明座落，抽丈分配，完成调剂工作。另一种办法是以补地户为主讨论分配。先召集补地户会议进行教育，说明今天调剂土地与以往土改复查不同，必须相互帮助、相互进步。讨论补地亦如此。此后干部报告已出之地的情况，领导讨论，由应补地户自报要地的类别、数量，指明地名地段，集体会议经过多数同意，搭配

适当,然后开农会通过抽丈分配。如街头区好多村庄即如此。这种办法不易过多代替。

第六,是查报黑地,确定地权。因为黑地问题的处理在人民看来是一负担问题,放在抽补的前面查黑地,容易使群众看不到确定地权的真实意义;放在最后进行,则不报出就成为无地权,不受法律的保障。有钱不买无粮地,这是人民的传统思想,那时查报黑地,就成为人民自己的要求。至于黑地未报是否会影响调剂的合理与正确,那因为目前存在的黑地已很少,具体讨论调剂抽补,人民都知道谁家有黑地,谁家无黑地及谁家有多少,并不受到影响,不过若动员得好,则在事先进行也是可以的。查报的方法,一般都经过说明报清黑地对自己确定地权的重要,及人民对政府应有的义务,再经过干部带头,进行自报。黑地最多的贾古庄四十七户,共报出三百七十小块。

报清黑地后,该村农会就将调剂经过及抽补情形具体呈报上级,由上级审查批准,发给确定地权证明书。此后,只须颁发土地证即行。

确定地权工作中,要注意妇女地权的确定。妇女在划分与家庭成份不同的成份,加强有关妇女问题的政策教育后,再要在确定地权中进一步提高他们的觉悟,使他们积极争取自己地权的确定,在经济上真正取得独立的地位。如下薛村在男子与妇女中进行反复动员后,克服了各种思想顾虑与思想障碍,普遍召开了家庭会议,确定了女子的地权,她们每人得到二中亩有座落名称的土地,大大提高了她们的觉悟。

确定地权以后,群众的反映是很好的,他们认为这是完成了一件大事,生产的热情普遍提高。一般的反映如下:

后铨子一个出长备夫的贫农老婆说:“咱男人去支前,咱很高兴,他也很高兴,任务一定完下来,过去八路来给了俺土地,这回确定地权又补给了地,俺写信给前方,他也回了信。今后咱们

穷苦人万不能忘本。”一位红杏沟的新中农说：“我过去得的新地不敢多施肥，这回确定地权是真事，今后不管什么地都要多施肥，帮助前方打胜仗。”一位东城仙的中农说：“地权确定了，将军不下马，各自奔前程（大家各自努力生产的意思）。”一位王砚子的干部说：“俺过去自私自利，多得块地，弄得上下不团结，现在拿出了，大伙儿和咱亲亲热热说话了。”一位薛村妇女说：“妇女有了地权，翻身了一大半，再好好实行民主，咱就完全翻身了。”

被斗中农更是欢天喜地，他们说：“以前我象老鼠掉在面缸里，出来也白了毛，这回老少爷们从泥水里把我拉出来，赶忙又一把拖到炕头上，真没想到这样快。”这回什么都有了，生产劳动能撵上趟了，就是进步拖下了，往后得紧紧鞋带子往上撵，跟上就不能再放松。”有的地主、富农说：“过去俺看着干部就害怕，这回懂得干部按政策办事了，今后有话都可以说。”“大伙这样宽待我，不说是个人，就是个驴也要转变了。”

一般群众对这次调剂大都表示满意：“补地的正合适，拿地的也欢喜，真想也想不到这么周到。”

在确定地权工作中，应注意的问题及其缺点有如下一些：第一，现在主要的是确定地权，调剂土地，须服从于多数人确定地权的要求。因此，一般性的号召人民提出土地困难是不好的，容易引起绝对平均主义思想的发展。这方面，五莲县有一些村庄犯过这个毛病。此外提出抽多补少、抽肥补瘦的口号亦是不对的。第二，确定地权要强调安心生产、劳动发家，而不应强调自由买卖、永远为业。因为我们确定地权的目的是为了使人民消除顾虑，努力生产，而不是鼓动其买卖，且土地私有亦只有一定的时期之内才如此。在确定地权初期，这方面我们是比较强调了。第三，关于抽补标准，必须根据总的政策、本村情况、群众意见灵活规定，不能机械呆板，否则必要出毛病。在初期，五莲亦有不少村庄犯过。第四，对中农动员土地的方式，必须经过其自愿，不然就

应对之让步,任何藉口和勉强都会达不到我们政策上的要求。这方面的毛病,个别区里开始时亦不少。第五,结束土改工作应由农会来领导,要在工作中提高农会的威信,扩大和健全农会的组织。同时恢复及发展妇女会。我们关于农会工作和妇女会工作方面都有一定的努力,但还是很不够的。第六,确定地权亦要通过依靠贫农、团结中农的路线,使土地调剂、地权确定的结果能加强贫中农的团结。第七,凡是×倾较严重的村子是否能够适当纠正×倾,是工作能否做好的关键。没有掌握好的村子且可能产生新的××路线,领导上必须很好注意掌握。

(五)五莲县在确定地权调剂土地中,处理了一些土地问题,今将意见分述如下:

第一,去关东户地:五莲县很多,最多如松柏区李古庄,占全庄户数百分之二十五,他们有的去了不多年,有的已一二十年(但仍有一二十年不回来而又突然回来的)。对于他们的土地:凡确知对方在东北已安家或已死亡,则其地可以分掉,如坡子有五户即作为绝户地处理。去关东今后是否回籍尚难确定之地,原则上保留其土地的所有权,由农会代管,其土地则尽先给其土地较少的亲属使用,其次给土地较少的雇贫中农使用。分配此等土地给对方使用时,要求得尽可能合理,以便如本主不回,则使用权不再更动;如本主回来,则地仍归原主。因此:A. 原种关东地户,其本人自地应达到或补足到低于全村平均数三分之一左右的数量,以便今后关东户回来,其地被取回时,该户仍能维持一定生活。如迟家庄李世正,五口人,自地平均每人零点八亩,关东地在内则每人平均有二亩多,这次调剂给他自地补到一点二亩(全村平均一点三亩),而将关东地抽出一部给旁人代种。B. 种关东地户之土地,如超过全村平均数三分之一,可抽出其关东户地之一部由其他少地户代种,如坡子戴如祥户即如此。如本村土地太少,而全村关东户地又多,势非抽动一部分不可,则必要时可抽

动一部分出来调剂,并且给分得户确定地权,但同时亦留一部分以备归还今后来家的关东户之用。如上述迟家庄即如此。复查中关东户地已打乱平分的,则只有作为确定地权,不便变更,调剂时可在多地户中抽出一部作为公地分配给人代种,以备其个别户回来之用。但该土地□□□□办法则应事先说明,今后如有关东户回来,应由农会在种关东地户中各抽一些关东地帮助其解决。去关东户家中有一部分人在家的,如依其家中人口计算土地已在全村平均数左右,可不再补地,如其土地过多,则可抽出部分分配给少(地)之人代耕,但仍须留给其较多和足够耕种之土地。

第二,逃亡户地:应按各种不同情形处理。逃亡分子未参与反革命犯罪行为的在家家属,不论其属何成份,应分给其土地,如泊子逃亡户大地主臧着恺在家之小婆子,这次分给她一点九六中亩。逃亡在外之犯罪分子本人,一般不再留地,但亦应按其情节轻重分别处理,非犯罪分子则其本人亦应留地,与全村人民仇恨甚深,率领全家逃亡之犯罪分子,如知其确不会再回村者,则为其家属亦不再留地,如街头区河东庄曾率领地主武装镇压过当地革命运动之×××,复查时他家未逃亡之五人都有地,去年全部逃亡,这次确定地权,群众不同意留地。否则,如其家属可能来家者,则应在一定时期之内为其留地。逃亡户如已证明在外经商安家能维持生活不再返回者,不再留地。逃亡分子如已证明在外做工经商能维持其本人生活者,则其本人不再留地。如本村土地实在太少,调剂中即已发生很大困难,则除因错斗而逃亡的中贫农外,一般逃亡分子地要可以酌情少留或不留。保留之逃亡分子土地规定适当时间令其回来领取。五莲规定为土地证后一年,但时间可依具体对象有不同规定。下落不明之逃亡分子土地,在规定时间期满后将其分掉。无家属在村之逃亡分子保留土地,可照上述去关东户地办法合理分配代种,以便对方不来家

时即给代种户确定地权,不再分配。逃亡的犯罪分子回家,应即令其向政府登记,由政府处理,犯罪较轻的可向人民反省改悔自新,犯罪重的由政府加以审判,在其悔过之后,在确定地权之前,一般仍应根据群众意见,分别对象,适当调剂其部分土地,或设法帮助其解决一些生活问题。

第三,复员军人地:要分清本籍还是外籍,是安家还是寄居,如其家乡解放后要回原籍者,则只给其土地使用权,他走后其地可分配作其他用途或继续留作复员地,不许对方将地售卖。如高泽有一外籍复员军人,鲁中淄川人,复员已三四年,淄川解放后,他回家,所有四个中亩土地已在调剂时分掉。新的复员地一般不再留。

第四,河沿地:凡是正受沙河冲击或已开始受沙河冲击之土地,调剂时应加以适当照顾。如高泽河沿水冲地共有三百八十亩,占全村总亩数百分之十点三,其中大部是靠近河沿水涨时被淹歉收的。小部分是淤上厚沙不能耕种的,极少数是已被冲成为河床的,在调剂时,采取“当中不管两头照顾”的办法。如土地在全村平均数上下,去掉河沿地仍补不上,加上河沿地也抽不着的,则不管;如土地过多之户,则适当去掉一些。已成为非耕地的河沿地数字,即把尚可耕种的河沿地调剂一部分出来,如土地过少之户,河沿地多的就多补些好地,河沿地少的少补些好地,不能耕种的也将其转为非耕地。

凡因沙河迁徙而淤积之河滩地,已垦种者一般仍归垦种者所有,只有垦种过多之户,才将其适当调剂出来。至于可以垦种而尚未经人垦种之河滩地,则可以在调剂土地时,分配给有劳力、愿垦种及又土地平均数较少之户。

第五,场园地:没有场园或场园过于缺乏之户,应给以帮助调剂解决,未分配的加以分配,土改复查中得进场园过多的户可以适当调剂出来。必要时在调剂土地时农会可以将调剂所得之

好地换近地改为场园分配,或由群众双方自愿相互调换土地改为场园。补时无园的先补多补,少园的后补少补。上述情形,仁里即如此。

第六,绝户地:在确定地权之前,绝户地可抽出分配,但须归还为其丧葬之户之丧葬费用。如系农会代为埋葬,则丧葬费用可在其土地上设法偿还。如坡子绝户张计月系由其亲属代为埋葬,其丧葬费即在其地上所打粮食中支付。

第七,荒地:应分给有劳力开荒的及愿意开荒的户垦种,分配时并尽先分给地少户。如上水峪有一户自洪凝搬来的,因该村地少,无法补充,他有劳动力,结果补其荒地垦种。

第八,族莹地:已安丧坟墓的族人公有地,可仍归原来族人公有,墓旁垦种可经过族人公议给少地族人以使用权。地主、富农已安葬祖先的坟地,不应将其分掉,可仍分归其所有。而对只作为准备安葬用的族人公有地,则一般应加以分配。如五莲区小庄富农王宗彦,复查时其族莹地已分掉,这次确定地权时,他将分给的八分地换回仍有余地可耕的七分五厘族莹地种。如迟家庄□农于同因代种□氏族莹地,这次调剂时将他人种的一块准备埋人用的族莹地调剂出来。

第九,典当地:典当双方如在去年复查时已和他人同样平分过土地,则典当关系一般应作废,否则可根据具体情形处理。如洪凝东村在去年打乱平时,把一户新中农一亩五分典地打乱了,今年确定地权时他提出要赎地,经过干部帮助调解,他以分得之一亩三分地换回一亩五分典地,并补贴对方一万元钱而解决。

第十,游民懒汉地:对流氓习气很深一时难望改好者及懒汉不事生产者,暂时只应给予土地使用权,不给土地所有权,土地证由农会代为保存。但应说服群众不宜将其调剂出来,必要时可强制他劳动。如大茅庄×××,一人无地无屋,专以偷盗为生,这

次分给他一亩五分地，由他兄弟管理，迫他一起生产。

第十一，山场：一般不再分配，悬殊过大的可个别调剂。依山场为重要生活来源的，如街头□□乡等，可加以较合理的适当调剂，未分的则应按地质好孬、树木多少，面积大小，将其分等合理分配。山场的调剂与分配，俱须连树木转移，不准砍去。在调剂土地确定地权期间，必须说服群众不应砍伐，必要时可加以禁止。调剂时对军工烈属要多加照顾，以使他减少因缺乏劳力而产生的柴草困难。如五莲区大庄乡即将缺劳力的军属补以较多数量的好山场和近山场。

第十二，人口：调剂土地时计算人口，复查时人口与调剂时人口要同时照顾，并根据当地多数群众意见灵活处理。如高泽一户王凡时，原来三口人，中亩八点九四亩，每人平均二点九八中亩，今年生了个孩子，则为四口人，每人平均二点二七中亩，原来土地超过多，生了小孩土地不多了。又一户郭成玉，复查时五口人，八点五八中亩地，每人平均一点七一中亩，今春死了两口人，现每人平均二点八六中亩，土地超出了。这二户群众讨论了，认为王凡时既已添了人口，就不需再抽了，说：“生了孩子不抽地，双喜临门”。可是郭成玉户，若是死了人又抽了地，不是成了“双孬临门”吗？也是不合适，但如他本人因为劳力少种不了，拿出一些也可以。

第十三，青苗：地上青苗一概谁种谁收，不受土地调剂变动影响，只有地富调剂出之过多土地上的青苗原则上应拿出，有特殊原因的可酌情处理。公粮田赋，谁收谁缴。如五莲区西〔石〕河庄富农徐茂忱，此次拿出一点三中亩麦地，就连地带苗分给刚从外面回来的贫农徐海德了。有土地的中农徐钦德，则出地上之麦子仍归其本人收到。

第十四，房屋：房屋未分的一律加以分配。分配时对门、路、炕、灶、猪圈、槽头、天井、场园等要适当加以注意。全村公用的校

舍及办公房屋，经多数群众同意可酌情留若干间，由行政上和农会管理。如大庄乡在确定地权（时），将未分的房子分给无房及少房的，有力量盖房的分给地基。共二十一间，分配了十七间，还经群众同意余留五间作为乡里办公用。

第十五，工商业：凡是复查中没收而尚未分配的工商业，不论是中农的还是地富的，原则上应该说服群众退还给他。但如工商业已被分掉，则再要分得之雇贫中农重新拿出亦不妥，一般不再退还，必要时可还给原主一部分或若干股份或共同经营，但在可能发还的情况下则仍须发还之。如吴家庄在这次确定地权中发还了地主的中药铺。如董家庄还给被没收地富之洋弓以一定股份等。如退庄退回一没收之一半洋弓价计八十万元，给一户地主、二户富农、四户被斗中农等。

第十六，卖掉土地：如卖方确因过去贫困、春荒、家庭人口死亡等出乎不得已之原因，在去年复查后卖掉土地，而现在土地平均数过少者，可在调剂中酌加补给。如卖方企图在今年再次分配土地中投机，因而卖掉土地，甚至用该款大吃大喝者，原则上不应补给土地；只有在他自己反省改悔，多数群众已加谅解，及他本人土地实在太少，无法维持生活之情况下，才可酌加补给。如街头区河东村生产主任王正乐，想投机取巧卖去五分地吃喝，群众不同意补地。又如该村脱离生产整编回去乡干部迟照□一面是想投机，一面家庭困难，卖去一亩地，这次去农会大会检讨，经群众同意后补给八分地。

第十七，学田地、公田，则将其分配掉。

第十八，其他。

（六）关于确定地权中土地调剂情形与分配情形如下：

第一，补偿中农损失：在土地方面，根据八个区七十三户被斗中农的统计，复查前共九百四十点三官亩，七百三十二点七中亩；复查后共六百四十九点八官亩，比原来减少了百分之三十

一,三百七十五点九中亩,比原来减少百分之四十八点七。这里可以看出,复查后被斗中农的土地数量特别是质量是大大降低了。在这次调剂土地中,共补进一百四十七点五官亩,一百三十八中亩,一般是好地多。现在他们土地连前共为八百二十四点五官亩,比调剂前增加百分之二十二;五百一十三中亩,比调剂前增加百分之二十六点八。补充后比低于全村土地平均数三分之一略高的共二十七户,占上述总数百分之三十七点一,这种多系有些小错误和因一般错定被斗的。略低于全村平均数三分之一以下的二十二户,占上述总数百分之三十点一,这种多系政策掌握乱,本庄土地少,或被斗中农毛病较多的。接近于全庄平均数的十六户,占上述总数百分之二十一点九,这种多系完全错斗而本庄土地能够解决问题的。超过全村土地平均数的八户,占上述总数百分之十点九,这种多系错死人,浮财侵犯严重,用多补土地作补偿浮财和抚恤用的,其中有不少是补给好地换出孬地的。五莲县在已确定地权村庄,被侵犯中农之土地问题基本上已全部解决。

补偿中农损失,在浮财方面则极少极少,只有个别村尚有少数斗争果实余存的,才作个别的少数补偿。如户部区补偿中农浮财的有井家庄子卖斗果存余木料补五户十三万五千元;户部岭补斗果存余牛腿给王家成、王继信二户各一只;五台坟补林森三个大缸、一个铡子、一个碾子;白石子补徐德中磨一、缸一、锅一、簋子二块、槐树一等;如小古家沟从余存斗果中打些镢头补给错斗中农;大古家沟将没收洋弓卖得洋三十万元分十六万元给原主。又有的则以多补部分土地作为补偿和抚恤之用。如薛村一户错斗中农古明林,复查时扫地出门病死三人,浮财无法补偿,多补了他几个中亩,使他土地超过全村平均数。

第二,地主富农土地调剂情形:过去因成份未划正,因干部包庇,因本身即是干部(如户部区某庄地主×××担任支书兼村

长,该村地富多没斗),因只动出租地未动出自地,因情况紧急未处理,因系军属未斗等等原因,保留下来的过多土地。最高如西楼子一户地主王子骏,二口人,平均每人官亩七点四亩,中亩八点五亩。一般亦有不少超过全村平均数三分之一到一倍的。这次调剂后一般低于全村土地平均数三分之一左右,富农一般比地主略多。如上述西楼子,全村每人平均三点零六官亩,二点六三中亩。地主每人平均三点六五官亩,四点零五中亩,这次调剂后为二点零九官亩,二点零五中亩;富农每人平均二点六七官亩,三点一八中亩,这次调剂后为二点零九官亩,二点二三中亩,仍在低于全村平均数三分之一以上及全村平均数之间。这是地富抽地后的一般情形。地主富农补地有下述两种情形:一如白石子,全村平均一点一六中亩,地主徐目臣,八口人,原来为四点四五中亩,每人平均零点五六中亩,调剂中给其补进一点八四中亩,现在每人平均为零点七九中亩;富农徐舍业,七口人,原有四点一中亩,每人平均零点五九中亩,调剂中给其补进二点一四中亩,现在每人平均为零点九八中亩,土地数已略超过低于全村平均数三分之一,这是比较一般的情形。一如蔡家沟,全村平均一点六中亩,地主王亦园,四口人,原有一点四三中亩,每人平均零点三七中亩,调剂后补进土地一点二八中亩,现在每人平均零点六九中亩;如程古庄全村平均二点二中亩,富农焦永亮,七口人,被斗后仅仅有零点七九中亩,每人平均零点一一中亩,调剂后补进七点八中亩,现在每人平均一点零八中亩,尚仅及全村平均数二分之一。这是比较少的情形。

第三,中农土地调剂情形:关于民主政权建立时的原来中农,据户部区统计,全区六千三百五十二户,共抽地四百九十七户,内抽原来中农(主要是富裕中农)土地二百一十八户,占全部抽地户百分之四十二。全区补地户五百七十三户,补原来的贫雇中农五十三户,占全部补地户百分之零点九,若加上被斗中农补

地九十四户，则占全部补地户百分之二十五点六。抽地原因：一是土地过多，生活富裕，经其自愿帮助部分土地，并不影响其生活。如户部岭王□，三口人，有地九点七五中亩，每人平均三点二中亩，超出全村平均数一倍以上，这次动员出地二点八中亩，每人平均还有二点三一中亩，仍高于全村平均数一点五六中亩的三分之一以上。二是人口减少，土地变多，种不过来。如户部岭王公臣，原有四口人，有土地八中亩，死去二人，无劳力种不了，这次经其自愿，调剂出二亩多土地。三是土地虽不很多，但因过去过重的侵犯中农利益，过重的斗争了地主富农，而贫农的土地又未能加以合理的解决，因此非多动员几户原来中农帮助土地不可。如刘家岔河，全村二百零九户，每人平均一点二八中亩，地主十户，每人平均零点四七中亩；富农八户，每人平均零点八六中亩；被斗中农九户，每人平均零点四七中亩；原来中农七十一户，每人平均一点四三中亩；新中农九十七户，每人平均一点四二中亩；贫农十四户，每人平均零点七四中亩。因此这次土地调剂中须解决的为被斗中农九户，少地贫农十四户，少地中农五户，地富十一户，共三十九户，须补地六十五点八中亩。按此情况，只动员干部和新中农中×倾多得和分配不公之地不能解决问题，故于调剂中在十四户原来中农中动员出十七点零八中亩土地。四是全村土地中农最多，土地无其他来源，但尚有贫农土地未解决者。如大迪吉，一百户，每人平均一点二九中亩，原来中农二十九户，每人平均一点四七中亩，因此动员了七户六点八一中亩土地。五是有些中农干部和中农群众，土地虽不很多，但在团结生产号召下，坚决自愿出地。如石汪崖孙西立，土地超过全村平均数，但不多，自动出地零点六四中亩。补地原因：一是土地很少，全靠勤劳耕作维持他中农生活的。二是土地很少，生活贫苦，很勉强保持中农地位的。如迪吉店陈秀文，土地低于全村平均数一点四五中亩的三分之一以下，这次补足他到每一点一中

亩。三是增加人口，土地少无法维持生活的。如户部岭王京富，原有七人，增加二人，每人土地仅及全村平均数一点五六亩二分之一略强，这次补到每人一点零八中亩。四是因分家因重病无法维持生活者。至于原来中农土地调剂的程度，抽出后一般仍高于全村土地平均数三分之一以上，最低不低于其本阶层的平均数。补地一般都补至低于全村平均数三分之一以上。

关于新中农，据五莲区杨庄、魏家、崮子头、小峪子、崖头五个村统计，共一百九十七户，一千二百七十四点九中亩，一千九百一十六点六官亩，调剂出土地的二十四户，占总户数百分之十二点二，调剂出土地五十五点四中亩，占总数百分之四点三，五十六点二官亩，占总数百分之二点九。补进土地的十七户，占百分之九，补进土地十二点九中亩，十九点七官亩，各占总地数百分之一。调剂出土地的，计“公归公私归私”多得土地的十七户，村干×倾多得的三户，人口减少劳力不足的一户，单身汉土地超过双人份的一户。补进土地的，计地过少的七户，地太薄的五户，山场多换地的二户，人口增多的三户。新中农抽地数量比原来中农略多，但抽后都留给他全村平均数以上的土地。如街头坊子，全村每人平均一点六中亩。新中农十户，三十六人，调剂前每人平均二点九八官亩，一点九七中亩，调剂后每人平均仍为二点六六官亩，二点七一中亩，超过全村平均数。也有仍留给超过全村土地平均数三分之一以上的，如五莲区石河，平均每人一点二九中亩，新中农徐宜臣留地到每人二点零五中亩的，因为他家只二口人，要作三人计算。新中农补地最高补到接近于全村平均数，如河南全村平均一点七中亩，新中农郭公奎，薄地太多，无法维持生活，调剂时从他原来每人一点四七中亩补到每人一点六五中亩。最低补到低于全村平均数三分之一，如石河安维夏，从原来每人零点八三中亩补到零点九二中亩。

第四，关于雇贫农土地补充情形：补地的雇贫农一般有如下

几种：一是复查中未分地或少分地的。二是有变天思想不敢要地的。三是复查时在外未分到地的。四是刚从外面回来和刚从外面搬来的。五是因特殊原因如主要人口死亡、受灾等下降的。六是被斗中农和地富下降的（这二种不包括在本项内）。七是因有些错误或因与人有私仇在复查中被斗一时无法上升的。八是鳏寡、懒汉及刚从游民转变成份的。九是其他。

根据五个区贫农七十八户四百六十三人（不包括新中农、地主富农下降的贫农及单身双身须分给双人份三人份土地的贫农）的统计，说明了贫农的土地问题在这次调剂中已得到解决。在调剂土地前，他们共有土地六百七十四点八六官亩，平均每人一点四五官亩；四百三十九点一九中亩，平均每人零点九五中亩。这次调剂土地后共七百九十九点五六官亩，平均每人一点七三官亩，比前每人增加百分之十九点三，共五百四十一·九一中亩，平均每人一点一七中亩，比前每人增加百分之二十三·一。在调剂前，土地质量中亩与官亩的比率为百分之六十五·一对百分之一百六十；调剂后增为百分之六十七·八对百分之一百，比前提高。在调剂前，接近全村平均数的仅九户，占总数百分之十一·五；低于全村平均数三分之一以上的（即全村平均数三分之二以上）二十八户。占总数百分之三十五·九；低于全村平均数三分之一以下的则为三十九户，共占总数百分之五十（统计缺二户）。调剂后情况改变了，接近全村平均数的为二十三户，占总数百分之二十九·五；有七户超过全村平均数，占总数百分之九；低于全村平均数三分之一以上的为四十户，占总数百分之五十一·三；低于全村平均数三分之一以下的仅余五户，只占总数百分之六·四。

若从三个时期，——复查前、调剂前、调剂后来看，各时期贫农土地占有及当时的土地分配情形，更可以了解这次调剂是解决了问题。根据上述贫农中四十四户二百六十五人三个时期的

统计,他们在复查前每人平均一点二九官亩,零点七九中亩;复查后仅增至一点四官亩,零点九中亩;这次调剂后则增至一点六六官亩,一点一中亩。调剂后比调剂前土地超出数,较调剂前比复查前土地超出数更大得多。若以复查前上述四十四户土地总数为百分之百,则调剂前比复查前官亩超出数仅百分之零点九,调剂后比调剂前之官亩超出数则为百分之二十;调剂前比复查前中亩超出数仅百分之十一点四,调剂后比调剂前之中亩超出数则为百分之二十八点一。再,在四十四户贫农中,复查前接近平均数的只一户,低于全村平均数三分之一以上的只十二户,而有三十一户则都低于全村平均数三分之一以下。复查后基本情况并未改变,接近全村平均数的仅五户,低于全村平均数三分之一以上的仅十五户,而低于全村平均数三分之一以下的则为二十四户,仍占总数百分之五十四点五。这次调剂后则改变了,接近全村平均数的为九户,有六户超过全村平均数,低于全村平均数三分之一以上的为二十四户,而低于全村平均数三分之一以下的则只六户,仅占总数百分之十三点六。

补充贫农土地的具体情况,则同样有高低不同,补到超过全村平均数的则很是少数,多有特殊原因。如蒲家洼全村土地平均数一点七三中亩,贫农于瑞山,三口人,原有土地每人平均数为一点三六中亩,因调剂前眼瞎丧失劳动力,给他多补些地以维持生活,调剂后每人平均数一点八八中亩,高出全村平均数。贫农补地后,一般的情形则为在全村平均数与平均数以下三分之一之间。如洪凝东村姜士明,三口人,复查时因出夫在外,干部未将他作为人口计算,每人仅有地零点八中亩,调剂时补到一点二六中亩,接近于全村平均数一点七中亩。如下河全村平均数一点四中亩,雇农王兴发一人,复查时不敢要地,这次补其土地二点四中亩,接近于双人份土地。调剂后土地仍少及低于全村平均数三分之一的,一般都有比较特殊的或很特殊的原因。如鹤鹑崖,全

村土地平均数零点九三中亩，贫农李殿敖，七口人，他脾气不好，和干部有意见，一个兄弟当伪军，因为复查时说他有特务嫌疑未补地，每人平均数仅零点五三中亩，这次补充到每人零点六六中亩，只比全村平均数三分之二略高一点。又东城仙贫农李付西，四口人，原有土地每人平均仅零点五中亩，复查时怕变天，不要地，这次调剂仍经过几次动员才要地，但补到每人平均零点八五中亩，仍低于全村平均数三分之一以下。有的则因办过伪公等原因被斗过重的，补充困难。

