



La relación de fuerzas es la siguiente para toda la organización: nosotros vamos actuando aquí y allá. Toda acción nuestra de razonable envergadura siempre da dinero. Hay un orden de preferencia para la aplicación. Los viajes a áreas estratégicas tienen preferencia. Los viajes significan preparación de personal altamente calificado. Esto es cosa a largo plazo. Por ahora debilitamos la organización, sacando a los mejores y mandándolos a viajar, para que se preparen bien en todos los sentidos. Esto es inversión de capital. Mañana será todo transformado en nuevas acciones más elevadas. Habrá cambio de calidad. Revolución no es una cosa abstracta. Entonces continuamos luchando sin desfallecer, yendo despacito hasta conseguir lo que queremos. Es un juego de paciencia, de decisión y de voluntad. La persistencia es la mayor cualidad del revolucionario. A su vez, el hombre es el mejor capital. Todo capital que empleemos para preparar gente es capital rentable. Y rinde después... Así estamos trabajando, pues la guerra contra ellos es prolongada y lenta y no se basa en combates decisivos, sino en la paciencia china, en la astucia, en la sagacidad, en la malicia, en el reconocimiento de que nosotros somos débiles y ellos fuertes. Necesitamos trabajar a la gente joven. O mejor, necesitamos trabajar con la gente joven. Es necesario dar oportunidades a la gente joven y responsabilizarla con problemas que sólo la fuerza del joven puede

* De Carlos Marighella a los revolucionarios de Sao Paulo.

resolver. Traigan gente joven para la acción, para contactos, reuniones, si es el caso. Y gente joven para viajar y aprender. Cuando ellos vuelvan, poco a poco irán cuidando de todo, queramos o no.

El otro gasto a hacer es con el área estratégica. Esta área es más importante que la ciudad. Es decisiva. La ciudad es complementaria. En el camino que seguimos en Brasil, no debemos dejar la ciudad abandonada. Sin la ciudad no habrá éxito en el área estratégica rural. Pero la ciudad es trabajada para permitir el lanzamiento del área estratégica.

Lanzada el área estratégica, cambia la calidad del movimiento y la cosa coje candela. Pero la ciudad es un cementerio de hombres y recursos. Cuanto más recursos se lanza en la ciudad, más es necesario emplear. La ciudad sin el área rural en movimiento no tiene perspectiva. Cansa y lleva al desespero. Consume todo y no tiene de donde recibir. Tenemos que ir empleando algo en la ciudad, sin perder de vista el campo, esperando el momento de lanzar el área estratégica rural. Lanzada ésta, la ciudad es arrastrada. Se queda frente a un hecho consumado. Con el pequeño trabajo inicial en la ciudad, con el apoyo de una pequeña rebelión preparada con anticipación, los gorilas quedan engañados.

Para la preparación de esa rebelión, empleamos algunos pequeños recursos en toda la parte urbana importante. La cuestión del empleo de recursos obedece al plan estratégico y no al empleo de capital para mantener las ciudades, y sólo cuando éstas estén bien "aceitadas", lanzar el movimiento rural. Aun cuando se trata de armas pueden ser consumidas y ya hay hombres en cantidad suficiente para manejarlas bien y con economía.

La tarea de ustedes es logística, pero sucede que de acuerdo al desarrollo de las acciones, están creados tres frentes: el frente guerrillero, el frente de masas, y la red de sustentación. Esto se da tanto en el área urbana como en el área rural. En el frente guerrillero existe la organización del GTA* y de las áreas estratégicas, así como de los ejes guerrilleros. En el frente guerrillero se encuentra, también el

* Grupos de trabajo armado (N. de la R.)

162 ICR, la captura de armas y municiones. Hay en el frente guerrillero además, la preparación de sabotajes (explosivos) y la formación de profesores de esa especialidad, y también la ejecución práctica. No debemos dar treguas. Cada día una pequeña acción y de vez en cuando las grandes. Ustedes tienen carta blanca en el frente guerrillero para desencadenar la acción. Sólo tienen carta blanca para cosas burocráticas, es decir, para mandar a suspender acciones planeadas por los grupos, sean las que sean. Tampoco puede haber discusiones formales. Es necesario acción y más acción. Distribuir proclamas, pintar paredes, sabotear, hacer política de tierra arrasada, todo eso con el trabuco en la cintura. Nadie debe dejarse encarcelar sin resistencia. Para eso, debe andar armado. Y tirar a matar contra los policías y chivatos. La dictadura tiene pánico y nosotros no vamos a parar ni salir del ritmo, porque los fascistas dieron un golpe en el golpe. Lleven el trabajo en el frente guerrillero para el interior y para todas partes. Vean quién quiere hacer y den carta blanca. Es necesario acabar la omisión y la vacilación. La acción no perjudica. Que sea planeada y ejecutada sin tardanza. Metan a los jóvenes en eso. El dinero sólo viene de la acción.

En el frente de masas, no necesito decir nada. Ustedes son especialistas en eso. Obreros, campesinos, estudiantes, curas e intelectuales; todo debe ser estimulado para la acción de masas. El frente de masas debe también poseer potencia de fuego y responder a tiros. El frente de masas debe ser llevado a adoptar tácticas guerrilleras. Todo lo que se puede hacer está resumido en el capítulo "La nueva fase de la lucha", del mensaje. La red de sustentación son las casas, los escondrijos, los puntos de apoyo, los automóviles, la prensa clandestina, el servicio de informaciones, la fabricación de armas. Ustedes deben hacer un balance de todo lo que poseemos en los tres frentes y trazar nuevas tareas de organización, colocando al frente de cada sector de actividades a los elementos que se destacaron en la acción, y quieren acción y no burocracia. La coordinación puede dejar de existir, si estorba la acción.

Lo fundamental en la organización son los grupos y la actuación de abajo hacia arriba. Una coordinación activa y revolucionaria lleva la acción hacia adelante. Los grupos deben unirse de abajo hacia arriba, a través de la acción. Pueden ser hechas acciones en conjunto. Todos los grupos, nuestros y no nuestros, deben ser llamados para la acción conjunta, para cualquier cosa, para ICR, sea para lo que sea, con tal que ataque a la dictadura y al imperialismo. De todos modos, el problema es: quien baila se queda, quien no baila se va.

Nuestros vínculos son ideológicos. Quien diverge ideológicamente debe decirlo y colocarse en su verdadera posición. La verdad se debe decir claramente. Lo que sucede es que la juventud está viniendo para la organización, porque ve en ella la decisión de hacer, ejecutar, actuar, sin burocracia y sin respetar los viejos y gastados patrones de centralismo democrático, tan desprestigiados y desmoralizados. Nuestra democracia es revolucionaria. Es la democracia de la acción, de lo que es útil a la revolución, no de lo que es útil a media docena de burócratas o habladores. El problema para nosotros es lo siguiente: preguntar lo que hace, lo que reclama, en qué acciones ya participó y dónde quiere llegar. Si alguien cree que nuestro camino armado es lo correcto o no es correcto, haga el favor. Siga su camino y no está obligado a seguir el nuestro. En cuanto a ustedes que tienen una posición ideológica determinada, no tienen que esperar por mí. Cojan la iniciativa, asuman responsabilidades, hagan. Es mejor cometer errores haciendo, aunque de eso resulte la muerte. Los muertos son los únicos que no hacen autocrítica.

Diciembre de 1968.