第五，其他，鳏寡、单身汉、懒汉、复员军人及小块土地调整为大块等情形，举例略述如下：街头区西峪军属潘兆琛，一人，共土地八个中亩，调剂后为五点六中亩，若依军属二口人三人份计算，仍超过全村一点六七中亩的土地平均数。又西峪复员军人于光文，原为三人，去年复查时共得地七点四七中亩，每人平均二点四九中亩，超过全村平均数二分之一以上，后他妻及妻带来之子离去，只剩一人，这次调剂出四点九七中亩，尚余二点五中亩（他是外籍寄居的，只有土地使用权）。迟庄懒汉×××，四口人，复查时分他土地到十二点三三官亩，六点零一中亩，每人平均一点五中亩，比全村平均数一点二八中亩高出许多，他从不下地，老婆也好吃懒做，地荒芜很多，这次抽零点八八中亩，每人正合全村平均数土地。经过教育，他自己保证不再荒地，农会目前仍只给其土地使用权，不准他把地出卖。关于在土地打乱平时时被零星割碎之土地，这次调剂中由农会号召自动交换，凡是双方自愿的，一般都不经过农会处理，故统计很少。土地割碎较多之村，普遍双方调换三五户、七八户不等。调换情形，如冯家坪的庄后地，是全村土质最好之地，复查打乱平时时为了使得地户都匀得些好地，将一中亩九级地（最高级地）割成四块分给四户贫农。但好意并未得到好结果，该地因地级太高，一中亩地实际只五分多官亩，再割成四块，每块就只有一分多，四户耕种时有的种豆子，

有的种高粱,有的种谷子,高矮不齐,挤在一起,耕种既难,庄稼又不好。这次确定地权中,四户都主动提出要解决,后该地全部换给冯可义,而由冯可义拿出一块地及由农会补充一块分给另三户,大家很满意。冯志喜说:“再不调换,豁上不要啦,再不种啦,太别扭人了。”

第六,关于土地的调剂面问题:在各类不同的村庄,有各种不同的情形。如以户为单位,每人土地平均数相差较悬殊的户部岭,三百一十户,全村土地平均每人一点五六中亩。这次调剂面,抽的三十三户,占全村户数百分之十点二;补四十三户,占百分之十四。该村超过全村土地平均数三分之一的为八十六户,抽地户占其中百分之三十八点五,不抽的占百分之六十一.五;低于全村平均数三分之一的五十六户,补地户占其中百分之七十六,不补的占百分之二十四。因此,以户为单位每人土地平均数悬殊较大的村庄,其调剂范围离开高于和低于全村平均数三分之一还相当远。调剂以后,该村土地在二点五中亩到四中亩的户数从三十一户减少为十二户,在一中亩以下的从三十五户减为五户。如以户为单位土地相当平的井家庄子,一百五十六户,全村土地平均每人一点三八中亩,这次调剂面,抽的七户,占全村户数百分之四点五;补十三户,占百分之八。该村超过全村土地平均数的为十七户,抽地户占十分之四;低于全村平均数二十六户,补地户占十分之五(上述未抽未补的,多因单身、有副业及其他原因所致),其调剂范围一般符合于高于和低于全村平均数三分之一的范围。调剂以后,该村土地在二亩到三亩五的从十二户减为五户;在一亩以下的从二十七户减为十四户。如以户为单位土地相当平而被斗户多、土地少、坑很深的长兰庄,二百八十七户,全村土地平均每人二点三六中亩。该村因为过去土地打乱,政策掌握毛病很多,一面土地很平,一面被斗户地少及贫农未解决土地问题的又很多,土地在高于全村平均数的三分之一以上的只四

户,但低于全村平均数三分之一以下的则有四十七户,内被斗户占二十九户(地四户、富五户、中农二十户),贫农十户,贫苦中农八户。被斗地富最低为零点五六中亩,被斗中农最低为零点七中亩,因此其调剂波动面只有扩大,只有多要几户中农新中农自愿帮助些土地,以便解决问题。调剂中抽地共五十三户,占全村户数百分之十八点四,但每户出地很少,共只六十三中亩,且都经他们自愿。补地三十二户,二十户为被斗中农,补到一点五中亩到一点九中亩;四户地主,补到零点九中亩至一中亩;五户富农,补到一中亩至一点一中亩;三户贫农,补到一点九中亩至二中亩;二户贫苦中农,补到一点六中亩。它的缺点是抽地户每户出地也少,补地户每户得地也少,如好多被斗中农补地后还仅及低于全村平均数三分之一的土地。

在调剂土地抽补中,有的是要比较多留地的,如:完全自己劳动发家的原来中农;地级高,面积小,中亩多,官亩少,或地级不公,评得过高,实际土地并不多,孳地多,地级评高,看来中亩官亩都多,但实际土地产量并不多;因特殊原因,如灾病死亡等生活突然下降;被斗中农、以前浮财动的多,土地动的少,现在群众愿意给他多留些土地;六、劳动力少,生活困难,自己想多留点地的等。有的是要比较多补地的,如勤劳生产的贫农,勤劳生产但地很少的贫苦中农,完全错斗的中农,种外籍地多的中贫农(如走关东户地,见前)。有的是可以比较少补地的,如:有副业或兼营其他职业的;人口多的,每人平均数虽不多,但全家合起就够种够生活;劳动力少,种不过来,自己不要地或少要地的;刚增加人口的,因为人口变动很快,完全依照人口的增添来补是不成的;有贪污行为、破坏行为、恶霸行为,群众不同情的;鳏寡单身、懒汉、游民等。

最后,全县土地调剂面的情况,根据六个区九十一个村的统计,共一万二千五百一十户,五万七千三百七十四人。这次调剂

出土地之户一千零一十五户,占上述总户数百分之八点一,内地主三十六户,占抽地户总数百分之三点五;旧式富农四十八户,占百分之四点七;自愿调剂出部分土地之中农四百八十六户,占百分之四十七点八;因分配不公等原因调剂出土地之新中农四百三十二户,占百分之四十二点五;因特殊原因调剂出土地之贫农十三户(贫农个别抽地的,俱系特殊原因,如泊子张善德,四人,家庭三人相继死亡,余一子年幼,靠亲戚扶养,因此过去得地已太多,调剂部分出来帮助村里解决困难等),占百分之一点三。补地户一千一百二十八户,占上述总户数百分之九,内贫农三百六十七户,占补地户总数百分之三十二点五,贫苦及地少之新中农二百六十九户,占百分之二十三点七;被斗中农及贫苦中农三百零二户,占百分之二十六点七;被斗后土地过少之富农九十二户,占百分之八点一,被斗后土地过少的地主九十八户,占百分之八点七。

七 结合整党

五莲县在复查时,干部政策上曾犯过“交权”等错误;在春季查整中,更过分估计村干不纯,犯过采取以撇开组织、执行纪律、发动群众整党为主及单纯精简的错误,虽然村庄不多,但影响很大。在二月中旬至三月中旬,先后提出爱护、教育、团结、改造的干部政策方针,及通过组织改造组织的组织路线后,整党工作还经过一个时期的摸索停顿。自五月二十六日县干大会起,在上级的帮助下,才彻底解决了生产救灾与整党的关系。因此到结束土改工作开始时,一方面基本上已经转变了干部的情绪,在整党工作上已经有比较显著的成就;而另一方面因为过去的影响,还给结束土改工作带来不少困难。根据以往摸索的经验,我们认为:在结束土改工作中结合整党,要教育干部全心全意为人民划清

阶级确定地权服务,并使他们在为人民服务的过程中纠正以往的错误与缺点,学习政策,提高自己的思想与作风。

在结束土改中结合整党,主要的方法是要在结束土改工作的过程中,充分贯彻整党的精神,在动员教育中,在工作进行中,在总结经验中都是如此。要使干部和党员在工作过程中、在为人民服务中逐步公开支部,加强与人民的联系,经过干部的自觉,纠正曾经犯过的××路线的错误。

在结束土改工作开始时,我们对干部和党员进行了充分的时事教育、阶级教育、政策教育、团结教育。五莲在县学里训练村干部方面有了很大成绩,干部回村后,许多区都抓紧他们的热情,在支部里贯彻下去。如洪凝区在划分阶级成份之前,即抓紧干部从县学回来的热情,在各支部进行学习□□报告,检讨自己以往的工作,提出今后划分阶级成份的意见,提高和鼓舞了党员对这一工作的认识和热情。此后即开全区村干大会,在弄通了划分阶级成份之后,即提出“要完成任务谁来领导?”“怎样领导?”展开讨论。在大会上由干部自己批判了怕负责,怕得罪人,怕今后弄错事情再受批评,怕揭穿错误后上级不信任,及把困难推在群众难领导上面等等思想。他们说:“不是群众不听嚷嚷,而是咱们干部自己不负责任”,树立了纠正偏向做好工作的决心。其次,在工作过程中处处注意提高干部、党员的思想 and 作风。如薛村支部,从开始动员划分阶级成份起,到确定地权结束止,一直贯穿着整党的精神。起初支委中工作散漫,开会常有人不到,支部内展开批评自我批评,有的说:“为人民办好事,莫说下雨,前方战士下炮弹也得前进,你们两个不来就是不对。”经过批评,他们改正了,说:“咱开会不到,不用心研究问题,是眼里心里没有组织。”此后支委即很好讨论了划成份,他们叫这为修理火车头,并在工作中贯彻下去。再其次,在每一工作结束时,进行了总结,对过去工作加以检讨,对今后工作指明方向。如洪凝东村支部在结束土

改工作完成后,即在党内进行个人总结和支部总结,党员找成绩、看缺点、比工作、比团结,小组讨论,集体评判。如一个新党员报告工作说:“咱不当干部,不会啦(讲),工作不会做,支部布置工作,咱只能对群众说说好处,这回布置叫动员地,怕动员不好,咱对唐永录说:你地多种不过来,打粮食少,要拿给养,不够吃的,群众还反映你,咱看你确定地权拿点给缺地户种种吧!他满口答应,咱很高兴。”博得大家的称赞。支委根据各组意见进行工作总结,指出支部的成绩,领导上的缺点,及提出今后进行民主建政工作的意见。结果党员的水准和积极性提高了,干部认识了它的重要,说:“早有这种总结工作的方法,错误就少犯了。”如户部岭总结工作并结合整理组织,他们根据在结束土改中提出三大作用(工作、带头、听取群众反映)二大要求(积极工作、大公无私)来检查工作。经过支委会、小组会到农会,先研究优点,再研究缺点,逐步展开批评和自我批评,最后开大会进行总结,表扬好的批评坏的,并整理了组织。如:张××、范××一贯不劳动,自私骂党,被开除党籍;划阶级成份中,大公无私的杨召海等五人当选为支委;整理了党的小组及农会小组。最后党员王保富说:“过去工作弄一个丢一个,好坏不知道,就这样做,有错也错不到底。”朱开运说:“过去好坏不分,谁还积极?这样以后就好了。”在整个工作过程中,1. 要在每一问题上使干部和党员明了自己对党对人民的责任,始终保持其积极性和创造性;2. 凡是好的方面和积极的因素都应加以发扬,凡是缺点方面和消极的因素都应在前进的道路上加以逐步克服,引导全党向前看齐;3. 一切过去政策上所犯的错误要首先由领导上进行诚恳的适当的自我批评,引导村干同样向党员向群众进行诚恳检讨;4. 在组织上要通过组织团结多数,树立核心,使成份好的正派的同志掌握领导,把少数思想意识坏的分子孤立起来。如工作团在某村工作下去时,曾犯过火打击干部的毛病。改正之后,支书×××仍以落

后思想团结大部分老干部和党员对抗组织，一切事不经他同意就行不通，组织纪律松弛，邪气上升。经过在生产救灾中对他仁至义尽的教育及党内教育，多数干部和党员就逐渐团结到党的周围，到秋征前支部内揭发了他的错误，改选掉他的支书职位，以后再在党内展开对他的思想斗争。虽然缺点方面是斗争展开不快，时间拖长，但党内正气已经树立，他最后孤立起来，过去与他一伙的×××、××、×××已自觉脱离生产至乡工作。

各种不同的支部，要注意各种不同的问题。如某村是个比较好的支部，内部因为支书贪利卖枪而不团结。在划分阶级成份前，首先解决了这一问题，使他自觉把六万元钱拿出来，作了深刻检讨。干部们说：“现在×××啦的很彻底，毛病改正了，今后什么工作布置下去，谁也得好好去干。”如钱家庄子新老干部严重的不团结，老干部认为新干部在复查中不声不响，而整干时大斗老干部，立场上有问题；新干部认为老干部复查中乱打乱杀，自私自利，不配做干部。分区委对钱家庄子亦有两种看法。后来划分成份，弄清了复查中错误的责任问题与应有的成绩，弄清了老干部在思想上作风上有许多应该改正的毛病，而新干部对老干部的态度上同样也有缺点；弄清了所谓新干部立场不稳，也只是复查时对侵犯中农利益及过去政策不积极。他们在划成份加强政策教育中，分清了是非，达到了团结。再如老中农占优势的支部冯家坪（二十二个党员中有十八个是老中农），平时中农干部对雇贫农歧视很深，如说：“上年运粮支前，哪一样不是中农干的，依靠贫农，叫雇贫农去干好了。”这次在结束土改中加强了阶级教育，“谁受苦最多，谁斗争最坚决”，“党是代表什么人的”，“党内是不是还有阶级”，把这些问题弄清，树立了正气，中农党员明白了歧视雇贫农是没有立场的，认识到“中贫农团结了，什么事都好干。”

在结束土改中，进行结合整党，一面比较普遍做到了通过组

织,使每一个党员都起一定作用,达到了改造组织的目的;但另一方面还是布置多、检查少,对每一个党员执行工作究竟如何仍了解不多。其次,总结工作一般都进行了,但因时间短、任务多,总结程度仍差,特别是个人总结方面。再其次,在这一运动中党员思想是提高了,不过真能展开批评自我批评的支部仍不多。在整个工作过程中,我们同时结合了公开支部。要使农村支部与群众密切联系,要使结束土改工作做好,公开支部是很重要的。我们在五莲县开始工作的时候,也想及早公开,但当时因为支部较普遍的脱离群众,干部和党员对公开支部非常害怕,遭遇到严重的抵抗。在经过半年的生产救灾工作之后,干群关系已有改善,我们在党内进行了公开支部的教育。但当时干部和党员间尚存在着下述几种害怕公开的思想:1. 内部没整理好,怕群众看不起,“有一些还拿不出门”。2. 公开了怕群众提意见,“大家乱提一顿就糟了”,特别是团结上有问题的支部。3. 怕坏人知道破坏。4. 落后的怕群众知道自己是党员,处处要做模范要带头,以及历史上传统秘密,不习惯与春季查整的影响等。根据这些思想情况,我们进行了如下几方面的教育:1. 目前胜利形势的教育,说明党经过长期艰难困苦的斗争,现在是出头的日子了,咱们要能领导全中国,必得和群众通气,公开支部。2. 党白日黑夜开会都是为人民服务,公开了只会提高威信。3. 分开支部是党中央的决定,每一个支部都得执行。分开前咱们要有准备,要估计影响,迟(些)早些是可以的,但公开则必须公开。4. 党内有些缺点是自然的事情,公开了群众会帮助咱们改正,既使有个别坏分子亦是无须害怕。

在划分成份中,我们既相当普遍的结合公开支部。那时干部和党员因为诚心诚意为人民办好事,也觉得群众不了解自己是件很大的憾事,有的干部说:“咱白日黑夜开会,做了很多工作,都是为的群众,但人家还怀疑我们,公开了好让大家知道。”因此

一般都很快打通了思想,他们说:“公开支部好,免得群众对咱胡估计,好事不怕人,怕人没好事”,“过去群众怕咱,因为看咱开秘密会。公开了,群众有意见就会大胆提了”,“支部公开了,今后工作好作了”,“公开是好,只是俺脾气不好,公开后改正毛病就是了”,“公开支部是咱们的光荣,大家好好工作,群众会更加拥护我们。”

公开支部的方式,有如下几种:1. 由农会(或与妇会一起)选出代表参加,帮助支部研究和进行结束土改工作,这多是比较郑重进行的。如小古家沟选出代表十五名,由支书表明自己是共产党员,请他们参加支部大会。会上支委会报告了工作,作了自我检讨,说明工作中党领导的重要,党联系群众的重要,然后提出划分成份,进行讨论。代表们愿意积极在支部领导下推动全村进行这一工作。有的说:“算上级(指毛主席像)在这里,我敢说话了,上年复查从县到下是糊涂,今天讲划成份算是啃了天,这是大家伙要求,必得好好划”,“划成份好比闺女找婆家,投了契,有了证明,不评成份总是不实落。”会上大家研究了六户标准,情绪很高,给顺利进行结束土改工作作了好的开端。2. 支部商讨了名单,邀请代表参加,讨论结束土改工作。如大茅庄先由支委讨论代表名单十二人,在党员中通过,又补充妇女代表一人,他们都参加了支部讨论划分阶级成份,回去后即帮助推动工作。有的说:“在早不知道他们光开会喳喳什么,这回知道了,共产党就是整天在操咱老百姓的心。”3. 支委或小组在讨论到有关中贫农某一阶层或某一部分人利益有关的事情时,即邀请能代表该阶层该部分人的个别代表参加。如仁里一闾因牛草问题影响到中贫农的团结,划成份时党的小组开会,吸收有牛户二中农、二新中农参加,专门检查了牛草问题的解决情况,讨论出具体办法,会后,反映很好。中农兰德生说:“办事大家一心就有力量,说搞就搞好。”新中农韩永赞说:“早知道共产党,我也参加。”也有个别

的是在农会会员大会上全部公开的，如上薛村即是。4. 支部公开有的是全面公开，有的是局部公开。全部公开是在支部大会上请群众代表参加。局部公开是先从支委公开起，再到党员公开，根据党员的觉悟水平逐步向前，再到全面公开。

公开以后，效果俱好。首先它提高了党的威信，改善了党群关系，启发了群众对党对工作的热情。特别是群众亲眼看到我们全心全意讨论对人民有益的事情，及认真进行批评和自我批评，大受感动。如有的群众及代表说：俺过去不明白，有些人光开会，他们共产党开会都是为了老百姓”，“进去一听，讨论的都是为咱们的事，做错了还在撕破脸皮提意见，过去咱们不明白，大家都是胡估计”，“这些年来，没有这下子心里亮透，怪不得人家白日黑夜开会不住下，这庄那庄去领导，没有他们就坏了”，“俺庄干部尽是共产党，没有孬的。”其次，党员受了群众监督，正气树立，积极性提高，作风上有好的转变。如大小榆林支部公开后，党员自己议论：“今后得好好干了，定要履党的政策走，不能吃群众批评了”，“公开了，各人得订计划办好事，不要办坏事，办的好大家佩服”。洪疑南村有个支委想打人，对方拉住他就说：“你们共产党还能打人吗？”他就不敢打了。小古家沟公开后，党员工作积极主动，作风也民主了，一举一动都和群众商量，确定地权时，一户地多中农动员二次不愿意，有的党员想开农会讨论，但又终于耐心说服，对他让步，结果解决了。再其次，较前巩固了组织，提高了纪律性。一般支部在公开之前，都作了批评检讨及适当整理，以便公开时能教育群众。公开后，又为了好好影响继续保持，比过去注意了本身的纪律性，如关于缴纳党费，按时到会，完成任务等等比前严格了。

在公开支部中，各地发生的或多或少的毛病有如下一些：1. 公开的意义了解不够，或是照请代表来听听，或是单为了公开给人家看。2. 愿意公开的就自己报名公开，不愿意的就不公开，弄

得很不一致。3. 个人作主, 酝酿不成熟, 反而弄得不好。如东山阳公开支部, 支书因识字班队长马上要出嫁, 她干了几年干部, 为了对她表示关心, 请她参加。结果党内因支书请她参加未经大家同意, 有意见。而该识字班队长倒回想干多年工作, 连个党员都不是, 难过得要哭, 说: “干了阵子工作是给人干的, 弄得两面不讨好。”4. 公开了事, 没有好好公开的精神继续下去。

在结束土改工作及结合整党的过程中, 干部和党员了解了党是真心诚意爱护他们的, 信任他们的, 希望他们在群众中建立起信仰; 了解了群众也是爱护干部的, 当干部认真为人民服务时, 人民是衷心地感谢他们, 许多错误缺点都能原谅。因此, 放下了思想上的包袱, 逐渐下了改正错误的决心。

在复查时, 干部×倾多得浮财多得土地是很多的。根据高泽区的材料, 一般的情况是: 从“双减”以来“公归公私归私”时即得进土地的, 地好地多的不少, 如高泽的××、×××等即是; 在复查时当权的干部, 不少除多得土地外, 还多得浮财, 如×××村的×××等即是; 此外有些复查中新起的干部, 也有只多得浮财的, 如××的支书、支委等即是。关于干部的思想和作风, 过去亦是很严重的, 如松柏区××××, 因为村干的立场不稳、自私及作风的恶劣, 产生了四件使群众极不满意的事情: 一是在复查结束后四个月, 该村原系中农成份而自划为雇贫农的村长, 由几个主要干部帮忙, 硬以二间小屋换一户错斗中农的五间大房。二是再该村正副农会长又以弄地强换一户错斗中农一点九亩好地。三是账先生暗地接受一点四八亩地主赠送地, 四、农会委员私分错斗中农场园, 但又退还已经没收的场园给地主, 而不分给缺园的群众。这种情形, 在复查时不能算少, 至调剂前解决的也并不多。

五莲县在一九四八年初进行“三查三整”时, 干部的×倾纠正了一部分, 解决土地悬案时又纠正了一些, 在生产救灾中对他

们进行了不少教育,到办县学时,即提出了办结束土改工作要纠正×倾,因此再经过划分阶级成份中的教育,公开支部的教育,及确定地权开始时的教育,犯有×倾错误的干部思想上也已经成熟到可以解决问题的程度了。

调剂中纠正干部×倾,主要是拿出多得的土地问题,因为浮财多已花了,一般只能检讨认错了事。干部拿出多得土地,都在调剂时同时进行。我们使他一面为群众办好事,一面联带他纠正了自己的错误,这样使群众都满意,干部能接受,事情容易办好。关于干部拿出多得土地的情形,如××支书×××、农会主席×××、民兵队长×××三人在确定地权工作中,认识了自己多得土地脱离群众,自觉拿出七个中亩。该庄每人平均一点八三中亩,调剂前林、□每人平均各二点五中亩,王为二点六中亩,拿出后林为每人平均一点九三中亩,□为二点一中亩,王为一点八五中亩,群众反映甚好。如大茅庄土地每人平均二点五九中亩,二点八官亩,七户村干每人平均三点八三中亩,四点零三官亩,这次共抽出二十二点五二中亩,二十一点五八官亩,现每人平均三点一一中亩,三点二八官亩。在土地数量超过不多而质量上好地近地太多,或全是好地近地的,则采取调换办法。如××村团长×××,每人平均二点七中亩,且全是四、五、六级以上的好地,在确定地权中抽出一.八三官亩六级的好地,换近一点五六中亩三级的瘠地。多得浮财方面,如对个别的干部,群众认为必须要他拿出的,则亦应要他拿出一部或全部。如××干部×××,这次即拿出二块钢洋,二斗粮食、四斤线。在纠正×倾时,一般经过都顺利,但也有好多是经过再三动员说服及经过激烈的思想斗争才解决的。如×××支书×××(新中农)、庄长×××、公安员×××三个主要村干部,多得地多得好地,一开始他们即说:“咱的地老庄长把地级估高了,谁说咱地多就和谁换”,“俺家孩子多,长大了房和地都不够,咱还想要点房子要点地”,故意打

防御工事。并反对民主办事,说:“这些人奴隶性质,好说不如三耳光子,和他民主不好办事。”调剂时经过动员,还发牢骚。后来先说服公安员的妻子(也是党员),突破了公安员,自愿拿出二亩地、二间堂屋,在有群众代表参加的支部大会上讨论出地时进行自报。庄长×××经过动员,也在大会自报。那时大会的热情影响了动员出地思想最不通的支书的弟弟,他在大会上突然自报出地,急得×××当场即抢着说:“不行,俺回家再商量一下。”从此开始,再经过三、四天个别的集体的教育说服,使他充分回忆过去作雇工的苦况,及在党的领导下翻身的经过,才自愿拿出一亩八分中亩的八级好地及一间房子,说:“我对调剂土地开始就思想不通,老四(其弟)在支部大会报出,俺真不满意,回家和他吵了一仗,我不想干了,想分家把他撵下来,两后晌未睡着觉,不割舍往外拿。最后想到俺以前是什么样子,现在孩子老婆有吃有穿,自己当了干部,真是忘本思想,这次我乐意帮助大家。”此后,他就积极为确定地权工作。

在纠正干部×倾中,干部的觉悟是提高了,他们说:“自己不站正,不能说服人”,“要老百姓没意见,要人人满意,先得自己带头拿,早把地权确定好”。再如上述阎家庄子四个问题在这次解决后,一般干部和群众反映:“这回可把偏向都纠正过来,真解开疙瘩来了!”一位错斗中农说:“这才是改换天下定太平!”

进行调剂土地确定地权工作,凡是×倾比较严重的村庄,×倾能否纠正,是调剂能否做好的主要关键。这方面五莲县虽然解决了不少问题,但尚未彻底检查,某些领导上掌握困难的村庄,毛病一定还是不少的。

在结束土改工作中,关于我们希望能够在党内树立的一切工作应以党的政策为准绳的思想,全心全意为人民划清阶级确定地权服务的思想,大公无私以身作则的思想,不计私利为共产主义远大前程奋斗的思想,是多少树立了一些及前进了一步。他

们初步懂得了要通过组织去进行一切工作,要依靠贫农(包括新中农)、团结中农,要耐心的解决新老干部关系问题,要以自己的模范作用去团结全党,及进一步扩大和巩固党与人民的联系。

八 运动的开展与领导

五莲县结束土改运动,是采取有准备有步骤有掌握地逐步展开的方法。在运动展开之前,各区做了下述准备工作:1. 学习一九三三年怎样划分成份的两个文件。如洪凝区十月份起全区学习即以此为中心,水准较高的同志以乡为单位自学,分区委在每次开扩大会时作学习报告;程度低的用上课方式进行讲习,在运动展开前并进行测验。同时在学习文件中,进行调查研究各乡各村过去错定成份、侵犯中农利益等具体情况,初步根据政策考虑今后处理的意见。这种情形其他区亦大都如此。2. 进一步整理组织。各区都相当普遍的在总结生产工作中整理了支部和农会。如户部区、五莲区、洪凝区在划成份前即已普遍的建立了乡农会。如仁里区茅庄乡在划成份前召开全乡农会代表大会,选出乡委员会,会上讨论了结束土改工作,代表回去都很努力。如程古庄焦未庆回去后,自己首先拿出一亩二分地影响旁人,并说服焦未坊也同样拿出土地。3. 重新配备和调整干部。将干部中能掌握运动的骨干从比较集中到适当分散,各区除分区委本身进行地区分工外,并使每乡或大多数乡有一较主要干部掌握工作,分区委基点乡减少至二三人。4. 创造经验。各区基点乡在农业生产季节中大都已完成了划分阶级成份,因此在运动展开之前有了经验准备,如五莲区完成了六个村的划分成份,一个村的确地权。户部区完成了十个村的划分成份等。

上述准备工作,除创造典型经验一项外,都可以全面地进行。但运动则是有步骤地逐步地展开的,如县委的基点乡完成了

划分阶级成份，各分区研究了县委基点乡的经验，才开始进行；县委基点乡在秋收初期完成了结束土改工作，各分区基点乡在秋收结束前完成了划分阶级成份工作，而在十二月份运动展开之时，各区都经过首先在每一较先进乡进行一个中心村，其次及于该乡全乡，再其次及于较落后的中心村，最后才普及全面。而且运动是一个个衔接着连续下去的，当各区基点乡划分阶级成份结束之后，即紧接着进行确定地权，那时许多村的划分阶级成份还刚刚开始。而当一般村庄划分阶级成份结束转入确定地权之时，一面基点乡已转入民主建政，一面落后乡还刚刚开始划分成份，个别的则还未开始。故运动的发展，一面是一个接一个连续下去的，一面则每一个时期都有它的中心，如前一时期以划成份为中心，后一时期以确定地权为中心等。它的发展是由近及远波浪形地前进的。此外，各个运动必须事先研究好序列，如先划分成份后确定地权等，否则如把确定地权放在前面，则运动就弄颠倒了。

关于运动的掌握与领导，五莲县在工作过程中注意了如下几个方面：

第一，关于力量的部署，每个区都有三个左右基点。如松柏区的松柏乡、宋庄乡、店子乡，仁里区的娄古乡、薛村乡、茅庄乡等。其中一般俱以分区委机关所在地之乡为主要基点，如上述松柏林、娄古庄等。它的力量配备减少后，亦应较其他基点为强。其他基点乡亦必须有分区委委员或强的干部在该处负责，他们在该乡主要掌握一个中心村。其次一般乡的中心村里亦有较强干部加以掌握。

第二，基点与外围的关系应当密切结合。每一基点乡应成为周围各乡的核心，每一基点村应成为周围各村的核心。如户部区基点村经常吸收外围村来参加会议，实习工作，经常经过乡支部、乡农会进行布置和检查，基点村经常派干部至落后村帮助工

作等。

第三,开好展开运动的干部会议和代表会议,检讨过去偏向,介绍典型经验,布置今后工作,经过它保证运动向着正确的方向发展。如松柏区在运动展开前召开农代大会,到四百余人,会上学习了政策,检讨了过去的偏向,有在复查中犯过错误的五六个老村干发言,打通了绝大部分到会干部回去纠正偏向及根据正确政策办好结束土改工作的思想,会上并介绍松柏林等村的典型经验,给该区运动展开以有力的保证。这种会议每区都召开。

第四,充分运用积极分子。在运动的开始、发展与完成之中,各区都充分的注意了运用积极分子。一种方法是在乡里大批教育与训练党员和会员中的积极分子,如户部区从运动开始到结束,共训练一千六百人,时间一般为二天,教育的内容主要是政策和标准。一种方法是派已有经验的村干去邻村外乡工作,如街头区城子、仁里区程古庄及洪凝村等都派工作组出发帮助落后的村工作;如五莲区榆林乡等则派代表分头帮助邻村工作。一种方法是党公开后,普遍请群众积极分子及代表参加会议,以教育积极分子及扩大影响,如松柏区即是。一种是基点村重要的会议经常吸收周围村庄干部及积极分子参加,这种方法很普遍。没有广大的群众积极分子参加这一运动,要把结束土改工作迅速完成是不可能的。

第五,加强具体指导。因为这一工作极其繁杂,较强的干部数量有一定的限度,我们过去没有经验,而村庄极多,要使一般的乡村干部能够在本乡本村把结束土改工作搞好,必须加强具体指导。这方面首先要帮助村干研究工作、布置工作,其次要加强汇报制度,最后要及时检查。如仁里分区委指导外围一般乡工作,具体帮助他们布置会议,提出要求,并建立严格汇报制度,如某乡逢一逢六、某乡逢五逢十。在工作中并不断给以检查帮助,

如分区委检查车村乡工作时,发现郑家车村在富裕中农成份的支书领导下,有意无意地把中农成份划多,贫农成份划少,检查后给其纠正了,并将此经验告知全区。此外,对某些问题要规定一定的纪律,如关于调剂土地的抽地补地,在各区实验工作时俱须由县委批准,在运动展开、各分区已有了经验之后,则改为须经分区委批准,对领导较弱乡村尤应如此。

第六,在运动的每一段落要加以及时总结,交流经验,介绍典型,指出偏向和缺点。这方面我们是比较注意的。五莲县结束土改运动从划分阶级成份转入确定地权时,当时成份划好的村庄占百分之四十,许多村庄正在划分,同时确定地权也已完成了十九个村庄,那时若不及时加以总结,则划分阶级中发生的偏向可能一直连贯到底,而调剂土地的偏向亦可能迅速全面扩大。因此,我们于阳历年前召开全县干部大会,在报告典型经验、讨论、总结的七天时间内,解决了很多问题,特别是反对了简单化与形式主义,使运动更好地在正规上前进。再如户部区划成份,在每乡完成一个村,正要全面展开时,分区委召开较大会议检查工作,发现了迪吉乡犯了严重的单纯任务观点,无准备无步骤无掌握普遍展开的毛病,检查后即予纠正。

在运动的掌握与领导中,各级党委要健全本身机构,加强指导能力,定期汇报工作,研究问题,深入检查,随时发扬优点,克服缺点,提高运动。在初期要反对小手小脚,不敢前进,拖长时间,在基点乡里拔不出来,否则运动就不能展开;但在运动展开之后,则要严密注意反对形式主义、简单化、无准备无步骤无掌握地普遍平推,使运动失去重心,使工作毫无内容。这两方面的毛病,五莲县都是有的,特别是后者,虽然一再指出,实际工作中的机械行事还是不少。因此在领导运动之中,一面要反对包办代替,不信任群众创造性的偏向;另一面要反对过去大呼隆方法的残余。

九 成绩、缺点与基本经验

五莲县在结束土改运动中,因为上级党的正确领导,因为全县干部和党员的努力,获得了如下一些主要的成绩:

第一,在运动展开的二个月中,划分阶级成份完成四百零二村,占全县总村数百分之九十二点四;调剂土地确定地权完成二百八十三村,占全县总村数百分之六十五;发土地证准备工作亦完成。在结束土改运动中,基本上完成了端正政策,满足雇贫农土地要求,补偿中农损失,解决地主富农问题,加强贫中农间的团结,彻底解决土地问题,扫除生产障碍的任务,大大提高了人民生产的积极性。

第二,在结束土改工作中,全部公开与局部公开二百六十六个支部(各占一半);训练了三千名以上区乡村干部;提拔了脱离生产的区干一百七十八人,半脱离生产的乡干三百七十九人,经地委调出本县的脱离生产干部一百一十二人;发展党员五百名以上;建立八十五个乡支委,七十个乡农会(全县九十八乡);比较普遍地结合整理了支部和农会支部,恢复和部分发展了妇女会;基本上纠正了“左”倾;贯彻了华东局指示的爱护、教育、团结、改造的干部政策及通过组织改造组织的方针,一定程度的实行了群众路线,使全县党在思想上政治上组织上作风上进一步的提高和巩固。(本节所述其中一部是结束土改以前的)

第三,五莲县和滨北地委领导下的其他县一样,担负着所有支前任务,结束土改后期已减轻。在进行结束土改工作的二三个月中间,磨粮三百二十万斤,二千四百人运去鲁南粮三十万斤,出发子弟兵团三个营,挑子一个营,担架一个营,完成归队战士二百五十名。此外参军任务一千四百二十名及继续运粮任务,正在进行中。上述任务,基本上都已完成和正在完成(除参军外)。

干部和人民在结束土改中经过了普遍的战争观念的教育,支前热情在后期有显著提高。

第四,基本上完成了上级交给的任务,取得了结束土改工作的基本经验,教育了群众,团结了全党,打下了今后五莲县工作进一步发展的基础。

五莲县在结束土改工作中,因为县委领导上存在着某种程度的官僚主义,具体指导和深入检查很差;因为工作团部分同志间还有临时观点及因为任务繁重等主观客观原因,产生了如下一些主要的缺点:

第一,在运动初期过于偏重树立生产发家安居乐业方面思想的教育,而对人民的战争观念支前教育却做得很不够,因此在越来越繁重的支前任务下面,开始时在工作上在群众的思想上都显得被动。这方面在运动展开时才得到纠正。

第二,在整个结束土改运动中,形式主义仍是一般缺点中的主要缺点。某些乡村未很好研究划分阶级的标准,未很好研究土地的实际情况,就冒昧展开运动,有的成份弄错,有的机械规定抽补,有的机械规定开多少会议,至工作走了弯路。事后有的改正,有的则仍未改正。此外,在结束土改中,发动妇女亦是远远不够的。

第三,结合整党方面虽然有它的成绩,但因为“四八任务”未贯彻到底,完成整理支部工作没有进行,原定在该时进行的全党加强纪律性的工作,未了还只在训练班中开始,因此自纠正“三查三整”中干部政策上的错误和偏向以来,在某种程度上产生滋长的自由主义倾向,五莲党内并未在思想上真正比较彻底的解决问题,干部和党员思想上的提高还是很不够的。同时,对在这一运动中所涌现出来的积极分子,亦未能将其充分吸收入党,原来准备消灭十几个空白村的计划,也只完成五分之二。

第四,因为五莲工作提前一个半月结束,“四八任务”未能全

部完成，即是结束土改运动亦未完全做好。本来，关于建立区乡人民代表会议及政府委员会是可以在结束土改运动中结合进行的，但当时对之还要求太高，以后改变则时间已晚，所以到工作结束时只完成五个乡的民主建政工作。

在五莲县结束土改运动中，有如下几个基本经验：

第一，目前的结束土改运动是在犯了“左”倾错误的复查运动后进行的，因此它与一般土改运动有它相同的地方及很不相同的特点。相同的地方是：地主富农多余的土地要没收或征收出来，雇贫农缺少土地的要给以满足，必要时经过自愿可调剂一部分富裕中农的土地。但目前不仅仅有这相同的一面，而且有其完全不同的一面：现在一般的地主富农不是土地过多，而是土地过少，不是没收征收出来，而是要为其解决依靠自己劳动维持生活所必要的土地；现在的雇贫农（包括新中农）不但是要满足其土地要求，而且要使得地过多分配不公的部分调剂出来；现在的富裕中农必要时要经过其自愿调剂出部分土地，而另一面却必须补偿过去被侵犯中农利益的损失。同时，一般的土改运动主要是发动贫农，树立贫农在农村中的骨干作用，团结中农，而现在则是首先要经过干部和雇贫农的自觉，平复雇贫中农间的裂痕，改正领导复查的雇贫农在农村中的孤立局面，才能达到依靠贫农（包括新中农），团结中农；在一般的土改运动中，一开始群众的生产情绪就会提高，而现在则一不注意就会加深群众的生产顾虑，甚至引起严重的结果和纷扰。

因此，目前结束土改运动的特点，首先是要划清阶级成份，端正政策，使各阶级各阶层懂得自己是什么阶级什么阶层，懂得党对这一阶级这一阶层的土改政策生产政策是什么，并从此检讨以往的偏向，分清是非，求得内部的团结，而不是一般的土改运动中划分阶级成份，主要是为了提高群众消灭封建阶级的热情。现在只有这样开始，才能使人民了解我们的工作和谅解以往

的错误。其次，调剂土地要在确定地权的口号下进行，使人民了解要及早确定地权，必须迅速将过去没有解决的土地问题解决，这样才能适合他们的要求，而不是一般的土改运动，确定地权到末了才提出。再其次，调剂土地的内容主要是改正复查平分中政策上弄错了的事情及完成尚未完成的工作，使得有关土地的一切问题重新合乎中央的政策和原则，因此必须适当解决过去未解决的及弄错了的基本群众的问题，也必须适当解决过去未解决的及弄错了的地主富农的问题，只有这样，才能达到团结多数、孤立少数、支援战争、发展生产的目的；而不是一般的土改运动，主要是向封建阶级拿出东西，满足雇贫农的要求。

因此，目前结束土改运动的基本口号是端正政策，加强团结，确定地权，发展生产。这一工作是否已经做好，以是否已经彻底消除人民生产顾虑，已经确立人民生产发家思想，已经使雇贫农中农团结一致，已经改正了及做好了复查平分中弄错了的及尚未完成的土改问题，及已经把党的组织和水准提高一步为标准。

第二，当前结束土改工作是农村生产工作不可分离的一部分，是发展农村生产的重要关键，它是服从于生产工作而又直接推动生产工作前进的。目前人民急迫地要求这一工作迅速完成，我们应当在农业生产季节中及农闲季节中都抓紧时间进行。

在农业生产季节中，这一工作要在不妨碍农业生产的原则下进行，在种与收的农忙时间应当停止进行，不能因结束土改工作而妨碍不误农时的原则。但在农业生产季节中比较农闲的时间，如耕与锄，特别是锄的时间（其中又以春夏较闲，秋季较忙），则必须在照顾为人民生产所需要的时间的原则下，结合进行结束土改工作。因为根据五莲山多平原少的经验，农业季节要到阳历十一月上旬才完全结束，而阳历二月底三月初即又要开始送粪，其中非农业生产季节只有三四个月时间，若再加上秋征、参

军、副业生产、冬学等工作，时间就更少，故不抓紧农业生产季节中比较农闲的时间来进行是不行的。不过在农业生产季节中，结束土改工作不能形成与农闲季节一样的广泛的运动，它的规模要小得多，只能是农业大生产运动的一个组成部分。

在农业生产季节中结合进行结束土改工作，在农业生产工作方面亦要注意下述问题，否则结束土改工作亦是结合不好的。第一，要认识人民对于土改的要求是很迫切的，它仅仅次于农业生产工作，发展生产与它是不能分开的，它本身就是生产工作的一部分。第二，要认清当前的生产工作是今天可以提高的还是明天可以提高的，因为生产工作都要做好是不容易的，做好的程度是大不相同的。如变工互助，在革命未进入社会主义建立集体农场之前，一直都要做这一工作。在现在地权尚未确定，群众生产的基本顾虑尚未彻底消除之时，要普遍组织起来、普遍记工算账是不可能的。目前进行变工互助工作，主要是要在群众自发性组织的耨伙组的基础之上，将其提高一步，并创造各地的典型组以资号召提高，使变工互助向着较高方向发展，否则不分清这一点，就会使我们埋头在过高的要求中，抽不出时间来进行结束土改工作。再如展开劳模竞赛，是发扬群众生产热情的极好方法，但在目前人民的基本生产顾虑尚未彻底消除之时，仅以主观的要求来进行这一工作，结果亦只会是少数人的锦上添花，使大多数人要求的及早结束土改工作拖延下来。第三，要分清目前可以经过一般号召与典型推动去进行的，还是必须由我们去组织与领导的。如捉豆虫、锄几遍草等等，则一般只需加以号召督促检查就成；而提高变工组、发放农业贷款等等，则必须由我们直接组织和领导，否则若不分清这点，亦会抽不出时间来进行结束土改工作。第四，要分清多数人的要求还是少数人的要求。因为农村生产工作很多，而绝大多数人民又要求及早结束土改，因此，目前除了耕种收锄等等主要工作之外，某些有关少数人的要求，

若一时难于解决就只有推迟一步。

在农闲季节中,若是整个工作和时间允许展开结束土改运动,则应当有准备有步骤有掌握的将其逐步展开,求得尽可能及早完成。

第三,整党工作应结合生产工作及结束土改工作进行。在每一工作的过程中,教育干部全心全意为贯彻当前方针、任务而奋斗;在为人民做好生产工作、划清阶级成份、确定地权的过程中,将支部加以公开,密切联系群众,逐步建立自己的威信,并纠正自己和每一运动相关联的错误与缺点,取得人民的谅解信任,提高思想和作风。这样,就使得纠正干部的错误和缺点,不是单纯的整党,不是单纯的翻老帐,而成为群众和干部双方的要求。它一面使群众满足了解除自身痛苦及希望干部改好的愿望,一面使干部消除顾虑和提高自己的威信,真正达到治病救人的目的。

但是整理支部工作要完全在结合中完成亦是困难的,因为它尚有其必要的党务工作要完成,如改选支委,通过入党新党员,通过党员转党,进行鉴定等等。因此,在每一个群众运动告一段落总结工作之时,应同时解决一些党务问题;而到整个运动或几个运动告一结束之际,则应抽出一定时间来整理支部。这种整理,一般每半年或每年应有一次。这次五莲就没有进行这一工作。

第四,目前不管是进行生产工作也好,进行结束土改工作也好,应对人民的支援战争的教育提到重要地位上来,必要时并提到第一位来。因为不经过反复的随时随地的教育,人民在支援战争的革命利益与眼前利益之间,不容易有统一的自觉的认识,一遇支前任务繁重,工作就陷入被动。同时关于支援战争的组织亦须在公平合理的原则下经常加以整理,在老解放区里,人民对支前工作最大的意见常常集中在负担的不合理上面。

第五,结束土改运动只能扫除有关土改政策上的发展农业

生产的障碍。目前五莲县因为地级没有整理,产量尚未评定,过去关于中中亩的评定差不多完全是自上而下包办进行的,结果是先进的村庄评得高,落后的村庄评得低;有好干部的村庄评得高,地主富农掌握的村庄评得低;穷苦的山区评得高,富裕的平原评得低;加工多的评得高,加工少的评得低;对评中中亩的行政人员招待得不好的村庄和人家评得高,招待得好的村庄和人家评得低;一般的人民评得高,当权的干部评得低;八、九级地评得太高,三十斤一级相差太远;讨巧的讨巧,负担极轻,吃亏的吃亏,有全年公粮负担占总收获量百分之四十至五十的。因此地级若不整理,仍是发展农业生产的重要障碍,必须以一般二年三季的常年平均产量为基础的,经过群众评定的,十斤一级的,对地好地坏、加工多加工少有分别待遇的,完全符合于发展农业生产的土地负担政策来代替。

编者注:该总结原为刻印件,其中有多处是印后用钢笔修改过的,这次编辑时,则照修改过的文字整理。另外在该总结的文首,有尹阿根(当时任土改工作团团长兼五莲县委书记)写的一个说明,说“此总结经过工作团全体同志讨论,但未经农委会及山东分局审阅修正。”

(原载《山东革命历史档案资料选编》第二十二辑)

五莲县学工作日记

(一九四八年八月十日至九月十二日)

杜 大 公

一九四八年八月十日

昨晚大雨、雷电交作，今晨阴霾，天井中大缸水积及半，不知多少洼地将受灾涝？

日记之效果，这次上华东局汇报，得益不少。俗话说“好记性不如烂笔头”，往往一些历史档案，可以得到有力印证，同时也可以作检省上的重要参考。

此次办县学，作为一九四八年整党土改任务中重要一环。兹事体大，要好好聚精会神去做。因此更需要将它每日动态记录下来，藉以获得经验。而且同志间颇多健忘者，有时可借翻一下，于事不无补益。（略）

和景途同志交谈，关于党训班的要求，基本上要解决的一个问题，就是党群、干群的正确关系。现在村干部有几种思想顾虑，第一是怕整党，怕支部公开，怕检讨（批评），认为一整党就是上级来找岔子、翻“地瓜秧”；第二是怕群众监督，怕民主，认为民主了（群众）不听嚷嚷不好治，认为过去老一套好，要我工作就是老一套。这种思想情况，是脱离群众，站在群众头上的思想。估计

目前正是新老作风、是与非原则的思想斗争发展的过渡时期，(略)因此，党训班整党的目的，就是要达到一个中心要求，“使我们党和干部全心全意地站在人民群众大多数方面，并领导他们前进”。这一问题值得深刻的启发、研究，(使之)明确并贯彻起来。

八月十一日 晨雨，午后晴

早饭后，召集赵、辛、杨同志，先交换了一下组织机构和人选问题。饭后去仁里听(尹)阿根同志报告：全县半年总结及今后任务布置。

下午各乡、村干部陆续报到，已达一百〇四人，领导骨干都已来齐。我先和(李)滋圃同志交换了一下意见。

傍晚，召开了校委会，正式宣布成立。会上解决了组织机构及人选问题、工作程序问题，初步分工及布置明日工作。

滋圃同志说：我们办好党训班要具备两条，一是领导强，二是领导与群众真正打成一片。只有经过群众路线，和村干部密切的融合起来，才能保证胜利。现在第一条具备了，我们主观力量很强，要看第二条做得如何。这话很对，现在的关键，一个是如何使这架领导机构〔器〕充分发挥力量，一个是如何使全部教学贯穿到整党的中心要求上去，问题的难处也在于此。

整党的目的，“要使党和最广大的群众站在一个方面并领导他们前进”。这个精神(是)不但要教育和提高村干部走向这个道路，就是我们领导这个训练班，也要达到这个目标，(要)真正和受训村干部站在一个方面，团结他们，并领导他们前进。如果我们靠都靠不拢去，双方深具戒心，同床异梦，那末怎么谈得到去提高他们并领导他们前进呢？因此，必须使我们真正的热爱他们，团结他们，处处照顾，事事体贴，从他们的水平、经验出发，善于

诱导、启发他们的思想，并融洽起来，加以整理提高，这才能谈到领导。因此，要抱着谆谆善诱、诲人不倦的精神。但只有教诲人的思想，没有向他们学习的虚心，也是不能达到融洽一片的目的的。我们必须“向群众学习，才能教育并提高群众”，这样才是真正的群众路线，也是对我们一个很好的整党锻炼。

八月十二日 晴

再一次说明“组织就是力量”。

今天早饭前我传达了县学方针及第一期工作要求、步骤及教育内容、领导作风等。首先将全体干部组织与统一起来，大家走到工作岗位上去。校部、队部人选均确定。

早饭后向学员作了初步动员，说明县学意义、组织领导，一群乱糟糟的学员，到午后作第二次报告时，已经有组织领导，有小组生活了。我作了第二次动员说明教育内容，提出保证学习计划完成的任务。一面消除他们对学习的顾虑，一面又给他们对学习信心的鼓舞。晚饭后各队分组漫谈学习态度学习任务等，分别支部提出保证。在党（组织）的统一领导下，进入有步骤有阵容有信心的学习道路。

今天任务是整编队伍，明确领导、安定情绪，（这些）基本上做到了。（略）

八月十三日 晴

今晨，举行开学典礼。辛、张来参加，尹亦来指示。

李滋圃同志代表校委讲解学什么，为谁学，怎样学，树立正确的学习态度。他用好几个生动例子如走路要问路等，很可学习。

下午我作时事报告，主要说明时局的胜利前途，蒋必败，我必胜。但缺点是联系新中国的远景和揭发蒋介石的伪和平阴谋，漏讲了。讲后由各队补充说明。

据辛光宇同志汇报，二队讨论热烈，他们自己用群众的简括的语言，对比了时局前途，认识很生动。为什么蒋必败，我必胜，因为蒋是地主官儿，毛代表穷人，蒋卖国，毛向国。（略）

八月十四日 晴晴雨雨

今日上“共产党怎样领导生产”（一课），说明两个问题。第一革命是为了生产，领导生产是共产党的任务。第二是生产要不要领导，怎样去领导。前者是明确“恢复和发展生产是一切工作的终极目的”，并指出“生产发家、劳动致富，丰衣足食，安居乐业”的方向和远景（新民主主义社会到共产主义社会）后者明确生产要领导，怎样好好领导，批判不要领导、放任自流等思想。怎样领导好？应从思想上组织上团结群众，组织起来，党员干部的作风要好，树立联系群众、民主精神，自我批评，团结一心等作风，并批评了不要民主，强迫命令、包办代替等官僚作风。

晚上汇报，各队讨论进度参差不齐。共同解决的是明确了“革命为生产，生产要领导”这一思想认识。有的小组涉及到作风问题的检讨。尚未明确的，需要继续提高的是下面几个问题：

第一个问题是绝对平均主义思想必须批判。娄古庄提出今后生产要搞好，必须解决几件事：第一是吃斗争饭，第二是中农要安心，第三是确定地权。目前大家（认识到）“生产是要搞的，不搞生产会饿肚皮”。但认为“生产够吃”就行了，不能超过中农水平，多了不如吃了，不想积蓄致富，还存在“怕富了斗”的顾虑。其中有个什么东西作怪，就是小农经济基础上的平均主义思想作怪，认为“平分就是共产”。大家都是二斗粮，谁有三斗，就得拿出

一斗。因此就不允许有多有少，多了就挨斗，少了就靠吃斗争饭，这里还认为“共产党爱穷不爱富”。一方面是没有明确树立起“生产发家，劳动致富，丰衣足食，安居乐业”的政治方向，到底以后怎样过好，〈思想〉还很混乱，还怕再来一次斗；另一方面没有批评绝对平均主义思想，靠吃斗争饭，靠救济又救济，“反正八路在此饿不死穷人。”没有树立起劳动增产的观念。当解决了这些问题后，大家说这回可亮透了，上级为什么从前不提出，不教育好，不然今年生产还要有劲，这回回去好生领导生产，有前途奔。

第二个问题是干群党群的正确关系问题。也是个作风问题。有的认为“干费气力不讨好”；有的认为“群众生产自己会搞”；有的说：“这回民主了，下面不听嚷嚷，不好办事。”（略）

根据今日讨论情况，作风问题还需要进一步弄明确。明日辛玮同志告假。我们商讨，先作典型报告（仁里的救济互助联系作风、干群关系的提高，东楼子的领导生产救灾，大茅庄的改造懒汉），后作启发性的解释。（略）

八月十五日

今日教学内容，以解决“领导作风”为主，先作典型报告〔东楼、贾古庄，仁里、大茅庄〕用具体的例子说明①党的支部作用，②干部与群众的关系，③领导应有怎样的作风。说明我们干部真正为群众办好事，群众一定会拥护，说明领导要走群众路线，要大公无私，耐心教育群众，不能像过去一样“官僚”。典型报告后，由李滋圃同志作启发性发言，着重指出上述精神。

会后分组讨论。二队提出“看看人家，比比自己，今后怎样领导生产……。”

晚上汇报，各乡村干部情绪都很热烈。基本上认识到真心要为群众服务、办好事，群众会拥护咱的。（略）

这一天,初步树立起党群干群(关系)的正确观念。(略)

八月十六日 雨

今日报告生产中各种政策问题。重点是①教育雇贫农清除残余的吃斗争饭思想;②教育中农打破生产顾虑;③改造二流子懒汉等等。其中心思想是批评绝对平均主义,巩固团结中农及中贫关系。围绕生产发家,劳动致富这个目标来讲,使(大家对)这个目标有正确的认识。晚上各队反映,基本上达到了这个要求。

但根据近日思想发展,尚有几种需要进一步明确的问题。

第一是对绝对平均主义思想还要进一步批判。现在问题是对“共产”这个概念模糊。×××说,人家破坏说“八路要共产共妻”,共妻是不信了,咱们没有这回事,但“共产”还不大透亮。有的认为“平分一切就是共产”。这种思想主要的糊涂是把新民主主义革命范畴和共产主义革命范畴混淆起来。(略)

其次一个问题,是发展生产谁来领导?这一点是基本上弄明确了,非共产党领导不行。但具体的共产党是谁?这一点还模糊,现在这一点也明确了。但不好领导,为什么?群众和干部还有隔阂。问题不在群众信任不信任,而在干部真心不真心去领导群众为人民服务,只要领导得好,群众会拥护的(大家听了贾古庄例子深深得到教育),这一点也慢慢通了。过去只说群众落后,不虚心地检讨自己,只说上级搞乱了,不检查自己毛病,现在也知道自己有缺点了,但又存在顾虑怕向群众认错。(略)

第三是怎样使生产发展?组织起来,就是农业生产的发展方向。建立在自愿结合和等价交换原则下的变工互助,这就是新民主主义经济的发展方向。这里允许私有,是在个体经济上的集体生产。这个问题,大家还不够认识,因为去年大变工的影响,今年某些地方“自流”,因此,是否要变工还是个疑问。(略)

· 这期训练,〈对〉我们自己了解农村实际情况,得益很大,也明确了今后工作的努力方向。

还有一点体会的,就是批评与自我批评的方式是整党的重要方式。过去我们的错误:①是敌我不分,拿封建一套对自己人;②主次不分,看到几个极坏分子需要斗,而忽视大多数需要用批评方式进行,应该以批评为主;③用批评方式进行的思想准备不够,不要说被领导同志模糊,就是领导上也模糊。因此,这回用学习方式解决整党问题是一个启发。很自然这是一个批评与自我批评的过程。(略)

八月十七日 晴

三天生产救灾学习,已告一段落。今日举行总结,晚上汇报发现如下几个问题。

一、解决了的问题:

①对革命为了生产的目的和生产发家,劳动致富的方向有了明确的认识。

②对生产靠谁领导,共产党来领导,也认识到非党领导不行。他们都采用对比的分析来说明(如伪二师在时怎样,今年的灾荒没有民主政府和共产党非饿死人不行等)。

③共产党怎样领导,联系到本村本人,明确了联系群众改进作风的重要。

二、未解决的问题:

①生产发家发展方向问题,向谁看齐?向中农呢?向新富农?有的说对,有的说不对,向劳动看齐。

②为什么要依靠雇贫农团结中农,不依靠中农团结雇贫农?

三、教学收获:

①学习态度由不自觉到自觉。

②总结时从各人认识水平出发,解决各人不同问题。(略)

③教学上以启发性先给树立一般标准,再用典型联系具体示范,进一步联系到本人本村。

④学习不通的问题,先提到小组讨论启发。

需要向县委研究的,①发展方向——向谁看齐,②一九四八年任务怎样提法好。

八月十八日 晴

今日滋圃同志上划分阶级一课,课后研究出如下问题:

一、划分阶级的目的性不明确,需要分别(说明),土改时划分阶级的目的是为了分清敌我,组织力量,斗争封建。今天是改正成份,不是重新划分,目的是为了团结力量,强大自己,孤立敌人,发展生产。

二、划分时间标准,以土改前的标准很笼统,需要明确它的时间起算点,是以新政权建立算起(仁里区是1944——1945年间)。

三、讨论题:为什么要划清阶级(目的)?怎样划分(办法)?为什么会划错(作风)?今后怎么办(联系具体)。

我们教育的目的是为了打下改正成份的思想准备。要从学习中树立起分清敌我、团结多数,发展生产的思想。批评过去以私人报复来划成份的坏作风。

附:致县委的一封信稿(略)

八月十九日、二十日、二十一日(补记)

上次到县委讨论,关于确定地权一课还要讲明白。这是多数群众的迫切要求,开始的时候,我们只听到一些反映。这次一谈

地权，大家情绪特别高。可见此事之重要和迫切。有的甚至说，搞这几天的学习，没有比这件事更为群众所乐意接受的了。

地权问题，我们提出的口号是“确定地权，发展生产”。首先把中心明确起来，采取的办法是走群众路线。先作启发性的提问题，说今年咱地区的地权要确定，好不好？现在能不能马上确定？确定之前要调剂抽补一下，但今年抽补基本上是局部问题，要做到不妨碍生产，大家不伤和气，都乐意调剂，抽补好了，就确定地权。并说地权确定后可以自由买卖、出租、借贷、雇工等问题。这样提了以后，分组去讨论，并推选代表到大会上发言。会后各组讨论热呼劲儿特别高。有的说这样确定地权可真好了，干活有劲了。

大组讨论，各组都踊跃发言。有的问题解决得细腻，认识得很透彻。大家明确了“确定地权为了发展生产”这个中心。但还存在谁领导？干部带头？宣传教育等疑问，及一些具体阶层的政策问题（如对中农问题）。又提出三个问题讨论：怎样领导？干部怎样起带头作用？要不要（向）群众讲明白？着重对领导思想和作风的明确。

下午把各组意见综合，作了总结报告。

根据地权问题，有几件事提出来。

第一是地权确定是群众的迫切要求，大家一致认为能大大提高生产（力）。

第二是（对）确定后可以自由买卖有顾虑。有的提过五年再宣布，否则贫雇农很容易（说）翻身白搭。把“翻身”弄好再宣布（个别的）。

第三是干部多得土地的顾虑大，只想在中农身上出点子，自己不露牙。一般说干部多得的多，说是平均数，地也好、近。

第四是干部不是个个都享得的，也有不够的，因此干部间讨论时就有争论。有的强调从地主、富农（个别庄不彻底的）（身

上)想点子,有的强调从中农身上搞,有的强调没法搞,但也有的强调多得(土地)的新翻身干部要拿出来。

第五,对调剂办法,是大动还是局部搞要明确。因为过去老一套呼隆惯了,因此要强调大家乐意,不妨碍生产,就是强调团结。

第六,研究时最好联系本村情况,但往往不彻底,村干有顾虑。

第七,先提问题大家讨论,再做结论性发言,这办法走群众路线充分,问题发展能从村干部水平和具体问题接触起,大家易接受。

第八,特殊问题的地权,因各庄情况不同,不能讲得太呆板。划分阶级一课,也有几点经验教训:(略)

八月二十二日

今日进行党内外团结教育,并说明公开支部。(略)

八月二十三日

县学第一期,今日胜利结业。应该重视这个胜利的开端。这个开端,象征着一九四八年工作的顺利开展。这一期人数只有百二十一人,七个乡的主要村干,是全县最突出、最别扭的基点乡,搞了将近半年,翻来翻去也有些翻僵了。我在结业大会上指出,第一个收获是知道共产党要领导,不领导不行。这个领导思想在他们之间是竖立起来了,而且是明确的自觉的认识。第二个收获是要联系群众,为人民服务。只要我们办了好事,群众会拥护咱们的。第三个收获是知道团结多数、孤立敌人的政策策略。这就是在他们的思想、作风、政策水平上提高了一步,并消除了

他们的顾虑。基本上讲,这期县学改造教育大多数(百分之九十)的目的是达到了,初步整党的目的是达到了。还有个别的思想似通不通,有些不够坚定。对我们自己说,经历了这场群众性学习,也学到了不少群众的东西,也提高了一步。

八月二十四日

各队总结学习单元,学员的思想演变,并对组织领导提供意见:

教育内容不要重复,要紧凑些。如这次中农问题是有这样缺点,村干就觉得厌烦。讲学方式也要注意。这次学习中有几个高潮,生产问题总结时学习情绪高涨,上中农问题时低落,上地权时又高涨。如何使情绪一线穿住,这是要研究掌握的。

八月二十五日

欢送一期工作同志,会上我提出重视和宝贵这个开端,这是一个具有历史意义的开端。这不仅是扭转过去的偏差和澄清以往的各种无政府无纪律的混乱(状态),而且是一个具有统一团结,新生前进的力量,来迎接一九四八年任务的开展。这是一幅土改后农村团结,生产发家致富图画轮廓素描的开端。因此,我们不能把这个胜利的开端估计过低。这个好的开始,将带来无限的力量和欢欣。

九月十二日

三期县学人数已逾八百人,规模是越来越大。在教育内容上也要力求加深。这好比是一座火车头修理厂,一批批的修理好,

开到轨道上去了。

一件事业办成功是开头困难。一个战役的胜利是决定于初战的成败。一个运动的规律也是如此。现在县学这个运动，已经从小到大，从近及远，从大家怀疑到大家信任的阶段了。这是比较成功的。

事情往往在自满和疏忽中妨碍他更好的成就，甚至会造成新的困难，这一点应该引起警惕。

戒骄戒躁，这是毛主席的名言，当以座右铭鉴之。

××× ××× ×××

后记：五莲县学一共办了五期，从一九四八年八月到十一月结束，全县八个区九十九个新划乡，一共轮训乡、村级干部两千多名。这批村干回村之后，成为推进全县整党与结束土改工作的基本骨干，为完成一九四八年任务奠定基础。同时为华东局贯彻执行中共中央整党与土改工作指示，取得了实验性的丰硕成果。

白石子乡村干部思想转变过程

吕文福 张兆涌

一、转变前的情况：

白石子乡村干部都是贫雇农、中农成份，过去曾积极热情地完成了参军、支前、土改复查等任务。强迫命令是一般的毛病，及有少数小贪污的毛病。全乡共有一百三十七个党员，有的村有支委无支书，有的支部有支书无支委，有的无小组，有的有组长无党员。去年复查中老干部不要了，新干部又没培养起来，新旧不接。又加上旧历年前区上曲解宣传“八项禁令”，将过去的一切均否认〔定〕，什么都错，什么错都在村干部、民兵身上，并公开宣布任何人都可以到区公所里告村干部。这样就严重地打击了村干、民兵积极分子，（他们）灰心不干，使农会、妇会、青年、儿童、民兵各种组织陷入垮台状态。另外，仁里、洪凝斗争干部，更影响他们对上级、对政府抱有相当成见。（略）

二、转变过程：

县委召开干部会以后，听到张司令报告：“每个同志到那个地方要爱那个地方的人民和干部，人家不爱你，你先爱人家”。因此了解到村干与我们对立，工作搞不动，主要是我们反干情绪所支配。回乡后，马上召开会议，对〔向〕村干进行诚恳坦白的检讨，再三与反复地说明政策，村干开始有些回心转意。并听说仁里村蓝××当乡长了，于是董家楼村长王××说：“算计着上级不能

叫坏人当家，当家还得是好人。仁里区不斗村干部了，蓝××也当了乡长。爱护、教育、团结、改造干部不假，华东局中央委员自来讲的，还得好实地干。”另一方面邪气还没有镇压，借着民主做藉口，钻我们缺点的空子。如部分群众中流传，“现在民主，谁都可以说话了”。干部和群众怀疑：“难道上级真叫坏人都说话？坏人不管还行吗？”“当干部不管有多好，总有不满意的，今天得罪一个，明天得罪一个，日子多了还不是被斗撤职吗”，因此干部还不敢认真负责。（略）

工作同志研究这些情况后，觉得现在干部想工作，但还有很大顾虑，邪气很大，因此向村干部说明民主原则不是好坏一齐来，不是谁爱怎样就怎样，民主是大家利益，谁破坏大家利益就应该处理谁。并将〔讲〕县委处理〈干部〉的三条原则：一是说服教育；二是公平合理；三是大多数同〈意〉。首先开了一个村民大会，乡农会主席公开检讨：过去我们眼睛瞎了，好坏人都接近，救济粮懒汉二流子都有，会打谱的劳动人民反救济不着。又在会上公开提出“造谣、挑拨、两面三刀，破坏耕牛的×××限期转变，再不转变，由政府严办。”（略）

〈对此〉干部和群众反映很好：“过去就吃这些人亏，这样人一个庄子也无非几个，要不打击这些人，人虽少，也能全庄弄坏。”各村接着也处理了一些小偷、二流子，邪气才逐渐下降。

关于我们的劳动政策也进行了宣传。共产党喜欢劳动的人，不是专爱二流子似的穷人。〈这样〉群众生产才安了心，干部才算恢复了常态。但因组织未整理，基础不巩固，干部碰到困难，情绪常波动，需要动员所有干部起来健全组织。在动员中总结了去年支前、参军、复查中的功劳，表扬了好的，号召功上加功，在生产中带头干。经过三次动员，小组长、民兵干部都自动检讨不想干的原因，接着帮助他们解决具体困难，如抗战勤务合理负担问题，实行站岗放哨问题，订立保卫生产公约问题。经过这一段工

作后,大小干部积极性空前提高,遇到困难也自动想法克服。老干部反映:“要(是)全体干部都动,什么困难也能克服。”乡里工作同志也转变了作风,在夏荒严重时期,村干不少已渡不过去,乡中同志便分散与他们在一块吃饭,将自己的麦子、菜金给他们,在这种实际共甘苦的(作风)的影响下,村干部和我们建立了密切感情。如王××(村副支书)对马××(工作同志)说:“你一来时,虽然很好,但我同你不是一条心,你教我做什么我就做什么。现在看你们是真正为人民服务,再不好好干真对不住良心。”

(略)

现在整个支部工作走向正常而有生气。其他各村也转变过来。

(原载 1948 年 11 月五莲县委研究组编印的
《整党参考材料之四》)

王古庄划成份的思想动员

纪 元 杜秀明

这次基点乡会议,我们认为在不妨碍当前秋收秋种,能消除当前群众生产顾虑与推进当前生产工作的原则下,凡是基础较好的,生产工作一般能够进行的,又有较坚强同志掌握的村庄,都可以进行划分阶层。今特发表王古庄划成份思想动员介绍一文,供各地同志参考。

县 委

九月十八日

(一)党内的思想动员:

在党内动员阶段中,有如下几个步骤:

首先开支委会,先研究是否搞和如何搞。内中有六个同志(两个支委四个小组长),从县里学习回来,积极性很高,在支委中起了积极的影响作用。大家一致认为,划成份对生产工作有帮助,对团结中农和解决党内少数同志的思想顾虑有好处。当时决定了动员计划;先开支委、小组长联席会,再进行小组座谈,让大家思想上有了准备,再开支部大会动员,使党员(从)思想上转变(过)来。

第二天即开支委、小组长联席会,会上说明了如下几个问题:①为什么要划成份?弄清改订成份是为了弄清阶级界限,团

结一致安心生产,对〔使〕党内分清阶级,分清敌友,提高阶级觉悟,对〔使〕中农消除顾虑,团结在党的周围安心生产,提高〔发挥〕党的领导作用。②揭发〔批评〕过去的两种不正确的思想和说法,即越穷越好,怕划成中农成份(联系到生产〔上的〕思想顾虑及去年复查中“左”的偏向的检讨)。适当地解释了雇贫农当家的口号。③说明划分阶层的标准。八个支委同志,自动要求按标准划划看,划的结果,六个贫农,二个中农。当时有个中农同志说出了他过去在思想上的顾虑,这样启发了大家。会到临结束时,特别强调说明总的方针是弄清阶级,哪些是一家人,哪些不是,团结中农安心生产。当时大家信心很高,一个支委同志说:“这样搞没问题,像上年那个样搞法(复查时丢开党员干部)那就‘中’了!”(意思是不成功)。

当天晚上小组座谈。我们对小组座谈会的要求是让党员知道有这个事,做初步思想准备,在开支部大会时,不致突然,以致思想上转不过弯来。

第三天晚上即开支部大会动员,并请有中农、贫农代表九人参加。这个大会主要是说清问题,做思想动员,有支委三个同志讲了关于为什么要划分阶级,有什么好处(解释总的口号);解释、消除中农顾虑,团结中农安心生产(说明党的阶级政策与划成份和生产的关系);动员党员弄通思想、领导群众等三个问题。接着我们又反复解释了党的政策,划分标准,一般地检讨过去在复查中留下的“左”的影响的反映。最后由一个中农(和)一个贫农(出身的)支委同志谈了下自己的成份,帮助(大家)弄清标准的问题。支书在散会时宣布第二天晚上小组讨论,内容是:划成份好不好,好在哪里?还有哪些不明白的地方,如何划法等三个问题。并强调支部党员集体想(办)法,共同领导,改变过去不民主作风。会后群众代表都留下,又具体啦了些问题,一个中农很高兴地说:“我们要是对中农说了,他们要高兴一大些呢!”另一

个接着说：“那当然。”当时大家情绪很高，特别是支委同志，他们说：“这样工作有头绪了。”

第四天晚上，是党小组根据支部会决定内容讨论。一般地说思想问题已经解决，中农（出身的党员）王成德同志（小组长）说：“我在头年复查时，我整四十天没下炕，光买烟卷抽，简直没有日子过！现在有了标准，不往上追，不看生活。早这样搞，咱村老牛就能增加四十头。”另一个中农同志反省他不但不安心生产，而且没日子过。他说：“过去不要说群众没心生产，没日子过，就拿咱说，那有心思干？只要不挨饿就行了。”从去年复查丢开党员支部，侵犯中农利益，直到今春整党的“左”的影响（当然去年敌人进攻，出夫也妨碍生产），好像形成党内外人人自危的情况。小组长朱伯理说：“打上（年）我就不想干，还说旁人呢。”一个同志这样反映：“真闷，你说靠雇贫农，他不要；靠坏蛋吧，那还不如死。没个靠头，不然还那么没日子过吗？”另外有些同志说：“过去划成份，人家说我是中农，总是发愁，现在根据标准划，我寻思还不够个中农。”还有个贫农同志说：“这样俺也盼望个中农，过去总想越穷越好。”副村长（党员）说：“成份划好，中农的地总是比贫农多，把中农地拿下来些弄平了就好了。”（此种思想应抓紧解释教育，不是拉平——编者）还有个别党员说：“要分土地了，估计一定是这个问题。”妇女组的几个同志，已开始划，互相评论，划了三个中农（自己报的），在家认为划个中农也不要紧。

漫谈的热烈，据支委同志说，过去是很少的。最后又集中起来，做了更进一步的动员，说明党的阶级政策，团结中农的重要，并说明这个工作必须大家负责，随时注意宣传群众，收集反映，并布置每个党员找一个群众对象啦，要组长抓紧汇报。当时大家信心很高，（对）完成党的任务，是有信心的。群众中宣传酝酿时间规定（为）两天。两天来，在群众（中的）思想酝酿收到了一定的效果（材料在整理中），党员学会了有组织的宣传动员工作，增加

了工作的信心。小组长刘先友同志说，真是一个会不能拉下，真了不得呀，我那个组有两个同志思想就有些不大通，（有一次会没参加），我和他个别谈了才好些。

这个工作，现在可以确定〔得出〕这样的概念，即：划阶级是目前党内外群众最迫切的要求，没有不同意的，没有说不好的，能刺激生产。更广泛地说，从纠偏到民主运动是目前群众一连串的要求，通过这些工作，可以更进一步地收到整党的效果，（必须有意识地掌握这方面工作），同时这个工作是一个很复杂的思想教育，政策教育工作。

目前党内的思想动员已告一段落，现正进行群众中的思想动员。步骤大致是：两天酝酿，开大会动员，农会小组座谈，自报公议，处理讨论斗争对象，最后确定成份，其顺序大致如此。

根据两天酝酿，群众思想已大致成熟，今天晚上召开了群众大会，详情另报。

（二）群众中的思想动员：

自党内支部大会以后，参加会的群众代表，已开始在群众中议咕了，群众中思想动员，大致分三个步骤：首先是两天的酝酿，这是分散的通过党员与群众代表有组织的宣传动员工作，其次是一个群众大会，是统一思想认识，进一步的思想动员，第三是分散的农会小组讨论会，进一步的打通思想。两天的群众思想酝酿大致采用的方法是：支委组长掌握重点宣传（中农思想顾虑多的，斗错的中农），党员普遍找对象，个别啦呱和利用变工组会进行宣传。

总的要求是弄通思想，了解划成份为了弄清界限是非（消除中农顾虑和纠偏），团结一致，安心生产。具体要求，对党员是：弄通思想，提高阶级觉悟，掌握党的政策，宣传动员群众。对贫农是：使他们明白政策，团结中农，消除越穷越好的落后思想，加紧生产“向上攀”（过中农生活的意思）。对中农是：使他们明白党对

中农的政策，消除顾虑，依靠共产党，团结，生产致富。

一共是五天的酝酿动员（群众中），所收到的群众反映有如下数种：

第一，关于过去复查中侵犯中农利益所引起的中农对党的政策的怀疑与顾虑，因此不很好地过日子与生产的现象是普遍的，如中农朱思试说：“过去人家都说出夫耽误了生产，不是呀。都是上年乱斗乱杀受了影响才不好上过的，我上年就卖了一挑子布花了。如果现在这样，鳖×才不省下四十万！谁家有粮食有钱，就像屋上闷了个地雷样的，只要一拉，枯擦一下，一家就完了，弄东西倒不愁，就怕挨巴棍子打。这回这样办（指划阶级）那个鳖种才不好上干！这样划上个中农怕什么的，以后吃鱼吃肉也都不用藏了。过去谁吃好点，就要挨斗！为什么人家不藏呢？”中农王发顺说：“那回（去年）吓得都晚上吃饭，上集买点东西都怕叫干部看着。像我似的，一早那里够个中农，我总是害怕，这会划清了，中农就是余出点来也不怕啦。”王瑞欠是去年已经讨论上的（斗争）对象没斗，他说：“去年看到雇贫农在河崖上开会，心想大概又讨论到我吧，我去锄地锄了两锄就跑回来了，爬到炕上掉眼泪……。多吃点！死了也落个饱肚子。”中农王保田是个“庄户牛不和人”，人家不愿他，他老婆说：“去年复查，俺吓得上吊，上年听说讨论上俺，愁得俺全家都不吭气。早日俺是个老雇工，那回说俺是个富农，这回这个划法也不用怕了，划个中农即中农，划个贫农即贫农。”一个中农参加支部会后在变工组里这样说：“夜里后上（昨天晚上）我代表中农参加党员大会，我也不会啦，我就说两句，往后不斗啦，中农贫农都团结起来，好上生产，共产党是代表劳动（人民）的。”另一个代表王凤朝当时没弄清楚，他向党员说：“昨晚开会我没听明白，听说要划地我开店，从鲁中那（边）来的人说，那是实行土地法大纲（平分的意思）。”经过解释后，他高兴地说：“那咱还不好上赚钱买地？种不过来给人家种也

行。前两天“木谷谷”的，去学习的，在家开会是生产，回来还是生产，那就不大信，寻思不能没有个事。前两天木匠和我说，他家前一块地，说号召生产，他就不使粪，看看真是划地，他就拿出来，要不是划地我就去和他啦啦。”还有个别弄不清的，自动找党员干部问，如玉贞说：“你这两晚光开会，划什么阶级？还要按标准，我看我还够不上个中农呢！”

第二，经过这许多思想顾虑的自动揭发，对生产思想的树立，刺激生产，生产〔效果〕是很大的。一般总的反映是：“往后也不复查不斗啦，好好生产往上撵（致富的意思），你有劲尽情的干吧，会过日子的有什（么）本领施什么本领，没谁敢乖你了。”中农王玉台，他也和其他中农一样，存在着顾虑和害怕，和他啦啦后，他非常高兴，他说：“上年这个时候，一回就卖了九个豆饼，一总就花了，看着就没日子过，这回啦啦通了，可真痛快煞。”一次在变工小组会上他说：“上次组长你汇报说咱组使两片豆饼，往后再汇报你就说咱组使十片，不够咱都包着。”这样推动下，全组统计下增加七块，（上次小组打谱时他不敢使），他恣得对人家说：“罢罢（痛快的意思）好痛快，往年打下玉豆就快吃了，这样先靠靠地瓜，省下玉豆好干营生吃。”晚上开群众大会他来了，人问他：“你通了吗？”“我昨天就通了！从前〈不〉管什么会，我都不参加，我今晚特为来听听，我还害眼睛呢！”朱建安也和王玉台一样的快活，他说：“上年我连半个牛也不敢养，今年有了半个，等打下粮食再买一个驴，地里再添上两片豆饼。现在说我是个中农还差点，比贫农又好些，我就划个中农吧，反正往上撵早晚也是个中农。”张立叶说：“去年地堰子也不垒，一歪歪就被斗（儿子被特务咬着），只要不乱斗乱杀，往后好上种地，就不愁饭吃。”在生产上的安心向上撵，特别是目前多使肥料（比原来小组打谱时的增加）是普遍的现象。

第三，贫农思想也有了转变。过去一部分人想越穷越好，有

的尽管吃,吃完了再斗再要,不要上级说咱思想不好。也有怀疑害怕的,如贫农李长功他老婆说:“根据那晚上同志学的标准,俺可能还是个贫农,要俺真是个贫农,俺要向中农学习。上年国民党进攻,俺吃九升豆子的猪肉,因为俺斗了人家,怕坏蛋反攻,吃了干净。”王法运他老婆说:“俺去年在雇贫农,以后开会又不叫咱,可能又要斗咱,三口人,一回子就吃了四升豆子的猪肉,庄上杀一个驴子,就吃了八斤,这回俺不害怕了,俺可能是个中农。”一个贫农说:“以后得向中农学习,俺没有牲口,得靠人家种地,好好团结人家。”也有个别贫农表示冷淡的,盛永全说:“我不管那个怎,在复查时我还是背个筐子拾粪,反正斗不了我这个贫农”。

第四,部分的斗争对象,也有了转变,他们感到有出路。盛永得说:“不这么(划成份)咱那一党子(被斗户)不敢在一道走路,见了不然你快走,就是我慢走,多少弄点东西给贫农,让他讲点好话(他在变工组里给贫农干活很积极,讨贫农的欢喜),去年帽子往头上压得痛死了,一开会就得拉肚子,再斗就要打死。现在能在农会,我就恣死,叫怎咋就怎咋。”刘墨周听说后,叫两个儿子连自己,都去生产,挑梨的挑梨,挑盐的挑盐,都开始积极生产起来了。

根据几天的思想动员,首先在思想上是收到了很大效果,但对几个具体问题尚不十分明白。一个是划的标准,如一九四三年是贫农现在是中农如何划,按什么时算?现在比贫农好点,比中农又有点不够算什么成份?其次还有个别的下中农,思想不大愿意划成中农,因此在下一个阶段工作中(划成份),还须辅助动员阶段中不足的地方,确定在划成份中几个动员内容,一个是从党员干部(包括全村组、班以上的干部)中按样子划典型,分由贫农(一九四三年)变中农(现在),由中农变贫农、贫农没变的、中农没变的、富裕中农、富农等六种类型,具体弄清标准,再领导与宣

传群众,让群众有样子,每种类型找三人至五人,特别中农中区分很多。其次,说明不要为了划成份而划成份,主要是为了团结生产,〈贯彻〉党的政策。

现在已经是划成份的准备工作开始(党员干部划样子和进一步的弄通思想)。进一步准备到群众中划。分两个会,一个是群众大会,说明样子,弄清标准,进一步消除顾虑(大会前有两天的酝酿)。第二是小组漫谈到划成份,末了大会通过。最后再处理斗争对象。

从党内外动员工作中看来,中农对自己的结论是:共产党欢喜穷,富了即斗,中农的发展就是富农,因此中农的前途是挨斗,没有出路,所以没日子过,不安心生产。贫农一部分好的,一部分是不要〔愿〕成中农,成了中农就危险。被斗户更没出路,小〔担〕心再〈挨〉斗,不敢在一路走,给贫农一些便宜讨,想〈叫〉贫农说句好话。头上的石头,觉得压得太重,这两种〈思想〉都直接影响了生产。

因此,划阶级是目前各阶层的普遍要求,都需要〈做〉这一个人工作。因此,我们必须掌握打通群众思想,转变群众思想,主要说明党对各阶层的政策。复查政策是什么,过去那些对了,那些错了(说明复查是对的,斗是斗封建),划成份按什么标准(毛主席的统一标准),揭发过去错误的划法(特别是以村为单位矮子里选将军,看积极不积极等),团结一致安心生产等问题。必须反复说明,以转变群众思想。

我们开始较明确了解到,这是个广泛的丰富的群众运动,他和生产、纠偏(让广大群众弄清党的政策)、整党等工作有着血肉的联系,生产、纠偏、整党在目前是通过划成份的形式,使它广泛展开,使划成份工作在生产、纠偏、整党中得到丰富的效果。同时,纠偏、整党、划成份的收获又归结到生产上,这好象是它的连贯与配合。

从几天群众及党内动员工作中,我们初步看到的效果:首先是除了收集了普通的群众意见,便于掌握情况研究工作外,着重在较广泛的范围内转变了群众思想,刺激了生产,奠定了团结各阶层的群众性的思想基础。其次,支委初步改善了领导方法,〈转变了〉思想。拿这次的工作过程说,知道帮助党员作群众工作,如这次发现个别党员思想不通,支委个别找他啦,啦好再叫〔教〕他如何找对象啦,他反映,往后真一个会也不能拉下,拉下一个会就了不得。有明确分工和掌握党外积极分子。支干有重点找对象,党员普遍找对象,支委内部又分工谁掌握积极分子,谁找斗争对象啦,谁找一般顾虑多的中农啦。支委反映说:“工作有了头绪,就好办,积极性提高,知道了群众工作如何着手。”他们认为打通党员群众思想是很重要的。他们说:“必须让他们思想转过变来,不能急”,群众思想一通,办的就痛快”,使党员与支干、干群、党群增加团结,党在群众中提高了威信,党员干部增强了工作信心,逐渐改变了作法,使整党在这里收到了一定效果。

(原载 1948 年 9 月五莲县委研究组编印的
《土改参考材料之一》)

小古家沟 在划阶级成份中结合公开支部

耿泰三

小古家沟是洪凝区一个五十三户的小庄子，党员二十人，大部还起作用。去年复查扫地出门三户，搞得不算很乱。现在的干部当时都出夫不在家，群众对干部反映尚好，是工作基础比较好的村。这次在支部内开始研究划成份、订计划时，讨论到有什么困难，有人提出：“要吸收大家伙力量来办，党支部这几个人办（不）了”，“县学里上级也说过要叫好的群众参加，要公开支部”，“咱到下面去说群众不听，代表去啦群众就听。”乡里同志当时□□进行了教育，说明公开支部是对的，现在形势空前有利，这是上级的决定。咱们天天为群众办事，公开是光荣的。接着讨论，大家是否同意公开，是否可以公开。杨培学说：“咱白日黑夜开会，做了很多工作，都是为了群众，群众都不知道，人家对咱还有怀疑，公开了叫群众也好知道。”妇女党员杨培祝说：“公开支部好，免得群众对咱胡估计，说（什么）好事不怕人，怕人没好事。”干部殷元溪说：“咱干部中还有非党群众，有的工作比党员还积极。过去咱开会，叫人家走了，人家不满意，说是‘半坡子’干部，是干部腿子，工作上就有裂痕。”庄长杨培艾说：“罢罢，快公开吧，咱以前就想公开，公开，群众知道咱为他们办事，今后工作也好做了。”大部分都同意，但也有个别党员怕公开。如×××过去工作落后，他说：“咱没有意见，公开就公开，国民党来了咱可以

跑。”主要是怕参军，公开了是〈要〉带头。另外×××(贫农)过去对群众态度不好，怕群众提意见，思想上还有顾虑，说：“公开是好，就是俺脾气不好，公开了要改正毛病就是了。”在多数人同意下，大家决定公开。支书最后作了总结说：“公开支部是咱们党员的光荣。”又分析了个别怕公开党员的思想，指出“公开了要好好工作，群众一定会拥护我们的。”

接着宣传了划成份，提出人多力量大，要选代表帮助划成份。大家在农会中举手通过，共选了十五人，有三个党员也选上了。以后又开代表会，支书先公开说明自己是共产党员、支部书记，这次划成份是共产党领导，要农会领导，要大家帮助，人多力量大好办事，并说要大家参加支部扩大会，望很好对支部提提意见。代表们很高兴，表示愿意帮助。

开支部大会那一天，党员情绪都很高，有的忙着布置会场，挂了毛主席像和党旗，有的准备桌子、凳子，还请了邻村支部代表来参加。支委同志准备着开会内容和总结内容。代表们把事情传开了，群众也知道了。开会时，除了代表外，门外窗口挤满了很多群众旁听。

开会时，首先由支书讲话。他先作了检讨说：“咱们支部领导，过去不民主，任务观点。我个人真正大公无私不够，有时为了个人生产，把工作放弃。咱们党员也有毛病，希望今天到会代表，多提意见帮助进步。”接着介绍了支部历史，并对工作简单做了总结，说：“有阶级就有了斗争，过去地主杨方成家柴火院为什么起了火？这就是斗争。但是那时没有共产党领导，斗争不起来。一九四三年共产党来了，咱庄就成立了〈共产党〉支部，减租减息，增加工资，反奸诉苦，土改复查，大家翻了身，这是那里来的？这就是共产党的领导。所以，我们不能忘了共产党。今年一年生产救灾，上级党给我们任务，多上粪，多种菜，省吃俭用，大家执行了党的号召，互助组搞得不错，救灾搞得不错。咱们党员××

(贫农)省吃俭用,借出了三斗秫秫豆子;×××(新中农)借出一斗多秫秫,救济了好几户。×××饿得下不来炕,一户就救济了30万元,没有共产党领导,他们是否得饿死!”下面听了很同情,轻轻说:“对,对!不救早饿死了。”

然后提出划成份的工作:“划成份这是党的任务,咱们支部已经讨论,已开了好几个会,要把工作做好,我们大家还要来讨论。”又把支部内讨论的六个标准啦了啦,要大家评评。

支部组织委员×××检讨自己:“我参加党以后担任干部,过去有很多毛病,工作发急,与大家商量不够,有官僚主义,今后一定下决心改过,大家要帮助。”(略)

此后乡里同志作了补充,说明党的领导重要,党联系群众重要,又联系过去复查的偏向,说明今日划成份的重要。啦完后,支书要代表们对支部、对划成份提提意见。(略)

最后,支部书记布置党员工作,首先说明要把成份划好,(就)要党的领导,每个党员要做群众工作,宣传划成份目的,解释标准。规定两天一次汇报制度,(然后)征求大家意见。党员情绪很高,一致回答没有意见,“一定完成任务。”有的代表自动站起来说:“俺也得做工作,也汇报工作。”有的说:“人多力量大,俺也做工作。”

散会后,支委、小组长留下做总结,大家觉得有三个成绩:(1)会开得好,酝酿成熟,时间不长,但很隆重,情绪很高,有的不是代表,也一直到了散会才回去。(2)党员起了模范作用,执行了支部布置的任务;(3)会上总结工作明确,树立了党的威信,群众知道党员为群众服务,知道了党的领导作用。缺点是开会意义宣布不够明白,公开支部的道理强调不够。(略)

公开支部后,全体党员情绪有很大提高,工作都积极主动了,一向落后的×××也觉得再不进步成问题,表示今后一定好好做工作。支委领导民主作风也提高了,一举一动都注意与群众

商量。确定地权时，有一户动员二次还不愿意，党员×××说要开农会解决，支书说：慢慢来，没有完不成的，××结果又去动员，成功了。党员都主动做群众工作，做鞋的女党员挨户检查，于13日已完成。干部在每次会上都虚心地检讨自己，征求大家意见。

代表们参加会后，都做了工作，有的比党员还积极，自动召集群众啦划成份，宣传自己的观点；有的自动向支部汇报工作，在确定地权中亦如此。

现在党员与代表关系更密切了，支部讨论问题说要“请代表参加”“找代表商议”“再开代表会来讨论通过。”代表们也成为运动中的积极分子了。有两个代表还自动要求参加了党。

（原载 1948 年 12 月五莲县委研究组编印的
《整党参考材料之五》）

贾古庄划成份确定地权完成经过

霍志仁 郝盛琦

常山区贾古庄从八月二十五日起至十月八日止,在划分阶级成份中,改订了被斗户的成份,恢复了被斗中农的政治待遇。在确定地权中,调剂了土地,补偿了侵犯中农的经济利益,使党的政策为广大群众所了解,消除了顾虑,提高了生产情绪,做到了大家满意,使该村人民充满着团结愉快的空气。

这庄共六十七户,三百八十八口人,是诸城地主老道士的佃户村,除两户地主富农及少数富裕中农自己有些地以外(他们也租道士的地种),大都是房地均无,全依佃地为生,受尽种种剥削和压榨。一九四三年开辟工作,历经双减、清算及诉苦、土改复查等群众运动,佃庄群众才翻了身。

土地经过三次分配变动,第一次向地主老道士清算出全部土地。第二次土改在“穷帮穷,大家翻身”号召下发动“自动”(捐)土地,在群众之间进行较大范围的调整(抽补四十六户,占全村百分之七十)。第三次大复查又一次(平凸堆,填凹窝”,因此全村调动面很广,土地没有变动的仅四户。(略)该村土地情况的特点是:①已经平分,贫雇农已满足了土地要求,且已超过中农的占有土地数量。②过去在土地分配原则上曾特别照顾进步的,先由贫雇农要,所以部分军属、贫雇农积极分子,占有较多较好的土地,但主要村干并无“富倾”,八个主干平均官亩为二亩八分,中亩为一亩二分六。③较严重地侵犯了中农的土地。(略)

上年抛开组织,采取单纯雇贫农路线的结果,造成了雇贫农孤立、中农不满,广大群众对我党政策怀疑,感到“没有过头”,而不敢积极劳动发家,缺乏在我党正确政策基础上的亲密团结,中贫农抱有一定的隔阂和成见。八月间主要村干冯得贵(支书)等三人到县学学习,讨论了一九四八年的任务,懂得了党的政策,回来就配合该乡工作组在该村的同志开始工作。

支委会上,大家研究了上年土改复查的情况,指出上年复查的成绩后,明确指出因为三个错误:①乱打乱杀;②普遍损害了中农利益;③放弃了党的领导,采取孤立雇贫农路线,忽略团结中农,造成两个不好的结果:①影响了生产;②影响了团结。工作组同志并说明这些错误缺点,主要是上级没有把政策向大家讲明白,才出了差子。支委同志由于今春整党中的教育和这次主干又到县学学习,所以很容易接受。张森说:“那时候叫我当雇贫农我就不当,站在河边看水流。”但一般都认识到“那时错是不少,咱光埋怨上级来的工作团搞坏也不对。接着进一步研究为什么出这些差子,大家一致认为主要因为:不懂阶级和政策,根本没听说个划阶级,都是换着胡干的,也不知谁是个什么农,该怎么办?觉得在别庄不算个地主,在俺庄就数着了,因此说大水冲了龙王庙,一家人不认得一家人了。因此大家认为要能纠正这些岔子,团结生产,就一定要先划清阶级,讲清政策才行。

接着召开了支部大会、党的小组讨论会、群众大会,农会小组讨论会,把支部研究的问题,公开进行了宣传,到处讲划阶级的意义和好处,要弄清自家外头,把错斗的中农改正过来。特别要按照任弼时同志报告逐条讲清阶级的标准,什么样是什么农?讲清剥削与被剥削两大阶级及我们的阶级政策,特别是团结中农的政策,劳动发家的政策。大家听了以后都很重视,谈论种种不一。在小组讨论时大部分感觉都很合口味,特别是中农更体会深刻。(略)

干部及代表们对以上讨论情况进行研究,感觉从讨论的群众情绪中,可以看出群众的要求是安心生产,不〈愿〉再斗争,一般〈对〉阶级感觉高兴,特别对团结中农更〈感到〉有其积极意义。但是还有两个问题要解决:①对划阶级成份还有怕“划地”等怀疑。②对党的政策尚存在误解,如贫农比中农强,笼统地〈说〉共产党向穷人等认识尚未消除,对上年贫雇农当家尚存在不满。根据这个情况,又召开了农会大会进行一些解释动员:①再一次讲明划阶级是为了团结生产的意义,指出土地平分,封建〈势力〉已经打垮,以后还要确定地权,各人都安心生产,发家致富。②对党的政策问题又加以解释说明:中贫农是一家,都是劳动阶级。特别说明过去的穷和现在的穷基本上不同,过去的富和今天的劳动致富也不一样,打破穷好富不好,“笼统向穷人”的认识。③对贫雇农当家的问题也进行了解释,工作组同志特别表明贫雇农领导斗封建是有功劳的,今后他们也是领导生产的积极分子,不是贫雇农不好,是上年我们没有把事情讲明白,是领导上的缺点。经过这样反复教育讨论,大部分都明白了,知道“这回是越划越谊和,不是为了分生啊。”雇贫农、中农受过去影响,互相背着包袱,也感觉“这弄清楚了〈心里〉亮堂了。”这时种种疑虑大都澄清了,大家精力都集中到怎么划法,〈划的〉标准一般都很明白,就是富农和富裕中农当中〈有些〉模糊,“什么百分之二十五?”这个问题经过再三通俗的解释,才弄明白。

九月五号,全村除不参加农会的被斗户外,共分四组,展开了自报公议,规定首先讨论会员自己的成份,再讨论被斗户的成份,并把一九四三年民主政权建立时的成份和现在的成份二种都讨论出来。这时群众的情绪更热了,连有病的王乐堂也赶去参加会议,会议接续两天。郑全甲夜里散会回去,事先就和家里商量了自己的成份。讨论会上都聚精会神,很重视,在自报两个时期成份时,给两个时期的生活情形一个对比,大大提高了农民的

觉悟。(略)

在这以前全村的阶层划分是地富十三户,中农三十一户,贫农二十二户。此次划分后为地主一户,富农一户,中农三十六户,贫农二十九户,全村中农误定为贫农四户,贫农误订中农的八户,中农误订富农的十一户(因轻微剥削误订一户,因亲属牵连误定六户,政治原因误定四户)这次都得到了改正。

这时村干与一些雇贫农还有些顾虑没彻底消除:①咱和他讲团结他们不一定和咱讲团结,知人知面不知心。②许多被斗户的成份是中农,但在政治上都有一定的毛病,怕向他们承认错误,让他们钻空子。根据这些情况,在商讨给被斗户改订成份脱斗争帽子之时,特别使大家弄清:①我们有错,侵犯中农利益,但他们也有错,因此必须分清双方是非,而不是一概向所有被斗户认错。②要好好进行对他们教育,使其了解改订成份对团结和发展生产的重大意义。③成份改订,是否参加农会,要根据被斗户不同情况再由大家讨论决定。

根据以上情况,召开了被斗中农户会议,主要村干(包括去年贫雇主席)都参加讲了话。一方面进行自我检讨,一方面也分别指出过去错误,转达了农会对其改订成份的讨论,(提出)今后生产与团结的希望。工作组同志也说明了我党的政策,担当了过去执行政策某些错误的责任,再分别指出某些被斗户以往的错误,最后特别强调说明农会和村干对他们成份改订的关心,并进行了时局教育,指出其进步的前途。会上被斗户都表示十分满意,说:“这一下子就象明了天一样。”干过伪事的说:“大家把我划为一家人,回想过去我真是一家人抱了两条心。”第二天又开了农会大会,改订的中农户都进行了很深的检讨,表示了今后态度,×××从头到尾检讨了他当“乡役”办伪公,给地主看青的行为说:“有狠心的儿女,没狠心的爷娘,大家以上教育了我,这又把我抱进怀里,小孩过年快乐只是一天,我这是天天月月年年,

今冬我到油坊合作社里炒麻饼一定要干好。”其他也都争先发言，有的真诚地叙述他以前的苦闷说：“听外边开会，心里就难过”，过去在黑阴里，现在好象在东边出了日头。”一致表示以后“生产要撵趟，打老蒋不能落后。”农会代表也讲了话，表示了大家要团结进步、生产支前的意思。

会后干部为改订中农户的诚恳检讨所感动，也转变了对他们的认识，纷纷议论：“这个会真是团结会啦，从来没开过这样的会。”干部以上的顾虑和成见也开始消除。在这个基础上，大家讨论改订中农参加的农会问题。这一步在农会小组中讨论，一般的意见是讨论彻底啦，进步计划也定啦，可以吸收过来教育他。个别的认为太快了，表现一下再看。最后，大家认为：“关在门内教育总比关到门外强，大家有力量帮助他。”通过吸收他们参加农会。对地主、富农除给他教育，指出他今后劳动与遵守法令的前途外，也提出“给他讨论个变变成份的时期。”讨论的结果是：“摘帽子”（跟）“脱皮”不一样。大家给他戴错的大家给他摘，自己长的自己脱。这两户不是别人给他戴错的，象夏天的“知了”一样，他脊梁上裂了缝才好帮他脱。最后大家统一起来决定过了年看他自己脱得怎样再讨论。

至此划阶级改订被斗户成份俱告结束。一般群众都说：“这一划，团结百分之九十七还多啦，这批工作真如意，从来没有这样好。”改订中农户，懂得了我们的政策，各方面积极起来，群众看他有了转变，团结也有了信心。地主、富农也说：“这样我们也有盼头了。”

经过划阶级订成份之后，在干部及广大群众中树立了正确的政策观念，纠正了“左”的偏向，改订了错订中农的成份，吸收其参加农会，广大群众更提高了确定地权的要求，对解决被斗中农土地问题有了思想准备。

在这一基础上，村政府和农会，正式向全村村民提出了确定

地权的口号。在村民大会上，具体宣布了本村土地分配情况，将各户土地多少，瘦肥远近数目逐一朗读。农会主席详细读了确定地权的意义，说明确定地权后男女老少各有一份，再不变动。可以自由买卖，永远为业，生产发家。要大家分头酝酿准备三天，考虑审查本村土地分配情况是否还有什么意见。会后群众都非常重视，虽仍农忙，但是在坡里甚至在路上，到处都在扯谈起来，一般都高兴地说：“过去是封上钱粮不怕官，缴上籽粒不怕道士，这回确定了地权天也不怕了。”这时领导上有计划地布置深入了解，也发现了各种不同的思想和要求，表现种种不一。一般翻了身，地又不太多的都高兴。（略）迫切要求土地的是被斗中农户，但不好开口。（略）有的数目稍低的新中农也有要求土地绝对平分的。（略）地特别突出户也有表示要自动出点地来的。另外，还有极少数人老是说不懂：“我是木葫芦。”中农刘训说：“别人走条路看了再说。”

领导上分析研究这些反映和情况，认为：①确定地权为广大群众所拥护，现在主要的问题是解决补偿被斗中农土地的问题。②少数群众存在着绝对平均主义的思想。③说：“木葫芦”的主要是黑地较多的，不报怕没权，报了怕负担，怕难看，而犹豫观望。

在这中间首先在党内从研究群众思想要求出发，从小组到支部大会进行了讨论，进一步进行党的政策教育，先统一了党员认识，接着召开农会大会，针对以上情况再次进行动员教育，再分小组，讨论本村确定地权的意见。由于经过这段酝酿教育，大家讨论得热烈，开始一段都回忆了过去种老道土地无权的痛苦，说：“那时候咱就跟着个碌碡转，天能也发不了家，往后这就显本事了，靠劳动本事吃饭。”对绝对平均的要求都纷纷表示不赞成：“十个指头还有个长和短，称称有个高和低。兄弟分家有厚薄呀。”

大家对地权和负担问题大部明白了，都愿意报出“黑地”，

说：“有粪不种无权地，有钱不说懒汉妻，”一致要求登记地权。

领导上讨论了各组汇报的情况，自愿出地的十三户当中，只有四户可以出地。其余有的是要起模范而出的。有的对地多者应出不出气愤不满而出的。相反的有些土地较多较好的则不提出或出得很少。此次报出土地都是一二级的远地、薄地，很难解决缺地户的问题。

在这种情况下，由于没有一定标准，因此干部中对解决这个问题的态度方法主张有了分歧。（略）

领导上研究了这种情况，又召开了村干会议，进行教育提高信心，并提出在既抽补合理又能团结愉快的原则下，商讨统一抽补标准和办法。（略）最后大家详细地计算了缺地多地情况后统一确定：①对这些缺地户，都要根据其原有的土地补增到一定数目，使他生活有保证。（略）②出地要掌握，先个别动员地多地好的，基本上是动平均一亩六分以上的，地特别多的要动员多拿些。（略）但注意不要动其心窝子老基本地。

会后大家根据群众讨论，重点个别动员了四个旗杆户（地多地好很突出的）。（略）又经过党员和自动出地户分头进行动员（其它户）。动员的经过都比较顺利，讲明了道理，大家都愿意（出地），但不宣布。接着召开了农会大会，总结了上次各组讨论的土地问题，提出“友爱帮助，团结生产”的口号，（略）讲了补地标准，号召党员、会员发扬大公无私精神。这样经过个别动员一般号召，又经小组讨论酝酿，结果就有二十户自动报出土地。×××是全村感觉最难缠的“旗杆户”，也在他儿子两次动员和友爱团结口号下，自动拿出他的三级地。第二天进行大会自报，由于酝酿动员成熟，形成团结愉快的热烈气氛。当会场上户户提出愿意自动帮助时，低声的赞扬，高呼的口号和鼓掌声，随着报地户讲话起伏不绝。（略）

接近讨论抽地分地的时候，出地中农××说：“下年不能再

养驴了。”这一反映引起了领导上的重视，又重新慎密研究了拿地户的情绪。(略)经过这样再三照顾和调换，大家都更高兴了，“这回真个团结愉快啦。”

至此，农委会即进行研究土地的具体抽补，先在农会里讨论确定了补地户数、标准及具体的分配意见，接着又充分照顾了缺地户原有的土地瘦、肥、多少、远近需要情况，掌握并尽量缩小动地的范围。(略)

以上分配经大会进行宣布后，大家都很满意，会员讨论说：“咱想也想不这么周到。”(略)出地户和得地户又开了个“恰合会”，交待了土地。(略)与此同时，村里又进行了土地登记，过去未报的四十七户，共报出三百七十余段，要求发给土地证。(略)十月八号的夜晚，全村开了庆祝大会，庆祝五年斗争胜利，动员开展秋收秋种大生产，积极支前捉老蒋。团结生产、团结支前的空气热烈异常。大家说：“五年前地无权，后来是权不定，这回就永远扎了根了。”

(原载 1948 年 11 月五莲县委研究组编印的
《土改参考材料之二》)

大茅庄郭公奎变工组介绍

卓 萍

郭公奎变工组是今年春耕前自愿合伙成立的，一共五家，郭公奎、李连法、李通和是去年老组的组员，李连登、李王氏是今年参加的。郭公奎家有八口人，种六大亩多地（二十七中亩），是翻身中农，和李连法合养着一头小驴，整半劳动力各一个。李连法七口人，种五大亩地，一个整劳力一个半劳力，也是个新中农。李连登七口人，种七大亩五分地，养一头驴，有一个整劳力，一个半劳力。李通和是个老汉，老婆已死了，现在合伙了一个老妈妈带着两个小孩，共四口人，顶大的小孩只有十六岁，家里没有一个能劳动的人，没有牲口，种着一大亩地。李王氏是寡妇带着三个闺女共四口人，种着二大亩七分地，不养牲口，没有农具，她是比较开通、比较能干的女人。这个组从春耕到秋收种，耕种收割锄地都进行了互助，大活是集体变工的，组里进行了“计工找工”，做到了基本上公平合理，所以组里团结，对孤寡也有具体的照顾，不但做到不荒一亩地，而且全组还开了二分熟荒，一亩田分生荒，种上了苞米、谷子、地瓜、棉花、花生等，高粱锄了四遍至五遍，除草很干净。由于组长郭公奎的领导负责，这个变工组是比较巩固的。

一、怎样组织起来的？

春耕前组织变工组时，领导批评了去年大变工的方式，在“自愿结合、有无相助”（按：“有无相助”的口号在一般情况下组

织变工组是不应采用的)的口号下,全庄老百姓都自找对象,李连法因去年和郭公奎一个变工组,感情处得好,他商议了兄弟李连登,两个人和公奎合组,连登看公奎耿直,脾气好,也极愿意和他合伙,兄弟俩跑到公奎家要求一起合组。

李通和老汉也和郭公奎有老交情,公奎喂着亲戚家一个小牛,就找通和的小儿放着,公奎和通和两家使用,通和家的地全靠这个牛耕种下来的,而且公奎平时对他有不少帮助。所以李通和听说今年组织变工组是“自愿合伙”,他心里早打好谱要找公奎一组。但领导上为了适当调剂牲口,原则上提出的:一个小组不超过二个牲口,这个组有了三个牲口,连法、连登主张李通和带着小牛参加别组,但通和怎么也不愿另找组,公奎和工作同志说明这情况,也就允许李通和参加了组。李王氏听说“自找对象”,“孤寡无劳力的要主动去合伙别人”,“以轻工换重工,以零工换整工”,她自己寻思,公奎为人正气,便投了公奎组。在这“自找对象”的过程中已很自然的把公奎形成了一个中心,所以在成立小组的那天,一致选举了郭公奎当组长。

二、变工的几个办法

1. 有计划有分工。不论耕种、收割、锄地或其他的零活,公奎自己总有个谱,他先和李家兄弟个别商议,晚上再开一袋烟会议,讨论决定计划。干活不准旷工,二人可以完成的营生,就不用三人去做,有时还把几件要做的营生同时分工进行,适当地使用半劳动力。

2. 大活合伙做,零活自己干。如耕种收割,锄大块土地的庄稼都一起干,一些零头地,不值得挤在一起去锄的,谁的地就分给谁去锄。又如浇园栽葱、锄园、捉虫等零活,各人自己起早带晚自己做。只要够做一个上午的营生就集体干,不够一个上午的营生不硬一起干。

3. 干活大公无私,没有偏心,谁家“活路”要紧先给谁家做。

郭公奎常对组里说：“大家不要存私心，怎么合理怎么干。”他常常把自己的营生放在后面干。

4. 论坡向干活，一片一片地挨着做。如在耕种收割的时候算全组有多少地在一个方向，就不问是先给谁家做，把这片都挨着干下来，再转移另一个方向去干，这样可以少跑路，多做活。

三、怎样计工算账的？

1. 用大公无私的精神，打通组里计工算账的思想：在春耕时，郭公奎主张计工算账，组里都不接受，他们说：“咱这组脾气相投，合作得不孬，何必麻烦呢？”有的说：“计了工反而闹意见，咱三家的地也相仿，劳动力也不相上下，吃亏赚便宜也稀松，你说争他们两个孤老寡妇的工，也是无干。”春耕过去了，庄稼都种上了，组里没闹什么意见，但是大家都嫌通和家小儿偷懒不干活，公奎抓紧时机，又在会上提出计工算账的好处：公平合理，使大家不吃大亏；计了工干活就上劲不会偷懒了。这次大家有些相信，但还说：“做几天再说吧。”公奎一个人寻思不乐意计工算账，一定有个原因，他计算了一下全组他自己土地最多，只有他一个人能干活，父亲虽说是个半劳动，但六十多岁眼睛看不见，不能干什么活，如果计工算账，他自己就得找粮出去，这一点组里看得透亮，他们不同意这个干法是客气，他越想越不能讨这个便宜。在第二次会议上他表示一定要计工算账，寡妇李王氏知道自己再不表示赞成的态度就不是个事，李通和也同意了，大家都说：“那我们就来试试这个法子，算算谁做多少工，不一定斤斤较两呀”，小组通过了，又讨论计工算账的办法。

2. 计工算账的办法：一天三盘，早上二分工，上午三分工，下午五分工，劳动力不固定，按“活路”做得好孬、营生轻重来计分，例如通和的儿子是个半劳力，在推小车、耕地时，叫他拉车牵牛，就只能算五分，但锄地时，他和整劳力锄得一样快一样好，那就挣十分工；李王氏平时不能干什么活，但拔麦子和男人差不多，

就挣了八分工。牲口不计分，因为他组牲口平均，就是李王氏无牲口，大家决定她拿一个牲口的草给组里，组里把这草贴给李连登那就是很公平了。组里通过了这个办法，从锄地开始便进行计工算账。

评分时“先自报后公议”，“一面干活，一面评分”，假如集体在一起干活的话，就在坡里地头评定，回来找识字的人记上账，有时活路分工进行的，大家不知道干活好坏，就在晚上开会自报，再由大家来评定，七八天算账一次。

有了计工算账的制度，组里可以根据营生的需要，随时吸收和扩大半劳动力参加干活，例如在麦收的时候，李王氏带着她十六岁的闺女参加变工组割麦，郭公奎家老少齐上坡，做一分工算一分工，刺激了生产热情。李王氏在麦收前欠组里五十分工，她参加了五天麦收，挣回了三十多分工，算账只找出七斤粮食（十四分），郭公奎家本也欠七八分工，但后来顶了一些工，只找出十六斤粮食（三十二分），这样就可以减轻无劳力和找粮太多户的负担。

四、郭公奎的领导

郭公奎在生产委员会的领导下（他自己也是生产委员之一），根据党提出的“劳动发家”“变工互助”等等的方向，再吸收了李步功组好的经验和办法，把这个变工组领导成长起来。郭公奎在领导上具备这些优点：

1. 大公无私的精神。干活先打别人的谱，先给别人做过来再做自己的。他说：“不能依着自己当组长，就想沾些便宜。”从计工算账这件事来看，就可以了解。

2. 办事民主，不使态度，用道理来说服人。坡里营生大家打谱，会议讨论。计工评分，自报公议。他因为当村干部，有时开会耽误了工夫，上坡后就使劲干，把误了的工顶回来。用自己大公无私的精神去教育组员。他常和大家说：“合伙变工组，放平了

心,就团结。不能光存在讨便宜的心,便宜只有一个,大家想去讨这一个便宜,必定要吵仗。大家让一步,两好合一好,大家不吃亏,就越合伙越好。”他看到组里谁有点不满意,就随时抓紧和他啦呱,慢慢地把事情解释开。所以组里没有纠纷。

3. 能吃苦,肯负责。他说:“当组长的就得少睡一个觉,该开会就得开会,不开会也得到组员家里啦啦,看到谁有困难,谁家有什么活,多跑一趟腿不误事。”

五、怎样做到抢收、抢耕、抢种?

秋收时全组响应了上级抢收、抢耕、抢种的计划。在秋收前他们计划在收割早秋庄稼(黍黍谷子)时就实行了边收边耕,早秋收拾好便动手送粪、种麦,接着收割豆子,再挨着收地瓜。但由于连续的秋雨阻隔,变更了原来的计划,到天晴立即转入抢收、抢耕、抢种。全组在十天中(从九月六日到十六日)种完了十大亩半麦地,送上了一百六十一车粪,八十斤豆子,五大亩豆子地也及时割完了。

抢收、抢耕、抢种的办法是:

劳动力有计划的分工,男女老少齐下手,实行了“边收边种”,“一面送粪,一面种”,把整半劳力和牲口分成三组,李王氏带着郭公奎、李连登等家三个老婆,负责收割豆子,收好豆叶,自己抬到场上(有时男人帮助挑回),郭公奎等整劳动力用二辆小车送粪,还配上儿童拉车。郭公奎父亲,李通和等几个老年人配上一个儿童牵牛耕、种地。郭公奎他娘等老妈妈留在家里办饭、带孩子、看门。全组还坚持着计公评分。

秋收秋种前就进行了物质上的准备,置办了一辆小车,修了一副车耳,一个车轴,一个犁拱头。有了这些生产工具,增加了抢收抢种的有利条件(他们置办农具,使用农具,修理农具,是按“公平合理”原则,私人农具公用公修,根据修理数目按地亩数来平均负担。组内置办农具也是经过大家同意公平负担)。

切实地解决了牛草问题，增加组内的团结，提高了抢收抢种的热情，执行村生产委员会规定的标准，一大亩地全年给牲口草二百斤。秋收后立即交草，打破历年春天交草的惯例，这样避免了把牲畜草烧火浪费现象，也使牲畜主安心喂养。

六、组员对变工组的看法

“变工组合伙做，干活多，大家都有好处。”这是公奎组里共同的认识。“俺组里保证不荒一亩地，而且全庄算俺组开的荒地最多。”这也是公奎组里自傲的成绩。李通和老汉和他的小儿开了四分荒地，种上了苞米、谷子，收了好几斗粮食，他说：“俺放到明年春天渡荒，值了钱，也救了命。”李连法、李连登也都开了四分生荒，庄稼长得很好。李王氏说：“俺变工组里家家开荒，连俺没用的娘们也眼痒，去开了一块荒地，种上了白菜、萝卜、菠菜，渡了春荒。”全组合伙开了分把岭地，种了一百棵方瓜，春上种了小白菜，渡春荒时吃了，种了一千块钱的蒜种，收到约值万元的蒜头，又种上了烟、麻。大家都很高兴。

“有了变工组，就有了当家的”，这句话是李王氏最深切的体验。她说：“耕种收割锄地样样营生不用自己操心，该耕该种什么，组里都有了谱。什么家具都是现成的。哪天挨到给咱干活，组里就先通知俺，俺尽管预备饭食就中了。俺组里干活不偏心，俺的地没说放在后边做，他们看看哪样庄稼要紧，他们自己营生不做先给俺来做。今后坡里不长一根草，庄稼长得和人家一样好。”

（原载《山东省五莲县大茅庄一九四八年工作介绍》）

实验县工作情况的回忆

邢子陶 辛 玮 李滋圃

自 1947 年 6 月我军由战略防御转入战略进攻后,山东解放区成了牢固的后方和强大的支前基地。在这种形势下,中共华东中央局(以下简称华东局)机关和党校于 11 月移驻滨北地区五莲县仁里区大茅庄一带。

1948 年 2 月,为贯彻《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》精神,华东局与滨北地委协商后,确定五莲县为土改整党实验县,用解剖麻雀的方法,及时总结经验,指导其他地区的工作。实验县的工作由中共中央委员、华东局组织委员会主任张鼎丞直接领导,并对五莲县委会进行了调整充实,原华中分局组织部干部科长尹阿根(邢子陶)担任五莲实验县县委书记,原县委书记辛玮任副书记,其他县委委员为杜大公、李滋圃、徐敏山(县长)、张鲁东(副县长)、段颍、牟景途、曹明楼、纪涛等。同时,抽调了一批干部和党校学员共 200 余人(主要为县级及县级以上干部)组成工作团,分配到五莲县各区、乡与地方干部配合工作,其中不少人分担了区、乡两级党政主要领导职务,主持日常工作,原区、乡党政领导干部担任副职。

从 1948 年 2 月华东局工作团进县至 1949 年 2 月实验县工作结束,共 1 年时间,其全部工作过程大体可分为三个阶段。下面分别把三个阶段的情况介绍如下。

(一)

1948年2月至5月底,主要是开展基层整党运动。

1947年7月,中共中央工委在河北省平山县召开了全国土地工作会议,制定了《中国土地法大纲》,同时还决定,为保证土改的彻底进行和纯洁党的队伍,提高党的战斗力,要结合土改普遍进行整党。山东在贯彻这次会议精神时,主要是反右倾,而对前一段土改中出现的“左”倾错误没有引起重视,对某些地区土改不够彻底和党内思想不纯、组织不纯的情况又估计过于严重,因而使“左”倾错误进一步得到发展,在指导思想上一度出现了失误。实验县成立之前,当地组织虽就如何开展基层整党的方针方法问题作过反复酝酿,但由于当时“左”倾思潮占了上风,未能采纳“通过组织,改造组织”的正确意见,而是采取了“另起炉灶”的错误方法,单纯走雇贫农路线,错误地认为许多基层干部都是成份不纯、思想不纯、作风不纯的人,对他们采取了斗争打击甚至“搬石头”的做法。

华东局书记饶漱石曾提出“双管齐下”(即对基层干部采取领导自上而下,群众自下而上进行教育批判)的方针。华东局工作团按照这一方针,在基层包办代替、发动群众批斗干部,对他们作了不公正的处理,引起下面干部思想动荡,少数组织陷于瘫痪,给土改整党工作带来了严重不良的影响。

这时,县、区领导干部纷纷向华东局反映情况。他们提出,前一段,为粉碎国民党对山东解放区的重点进攻,五莲县基层干部在完成异常繁重的动员参军、支前、征粮等战争任务的过程中,做了大量的工作,虽然也出现过一些强迫命令现象,但绝大多数干部是好的,问题严重的只是极少数。对他们不加分析,采取批斗是错误的。

华东局对于这些意见极为重视。张鼎丞同志立即派华东局土改指挥部魏岩等同志到受“左”倾思潮影响较深的莒南县小坊前进行调查研究,同时又派吕伊波、路凯等同志深入工作团了解思想情况。他还亲自找县委基点村被斗干部蓝保森等谈心。通过多方面调查了解,在掌握大量真实材料的基础上,决心纠正前段工作中的失误。张鼎丞同志先后主持召开了县委会议和全县干部大会,认真传达贯彻了华东局提出的对基层干部采取“爱护、教育、团结、改造”和“通过组织,改造组织”的正确方针。并对前段工作中的失误承担了领导责任。县委于3月12日向各级党组织发出了“通过组织,改造组织”的指示,开始在全县范围内纠正“左”的偏向。6月3日,张鼎丞同志参加了县委基点区——仁里区委在娄古庄召开的有400多人参加的区、乡、村三级干部会议,代表华东局作了检讨,向大家赔礼道歉,号召大家团结起来向前看。他指出:“今后再也不能采用‘翻地瓜秧’式的工作方法了,再也不准随便斗自己的人了。”会后,他主持起草了给各区委的信,介绍娄古庄会议情况,要求各区仿行。不久,即把全县整党工作引上了健康发展的轨道。

后来,张鼎丞同志在华东局召开的各大战略区负责人会议上,总结了各地“左”倾错误的教训,再次强调了“通过组织,改造组织”和对基层干部采取“爱护、教育、团结、改造”的方针政策,号召各级党组织领导人民开展生产救灾运动,医治战争创伤,迎接结束土改的各项工作。他还就爱护干部问题撰文在《大众日报》上发表,使党的干部政策为广大干部所了解。

经过多方面的努力,终于消除了基层干部的不满情绪,挽回了影响,使全县的整党工作顺利展开。广大党员干部自觉查找工作中的不足,纠正错误,纯洁了组织,增强了战斗力,积极地领导人民投入到各项工作中去。

(二)

从5月底全县干部大会召开至10月底,全县展开了轰轰烈烈的生产救灾运动。

在过去的一年里,为了粉碎国民党对山东解放区的重点进攻,五莲县人民群众和全国各解放区人民一样,在极其艰苦的日子里,积极响应党中央的号召,含辛茹苦,全力支援前线。在不到一年的时间内,送子送郎参军者3000余人,其余青壮年几乎都成了担架队、运输队的民工,村中主持工作的多系妇女,农田乏人管理,一片片荒芜,很多群众以地瓜秧拌野菜充饥,生活极其困难。

为了大力开展生产救灾运动,华东局于1948年曾多次发出指示,号召全省人民“不荒掉一亩地,不饿死一个人!”动员组织生产互助组,要求做到“多上一车粪,多锄一遍地,多打一成粮”。根据华东局的这一指示,张鼎丞同志在5月26日全县干部大会上明确指示,各级组织要在继续贯彻整党方针的同时,全力领导人民进行生产救灾,并作了具体部署。在他的指导下,县委制定了若干相应的政策和措施。这些措施包括:动员农民及时锄草、灭虫;鼓励农民垦荒,谁种谁收,垦种熟荒地者3年不纳公粮,垦种生荒地者5年不纳公粮;降低脱产人员口粮供应标准,每人每天发12小两粮食(主要是谷子和地瓜干),提倡自食自磨,珍惜民力;各级领导带头参加劳动,利用房前屋后种菜,收获后拿出大部分赠送烈军属等等。

经过艰苦努力,加上支前的民工陆续回归,到10月份,生产救灾取得了显著成效,群众生活得到了改善,基层工作趋于正常、稳定,为以后进行结束土改打下了坚实的基础。

(三)

从 1948 年 10 月至 1949 年 2 月,五莲实验县的工作由生产救灾转向结束土改。

在生产救灾运动中,县委于 1948 年 8 月确定在桥上乡进行整党、结束土改试点。不久,各区也先后开始在基点乡试点,使整党、结束土改的工作由点到面地进行。至 10 月份,这项工作在全县全面铺开。

当时结束土改的基本任务是:继续纠正土改复查中“左”的偏向和错误,明确阶级观点,树立政策思想,贯彻群众路线,澄清历史上阶级阵营与政策掌握上的混乱,改善人民内部关系,在党的正确土改原则指导下,完成以前尚未完成的评订阶级成份、调剂土地、确定地权等项任务,以达到发展生产、支援战争的目的。其基本要求是:一、以党的正确土改政策与阶级路线教育党员、干部,使他们正确地认识过去土改复查中的成绩、缺点与错误,自觉执行党的政策,完成土改的各项任务。二、对群众进行土改和生产政策的教育,消除中农及各阶层人民的顾虑,牢固树立劳动发家立业的思想,同时纠正当时存在的“农业社会主义”思想。三、划清阶级阵营,改订错划成份,平复基本群众间的裂痕,真正做到依靠贫农(包括新中农),团结中农和尽可能多的群众,积极进行后方生产建设以支援战争。四、根据具体情况,适当调剂土地,解决少地的雇贫农、贫苦中农的土地问题,补偿中农损失,并使原自留地过少的地主、富农也能得到一定数量的土地,在可能情况下,个别进行其它生产资料的调剂。五、纠正干部的“特殊”、“多得”现象,提高思想觉悟,端正工作作风,使之进一步联系群众,改善干群关系。六、查清黑地,发给土地证,确定地权。

为了顺利地完成结束土改的各项任务,县委在前段已做了

较为充分的准备。干部们在深入领导生产救灾运动时，积极地宣传党的生产发家政策，使大家消除了害怕“冒尖”被斗和打乱平分的顾虑，群众性的变工组在自愿的基础上得以重建。县委曾多方收集资料，多次召开座谈会，讨论结束土改的有关问题。从8月中旬到10月底，县委还先后举办了5期区、乡、村干训班，培训村干2053人，区、乡干部324人。训练班以任弼时同志《土地改革中的几个问题》的报告为主要学习内容，课程分为时事、领导生产、划分阶级成份、确定地权、党的团结和统一以及党中央规定的关于1948年的任务等等。使全县各级领导干部统一了思想，明确了做法。此外，在近半年的生产救灾中结合进行了整党，使党群关系更加密切。县委基点乡——桥上乡已完成了结束土改任务，各区基点乡亦大都完成了评订阶级成份的工作，为全县提供了典型经验。由于这些原因，五莲实验县结束土改工作进行得较为顺利。

结束土改的工作分三步进行。首先是评订阶级成份；其次是确定地权（包括调剂土地）；最后是发土地证。整个工作共进行了4个月的时间。在这期间，完成评订阶级成份的村402个，占全县村数的92.4%；完成调剂土地、确定地权的村283个，占全县村数的65%；全部或局部公开党支部266个；培训区、乡、村干部3000多名；提拔脱产区干部178人，半脱产乡干部379人；滨北地委从本县调出脱产干部112人；发展新党员500名，建立了85个乡支委，较普遍地整顿了村党支部和农会；恢复并部分地发展了妇女会组织。

1949年2月，华东局工作团成员陆续离开五莲县，分批奔赴新的岗位。同时，上级决定由五莲、藏马、高密三县各抽调一批干部，组成了一套县级及相应的区级党政机构班子，由李滋圃带队随军南下。至此，华东局宣布实验县的工作胜利结束。五莲县委重归滨北地委领导，尹阿根随队南下，辛玮调滨北地委工作，

由赵均平任县委书记。

(四)

华东局五莲实验县从开始到结束,虽仅有1年的时间,但基本上完成了华东局交给的任务,同时它为我们提供了不少宝贵的经验。首先,实验县的工作,体现了党的领导机关运用“一般号召与个别指导相结合”的领导方法的重要性。通过解剖这个麻雀,及时发现了当时“左”倾思潮所造成的严重失误,从而摸索出了一条正确的结束土改和整党的方针政策,防止或减少了以后山东农村工作中的损失。这种“先试点,后推广到面”的工作方法,在今天仍有现实意义。第二,实验县的工作表明,任何时候、任何情况下,我们都应珍惜党花费大量心血所建立起来的工作基础,要坚信大多数党员、干部是好的和比较好的;我们应本着爱护的态度帮助他们提高政治素质、改进工作作风,切不可随着某种错误思潮搞运动,挫伤他们的积极性。不然的话,我们的工作就会陷于瘫痪。在这方面,实验县的直接领导者张鼎丞同志为我们树立了榜样。他忠于党的事业,坚持调查研究、实事求是的原则,严以律己,宽以待人,始终不渝地保持同群众的密切联系,关心群众的疾苦。当工作中出现失误的时候,他勇于承担责任,勇于自我批评。正是在他的努力下,才使全县在很短的时间内纠正了“左”的偏向,胜利地完成了结束土改任务。他的这种精神是永远值得学习的。同时还应指出的是,工作团的成员许多是县级以上干部,他们不计较个人地位、待遇,愉快地接受党的安排,下到基层工作,与群众同甘共苦,在土改中发挥了巨大作用,同样为我们树立了榜样。

回忆与怀念

邢子陶

我离开五莲县已40年了,再没回去看看。对一个人来说,40年是个漫长的时间,好多往事已记忆不清,但对当年在五莲进行试点工作的情景,仍历历在目。

那时,华东局正在创办华东党校,1947年底至1948年初,调集大批地、县级干部前来学习,已到200多人。还没等开学,中央在1948年2月22日发出了《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》,采取措施纠正土改、整党中出现的“左”的偏向。华东局为了执行中央这一指示,探索贯彻中央指示的经验,决定党校暂时停办,将全部学员组成华东土改工作团到五莲县工作,将五莲县成为华东局试点县、实验县,来取得贯彻中央指示的经验。我任团长,兼任华东局五莲实验县县委书记,原县委书记辛玮为县委副书记。

中共中央《关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》,关于土改工作讲得很清楚,但对整党工作却只强调平山县公开整党的经验:“以经过党的支部,邀请党外群众参加党的会议,共同审查党员及干部的方法,为最健全的方法”,没有讲到在对基层干部已经很“左”的情况下如何整党。那时,饶漱石是华东局书记,他提出了对基层整党采取“双管齐下”的方针,即采取领导自上而下、群众自下而上批判基层干部的方针,认为这样做不至于乱斗干部,就可以纠“左”,这一方针经过华东局同

意,并打电报报告中央。

我们下去后,根据华东局整党方针首先进行整党工作。那时,五莲基层干部受以前“左”的方针的打击,有些提心吊胆,怕干工作。我们下去采取“双管齐下”的方针,实际上是过去“左”的方针的继续,还是上下两方夹起来整干部,引起基层干部思想上的很大波动,有的消极应付,有的伸腿不干,工作上发生很大困难,县和工作团干部也因此引起思想波动,意见分歧。面对这种情况,我们向华东局汇报,华东局和工作团吸取教训,随即提出对基层干部“爱护、团结、教育、改造”和“通过组织,改造组织”的方针。张鼎丞同志亲自布置和领导这一方针的贯彻,决定在一段时间内,以生产救灾为主要任务,一切向前看,不算老账,把当前工作做好,他为此专门在五莲召开了干部大会,亲临讲话,扭转了局面,使以后五莲县的各项工.作得以顺利进行。

五莲县为老区,土地革命战争时期就有过农民暴动,抗日战争和解放战争时期是山东的根据地之一,人民觉悟高,基础好,虽然因为我党在土改政策上的某些失误,给山东和五莲带来一些困难,但他们对共产党是坚信不移的,当我们调整了某些有缺点的工作以后,广大基层干部和人民群众又和我们紧紧团结在一起。五莲县山区面积大,平原少,多年来受敌伪和国民党反动派的侵犯和蹂躏,农业生产受到很大影响,而又正值是清明前后青黄不接的时期,和群众一起努力把生产救灾工作搞好,正是广大干部群众的心愿。我们根据山区的特点和群众的意愿,有效地开展了救灾工作和生产运动,帮助群众渡过了春荒。

我们在生产救灾工作中了解到,过去土改复查和“三查三整”中,由于执行了“左”的政策,造成了两个方面的偏向:一是土改复查中中农被侵犯比较严重,把中农错划成地主、富农,被拿出土地、被分浮财和被斗的不少,有的甚至被扫地出门、被打死。应当为这些人改变成份、恢复名誉及适当赔偿损失;二是干部在

土改复查中,多占土地、好地,多分房屋、浮财也是不少的,需要在结束土改和整党中加以解决。原来好多基层干部被认为成份不纯、思想不纯、作风不纯,采取斗争、搬石头、交权等方式,受到打击,也需要适当给以慰藉,有的要重新安排工作。此外,对地、富斗争过分的,贫农划为中农或受到打击的,也要纠正过来。这些工作,虽然因为解放战争当时接近胜利,我们许多干部要不断撤离和全部撤离,时间紧迫,不能全部做好,但在最后几个月中,还是尽了自己的努力,做了我们能够做到的工作。

在五莲工作一年,我们和五莲人民结下了深厚的感情,我们离别的时候,大家还依依不舍。以后全国解放,时局变化太大、太快,大家各奔东西,没有能够经常取得联系,但对五莲的思念之情,一直萦回在自己的心头。

在五莲工作期间,最值得我们怀念的是张鼎丞同志。张鼎丞同志是福建永定人,是闽西苏区主要创建人,福建苏维埃政府主席,中央苏维埃政府土地部长,是土地革命时期毛泽东同志正确路线的忠实执行者,抗战后期及解放战争初期,他是华中军区司令员、华东局组织委员会主任,他是七、八、九、十、十一各届党中央委员会委员,他是一个名副其实的老布尔什维克。

张鼎丞同志领导我们五莲工作时,已50岁,他身体不好,患神经衰弱症,晚上经常睡不好觉,但他整天埋头工作。那时使他在生活上安慰和欢乐的,是他爱人路凯生下了第一个男孩,因为在山东生,取名泰山,活泼可爱。张鼎丞同志为工作日夜操劳,对同志严以律己,宽以待人,真诚热情,诲人不倦,对工作调查研究,实事求是。我到五莲以前,他找我谈话,告我干部众多,任务重大,下去要兢兢业业做好工作。以后每次讲话,总把方针原则讲得很清楚,具体工作则让我们放手去干。他对五莲工作非常关心,经常亲自召集会议,亲自调查,亲临指导。在华东局机关离开大茅庄后,还经常给我写信,指导工作,我计算他给我的亲笔信

有 10 封左右,这些信原来我一直珍藏着,“文化大革命”中在沈阳市被抄家遗失,深为可惜。在张鼎丞同志的直接领导下,我们动员和团结了全县干部和群众,完成了华东局交给的任务,我们在五莲工作过的同志,对他衷心爱戴。他随大军南下离开山东前,仍最后布置了五莲的工作。

张鼎丞同志有几件事,使我常常记起和怀念。

一、他在我们下去执行“双管齐下”方针陷入被动时,主动承担了责任,帮助我们扭转了局面。本来我们下来后的工作,差不多都是饶漱石亲自布置的,会也大都在大茅庄开的,但执行中发生问题后,张鼎丞同志就自己出来,把“双管齐下”的整党工作停下来,对干部采取团结、教育的方针,将基层干部正确地引导到生产救灾工作上。对县委和工作团内部的意见分歧,不算老账,不纠缠,引导大家向前看,团结一致,贯彻正确方针。在执行“双管齐下”方针中,我自己也有执行上的责任,但他没有批评我,鼓励我们继续把工作做好,宁可把责任自己承担。这样,很快就扭转了局面,使工作走上正确轨道。他这种大政治家的领导作风,我们大家深受教育。

二、1948 年 3~4 月间,由张鼎丞同志陪同,康生来到山东后突然到仁里来。他来前我和其他县委领导都不知道。他只要我汇报情况。我讲了五莲土改和整党的一些情况后,他就批评,他认为五莲土改还不彻底,对干部不纯还要进行斗争。他对五莲并没有调查,但话讲得很肯定,批评得很严厉。在当时土改和整党都存在“左”的情况下,我不知道他当时是否研究过中央的指示?我真是担心,不知如何是好。但张鼎丞同志在旁却不作声,康生坐了两小时左右就走了。此后张鼎丞同志完全不提康生来过的事,没有要我贯彻康生的指示,也没有和我说过康生的意见对不对。我也没有向县委传达。张鼎丞同志过去在苏区经过与王明错误路线等的严重斗争,对康生意见的这种处理方法也是

他的斗争策略和领导艺术。

三、解放以后,我与张鼎丞同志还常有接触机会。他在上海时,我和他经常见面。他任福建省委书记时,我在华东农委工作,他邀我到福建去帮助土改,又在他领导下工作半年。他调北京后,我每次进京开会都去看望他。每一次见面,他都提起五莲县,怀念着五莲工作和五莲人民,有时还问我五莲的现状。我在华东农委工作时(以后调离)也管山东农村工作,但对五莲情况实在不大知道。而他总是常常记起,对五莲一往情深。张鼎丞同志虽然离开我们多年了,但仍活在我们心中。

1988年3月于杭州

怀念张鼎丞同志

辛 玮

人的一生，总有些难忘的经历，境虽迁而事萦怀。1948年我在中共中央委员、中共华东中央局（以下简称华东局）领导人之一张鼎丞同志领导下工作的日子，便是我在各方面深受教益的一段经历。

在这以前，我任五莲县委书记。记得在1948年春节前夕的一个大雪纷飞的日子里，华东局一位骑兵来到县委驻地王家口子，送来张鼎丞同志的指示信。信中大意是：根据中共中央关于每个中央局要确定一个实验县，以便进行调查研究，解剖麻雀，指导工作的要求，华东局与滨北地委协商后决定五莲县为华东局实验县，希你们认真准备材料向华东局汇报。内容包括全县区划、人口、群众生活、工作历史与现状以及党组织、干部情况等。

我们接信后，立即召开了县委扩大会议，进行了认真研究。大家对华东局决定，深感幸运和喜悦。一致反映：华东局领导同志革命斗争经验丰富、水平高。其中张鼎丞、曾山同志是“二战”时期福建、江西省苏维埃政府的主席，他们是老一代革命家的幸存者。我们一定要兢兢业业、谦虚谨慎地工作，并分工准备汇报材料。

2月间，华东局对县委进行了调整充实。我由书记改任实验

县委副书记，县委书记由工作团的尹阿根同志担任。不久，张鼎丞同志在县委驻地仁里村亲自主持了首次县委扩大会议。鼎丞同志首先阐明实验县是根据任弼时同志1948年1月《土地改革中几个问题》和2月《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》精神，运用解剖麻雀、总结经验的工作方法，及时指导面上的工作，从而达到转变作风的目的。这是培养干部的重要措施。然后由我和原县长张鲁东同志汇报了五莲工作情况，其他同志作了补充。鼎丞同志认真听取汇报，有时作记录。由于我平时工作粗疏，对有些问题语焉不详，鼎丞同志寻根究底，毫不放松。他这种严谨细致、一丝不苟的工作作风，使我非常尴尬，愧悔自己工作不够深入具体。再后，由实验县委书记尹阿根同志提出了工作安排意见。最后，鼎丞同志要求以仁里区为基点区，仁里村为基点村；各区均要选择一個基点，二三个副点，配备得力干部，把工作逐步开展起来。

早在1947年7月至9月，中共中央工委在河北省建屏县（今平山县）西柏坡村召开了党的全国土地会议，制定了《中国土地法大纲》。会议还决定结合土改普遍整顿党的组织。但是，会议对前一段土改中已出现的“左”的倾向缺乏注意，对某些地区土改不够彻底和党内思想不纯、组织不纯的情况估计过于严重，因而使“左”倾错误进一步得到发展。华东局连续召开了大鲁南、渤海、胶东等土地会议，对山东各级党组织的思想、组织不纯估计过分严重，错误地、不公正地批判了黎玉、景晓村、林浩等同志所谓“山头主义”、“地方主义”、“富农路线”等“错误”，在基层也错误地采取了斗争、打击和“搬石头”的做法，甚至产生了乱抓、乱打、逼死人的极端行为。党中央对此及时地发出了《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》，采取措施坚决纠正“左”的倾向。华东局以五莲县作为实验县试点，派出工作团下乡，正是贯彻这一指示的。那时，饶漱石任华东局书

记,他为了改变原来土改复查中对基层干部产生的过“左”行为,提出“双管齐下”的方针,即对领导采取自上而下、对群众自下而上进行教育批判斗争的方针,认为这样做就可以改变当时“左”的情况。但在五莲实验县执行中表明,这仍是过“左”方针的继续。工作团进入五莲基层后,发动群众不实事求是地批判斗争基层干部,有的被作出不公正的处理,引起下面干部思想新的动荡,有的伸腿不干,少数组织陷入瘫痪。这种状况,使华东局认识到“双管齐下”方针仍然不妥,及时改为“通过组织,改造组织”,对基层干部采取“爱护、教育、团结、改造”的方针。但那时由于不少基层组织执行了“双管齐下”的方针,局面已开始产生混乱。

在此情况下,县、区领导干部间,也发生了意见分歧,遂向鼎丞同志反映,提出各种意见和建议。鼎丞同志为了认真贯彻华东局的正确方针,派出华东土改指挥部的魏岩等4同志去莒南县小坊前调查研究,那里6年换了13批干部,平均一年两次,和“翻地瓜秧”一样,弄得矛盾重重,非常混乱。同时,鼎丞同志派他的秘书沈曾华和吕伊波等同志深入工作团了解不同意见。尤为感人的是,鼎丞同志亲自找仁里村被斗干部蓝保森谈心。此时,应我的请求,鼎丞同志到仁里他的住处(一幢地主宅房)同我进行了两个半天的谈话。

谈话开始,鼎丞同志诚恳表示要我敞开思想,有啥讲啥,不必顾虑。我先如实汇报了五莲山区人民在旧社会时的悲惨生活和光荣斗争历史,当我讲到1932年10月在共产党领导下举行的震惊鲁东南的日照暴动北路军在五莲山区曾宣布成立中国工农红军鲁南游击纵队第一支队时,鼎丞同志倏地站了起来,动情地说:“是啊!那时我正在苏区,当时《红色中华报》的头版刊载了日照暴动的消息,红军和广大干部群众真兴奋啊!但是,这次暴动乃是王明‘左’倾盲动路线的产物,斗争是英勇的,教训是沉痛的。因为暴动的主客观条件不成熟,又远离苏区,就是有经验丰

富的军事家来指挥,也不会引向胜利,很可惜啊!感情不能代替理智。高兴是阶级感情的自然流露,但革命者只有感情不够,还必须有理智,懂得马列主义。‘知己知彼,百战不殆’,指挥暴动要有科学的头脑,要冷静周密地分析敌我力量对比,要考虑到自身先天的弱点。这一点,我也有深刻教训,在闽西暴动初期,我和邓子恢同志也不善于准确估量敌我力量,一味硬拼,结果使刚刚发动起来的武装斗争遭受挫折。后来,毛泽东同志率红四军两赴闽西,帮助我们严重打击了闽西反动势力,他反复教诲我们开展游击战争的战略战术,还亲自帮助我们起草了土地革命的斗争纲领,使闽西的斗争局面打开了,并发展成为中央苏区的巩固部分之一。毛主席的学问真是博大精深啊!”

鼎丞同志接着说:“我们要向贺昌同志学习,他参加过南昌起义,六届三中全会后是党中央委员。他很重视县级工作,曾担任江西省兴国县县委书记,他培养了一批批的革命骨干。全国有两千多个县,如果工作做得出色,那将对全国起到多大的作用啊!在红军长征时,贺昌同志被留下与陈毅、项英同志一起坚持游击战争,不幸于1935年春在仁风遭到国民党军队的伏击而牺牲了,真令人痛心啊!”

鼎丞同志让我继续讲讲五莲县基层干部状况。我说:“五莲过去分别是日照、诸城的辖区,在开辟工作时注意了挑选第一批积极分子,强调阶级觉悟、作风正派、关心群众等条件,多数人经得起考验,也有混进来的坏人或变坏的,但这究竟是少数,多数人的错误是教育和工作方法问题。”鼎丞同志又倏地站起来说:“这次失误我负主责,应赔礼道歉!”他那真诚的表情,催我泪下。我急忙站起来说:“我患得患失,没有勇气向领导反映情况,也要负责。”鼎丞同志摆了摆手说:“责任在我。你们这些土生土长的同志是了解情况、联系群众的,相信你们今后能更稳妥地掌握政策。看来正确的方针只能是‘通过组织,改造组织’和‘爱护、教

育、团结、改造’的方针。”鼎丞同志确定了几条有力措施：马上召开县委会，接着召开全县干部大会，通过检讨失误，总结经验，吸取教训，搞好团结。在这两次会议上，鼎丞同志以一位老布尔什维克的坦荡磊落精神，作了恳切的自我批评。

6月3日，鼎丞同志亲自参加了仁里区委在娄古庄召开的区、乡、村三级干部大会，再次向与会的400余名基层干部作了诚恳的自我批评。他大声地说：“我对不起大家！我代表华东局向同志们赔礼道歉！这次教训太深刻了，今后再也不要斗自己的人了，再也不要‘翻地瓜秧’了！大家要捐弃前嫌，既要对受委屈的同志们恢复名誉，又要团结新的积极分子共事，还要对失误的工作团同志谅解。”接着，鼎丞同志介绍了鼓舞人心的战争形势，指出祖国辉煌的锦绣前程。由于鼎丞同志是福建人，讲话大家听不懂，主持会议的李滋圃同志做了“翻译”。鼎丞同志讲几句，滋圃同志就接着讲：“张司令说”、“张司令又说”。如此场面，使台上台下的气氛显得热烈、和谐，消除了前段工作中产生的阴云。

这次会议开得很成功，特别是鼎丞同志恳切的自我批评，使大家深受教诲，留下了深刻印象。有些村干部说：“张司令是有名的无产阶级革命家，这样平易近人，没有架子，和咱们这些小人物交心，可见共产党英明伟大，是全心全意为人民服务的。今后一定要按照张司令的讲话去做，争取早日解放全国，努力建设好家乡。”

不久，鼎丞同志在华东局召开的各大战略区负责人的会议上，总结了各地“左”倾错误的教训，提出了“通过组织，改造组织”和对干部实行“爱护、教育、团结、改造”的正确方针，要求各级干部切实领导好生产救灾运动，医治战争创伤，迎接中央要求的结束土改等各项任务。他还主持起草了文章，在《大众日报》上发表，使党的方针、政策家喻户晓。事后，他多次提到：“不到一个月的‘双管齐下’，代价太大，教训很深，几个月才改变啊！”

为了开展群众性的生产救灾运动,华东局号召全省人民“不荒一亩地,不饿死一个人。”动员组织生产互助组,要求“多上一车粪,多锄一遍地,多打一成粮”。鼎丞同志还主持制定了若干政策和措施,如及时锄草、灭虫;鼓励垦荒,谁种谁收,熟荒三年、生荒五年不缴纳公粮;利用房前屋后种菜,多种扫帚菜,拿出大部赠送给烈军属;提倡用野菜充饥等等。此外,降低脱产人员口粮供应标准,每人每天只发十二小两(主要是地瓜干和谷子),提倡自磨自食,千方百计地减轻人民负担。有一次,一个干部向鼎丞同志反映“能否把供应标准提高一点?”鼎丞同志严肃地说:“勒紧裤腰带嘛!我们还有点粮食吃,想想群众吃什么!”大家焕发出巨大的政治热情,乡村干部也趋于稳定。

随着中国人民解放战争的节节胜利,华东局机关于1948年7月转移到益都县闵家庄一带。此后,鼎丞同志继续关怀实验县的工作,经常用电报和写信指示工作,县委亦两次前往闵家庄汇报、请示工作。

在张鼎丞同志的热情关怀下,实验县的工作进展很顺利,很快把过去在整党和土改复查中的偏向错误纠正过来,圆满完成以前尚未完成的评订阶级成份、调剂土地、确定地权等项任务,使它成为群众性的端正政策与加强团结的运动,达到了消除生产顾虑、扫清生产障碍、发展生产、支援战争的目的。

1949年2月中旬,为迎接全国解放,华东局工作团干部陆续离开五莲县,分别奔赴新的岗位。至此,华东局决定实验县工作胜利结束,五莲县委重归滨北地委领导。

岁月倥偬,转瞬42年了。每当我回忆起在五莲实验县工作的情景,其中更加怀念领导实验县工作的张鼎丞同志。他忠于共产主义事业,严于律己,宽以待人,热情诚恳,勇于自我批评;他坚持调查研究,实事求是,坚持真理,及时修正失误;他始终不渝地保持同群众的密切联系,关心人民疾苦;他自己学而不厌,对

人海人不倦。他不仅在当年强烈感染、教诲了我们的干部和群众，而且永远是人民学习的榜样。

张鼎丞同志永垂不朽！

同甘共苦，亲密无间

——忆张鼎丞同志在五莲

杜大公

最近，山东省五莲县委约我写一篇回忆中共华东中央局在五莲的文章。望着那张1948年拍摄的五莲“县学”部分干部的合影，翻阅我当年在五莲写的几份工作总结，40多年前，华东局机关和工作团的同志，发扬党的优良作风，与五莲人民同呼吸，共命运，艰苦奋斗，度过灾荒的情景，又顿时展现在眼前。其中印象最深的，是当时主持中共华东中央局机关工作的中央委员张鼎丞同志的活动。这里就写张鼎丞同志日常生活和工作的几个片断吧。

到最艰苦的地方去

1947年，国民党重点进攻山东解放区，加上夏秋两季阴雨连绵，农田失耕，庄稼歉收。这两股祸水把人民群众拖进了灾难之中。地处滨北地区的五莲县遭难尤甚，老百姓的生活难以为继。

中共华东中央局十分关心老解放区人民的生产和生活。1947年11月，华东局机关和从各地抽调的200余名区、县级以

上干部组成的工作团，来到了灾难深重、生活极其困苦的五莲县，一面领导生产救灾，一面进行土地改革和整党工作。就在这时，我随华东局机关来到了五莲县，并被组织上安排参加了五莲县委的工作。直接领导我们工作的，就是住在大茅庄的中共中央委员张鼎丞。

张鼎丞同志曾是华中军区司令员，大家称他“张司令”。那时候，张司令已经年过半百，加上工作劳累、伙食欠佳，身体很虚弱。不管从他的职务和工作方面，还是从他的年龄和身体方面考虑，对他生活上照顾一下都是理所当然的。因此，负责号房子的同志，一心想为张司令安排一个比较舒适的住所，以便更好地工作和休息。张司令知道后，既不去住地主的厅堂楼房，也不同意去住远离群众的深宅大院，却偏偏选了一个普通农民的耳房住下来，幸而他的行装简单：一张行军床，既能睡觉又能当座位；一张小小的老式三抽桌，用以办公；几个小板凳，这是专为来访的干部群众准备的。

张鼎丞同志见号房子的同志因为自己不接受照顾而面有难色，便耐心的解释说：“眼下，老百姓的生活这样困难，我们住到那样好的房子里，咋能心安？住在这里就很不错嘛！一来不影响工作，二来便于接近群众，随时都可以到他们那里走走，了解情况。这样工作起来心里有数……。”

住下来以后，张鼎丞同志就立即深入到群众中去了。我们经常见他穿一身灰粗布军服，出现在田间地头，家庭院落，同人们啦家常呱，谈庄稼话，问风俗习惯。他是福建人，一口闽西话，群众听不大懂，常要请人当翻译。尽管如此，不多久，他就和群众彼此成了熟人。由于深入群众，他很快就对这里的灾情了如指掌，并摸到了一些生产救灾的具体办法。于是，他利用各种场合强调，每一个同志都要响应党关于“不荒掉一亩地，不饿死一个人”的号召，深入群众，动员全体农民开展生产救灾运动。

张鼎丞同志身先士卒。他时刻想到人民，处处同群众共甘苦。他见群众的粮食不够吃，靠挖野菜充饥，就自觉不吃保健餐，同警卫员一起，挖野菜做菜团子充饥。而且带头到远离村子的山上去挖，把近处的野菜让给群众挖。每次挖菜回来，人们常常见他连衣服口袋也装得饱鼓鼓的。碰到华东局的干部和工作团的同志，他就打趣地说：“给你们介绍几样宝贝，它能救人呢！……”“这些菜呀，要比长征时吃的草根、树皮好得多！”

炊事员见张鼎丞同志同群众一样吃野菜，不肯享受上级规定的生活待遇，就想了个办法给他改善生活。他们把煮好的鸡蛋放在碗底，上面覆盖一层野菜。但是，这样的办法，在张鼎丞同志那里并不灵。他笑着批评炊事员说：“你们学会了打埋伏了，伏击了敌人当然好，伏击了党的作风可不行啊！”他派人把这饭给伤病员送去。第二次还是这样。于是炊事员的“伏击战”宣告失败，只好按照张鼎丞同志的要求，让他继续和群众吃一样的饭。

张鼎丞同志和群众同甘共苦的作风，在华东局机关和工作团中广为传颂。大家都以他为榜样，千方百计将自己应分的粮食节省出一部分，救济群众。

一个大雪纷飞的傍晚，住在仁里村的工作团的小王到贫农臧竹忠家里串门。一进门，看见臧竹忠全家吃饭只围着一盆稀菜汤，两个小孩边喝边喊饿。小王二话没说，立即跑回工作组，将自己应分的两个小黑馒头拿去送给了两个孩子。她到炕上一坐，又见臧竹忠全家只有一床又破又薄的小被子，于是又跑回来，把自己的一床被子抱去，送给了他们，臧竹忠一家都感动得落了泪。

当时，象这样的事例很多。同志们就这样在张鼎丞同志带动下，靠省吃俭用和吃野菜等代食品，在一天只供应 12 两（老秤，16 两为 1 市斤）粮食的情况下，仍然节约了一些粮食救济了群众。仅华东局机关和驻地警卫部队，一年中就节约了 5000 多斤粮食支援了灾民。也就在这同甘共苦的岁月里，干部和群众建立

起了亲密无间的深情厚意。

“不为人民谋幸福，还叫共产党的干部？”

“同志们，我们共产党的干部，仅仅同群众同甘苦还不够，还应该忘我地工作，千方百计为他们谋幸福呀！”记得在一次干部会议上张鼎丞同志曾反复讲过这样一番话。

他为什么反复强调这一点？事后我才知道。当时，华东局机关和工作团既要领导五莲人民生产救灾，又要摸索土地改革和整党工作的经验，还要为大军南下解放全中国做好诸多准备工作，张鼎丞同志的工作是异常繁忙的。张鼎丞同志有个一工作起来就没个钟点的脾气，凡是当天要办的事，非得办完不可，即使耽误了吃饭和睡眠，也不肯停止工作。他常常秉笔伏案，通宵达旦地工作，警卫员几次劝他休息，他都不肯停下来，只有在他特别疲倦的时候，才到床上睡一会。当他一觉醒来，发现自己躺在床上时，时常批评警卫员为什么不及早叫醒他。警卫员知道张司令的群众观念很强，被批评的次数多了，就照直把“广大群众”这金字招牌抬了出来，说：“大伙都说，您和群众同吃、同住、同劳动，已经够苦了，不能再这样没白带黑地熬……”张鼎丞同志听了，显得有些惊讶地说：“啊唷唷，咱们来五莲，仅仅是为了同群众吃吃苦？同志，咱们主要是为群众谋幸福来的啊！照你这么说，大家都不明白这一点，那我们应该开个会讲一讲了。”

事情就从这里引起，张鼎丞同志才在会上反复强调了要树立为人民谋幸福的观点。这一思想很快变为广大干部和战士们的自觉行动，大家争先恐后地为人民做好事。

华东局机关住在仁里村和大茅庄，机关干部把宅房前后、院隅连同村外荒地，都开垦起来，整成菜园，一季就收获蔬菜40余万斤，各单位除留小部分自己食用外，绝大部分送给了本村群众

和外地农民。

警卫连陈光聚班的8名战士，住在军属李志景家里。他们利用休息时间和执勤空隙，在李大娘家的屋旁开出了3分闲地，用自己节约下来的津贴买来白菜种种上。大家争着浇水、追肥，把这片白菜侍弄得油绿肥壮。白菜丰收后，他们全送给了李大娘，帮助她一家四口度过了严重灾荒。每逢提起这事，李大娘总是感激地说：“多亏这些同志，给俺种了救命菜！”

大茅庄刘云法的祖母有一次胃病发作，疼得满炕打滚，眼看没命了。正当全家人忙着给老人准备后事的时候，华东局机关的医务人员闻声赶来，经过一阵紧张的抢救，终于将老人从死亡线上救了回来。同志们没喝刘云法家一口水，没收一文钱。刘云法的祖母热泪满腮，拉着医生、护士的手连声道谢，称他们是“救命恩人，真是救命恩人！”

五莲县的许多村子，因惨遭过蒋匪军的烧杀抢掠，牲口所剩无几。春耕时节，面临缺乏牲畜的严重困难。为了帮助群众搞好春耕，华东局机关和工作团的领导同志纷纷精减随员和马匹，支援春耕生产。干部还亲自牵马、扶犁、耨耩播种……。春去秋来，华东局的干部和群众的汗水一起洒满了五莲山区，人民笑逐颜开，欢庆丰收。群众见了华东局的干部，总要由衷地夸奖几句：“从来没见过这样的好收成，从来没见过这样的好同志！”

张鼎丞同志虽然每天工作很忙，但他还经常参加一些平凡的劳动。当时农村里没有讲卫生的习惯，环境卫生很差，华东局和工作团的干部为保障人民群众的健康，就早起挑水泼街，扫除垃圾。有的同志在扫街的队伍里发现了张鼎丞同志，就说：“张司令那么忙，不必再来干这些小事情。”张鼎丞同志听了，笑嘻嘻地说：“马克思叫我们都要做人民的公仆。公仆就是勤务员呗！咋能分大小事，你们干，我咋不能干？”

张鼎丞同志言传身教，带领干部为人民做好事，深深感动了

驻地的群众。他们异口同声地说：“怪不得这些干部净为人民办好事，原来他们有张司令这个好带头的。”于是，群众约合着，要去向张鼎丞同志道谢。消息传到张鼎丞同志耳朵里，他吃了一惊，赶忙打发人去劝阻群众，说：“有什么可感谢的？不为人民谋幸福，还叫共产党的干部？”

为党联系群众苦心架“桥”

在跟张鼎丞同志相处的日子里，我得出了这样一个结论：群众越是拥护党，张鼎丞同志越注意联系群众，越注意教育干部倾听群众的呼声。

张鼎丞同志身上具有一种魅力，象磁石一样吸引着身边的干部和群众。这不仅是因为他有副和蔼的面容，更主要的还是他那种遇事同群众商量的作风。使我们印象很深的一件事，是他在不到一个月的时间里，在仁里村召集了四次会议，专门研究和解决干部要密切联系群众的问题。每次开会，他都是先以自己的亲身体会，把密切联系群众的重要性提出来。他从陈独秀不相信群众讲到大革命失败，从延安整风讲到抗日战争的胜利，讲得深入浅出，使听的人着迷入神，从历史事实中自然而然领悟到他所讲的道理。然后，他再同大家一起商量如何解决这个问题。

他就是这样，苦心婆口地教育干部们要密切联系群众，遇事同群众商量。他自己，也总是首先做出样子。

在这方面，有一桩事令人铭心难忘。仁里村有个干部叫蓝保森，原来工作满积极的。后来，因为工作中出了一些差错，群众有意见。组织上在对他的处理上，又犯有过“左”的偏向，使蓝保森产生了怨气。张鼎丞同志了解这个情况后，亲自把蓝保森请上门来，让座，递烟。光这平易近人、和蔼可亲的态度，就使蓝保森的“怨气”消了一半。等张鼎丞同志谈了革命的目的，谈了我党的优

良作风，谈了红军长征的故事，谈了一些革命先烈的事迹后，蓝保森终于惭愧地低下了头。他越想越觉得不该用消极的态度对待群众和领导的批评教育。就这样，经过一次次促膝谈心，使蓝保森丢掉了思想包袱，重新振作了起来。从此，他常常饿着肚子，日日夜夜东奔西跑地为党工作，群众和上级都夸他是人民的好干部。

张鼎丞同志看到蓝保森的转变十分高兴，他带着蓝保森到各地的干部会上现身说法，纠正对基层干部处理过“左”的倾向，宣传干部转变作风的重要性。每到一地，张鼎丞同志都亲切地同基层干部交谈，鼓励他们全心全意为人民服务，使广大干部受到了生动的教育。

张鼎丞同志为什么要在培养教育基层干部上下这样大的气力？直到后来我们举办“县学”时，我才找到了答案。

一次，张鼎丞同志召集我们工作团的几个负责同志开会，一开始他就笑着说：“召集大家来，是想同你们商量架‘桥’的事……”一听说要架桥，大家都楞住了。张鼎丞同志见我们不甚理解，就接着解释说：“我们华东局的同志，不会常驻五莲，说不定哪一天就要走的。五莲的事，主要还得靠县委来管，要靠五莲的县、区、乡、村干部来管嘛！他们是党联系群众的桥梁。他们的思想啥样子，作风啥样子，直接关系到党的政策能不能贯彻，党的威信能不能提高。……我们一定要把这座‘桥梁’架牢靠才好。你们说对不对呀？”这么一讲，我们明白了：张鼎丞同志所以那样注意培养基层干部，原来是在苦心为党架设一座联系群众的桥梁啊！

在张鼎丞同志的提议下，五莲县委决定举办“县学”，轮训基层干部。组织上让我和李滋圃等同志负责这项工作。

“县学”办起来后，张鼎丞同志一直把这件事挂在心上，经常过问。即使后来他随华东局机关迁到了远离五莲的益都县，还时

常听取我们的工作汇报,并把自己珍藏的一本印有《整顿党的作风》的毛泽东同志著作送给了我,作为“县学”的教材。

在张鼎丞同志关怀下,我们先后训练了 2300 多名基层干部,使他们从思想、作风到政策水平上,都提高了一步。这个“架桥”的工作,不仅为五莲人民度过灾荒、进行土改、迎接解放战争的伟大胜利奠定了必要的思想基础,还为 1949 年大军南下,输送了大批干部。这是一座多么重要的桥梁啊!

回想张鼎丞同志在五莲带领我们战斗的日日夜夜,心情激动,久久不忘。张鼎丞同志那种与人民群众休戚与共的可贵精神,激励着我永远做一个人民的公仆。

(范风学、徐敏宗整理,转自《潍河怒涛》)

回忆实验县的生产救灾、支前工作

张鲁东

1947年的战争和天灾,致使五莲县1948年春荒严重,不少群众无粮下锅,引起情绪不安。当年2月,华东局将五莲作为整党和结束土改的实验县而派出工作团进县时,正值灾情严重。面对这种局势,华东局指示工作团在五莲要把生产救灾作为首要任务突出抓好,结合生产救灾搞好整党、土改,要求干部、党员积极投入生产救灾。

渡春荒是第一步,不先解决春荒问题,什么工作也搞不下去。在这紧要关头,滨北专署拨来救济粮26.6万斤,各种救济款3902万元(北海币),返还预借粮96万斤,加上尚存的斗争果实粮16万斤,搞副业生产和以工代赈得粮92万斤,总共230多万斤粮食,都用在渡春荒上,解决了燃眉之急,实现了“不饿死一个人”的要求。

开春之时,大批支前民工尚未返回,春耕春种遇到缺乏人力和畜力的困难。为了不违农时,各级党组织和政府发动群众组织变工互助,动员青、壮年妇女、老人拉犁。这一工作并不容易开展。虽然都是劳动妇女,拉犁这种农活,很少有人干过。经反复动员,说明“春不种,秋不收,灾荒克服不了,明年还得挨饿”的道理。工作团的同志以及县、区、乡干部除留少数人看家处理日常工作外,都分到各区参加抢耕抢种。干部带头拉犁,对群众鼓舞

很大,生产自救的热潮发动起来了。只要能下地干活的人,都组织参加变工互助。因为组织了变工互助,在严重缺乏劳动力、畜力的情况下,春耕春种比较顺利地完成了,广大群众也有了希望。还有一个烈军属的代耕代种问题,也较顺利地解决了。为了尽快渡过春荒,还发放了一部分菜种子,动员群众先抢种了春菜。

春荒缓和之后,干部和群众松了一口气,这时工作团和县委及时发出指示,要求做好夏收、夏种的准备工作,压好打麦场、修理好杈、耙、扫帚、镰刀等工具,准备麦收,并号召麦收时颗粒回家。因有春耕春种的经验,组织收割小麦的工作很快完成了,又打了一个大胜仗!有了粮食吃,群众生活得到改善,情绪稳定了,对党的信任感更深了。收完小麦紧接着是夏种,五莲县山坡地多,平川地少,主要作物是地瓜。栽地瓜有技术,多数妇女不会栽,各级干部到村里去动员有经验有技术的老农做指导,先学剪秧,后学栽秧,就这样克服了困难,完成了夏种任务。这时县委又提出“加强田间管理,多锄一遍地,多打一成粮”的口号,发动群众锄草灭虫,保证秋粮丰收。1948年的气候不错,不旱不涝,风调雨顺,秋季是个丰收年。秋收前支前民工陆续返回,增加了秋收的生力军,真是双喜临门。当时群众情绪很活跃,加上解放战争的胜利消息不断传来,鼓舞着人们,为结束土改创造了有利条件。

除生产救灾以外,还有支前任务。按上级部署,支前任务有外勤和内勤两项。关于外勤任务,县委和工作团组织了子弟兵团随军南下;内勤任务主要是做军鞋,这任务也很艰巨,滨北专署只发做军鞋的鞋底鞋面布料和做鞋的麻、线,做鞋的壳子要群众自己打,得自己出壳子布。不管有多少困难,我们把困难如实地告诉了群众,同时也向群众说明了前方部队急需状况,五莲人民再次发扬了老区奉献精神,把自家的布料拿出来,打成壳子,圆

满完成了任务。做好的军鞋经检查验收,保证质量。在检查中发现有的鞋底绣有“努力杀敌”、“杀敌立功”等字样,以鼓励前方战士。

实验县的工作在张鼎丞同志亲自指导下,在整党、结束土改、生产救灾、医治战争创伤等方面,尤其是生产救灾方面,取得了很好的经验,应予肯定。

1988年4月于北京

鱼水深情

——回忆参加五莲实验县工作片断

范征夫

1948年2月,我和我的爱人高菲从部队调到华东局党校学习,因党校停办,要我们去五莲县参加结束土改和整党工作。我们在五莲县工作虽然只有10个月,但和当地乡亲们同甘苦共患难结成的深情厚意,至今难以忘却。

“你们是来发动群众,还是吓唬群众的?”

我们去五莲工作前,听说中共中央委员、主持华东局日常工作的张鼎丞要给我们作动员报告。我们从党校出来约百多人到华东局驻地附近一个河滩里集合。我们这批干部大都是县团以上干部,少数是地师级干部。这天下午,天气比较冷,有的人头戴羊皮帽,身穿棉大衣,还带了警卫员、通讯员和马匹,黑压压地坐了一大片地方。张鼎丞同志一见这副模样,就用他道地的福建话问我们:“同志们来五莲县干什么的呀?”大家回答:“是来发动群众搞结束土改和帮助整党的。”张鼎丞同志说:“你们这副装束,还带了警卫员、枪支,是来发动群众还是吓唬群众呀?!”经他这么一说,全场的人都吃了一惊,一些从原新四军来的干部,就对我说,张司令(因张鼎丞同志是新四军二支队司令,后来又是华

中军区司令，我们都称他为张司令)群众观念很强，做群众工作很有经验，他这个批评是严厉的，对我们树立群众观点是有很大好处。会后，我们都把随带的人员、马匹交了，我们二人全是自己背上背包走路，以普通劳动者的身份去五莲县委报到。张司令这次讲话内容很多，从形势到任务，从实验县工作要求到发动群众注意事项，许多话我都记不清了，但他问我们“是来发动群众，还是吓唬群众的”这句话，我却几十年没有忘记。

老乡为什么避开我们？

2月下旬，我们被分配到五莲县仁里区许孟村帮助工作。那里已经先去了一个工作组，组长是郝盛琦，组员有陈九洲、陈新、朱益之等近十人。我的职务是副组长，交谈之下，才知道他们是华东局土改工作团的，在胶东桃村搞过土改，到许孟已有一个月了。我们夫妻二人，住在许孟东头一个铜匠家里，这家人很穷，冬天棉衣单薄，被子只有一条，而且破破烂烂不成样子，孩子身上衣服既破又脏，冻得发抖。吃的东西黑糊糊的。最使我们惊奇的，我们住在他家几天，他们一家人不愿意接近我们，问他们许孟的一些情况，都回答说：“俺不知道。”我们为了联系群众，就到左邻右舍串门，但乡亲们见了，都对我们“敬而远之”，设法回避，尤其当我们问到村上干部情况时，都异口同声说：“俺不知道。”这种异常情况，引起我的深思。我在抗日战争时期，在日伪残酷清乡非常困难的条件下工作，群众都敢于接近我们，和我们讲心里话；为什么在国民党离开很远的山区，老乡不愿接近我们，和我们讲心里话呢？为了弄明白这个原因，我们夫妻二人进一步做房东铜匠一家的工作。我们把领来的口粮，交给他家，和他们一家一起吃饭。我们帮他们打水、扫地、烧火，干些杂活。这样接触一多，谈话的机会自然也多了起来，他们一家对我们的“戒备”也就

逐步解除了。一天晚上，铜匠轻轻告诉我们前一个时期，村上土改时出来几个干部，都被上级“搬石头”搬掉了，还开了村民大会，进行批判斗争，现在工作组找人当干部，谁也不愿干，怕过几天又要“搬石头”。说到这里，他叹了一口气说：“这些村干部作风不大好，但心还是好的，现在把他们全撤了，谁敢当干部呀！地主婆在一旁笑话，干部们气得很，俺不知这是啥政策呀！”。后来我们又走访了几家群众，也透露出类似的想法，个别被“搬石头”的干部还发牢骚说：“推完磨杀驴吃。”我把了解到的这些情况向组长作了汇报，他说，工作组也发现和注意了这个问题。不久，华东局领导将有新的指示。县委正在准备材料，总结前一段土改复查中的经验教训，研究解决干部政策上存在的问题。

不几天，五莲县委召开扩大会议，传达了任弼时同志《土地改革中的几个问题》，学习了《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》，张司令到会作了讲话。在总结经验的基础上，很快贯彻了“爱护、教育、团结、改造”干部和“通过组织，改造组织”的方针，从此，五莲实验县的工作走上了健康发展的轨道。

三请王山“出山

县委扩大会议后，我被指定为常山区郝戈庄乡工作组组长。全体成员4人，即高菲、朱益之、杨金瑞和我。3月初，杨金瑞扛了一支大盖枪，带着我们3人从大茅庄出发，翻山越岭，直奔前郝戈庄。杨金瑞原是常山区武装干事，就是后郝戈庄人。我们到前郝戈庄住下一了解，除村长杨希斗、民兵队长杨金忠仍正常维持工作外，其它干部都撂下担子不管了，他们对前一个时期“搬石头”、“精简干部”憋了一肚子气。

我们按照上级指示，先成立了一个临时乡支部，由我们工作

组4个人为委员。不久,又吸收了乡民兵队长杨金田为委员。我为支部书记,负责全面工作,高菲分工妇女工作,朱益之分工农会工作,杨金瑞、杨金田分工乡政府与民兵工作。这个乡共5个村子,我们每人各包干负责一个村工作。

经过几天的走访,了解到在被精简的干部中,群众对常山区副区长王山印象最好。他出身贫穷,一贯接近群众,办事公道。为什么要把他精简回家呢?理由是土改前,他挑过年把货郎担,做过小买卖,因此被认为“成份不好”,会上一宣布,叫他回了家。杨金瑞第一个为他打抱不平说:“王山也是劳动人民,一直为咱贫雇农办事,为啥叫他回家?”老村长杨希斗也对我们说:“王山不出来,俺这个村长也不干了。”我们经过研究,一致认为,动员被精简而回家的干部出来工作,是打开局面的关键,而动员副区长王山“出山”,则成了解决其它干部问题的先决条件,大家推我亲自做王山的工作,我就把这个“光荣任务”承担下来。

第一次我找到了东郝戈庄王山家,他到地里干活去了。我赶到地里向他说明来意,他有礼貌地陪我回到他家。我把县委开的扩大会的经过简单说了一下,着重宣传党的“爱护、教育、团结、改造”干部的方针,并承认把他精简回家做法不妥,区里已作了自我批评,请他出来担任副区长职务。王山听我讲话,自始至终没有插言,一个劲地吸他的旱烟,等我讲完了,他笑着对我说:“你的来意俺明白了,但俺家里没有劳动力,孩子小,地里活没人干。”王山妻子一直在听我们讲话,这时插话说:“俺家没有男人干活,一家人吃什么?”第一次动员就这样结束。我回来和大家分析,认为王山一直听我讲话,说明他对党的干部政策还是关心的,我们不应泄气,要再接再厉,继续做他的工作。

第二次是在数天以后,由庄上荣誉军人冷永宾自告奋勇陪我一起去的。他是个老兵,安徽人,对工作组很支持。那一次王山正在地里扒草不在家,他妻子见我们又来,不高兴地说:“你们

说了也是白说，王山出去，俺一家老小靠谁养活呀？”我们只得到地里去找王山。老冷用现身说法，讲他自己是外地人，带了花（受了伤）到庄上落户，还在乡里帮助工作。他反问王山，“老王，咱们为了什么，还不是为了打败老蒋，让穷人过上好日子吗？”王山听了老冷的话，一声不吭，提起箩筐就往家走，到了他家门口，把箩筐往地上一放，对我们说：“俺家里不让俺出去。”这时他又望了望他妻子的脸。我们就对他妻子说：“王山出来工作，公家有公粮还有津贴，你家活干不了，我们可以发动乡里人帮忙，大嫂，你就放心吧。”他妻子又说：“俺家王山成份不好，你们就饶了他吧！”这时，我就向他们说明，按照划分阶级的文件规定，王山是劳动人民出身，不是剥削成份。但他妻子仍然不听，催我们快走。就这样第二次动员以此结果告终。

第三次，还是我一人去王山家。王山在家，他妻子外出。我们俩人谈得比较融洽，他还问我：“你们南方人到北方来生活过得惯吗？”我说：“我们都是劳动人民出身，为了穷人翻身解放，吃点苦算什么。”接着我把华东局张鼎丞同志的讲话内容，特别是对待干部要“爱护、教育、团结、改造”的方针向他作了一些解释，又着重说了年初精简工作比较简单化，县委已总结经验教训，承担了责任，希望他早日出来工作。王山已基本表示同意。就在这时，他妻子回家，看到我在她家，就催我快走。我笑嘻嘻地向她解释党的干部政策，又和他家孩子一起说笑，空气缓和下来。晚上，他夫妻俩留我吃了地瓜。饭后，我又向王山妻子做说服工作，她始终不松口，但态度比过去好得多。后来我和王山睡在地铺上；又谈起县区里领导、乡里群众都反映王山工作积极负责，办事公道，这样的好同志不出来掌权，这个区长让谁当？如果让坏人掌了权，咱们穷人能过好日子吗？这时，王山妻子说：“千万不能让坏人掌权，领导上信得过王山，就让他出去为穷人办事吧。”我听了这个善良妇女的答复，不禁热泪盈眶，感到阶级教育是最能说

服劳动人民的，王山妻子这样顾全大局、识大体，是出人意料的。这第三次动员算是成功了。

王山复职的消息，传遍了郝戈乡，传遍了常山区，许多原来不愿出来的干部，都打消疑虑，先后出来干工作了。郝戈乡工作局面从此打开了。

依靠群众，战胜灾荒

自1947年以来，由于国民党军队进攻，残酷掠夺，加上自然灾害，粮食歉收，五莲县郝戈庄许多农户缺粮，生活十分困难。许多人以老地瓜秧、野菜、树皮充饥，许多村庄槐树、榆树都是光秃秃的，有的树皮全被剥光，情况相当严重。县委部署各区乡要把生产救灾作为头等任务来对待，号召不荒掉一亩地，不饿死一个人。

在这严重的春荒面前，工作组和王山同志等一起，做了四项工作：一是动员说服乡里的余粮户借出粮食，支援最困难户，保证夏收或秋收后归还。王山带了几个乡干部，跑遍了许多余粮的农民家里，说了不少好话。由于王山信用好，许多余粮户借出了一部分粮食，解决了乡里最困难户的燃眉之急。二是发动群众，生产自救。多种瓜果蔬菜及早熟的粮食，以济青黄不接。还动员男女老少上山砍树条编筐结篓，到市上出售，换回粮食。三是组织一部分强壮劳动力到外地承接运输或接受公家以工代赈的任务，换取粮食，养家糊口。四是清查土改时没有分完的斗争果实，分配给最困难的农户。这时，上级又发了一批救济粮，我们把它迅速地公平合理地分配到困难户手里。通过上述措施，群众增强了战胜灾荒的信心，把田里、村边的地都种上了粮食或瓜菜，渡过了春荒，赢得了夏收，实现了县委“不荒掉一亩地，不饿死一个人”的号召。经过生产自救的考验，群众搞好生产，支援前线的劲

头更大了。

鱼水情深，依依惜别

我们在郝戈庄期间，与群众共渡春荒，身体一直很好。到10月间，我突然患了一场大病，发高烧到40度，支部杨金田、杨金瑞以及荣誉军人冷永宾等找了担架，把我送到设在诸城的滨北医院治疗。医生诊断为受螺旋体感染的高热症，这种螺旋体是由虱子传染的。开始，我们发现虱子曾勤捉、勤洗衣服，后来整党、结束土改、确定地权、划分阶级成份等工作一忙，我们也无暇顾此，真是“虱多不痒”了。结果不但身上衣服上有了虱子，而且连高菲的头发上也长了很多小虱子卵，我只好用剪刀替她剪去一部分，谁知道它会传播螺旋体病菌，给我造成一场大病呢？在我住院期间和病愈归来，乡亲们来探望我，安慰高菲不要着急，使我们体会到虽然身在异乡，但郝戈庄父老兄弟姐妹就是亲人。

我病愈归来后，乡支部通过整党，进行改选，大家推举杨金田为支部副书记，杨金秀（女）等人为支部委员，我们工作组同志虽然仍然帮助工作，我仍兼支部书记，但基本上放手让地方干部干工作。杨金田等还到县委学习班培训过，事实证明，他和党内外群众有密切联系，负责乡支部工作是能够胜任的。这时王山已到常山区区公所工作，还不时到郝戈乡来帮助解决一些工作上的问题。

1948年11月，五莲县委转告我：华东局来电，先抽调一批原在南方工作过的同志到华东局报到，准备参加南下的接管工作，名单上有我们夫妻二人。那时我大病初愈，身体尚未复原，要长途跋涉，赶到益都附近华东局机关报到，确有困难。这时，杨金田等同志找了一辆牛车送我们。乡亲们听说我们要走了，纷纷前来送行。有的人扶着牛车对我们说：“范同志，高同志，你们是南

方人，咱们北方留不住你们，希望将来全国胜利了，你们有机会到北方来看看俺们呀！”乡亲们这个叮咛，不仅当时使我们激动得热泪盈眶，而且 40 多年来从未忘记这牛车送别的一幕。

1989 年 11 月于上海

亲切的教诲,终生的怀念

——张司令员帮我重新走向工作岗位

蓝保森

1948年农历2月18日,是我终生难忘的日子。这天上午,我和往常一样,早吃了点饭,就到东河滩上开荒去了。那时驻俺仁里村华东局工作团的老季领了几位同志去帮我开荒,顺便作我的思想工作。说起来,这些老八路的作风也确实感动人。据说因为在整顿干部队伍问题上出了偏差,老季同志主动作过多次自我批评,人家一点怨气都没有。那时,机关、部队和群众生活都很困难,机关上供给紧张,可他们还要节约出粮食来支援老百姓渡荒,就连坡里的野菜也下了命令不准和老百姓争着挖。他们一日三餐,早晚两头喝稀,中午每人只吃一个粗粮窝窝头,还要抡镢头帮咱庄户人干活。我内心实在过意不去。可当他们一谈到要我重新起来当干部的事,我那牛脾气就冲上来了,说什么也听不进去,怎么动员俺也不干。这次他们什么也没说,只是啦了些家常话。收工前,老季同志说:“蓝同志,下午张司令员要来找你啦呱啦呱,你可别远处去啊。”一句话把我说愣了。“什么?张司令员找我?!”我顿时象挨了一闷棍,不知如何是好。张司令员那么大的干部,他找我干什么?莫不是因为我带头不当干部误了工作要拾掇我?一路上胡思乱想,没了主意。

回家后,饭也没吃,便一头倒在炕上,翻来复去,既睡不着,也想不开。

不多时，老季同志又来了。和他一起来的还有两名同志，一个是位女的，另一个是牟景途同志，那时牟是军区警备团的政委，也是华东局工作的一位老首长。

开始我不乐意去，强调说：“自己是个大老粗，没文化，说话听不懂，有什么事您说说就行了。”说什么也不肯走。后来经他们耐心开导，我才硬着头皮跟他们走了。路上碰到熟人也不敢打招呼。还有人在议论着“蓝保森又叫部队上弄了去了，还不知道怎么样？”这些窃窃私语和担心的议论，更加重了我沉闷的心情。稀里糊涂到了南北胡同臧传伦家。

进了大门，一条石子甬路直通北面四间堂屋。院子西边是猪栏，东边是原来的两间锅屋。老季指着锅屋说：“张司令员就住在这里。”“啊！这么大的干部就住这么个地方？怪不得门口还站着岗呢？”说话之间，警卫员迎面行了一个军礼，我们就进了屋。我只觉得心里扑通扑通直跳。老牟向正伏在一张旧桌上写字的人说：“司令员，这就是蓝保森同志，我给您把他请来了。”噢？这就是张司令员？哪象个大官，那一身打扮和当兵的没有什么两样。没容我尽想，司令员忙转过身站起来和蔼地说：“请坐，请坐。”“是”，我应了一声，站在那里一动没敢动，只等着接受处理。

“听说你是党员干部，工作上很有魄力，能冲敢闯，怎么今天倒象个大姑娘啦？”他诙谐地笑着说。我偷偷地看了司令员一眼，只见他50多岁，两道浓眉下一双大眼睛，显得炯炯有神，墩实的身材有点稍瘦，可能是与生活艰苦有关。我知道咱共产党的官兵是一致的。在那年月里，生活待遇上官兵之间是没有“档次”可拉的，而且当干部的往往是吃苦在前，处处为部下想得更多；关心群众胜过关心自己，自然，司令员也不例外。

“今天请你来没有多大的事情，只是和你谈谈心，交换交换意见。”说着，递给了我一支香烟。警卫员也端来了一碗开水。司令员开门见山地说：“小蓝啊，听说你们都不愿当干部啦，这是为

什么？”一句话，问得我刚才稍有点放松的心又紧张起来。我没吱声。司令员对我微笑着，期待着我的回答。”

“讲讲嘛，不要害怕。”他在催我发言。

无奈，我硬着头皮，将憋了几十天的冤枉气一股脑儿捅了出来：“张司令，这样的干部没法当！”我委屈得热泪再也含不住了。

“为什么？”他亲切地追问了一句。

“减租减息，土改复查，出夫支前，动员参军，防奸防特，维持社会治安，哪一项工作俺都跑在前头，不分白天黑夜，风里来雨里去，撇家舍业地干，可在这次三整三查中老是过不了关。当了几天村干部，为党和群众做了点工作，当然也有一些缺点错误，只是让一些思想动机不纯的人钻进‘贫民团’，借机起来报复人，俺就是想不通。谁出了力谁挨折腾，谁干了工作谁有罪，这算什么道理？有人说‘共产党怎么还推下磨来杀驴吃？’俺当村干部的心早就凉透了。再当，连命也得搭上！”我越说越有气，也不知道害怕了，连珠炮似的把内心的委屈都倾倒了出来。当我那“火”渐渐落下来之后，才察觉到司令员在默默地倾听着。他脸色很不好看，笑容早就不见了，不知是惋惜，还是生气，记录的手也停了下来，眯缝着眼沉浸在思索之中。

司令员又点燃了一支烟，深深地吸了一口。他那慈祥的眼神上下打量着我，安慰说：“小蓝啊，你们受委屈了。”并慢条斯理地开导我说：“干革命什么问题也会遇到，在前进的道路上，有顺利也有曲折，有成功也会有失误。前段工作中，工作团在指导方针上是不妥当的，这需认真总结经验教训，对坏人捣乱，借机报复干部，是要严肃处理。共产党人就是要讲实事求是，出了偏差就要纠正。你们也要勇敢地把工作担当起来。这个不能放弃，放弃了对工作会造成损失，对革命不利，对前线和人民都不好交待。目前特别需要加强内部团结，带领群众发展生产，救灾支前，以便尽快地夺取全国的彻底解放。”他还陈述了未来美好生活的

前景，讲了红军在长征中如何克服困难等等。司令员那意味深长的谆谆教导，使我渐渐地低下了头……。

当我从司令员那里出来时，已是夕阳西下了。我轻轻地吸了一口气，感到空气也格外新鲜。从此，我放下了包袱，又重新走上了革命的道路。

又过了几天，农历的二月二十三日，下午两点多钟，老季、老牟和那位女同志又找到我，要我下个通知，说今天晚上在“燕山堂”门前大街上，召开仁里三个村的村民大会。我立即把通知送到了各村。

饭后，人们已陆续到齐。那天晚上到的人特别多，“燕山堂”门前的东西大街上，满满地塞了一街筒子，有男有女，有老人也有孩子，非常热闹。我们几个村干部，跑里跑外忙着维持会场秩序。农教会、儿童团、识字班、妇教会，都各自列好队伍，一排排席地而坐。“燕山堂”门前高高的石台上，摆了一张大桌子，就算是主席台。人们在嘁嘁喳喳估计着会议的内容，可只是瞎猜，谁也没个准儿。

天渐渐黑下来，“咩”的一声，一道亮光直射到主席台上。一辆吉普车开到会场。“啊！张司令员来了。”我又惊又喜，连忙迎上去。

大会开始了。我在主席台前激动地对大家说：“乡亲们，今天这个大会，由首长给我们讲话。大家要遵守会场纪律。”

紧接着牟景途同志宣布：“乡亲们，今晚张司令来看望大家，并有话要和大家说。”“什么？张司令？”人群中顿时又骚乱起来。有的人伸长了脖子，到处寻找着要看个究竟。

在耀眼的车灯光（大会用车灯照明）中，张司令员健步走上主席台。不知是谁带头鼓起掌来，大家沉浸在兴奋之中。司令员含笑向大家频频招手，人群中立即静了下来。会场上响起了一个洪亮的声音：

“同志们，父老乡亲们，今天晚上，我和大家说一说生产救灾问题。在这之前，先说说咱前方上的大好形势……。”他为了让大家听得清楚，声音放得特别慢。他讲了某某战场上消灭了多少敌人，几天内解放了多少个大城市等。他的话很鼓舞人心。当他讲到“蒋家王朝就要灭亡了，新中国将要诞生了”时，全场的欢呼声沸腾起来。

“为了解放全中国，为了支援前线，为将来穷苦老少爷们都过上好日子，我们目前就要搞好生产，渡过灾荒。有了粮食和棉花，前方后方都能吃饱穿暖，才有力量尽快地消灭反动派，以至最后夺取全国的胜利。这个意见大家同意不同意？”

“同——意——！”整个会场上异口同声。

“好！要达到这个目的，我们都要跟着我们的区、乡、村干部们干。他们都是些好同志。前些日子，我们在‘三整三查’中伤害了一些同志，这是过火行为，使这些同志受了委屈。我们向他们赔礼道歉。我们对不起他们。今天当着大家的面向这些同志认错，请他们原谅。”紧接着他一个立正，郑重地向大伙行了一个军礼。台下又是一阵掌声和口号声。我再也抑制不住自己的感情，热辣辣的眼泪滚腮而下。

司令员接着说：“当然，他们有缺点错误，也欢迎大家提出批评帮助，但不允许任何人借机进行打击报复。共产党的大家庭里，不管是谁，有了错就要承认，就要改正，改了对革命对人民都有好处。也希望受委屈的同志们放下包袱，带领大家搞好工作。特别是目前的生产救灾和支前工作，要做出好成绩来报答党的关怀和人民的信赖……”

我透过泪水，模糊地看到张司令员那高大的形象是那样的可敬可爱。一位这么大的中央干部，竟然在这么多老百姓面前公开认错，真了不起！只有共产党的干部才能做到这些。

农历的五月二十六日，张鼎丞司令员约着我，一同坐着他的

小汽车去娄古庄开会。这个会是个用我的现身说法教育干部的现场会。

出了村，我们在许孟大洼里，沿着麦田中高低不平的小道慢慢地向前开着。我看到50多岁的老首长在车里颠簸得厉害，内心过意不去：

“司令员，路很不好走啊！”我有些歉意地说。

司令员笑嘻嘻地说：“不要紧，今后路会越走越宽的。”当时我对他这番话的深刻含义还不甚理解，只觉得他说得有道理。

突然，司令员喊司机“停车”，原来是车轮轧了一缕倒在路上的麦子，他亲自走下车来，把前面倒伏在路上的小麦一一扶起，招在路外，嘴里不停地：“到了嘴边的粮食啦，一粒也不能损失，这都是老百姓用血汗换来的，是救灾的宝贝，不容易啊！实在过不去，车回去咱步行。”此事对司机和我是一个很大的教育，司令员处处想到的是人民的利益。

路过许孟，我们沿着西河边的小树行子开到了娄古庄。会场就设在庄外东南角下的杨家林。地方偏僻，柏树空里满是坟堆和杂草，很不卫生。与会人都坐在坟子之间的石头上，马子拴在林边的树上。我找了块石头坐下，“怎找这么个地方开会？”我不自主地抱怨了一句。张司令员倒作了认真回答：“这地方很好嘛，一是有树，便于防空，还不热；二是祸害不了庄稼，还耽不了马子吃草；三是省下群众负担，渴了大家都自己带了水壶。你说有什么不好？”一句话问得我很不好意思。司令员心里装的都是群众，事事想得周到，这样的将军领兵打仗，准能一呼百拥。

这是个县、区、乡和部分村干部参加的大会。那天到的人很多。大会一开始，司令员先叫我讲，我情不自禁地主动检查了自己“半路里卸套”的错误思想，又说了思想斗争转变的过程，决心“重操家伙另开场”，积极干革命。张司令员连连点头，表示赞许。紧接着又鼓励了我一番：

“蓝保森同志为基层干部同志们树立了榜样，不计个人恩怨，以大局为重，重新起来干好革命工作，我们表示欢迎。前段，由于我们工作上的偏差，使不少同志受了委屈。工作团已认识到自己的错误，并决心改正。今后对我们的干部只能是爱护、教育、团结、改造，对党组织，也只能是通过组织整顿组织。‘搬石头’、‘另立炉灶’的做法都是错误的。对此，我有责任，在这里我向大家陪礼道歉！”说着，他慢慢地举起了右手，郑重地向大家行了个军礼。会上鸦雀无声，只见不少的同志在暗暗流泪。

当张司令员讲完目前的形势和我们后方的任务后，到会的同志热烈鼓掌，对夺取全国的彻底解放充满了信心。

这次会是个关键性的大会，是基层干部们由“摆挑子”、“顶牛”转向自觉积极工作的“转弯子”会，对以后整党、生产救灾、参军参战、支援前线和结束土改等各项工作的顺利进行起了决定性的作用。

多年来张鼎丞司令员那可敬可亲的形象，时常映现在我的眼前，激励着我保持晚节，为革命事业多做贡献。张鼎丞司令员对我的亲切教诲，使我终生难忘。

（曹乃鼎、董强整理）

大事记

(1948年1月——1949年2月)

1948年

1月6日 华东局派出工作团到五莲县帮助工作。华东局抽调80余人,组成工作团,到驻地五莲县的仁里区、常山区、洪凝区协助开展整党、土地改革和发展生产等工作。当时由于受“左”的倾向影响,采取了撇开组织,“另立炉灶”单纯依靠贫雇农整党的方针和“整干部”、“搬石头”的错误做法,一度在基层干部中造成思想混乱,严重地影响了工作的开展。

1月 中共五莲县委召开脱产干部会议。会议贯彻了华东局提出的“精简编制、调整供给标准、清理资财”三大方案,清理了干部多占的东西,并将部分干部不适当地下放回家,使许多地方干部的工作积极性受到严重挫伤。

2月 华东局确定五莲县为结束土改和整党工作实验县。为贯彻《中共中央关于在老区半老区进行土地改革工作与整党工作的指示》,纠正土改、整党中“左”的偏向,华东局与滨北地委协商,确定五莲县为结束土改和整党工作的实验县。实验县的工作,由中共中央委员,华东局常委、组织委员会主任张鼎丞负责,抽调原华东局工作团和在华东局党校学习的学员共200余名干部和五莲县的部分干部,组成新的工作团,分赴县、区、乡开展工作。工作团员中包括23名地级以上干部和79名县级干部。

2月20日 组建新县委。以华东局工作团为主,组成新的五莲县委。原华中分局组织部干部科科长、工作团团长尹阿根任实验县县委书记,原县委书记辛玮任副书记。其他县委委员有杜大公、李滋圃、徐敏山、张鲁东、段颺、牟景途、曹明楼、纪涛等。县长徐敏山、副县长张鲁东。同时各分区委和各乡镇支部也随之重新组建,党政主要领导职务多由工作团负责同志担任,原区、乡领导改任副职。

2月27日 华东局在五莲召开会议。会议讨论了春耕生产和救灾工作,确定生产救灾为目前的重要任务,要求党、政、军民在“不荒掉一亩地,不饿死一个人”的口号下,紧急动员,全力进行生产救灾。为统一领导生产救灾,华东局决定,自华东局机关至每个乡、村均成立生产救灾互济委员会。

2月 县委、县政府机关移驻仁里村。为便于华东局直接领导,便于工作,县委机关由王家口子村,县政府机关由白庙子村移驻靠近华东局机关驻地大茅庄之仁里村。

2月 实验县委首次召开扩大会议。县委组建后,张鼎丞同志在县委驻地仁里亲自主持了首次县委扩大会,并讲了话。他阐明了成立实验县的目的、意义,对实验县工作提出了具体要求,希望五莲在土改、整党、生产救灾中为华东局创造好的经验。原县委、县府负责同志辛玮、张鲁东汇报了五莲工作情况,县委书记尹阿根提出了实验县工作安排意见。会议确定以仁里区为基点区、仁里村为基点村,同时各区均要选择一二个基点,二三个副点,配备得力干部,把工作逐步开展起来。

2月 县委召开生产救灾会议。会议研究了如何贯彻落实华东局指示,搞好生产救灾工作,向全县发出了成立变工互助组,开展大生产的指示。此后,根据“自愿结合,等价交换、公平合理”的原则,全县先后成立了6000多个变工互助组,推动了春耕生产发展。

· 2月 《五莲通讯》创刊。为了及时传达上级指示精神,交流工作经验,指导基层工作,县委决定成立五莲通讯社,编印《五莲通讯》专刊。该刊为不定期内部读物,不对外发行,每期印40—50份。

3月 康生到五莲指示对干部不纯进行斗争。康生到五莲县委驻地仁里,在听取县委书记尹阿根对土改和整党情况汇报后,认为五莲土改还不彻底,对干部不纯还要进行斗争,在当时土改和整党已经存在“左”的倾向的情况下,继续指示“左”的一套做法。由于张鼎丞等同志的抵制,康生的“指示”没有传达贯彻。

3月12日 华东局开始在五莲纠正“左”的偏向。根据五莲试点经验,改变了对基层干部“双管齐下”的方针,贯彻了对干部要“爱护、教育、团结、改造”的方针,为贯彻这一方针,县委向全县各级党组织发出了“通过组织,改造组织”的指示,开始在全县范围内纠正土改复查和整党中的“左”的偏向。

3月25日 县委召集被精简复员干部开会。与会者32人,副县长张鲁东在会上讲了话,中共中央委员曾山到会作了形势报告,县委副书记辛玮代表县委检讨了在精简整编中政治思想工作不细等缺点,发动到会同志给县委提意见。经过做工作,初步消除了不满情绪,后通过他们向未到会的精简下放干部作解释工作。到1949年底,多数干部归队。

3月 举办第一期党训班。为组织党员干部学习掌握党的方针、政策,消除各种思想顾虑,县委于3月举办第一期党员干部训练班,共培训基层干部50人。

3—4月 张鼎丞同志连续三次参加仁里区干部、群众大会。第一次会上在听取仁里工作组组长季涛同志汇报后,指出:“干部一定要关心群众生活,组织群众生产,并对若干干部政策问题作了指示,亲自找县委基点村被斗干部蓝保森谈心,动员他继续

为党工作,使他打通了思想,挑起了乡长担子。在第三次大会上为村民讲话,全村600余群众参加大会,连从不出门的80多岁老汉也到会场“要听听张司令讲话”。

4月1日 张鼎丞同志在五莲县检查生产救灾工作干部会上作了“爱护干部与改造干部”的报告。报告指出:第一,领导机关、组织部门、领导干部必须切实贯彻“爱护、教育、团结、改造”的方针政策;第二,干部本身必须正视错误,并勇于改正;第三,整理干部要与团结群众密切联系起来;第四,要严肃纪律,赏罚分明;第五,在实际处理干部错误问题时,必须具有实事求是,友爱团结的精神态度;第六,对阶级异己分子和钻进我们内部的敌人,必须提高警惕,严防钻空子,进行破坏活动,必须将这些入坚决地清洗,以保卫党与革命组织的纯洁性。

5月26—31日 县委在娄古庄召开全县干部大会。着重布置了夏收夏种、生产救灾和纠正整党中“左”的偏向等工作。张鼎丞到会讲了话,对前段工作中出现的偏向,代表华东局承担了责任。他要求各级组织在继续贯彻整党方针的同时,全力领导人民进行生产救灾。要通过组织进行生产救灾,在生产救灾中改造组织。会议强调了外来干部的责任与地方干部以往的功绩,解除了区村干部思想上的包袱。为搞好生产救灾工作,县委制定了若干相应政策和措施。这些措施包括:动员农民及时锄草、灭虫,鼓励农民垦荒、降低脱产人员供给标准、各级领导带头参加劳动等。

5月底 张鼎丞同志为县政府起草保卫麦收的布告。亲自指导全县夏收夏种工作,推动了夏季生产的顺利进行。

6月3日 仁里区委在娄古庄召开全区区、乡、村三级干部会议,贯彻全县干部大会精神,张鼎丞同志到会讲了话。他就工作团在开始工作时发生的“左”的错误,代表华东局作了检讨,向大家赔礼道歉,号召大家团结起来,“再也不能采取‘翻地瓜秧’式的工作方法了,再也不能随便斗自己人了。”这次会议对纠正

“左”的偏向，稳定干部情绪，团结广大基层干部做好工作，起到较好的推动作用。

6月5日 县委发出关于夏收工作指示。动员各方面力量全力搞好夏收灭荒。

6月12日 县委决定成立县委研究组，经常有系统地搜集整理材料，研究问题，并将整理研究之结果经常汇报华东局及择印给各区、乡干部参考。

6月18日 县委召开结束土改基点乡工作会议，对结合生产搞好整党等问题作了研究。确定常山区桥上乡为县委整党、结束土改的基点乡。同时要求各区也都确定一至两个乡为基点，通过点上的经验，推动面上的工作。

7月8日 县委发出“关于总结夏征与出夫工作给各区委的一封信”，信中要求各分区委在总结夏征出夫工作中，注重检查总结政治动员、执行政策和干部作风等情况。

7月28日 华东局对五莲今后工作作重要指示。县委负责同志向华东局汇报工作后，饶漱石代表华东局对五莲今后工作提出意见，指出“土改、整党的步骤在五莲要以整党为中心，结合完成土改。先以整党为主，联系结束土改；后以结束土改为主，联系整党，完成整党中未完备的事情，开展民主运动。整党、结束土改、民主运动三个步骤逐步前进，最后总结结束土改和整党，转入生产支前。

8月13日 县委在大茅庄举办县学，轮训乡、村干部。县学由县委组织部长杜大公，民运部长李滋圃等负责。学习内容主要有任弼时同志《土地改革中的几个问题》的报告、时事政治、怎样领导生产，以及土改、整党的方针政策等。至11月，共举办5期，有2053名村干、324名区乡干部参加了学习。县学的举办为基层培养了干部，为整党和结束土改工作奠定了基础。

8月14日 县委发出通知，要求各区积极准备秋种，大力

防除乌麦。

9月10日 县委、县政府联合发出通知,要求各分区委利用仲秋佳节之际,广泛进行拥军优属工作。

秋 华东局部分机关人员离开五莲去益都。

10月20日 县委转发县委书记尹阿根总结的《五莲初步整党基本经验》。文章结合五莲实际,认真总结了前段工作中的四个基本经验:(一)要贯彻执行华东局指示的对干部“爱护、教育、团结、改造”的方针。(二)要教育干部全心全意为贯彻当前的方针任务而奋斗,并使他在为党为人民服务中纠正以往的错误和缺点。(三)执行当前的任务与解决党内问题要经过正确的组织路线与群众路线。(四)要在各个运动中逐步公开支部,以加强党与人民的联系,并在运动结束之时完成支部整理工作。

10月20—23日 县府召开各区区长及财粮干部扩大会,布置秋征。历时4天。

11月27日 张鼎丞同志对五莲县工作作了五项指示:一是突出搞好征收公粮田赋工作;二是征收公粮已完成的地方,正确进行整党、结束土改运动;三是适时布置建政工作;四是各级领导要全力动员广大人民支援战争;五是在干部中提高纪律性,开展反对无政府状态和不安心工作的斗争。

11月 为支援人民解放战争,街头、洪凝等区部分民兵编成“华东子弟兵团五莲营”,随人民解放军转战大江南北。1949年7月复员,荣获部队奖旗一面,机枪2挺,步枪9支。

12月 洪凝区小古家沟在划阶级成份中结合公开支部。县委政策研究组及时转发了他们的经验。

12月26日 县委召开分区委书记联席会议,各分区委正副书记参加了会议,汇报了目前划阶级确定地权开展情况及进度。

12月26—31日 县委召开全县干部大会,交流经验。洪凝

区小古家沟村、五莲区榆林乡、户部区、松柏区、仁里区等分别介绍了经验。县委书记尹阿根在会上作了关于结束土改初步总结的报告。

1949 年

1 月 10 日 县委宣传部发出通知,要求各分区春节期间认真组织群众娱乐活动,召开祝捷大会,贺年拥军。

1 月 11 日 张鼎丞同志在五莲县会议上作总结发言。对五莲工作的估计;形势与任务;对五莲今后工作意见。指出:一年来,五莲县的整党、土改、生产、支前等各方面的工作都取得了很大成绩,为华东局的工作创造了经验。今后,五莲要发扬成绩,纠正错误,认真贯彻党中央和华东局指示,从人力、物力上为渡江南下做好积极准备。

2 月 全县抽调 61 名干部随军南下,接管上海市郊嘉定县。由李滋圃带队。

2 月 全县掀起扩军高潮,有 1420 名青年参军入伍,奔赴前线。

2 月 华东局在五莲县整党、结束土改实验工作结束。全县完成划阶级订成份的村庄 402 个,占全县总数的 92%,完成调剂土地、确定地权的村庄 283 个,占全县总数的 65%,公开或半公开 266 个党支部,占支部总数的 50%,选拔脱产干部 178 人,半脱产干部 379 人。

2 月 27 日 华东局工作团全部撤离五莲县。其中大部分干部南下,其余分赴各地。华东局决定,实验县工作胜利结束。五莲县委重归滨北地委领导,辛玮调任滨北地委副书记兼专员。地委批准新的五莲县委成立,由赵均平任县委书记,张鲁东为副书记,徐新任县长,王德法任副县长。

